

**COMILLAS**

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027**TECHNICAL SHEET OF THE SUBJECT**

Data of the subject	
Subject name	Final Bachelor's Project
Subject code	E000002414
Main program	Bachelor's Degree in Business Administration and Management
Involved programs	Grado en Administración y Dirección de Empresas y Máster Universitario en Ingeniería Industrial [Séptimo Curso] Grado en Administración y Dirección de Empresas y Grado en Derecho (E-3 16) [Fifth year]
Level	Reglada Grado Europeo
Quarter	Semestral
Credits	6,0 ECTS
Type	Trabajo fin de Grado
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
Coordinator	María Coronado Vaca; Francisco Borrás Palá
Office hours	Solicitar vía correo electrónico

Teacher Information	
Teacher	
Name	Alejandro González San Román
Department	Department of Industrial Organization
EMail	agsanroman@icai.comillas.edu
Teacher	
Name	Alessandro Carpenzano
Department	Departamento de Gestión Financiera
EMail	acarpenzano@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Alex Escolá Gascón
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	aescola@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Álvaro Otero Peinador
Department	Madrid Culinary Campus (MACC)
EMail	aotero@ext.comillas.edu
Teacher	
Name	Amir Dehdarirad



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	adehdarirad@comillas.edu
Teacher	
Name	Ana Isabel Jiménez Zarco
Department	Departamento de Marketing
EMail	ajimenez@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Anett Erdmann
Department	Departamento de Marketing
EMail	aerdmann@comillas.edu
Teacher	
Name	Angela Oriana Montti Sosa
Department	Departamento de Economía
EMail	aomontti@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Ángela Sánchez González
Department	Departamento de Economía
EMail	asanchezg@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Antonio García Amate
Department	Departamento de Gestión Financiera
EMail	agamate@comillas.edu
Teacher	
Name	Arancha Larrañaga Muguerza
Department	Departamento de Marketing
EMail	alarranaga@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Bárbara Morales Díaz
EMail	bmorales@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Braulio Pareja Cano
Department	Department of Industrial Organization
EMail	bpareja@icade.comillas.edu
Teacher	



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

Name	Carlos Antonio Alonso-Pérez Ortega
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	caalonsoperez@comillas.edu
Teacher	
Name	Carlos Carbajo Íñigo
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	ccarbajo@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Carlos Casarrubio Feijoo
Department	Departamento de Gestión Financiera
EMail	ccasarrubio@comillas.edu
Teacher	
Name	Carlos Gómez-Música de la Rica
Department	Departamento de Gestión Financiera
EMail	cgomezmusicala@comillas.edu
Teacher	
Name	Carlos Halpern Serra
Department	Departamento de Gestión Financiera
EMail	chalpern@comillas.edu
Teacher	
Name	Carlos Miguel Vallez Fernández
Department	Department of Telematics and Computer Sciences
EMail	cmvallez@icai.comillas.edu
Teacher	
Name	Carmen Goytre Castro
Department	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ICADE)
EMail	cgoytre@comillas.edu
Teacher	
Name	Covadonga Meseguer Yebra
Department	Departamento de Economía
Office	Alberto Aguilera 23
EMail	cmeseguer@icade.comillas.edu
Phone	2229
Teacher	



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

Name	Cristina Grande Herrera
Department	Departamento de Gestión Financiera
EMail	cgrande@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Daniel Arrieta Rodriguez
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	darrieta@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	David Delgado Vaquero
Department	Departamento de Gestión Financiera
EMail	ddelgado@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	David Tercero Lucas
Department	Departamento de Economía
EMail	dtercero@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	DAVIDE ROGNINI
Department	Departamento de Economía
EMail	drognini@comillas.edu
Teacher	
Name	Diego Villafañez Sagardoy
Department	Departamento de Economía
EMail	dvillafanez@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Eduardo César Garrido Merchán
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	ecgarrido@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Eduardo Gismera Tierno
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	egismera@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Elvira Ferrer Bernal
Department	Departamento de Marketing



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

E-Mail	eferrer@comillas.edu
Teacher	
Name	Enrique Díaz-Plaza Sanz
Department	Department of Telematics and Computer Sciences
E-Mail	ediazp@comillas.edu
Teacher	
Name	Eric Macías Fassio
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
E-Mail	emacias@comillas.edu
Teacher	
Name	Esther Vaquero García de Yébenes
E-Mail	evgarciayebenes@ext.comillas.edu
Teacher	
Name	Felipe Barrera Jiménez
Department	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ICADE)
E-Mail	fbarrera@comillas.edu
Teacher	
Name	Fernando Hernández Sobrino
Department	Departamento de Gestión Financiera
E-Mail	fhernandez@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Francisco de Asís de Ribera Martín
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
E-Mail	fadribera@comillas.edu
Teacher	
Name	Gabriel Rodríguez Garnica
Department	Departamento de Gestión Financiera
E-Mail	grgarnica@comillas.edu
Teacher	
Name	Gonzalo Grau García
Department	Departamento de Gestión Empresarial
E-Mail	ggrau@comillas.edu
Teacher	
Name	Guillermo Moya García-Renedo



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

Department	Department of Industrial Organization
EMail	gmoya@icai.comillas.edu
Teacher	
Name	Ignacio Babé Romero
Department	Department of Industrial Organization
EMail	ibabe@icai.comillas.edu
Teacher	
Name	Ignacio Blasco Paniego
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	iblasco@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Ignacio Castejón Hernández
Department	Departamento de Gestión Financiera
EMail	icastejon@comillas.edu
Teacher	
Name	Ignacio Urbelz Pérez
EMail	iurbelz@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Iñigo Labad Arregui
Department	Departamento de Gestión Financiera
Office	Alberto Aguilera 23
EMail	ilabad@icade.comillas.edu
Phone	
Teacher	
Name	Jacobo Osorio Pitarch
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	jvosorio@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Javier Camino Ortega
Department	Departamento de Marketing
EMail	jcamino@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Javier Carbajo Domínguez
Department	Departamento de Gestión Financiera



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

E-Mail	jcarbajo@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Javier Lamo Carcamo
Department	Departamento de Gestión Financiera
E-Mail	jlamo@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Javier Poole Pérez-Palencia
Department	Department of Telematics and Computer Sciences
E-Mail	jpoole@icai.comillas.edu
Teacher	
Name	Javier Victoria Rodríguez
Department	Department of Mechanical Engineering
E-Mail	jvictoria@icai.comillas.edu
Teacher	
Name	Jenny Alexandra Cifuentes Quintero
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
E-Mail	jacifuentes@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Jorge Martín Magdalena
Department	Departamento de Gestión Financiera
E-Mail	jmmagdalena@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	José Carlos Ruiz Cabanes
Department	Departamento de Gestión Financiera
E-Mail	jc.ruiz@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	José Daniel Madrigal Martínez
E-Mail	jdmadrigal@comillas.edu
Teacher	
Name	José Luis González Porras
Department	Departamento de Marketing
E-Mail	jlgporras@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	José Luis Orts Cañizares



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

E-Mail	jlorits@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	José María Abad Hernández
Department	Departamento de Economía
E-Mail	jmabad@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	José María García Martín
Department	Departamento de Gestión Financiera
E-Mail	jmgmartin@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Juan Felipe Jung Lusiardo
Department	Departamento de Economía
E-Mail	jfung@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Juan Ignacio García Pérez de la Blanca
Department	Departamento de Gestión Financiera
E-Mail	jigarcia@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Juan Sentana Lledo
Department	Departamento de Economía
E-Mail	jsentana@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Luis Aguirre de Cárcer González-Quevedo
Department	Departamento de Marketing
E-Mail	laguirredc@comillas.edu
Teacher	
Name	Luis Felipe Arizmendi Echeopar
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
E-Mail	lfarizmendi@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Luis Fernández López
Department	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ICADE)
E-Mail	luis.fernandez@comillas.edu
Teacher	



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

Name	Luis García Jiménez
Department	Department of Industrial Organization
EMail	lgjimenez@comillas.edu
Teacher	
Name	Marco Masip Fernández
Department	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ICADE)
EMail	mmasip@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Marcos Aza Hidalgo
Department	Departamento de Gestión Financiera
EMail	maza@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	María Cristina Sardón Muñoz
EMail	mcsardon@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	María de la Esperanza Hernández Cuadra
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	mehernandez@comillas.edu
Teacher	
Name	María de las Mercedes Barrachina Fernández
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	mlmbarrachina@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	María Gabriela Salinas Fabbri
Department	Departamento de Marketing
EMail	mgsalinas@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	María Guadalupe Esteban Cerezo
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	mgesteban@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	María Jesús Belizón Cebada
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	mjbelizon@comillas.edu



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

Teacher	
Name	María Luisa Hernández Olalla
Department	Departamento de Marketing
EMail	mlhernandez@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	María Reyes Calderón Cuadrado
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	mrcalderon@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Miguel Fernando Morillas García
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	mfmorillas@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Milagros Gálvez Caja
Department	Departamento de Marketing
EMail	mgalvez@comillas.edu
Teacher	
Name	Miryam Martín Sánchez
Department	Departamento de Gestión Empresarial
Office	Alberto Aguilera 23 [OD 435]
EMail	mmartins@icade.comillas.edu
Phone	2923
Teacher	
Name	Mónica Vanessa Vasquez del Solar
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	mvvasquezdel@comillas.edu
Teacher	
Name	Noemi Pérez-Macías Martín
Department	Departamento de Gestión Empresarial
Office	Alberto Aguilera 23 [C - 407]
EMail	nperezmacias@icade.comillas.edu
Phone	2244
Teacher	
Name	Norma Carolina Verdugo Rojas



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	nverdugo@comillas.edu
Teacher	
Name	Nuria Fernandez Muñiz
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	nfmuniz@comillas.edu
Teacher	
Name	Olaya García Vázquez
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	ogarciav@comillas.edu
Teacher	
Name	Pablo Calvo Báscones
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
Office	Francisco de Ricci, 3
EMail	Pablo.Calvo@comillas.edu
Phone	4521
Teacher	
Name	Pablo Galaso Reca
Department	Departamento de Economía
EMail	pgalaso@comillas.edu
Teacher	
Name	Patricia Yagüe Inglada
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	pyague@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Patrizio Lecca
Department	Departamento de Economía
EMail	plecca@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Paula Beneytez Ruiz
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	pbeneytez@comillas.edu
Teacher	
Name	Pedro César Martínez Morán



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	pmartinez@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Pedro Ciller Cutillas
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	pedro.ciller@comillas.edu
Teacher	
Name	Pedro Piedras Monroy
Department	Escuela de Ingeniería Agrícola y Agroambiental INEA
EMail	ppiedras@comillas.edu
Teacher	
Name	Peter Guenther Antoon Claeys
Department	Departamento de Economía
EMail	pgaclaeys@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Rafael Alba Campillejo
Department	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ICADE)
EMail	ralba@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Rodrigo Alejandro de Marcos Peirotén
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	Rodrigo.Demarcos@comillas.edu
Teacher	
Name	Rosa María Reig Ramellat
Department	Departamento de Marketing
EMail	rmreig@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Santos José Díaz Pastor
Department	Instituto de Investigación Tecnológica (IIT)
EMail	sdiazp@comillas.edu
Teacher	
Name	Sarah Luna De Oliveira
Department	Departamento de Gestión Empresarial
EMail	sluna@comillas.edu



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

Teacher	
Name	Sergio Arranz López
Department	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ICADE)
EMail	sarranz@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Verónica Rosendo Ríos
Department	Departamento de Marketing
EMail	vrosendo@icade.comillas.edu
Teacher	
Name	Victor Luis de Nicolas
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	vdenicolas@comillas.edu
Teacher	
Name	Victor Pérez Segura
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
EMail	vperezs@comillas.edu
Teacher	
Name	Eszter Wirth
Department	Departamento de Economía
Office	Alberto Aguilera 23 [OD-202 B]
EMail	ewirth@icade.comillas.edu
Phone	4304
Teacher	
Name	Francisco Borrás Palá
Department	Departamento de Métodos Cuantitativos
Office	Alberto Aguilera 23 [CD-425]
EMail	fborras@icade.comillas.edu

SPECIFIC DATA OF THE SUBJECT

Contextualization of the subject
Contribution to the professional profile of the degree
The Final Project requires the students to demonstrate the skills acquired and the training contents received during the degree.
Additionally, students must incorporate new competences specifically linked to the preparation of the project itself.
Finally, the students must show the maturity of analysis and synthesis, autonomy, initiative and creativity, necessary for the exercise



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

of their future professional activity.

Prerequisites

Being fundamentally a research project, it is important the students have maturity of judgment and analysis, as well as basic knowledge about the area in which they wish to investigate.

The topic must be relevant and related to Business Administration and Management and agreed to by the coordination team.

Competencies - Objectives

Competences

GENERALES

CG01	Capacidad de análisis y síntesis	
	RA1	Describe, relaciona e interpreta situaciones y planteamientos sencillos
	RA2	Es capaz de diferenciar la información secundaria de la relevante
	RA3	Identifica las carencias de información y establece relaciones con elementos externos a la situación planteada
	RA4	Identifica los supuestos y las limitaciones de teorías, métodos y modelos
CG02	Resolución de problemas y toma de decisiones	
	RA1	Identifica y define adecuadamente el problema y sus posibles causas
	RA2	Plantea posibles soluciones pertinentes y diseña un plan de acción para su aplicación
	RA3	Identifica problemas antes de que su efecto se haga evidente
	RA4	Insiste en la tarea y vuelve a intentarla cuando no obtiene el resultado esperado o aparecen obstáculos
	RA5	Dispone de la capacidad para tomar decisiones de una forma autónoma
	RA6	Reconoce y busca alternativas a las dificultades de aprendizaje teórico y práctico
CG03	Capacidad de organización y planificación	



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

	RA1	Planifica su trabajo personal de una manera viable y sistemática
	RA2	Planifica un proyecto complejo como el proyecto fin de Grado
	RA3	Se organiza eficazmente con respecto a recursos, fases y plazos intermedios
	RA4	Es capaz de asumir responsabilidades
	RA5	Establece correctamente las prioridades de trabajo
	RA6	Organiza actividades en forma de procesos y secuencias eficientes
CG04	Capacidad de gestionar información proveniente de fuentes diversas	
	RA1	Es capaz de buscar y analizar información procedente de fuentes diversas
	RA2	Dispone de diversas estrategias de búsqueda documental
	RA3	Cita adecuadamente dichas fuentes
	RA4	Incorpora la información a su propio discurso
CG06	Comunicación oral y escrita en la propia lengua	
	RA1	Expresa sus ideas de forma estructurada, inteligible y convincente
	RA2	Interviene ante un grupo con seguridad y soltura
	RA3	Escribe con corrección
	RA4	Presenta documentos estructurados y ordenados
	RA5	Elabora, cuida y consolida un estilo personal de comunicación, tanto oral como escrita, y valora la creatividad en estos ámbitos
CG08	Conocimientos de informática relativos al ámbito de estudio	
	RA1	Maneja con eficacia las herramientas informáticas de uso común
	RA2	Es capaz de aplicar los mecanismos y técnicas ya conocidos a posibles herramientas nuevas
	RA3	Domina las técnicas de recogida y análisis de datos
CG11	Capacidad crítica y autocrítica	



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

	RA1	Analiza su propio comportamiento buscando la mejora de sus actuaciones
	RA2	Se muestra abierto a la crítica externa sobre sus actuaciones
	RA3	Detecta e identifica incoherencias, carencias importantes y problemas en una situación dada
CG14	Capacidad para aprender y trabajar autónomamente	
	RA1	Realiza sus trabajos y su actividad necesitando sólo unas indicaciones iniciales y un seguimiento básico
	RA2	Busca y encuentra recursos adecuados para sostener sus actuaciones y realizar sus trabajos
	RA3	Amplía y profundiza en la realización de sus trabajos
CG15	Adaptación al cambio	
	RA1	Mantiene el dinamismo y el control en situaciones de presión de tiempo, desacuerdo, oposición o adversidad
	RA2	Aplica conocimientos y formas de actuación contrastadas en situaciones conocidas a otras que son nuevas o inesperadas
	RA3	Comprende que lo nuevo es una oportunidad de mejora y es consustancial a la vida profesional
CG16	Orientación a la acción y a la calidad	
	RA1	Se orienta a la tarea y a los resultados
	RA2	Tiene método en su actuación y la revisa sistemáticamente
	RA3	Profundiza en los trabajos que realiza
	RA4	Muestra apertura a la innovación y al trabajo colaborador
	RA5	Determina el alcance y la utilidad práctica de las nociones teóricas
	RA6	Identifica correctamente los conocimientos aplicables a cada situación
	RA7	Relaciona los conocimientos con las distintas aplicaciones profesionales o prácticas
	RA8	Resuelve casos prácticos que presentan una situación profesional real
CG17	Capacidad de elaboración y transmisión de ideas, proyectos, informes, soluciones y problemas	



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

	RA1	Se muestra abierto e interesado por nuevas informaciones
	RA2	Cambia y adapta sus planteamientos iniciales a la luz de nuevas informaciones
	RA3	Muestra curiosidad por las temáticas tratadas más allá de la calificación
	RA4	Establece relaciones y elabora síntesis propias sobre los contenidos trabajados
CG18	Iniciativa y espíritu emprendedor	
	RA1	Es capaz de acometer nuevos retos
	RA2	Es consciente de la realidad económica y empresarial, percatándose de las oportunidades que se ofrecen en el entorno económico
	RA3	Elabora trabajos adoptando enfoques originales
	RA4	Resuelve casos prácticos aportando soluciones nuevas y diferentes ante problemas y situaciones habituales en la práctica profesional
ESPECÍFICAS		
CE28	Capacidad de planificación y realización de un trabajo de investigación en el ámbito de la Administración y Dirección de Empresas o de un Plan de Negocio	
	RA1	Aplica los principios y métodos utilizados para el diseño de investigaciones en el ámbito de Administración y Dirección de Empresas o para el desarrollo de un Business Plan
	RA2	Es capaz de planificar, diseñar, conducir, ejecutar y evaluar todo el proceso de creación científica o, en su caso, de elaboración de un plan completo de empresa



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

THEMATIC BLOCKS AND CONTENTS

TEACHING METHODOLOGY

General methodological aspects of the subject

In-class Methodology: Activities

Due to the uniqueness of this subject, which consists of the development of a supervised research project, the training activities indicated for the development of the intended competences are mainly associated with the student's directed work, with little connection to face-to-face sessions.

Thus, face-to-face lessons are reduced to general presentation and follow-up sessions, the purpose of which will be to present the basic indications for the completion of the Final Degree Project (standards, requirements, process, relevant dates and form of evaluation, among other aspects) and, periodically, monitor the development of student projects.

In them, there will be room to raise and resolve doubts common to all students involved in carrying out the work.

CG03, CG14, CG16, CG17



Non-Presential Methodology: Activities

Each student has a Project Director who will be a university professor willing to guide, correct and support the student's work throughout the academic year. Each student-director tandem will freely organize their work sessions and their periodicity, in order to adequately comply with the project calendar defined at the beginning of the academic year.

- Individual study and organized reading

Individual study that the student must carry out to understand, elaborate and retain a scientific content with a view to a possible application in the field of his research project.

Individual reading of texts of different types (books, magazines, individual articles, press, Internet publications, reports on practical experiences, etc.) related to the object of study defined in your research project.

- Monographic and / or research work (theoretical and / or practical nature)

Individual

The main result of this subject will consist on the completion of an individual research work by the student, which may respond to any of the following approaches:

- Bibliographic review on a specific topic of interest, in which the student will compile the main most recent scientific references, carrying out a systematic and critical analysis of them.
- Elaboration of a business case, based on the pertinent information, in which the student must propose a solution to a real problem that affects a certain organization, institution, company.
- Application of a scientific methodology to a topic of interest. You must know the state of knowledge (bibliographic references) and what are the areas in which you can advance. A problem that can be raised by one or more questions will be identified. The student will try to provide answers based on logical reasoning using the methods learned.
- Analysis of some of the phases of a business project, demonstrating its viability in relation to all the necessary economic-financial aspects. The objective is that the student can arrive, from this and in the future, to create a viable and attractive business and that generates wealth in society
- Tutorial sessions

Periodic sessions that the teacher-tutor will carry out with the student in order to guide, guide and supervise him in the process of preparing his End of Degree Project. The professor-tutor will be the advisor who guides the student on the best alternatives to choose throughout the entire process of their research.

CG01, CG02, CG03,
CG04, CG06, CG08,
CG11, CG14, CG15,
CG16, CG17, CG18, CE28



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus
2026 - 2027

SUMMARY STUDENT WORKING HOURS

CLASSROOM HOURS		
Sesiones tutoriales		
15.00		
NON-PRESENTIAL HOURS		
Estudio individual y/o en grupo y lectura organizada	Trabajos monográficos y de investigación, individuales o colectivos	Sesiones tutoriales
50.00	70.00	15.00
ECTS CREDITS: 6,0 (150,00 hours)		

EVALUATION AND CRITERIA

The use of AI to produce full assignments or substantial parts thereof, without proper citation of the source or tool used, or without explicit permission in the assignment instructions, will be considered plagiarism and therefore subject to the University's General Regulations.

Evaluation activities	Evaluation criteria	Weight
-----------------------	---------------------	--------



Carrying out individual work on a specific topic and with specific objectives previously agreed with the project's director. After the completion of the project, which will end with its delivery by the student on the dates set for the ordinary and / or extraordinary call, the written work will be evaluated both by the Director and by a second anonymous professor. The arithmetic mean of both scores will assume the 80% of the final grade. In addition to the written work, the student must carry out an oral defense in front of the director. This will represent the remaining 20% of the final grade. This oral defense will take place when the student delivers the project to the director. Final Project score = [(WRITTEN WORK score * 80%) + (ORAL DEFENSE score * 20%)] In case that the student doesn't pass the written work, it will not be averaged with the qualification of the oral defense.	Written work evaluation criteria will be: - achievement of the objectives - relevance of the research methodology followed by the student - value of the information sources used - depth of analysis - structure and organization of the written work - evaluation of the results obtained in the research - maturity of judgment - quality of the conclusions - presentation of the bibliography - quality of the writing - presentation of the written work In the oral defense, the evaluation criteria will be: - Justifies the process and logic used to carry out the work - Defends with solvency the treatment of sources and the methodological approach of the work - Exhibits clarity, precision, conciseness and persuasion in the oral presentation of arguments, demonstrating command of business language.	100
---	---	------------

Ratings



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus 2026 - 2027

If the student delivers the Project in the ordinary call (dates set by the coordinators and the Faculty's Dean) and fails, it may be presented in extraordinary call, according to the dates scheduled for its completion. Your project director, in principle, will remain the same.

If the student fails in the extraordinary call, he/she will have to enrol in this subject in the following year and will have to start the entire process (choice of subject and director).

In addition, as long as the student only have 18 ECTS credits pending to complete the degree, a petition to present the project in the December-January call of the coming academic year may be requested to the competent Vice Chancellor.

WORK PLAN AND SCHEDULE

Activities	Date of realization	Delivery date
1. Delivery of a research proposal (chosen topic, provisional index and basic bibliography)	From September 1st 2021	November 12th 2021
2. Preparation of the work	From November 2021	March / May 2022
3. ADVANCE delivery of the ordinary TFG call		February 15th 2022
4. Deposit of the final written TFG ORDINARY CALL		From March 30th to April 1st 2022 (until 2:00 pm)
5. Deposit of the final written TFG CALL		From June 8th to June 10th 2022 (until 2:00 p.m.)
6. Oral defense of the written work before the Director	When the project is deposited or another assigned by its director.	

BIBLIOGRAPHY AND RESOURCES

Basic Bibliography

Textbooks

García, J. I., Garrido, R. y Hernández, N. (2003). *Libro de estilo. 2ª edición*. Madrid: Universidad Pontificia Comillas.

García Sanz, M^a. P y Martínez Clares, P. (coords.) (2012): *Guía práctica para la realización de Trabajos Fin de Grado y Trabajos Fin de Máster*, Murcia: Editum, Universidad de Murcia.

González García, J. M^a., León Mejía, A., y Peñalba Sotorrío, M. (2014): *Cómo escribir un Trabajo Fin de Grado. Algunas experiencias y consejos prácticos*. Madrid. Síntesis.

Carrero Bosch, I., Valor Martínez, C., y Fabra Florit, M^a. E. (2012), *El libro de cabecera del investigador en economía y empresa, ebook*, Ed. Universidad Pontificia Comillas ICAI- ICADE



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus 2026 - 2027

Websites

www.rae.es

Academic search engines:

- Scirus <http://www.scirus.com/srsapp/>
- Google Académico: <http://scholar.google.com>
- Intute <http://www.intute.ac.uk/>
- Guíame: http://www.esade.es/guiame/index_guiame.php
- ECONRED: <http://www.ucm.es/BUCM/cee/cee01.htm>

Thematic portals:

- Iberglobal: Portal para la internacionalización de la empresa y la economía http://www.iberglobal.com/index.php?option=com_content&task=view&id=116&Itemid=85
- Servicio de estudios del BBVA: Portal de información económica
- <http://serviciodeestudios.bbva.com/TLBB/tlbb/sveN/esp/inicio/conozcanos/masinfo/index.jsp#0>
- Internet Invisible: <http://www.internetinvisible.com/>

Citation guides:

1. Chicago http://www.chicagomanualofstyle.org/tools_citationguide.html
2. Harvard <http://www.library.hbs.edu/guides/citationguide.pdf>
3. Apa <http://apastyle.org/>

Others:

1. <http://www.madrimasd.org/informacionidi/e-ciencia/>
2. <http://www.recolecta.net/buscador/index.jsp>
3. <http://www.erevistas.csic.es/index.php>
4. http://www.ie.edu/eng/claustro/claustro_working_papers.asp
5. <http://www.nber.org/papers/>
6. <http://ideas.repec.org/>
7. http://www.nereus4economics.info/about_us.html
8. <http://www.doaj.org/>
9. <http://www.opendoar.org/index.html>
10. <http://bizseer.ist.psu.edu/index.html/>
11. http://www.library.ohiou.edu/subjects/bizwiki/index.php/Main_Page

Databases from Comillas Library:

- CATÁLOGO

<http://biblioteca.upcomillas.es/cgi-bin/abnetopac.exe/O7072/ID6cf21b2e?ACC=101>

- ATOZ

<http://atoz.ebsco.com/titles.asp?Id=7441&sid=22260623&TabID=2>



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Syllabus 2026 - 2027

- DIALNET

<http://dialnet.unirioja.es/>

- ECONOMY RELATED DATABASES:

1. *BUSINESS SOURCE COMPLETE*
2. *ECONLIT*
3. *REGIONAL BUSINESS*
4. [*SABI*](#)
5. *EBSCO*

OTHER MATTERS OF INTEREST:

[*ISI WEB OF KNOWLEDGE*](#)

In compliance with current regulations on the **protection of personal data**, we would like to inform you that you may consult the aspects related to privacy and data that you have accepted on your registration form by entering this website and clicking on "download"

<https://servicios.upcomillas.es/sedelectronica/inicio.aspx?csv=02E4557CAA66F4A81663AD10CED66792>