



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2026 - 2027

FICHA TÉCNICA DE LA ASIGNATURA

Datos de la asignatura	
Nombre completo	Técnicas de Comunicación Personal
Código	DOI-DHPCP-202
Impartido en	Grado en Ingeniería en Tecnologías de Telecomunicación [Segundo Curso] Grado en Ingeniería en Tecnologías de Telecomunicación [Segundo Curso] Grado en Ingeniería en Tecnologías Industriales y Grado en Administración y Dirección de Empresas [Cuarto Curso] Grado en Ingeniería Matemática e Inteligencia Artificial [Segundo Curso] Grado en Ingeniería Matemática e Inteligencia Artificial [Segundo Curso] Grado en Ingeniería en Tecnologías de Telecom. y Grado en Análisis de Negocios/Business Analytics [Segundo Curso] Grado en Ing. en Tecnologías de Telecom. y Grado en Análisis de Negocios/Bachelor in Busi. Analytics [Segundo Curso] Grado en Ing. en Tecnologías de Telecom. y Grado en Análisis de Negocios/Bachelor in Busi. Analytics [Segundo Curso] Grado en Ingeniería en Tecnologías Industriales [Segundo Curso] Grado en Ingeniería en Tecnologías Industriales [Segundo Curso]
Nivel	Reglada Grado Europeo
Cuatrimestre	Anual
Créditos	3,0 ECTS
Carácter	Obligatoria (Grado)
Departamento / Área	Departamento de Organización Industrial
Responsable	Luis Alarcón Massó
Horario de tutorías	cita previa

Datos del profesorado	
Profesor	
Nombre	Iñigo Cuesta Pelayo
Departamento / Área	Departamento de Organización Industrial
Correo electrónico	icuesta@comillas.edu
Profesor	
Nombre	Meritxell Criado Peña
Departamento / Área	Departamento de Organización Industrial
Correo electrónico	mcriado@icade.comillas.edu
Profesor	
Nombre	Noemí Delgado Balbás
Departamento / Área	Departamento de Organización Industrial
Correo electrónico	ndelgado@comillas.edu



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2026 - 2027

Profesor

Nombre	Jaime Leyva Sarria
Departamento / Área	Departamento de Organización Industrial
Correo electrónico	jleyva@icai.comillas.edu

Profesor

Nombre	Inés Urbina Gallego
Departamento / Área	Departamento de Ingeniería Mecánica
Correo electrónico	iurbina@icai.comillas.edu

Profesor

Nombre	Raúl Franco Cruzado
Departamento / Área	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ICADE)
Correo electrónico	rfranco@icade.comillas.edu

DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

Contextualización de la asignatura

Aportación al perfil profesional de la titulación

PERFIL DE SALIDA

Esta asignatura de "Técnicas de Comunicación Personal" está enfocada las competencias profesionales relacionadas con la comunicación interpersonal y persuasiva que está fuertemente conectada con otras como el liderazgo, el pensamiento crítico y el trabajo en equipo.

En esta asignatura se desarrolla capacidad de **comunicación persuasiva** del alumno, tomando conciencia de la importancia del plano emocional, y desarrollando habilidades relacionadas con la **asertividad, la escucha activa, los comportamientos verbales, los niveles de reacción**, etc.

La comunicación para un profesional en el mundo de la ingeniería debe ser un valor añadido a sus capacidades profesionales.

Es una habilidad fuertemente conectada con otras como el liderazgo y el trabajo en equipo fundamenta en la ingeniería. En Organizaciones con la complejidad interna y externa que tienen las empresas actualmente, el conocimiento técnico sólo tiene un impacto real si se combina con la capacidad de comunicación.

A través de este curso, los alumnos serán capaces de mejorar los resultados de su desempeño profesional, desarrollando su capacidad de comunicación a grupos y colectivos.

En concreto se potenciarán los siguientes aspectos:

1. Desarrollarán mediante ejercicios sus propias capacidades personales de comunicación, buscando la efectividad de la comunicación a la naturalidad.
2. Practicarán de forma activa aspectos clave de la comunicación: plantear de forma clara los objetivos concretos de una comunicación, a

Se ejercitarán en otros aspectos importantes de la comunicación como la interacción con el público, empleo de la voz y el cuerpo, uso adecuado del humor y presentación adecuada de información técnica.



Prerrequisitos

Estar matriculado en los grados de ICAI de la Universidad Pontificia Comillas.

Competencias - Objetivos

Competencias

GENERALES

CG04 Capacidad de resolver problemas con iniciativa, toma de decisiones, creatividad, razonamiento crítico y de comunicar y transmitir conocimientos, habilidades y destrezas en el campo de la ingeniería.

RA1 Trabaja con otros en un ambiente de tolerancia y confianza, con respeto a las aportaciones ájenas con un comportamiento honesto y dialogante, en la aportación de soluciones a distintos tipos de problemas de gestión, técnicos, comunicativos, etc.

CG06 Comunicación oral y escrita en la propia lengua

CG09 Habilidades interpersonales: escuchar, argumentar y debatir

CG10 Capacidad de trabajar en equipo en un entorno multilingüe y multidisciplinar

RA1 Colabora activamente en el trabajo común: participa en equipos pluridisciplinarios, comparte la tarea, asiste a las reuniones programadas, controla la duración de tareas y actividades y aprende a priorizarlas y gestionarlas

RA2 Valora el trabajo propio y las aportaciones de los demás: realiza propuestas para el reparto del trabajo que optimizan las capacidades de cada uno de los miembros del equipo y colabora en incrementar su talento y nivel de motivación para la consecución de los objetivos

RA3 Gestiona situaciones de conflicto: respeta las opiniones ajenas, plantea una visión positiva de las diferencias al considerar el conflicto como una oportunidad para el cambio y la mejora y aplica fórmulas alternativas en la resolución de conflictos, como son la negociación y la mediación.

CG17 Capacidad de elaboración y transmisión de ideas, proyectos, informes, soluciones y problemas

BLOQUES TEMÁTICOS Y CONTENIDOS

Contenidos – Bloques Temáticos

En esta asignatura se desarrolla la capacidad de comunicación persuasiva del alumno, tomando conciencia de la importancia del plano emocional, y desarrollando habilidades relacionadas con la asertividad, la escucha activa, los comportamientos verbales, los niveles de reacción, etc.

Esta asignatura de **Técnicas de Comunicación Personal** se enfoca mediante la dinamización de talleres prácticos para que los alumnos participen activamente mediante casos de rol, simulaciones, aprendizaje por retos, problemas, etc, y así tengan una aproximación a las distintas competencias que van a tener que desarrollar para la vida profesional.

La asignatura se organiza por medio de bloques o áreas temáticas:

BLOQUE 1. LAS BASES DE LA COMUNICACIÓN ORAL

1. La comunicación como sistema



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2026 - 2027

2. Elementos que dificultan la comunicación

3. Contenido del mensaje

4. Voz del mensaje

5. Cuerpo del mensaje

6. Destinatario del mensaje

7. Escucha activa y empatía

BLOQUE 2. ESTRUCTURA DE UN DISCURSO

1. Logos/ Ethos/Pathos

2. Tips de enganche

3. Cierres

BLOQUE 3. COMUNICACIÓN ESCRITA

1. Tips para escritura eficaz

BLOQUE 4. PRINCIPIOS DE INFLUENCIA Y PERSUASIÓN

1. Disonancia cognitiva

2. Principios influencia de Cialdini

3. Tips de escritura persuasiva

METODOLOGÍA DOCENTE

Aspectos metodológicos generales de la asignatura

Metodología Presencial: Actividades

El eje conductor de la metodología a emplear es la practicidad de los conceptos y desarrollar las distintas capacidades que se tratan en las sesiones.

1. Acompañamiento del profesor: Para apoyar al grupo de trabajo, el profesor acompañará con conceptos fundamentales cada sesión, incidiendo en aquellos puntos que pudieran resultar de mayor interés para el alumno, y recomendando la manera de aplicar los conceptos estudiados a partir de nuevas dinámicas elaboradas específicamente.
2. Dinámicas de grupo y juegos cooperativos.
3. Ejercicios de visualización, dramatizaciones (*role-playing*), simulaciones, etc.

Metodología No presencial: Actividades

El objetivo principal del trabajo no presencial es que el alumno aplique los conceptos aprendidos a lo largo de la sesión, tanto a nivel práctico a través del resto de asignaturas de la carrera y en su propia vida personal.

- Lecturas recomendadas.
- Análisis de casos reales, de empresa e individuales.
- Realización de trabajos en grupo.
- Realización de cuestionarios de autodiagnóstico.
- Análisis de videos seleccionados al efecto.



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2026 - 2027

RESUMEN HORAS DE TRABAJO DEL ALUMNO

HORAS PRESENCIALES		
Lecciones magistrales	Resolución de casos prácticos	Trabajos dirigidos en talleres
2	5	8
HORAS NO PRESENCIALES		
Lectura de documentación	Trabajo autónomo sobre contenidos prácticos	Aplicación al resto de asignaturas
3	4	8
CRÉDITOS ECTS: 3,0 (30 horas)		

EVALUACIÓN Y CRITERIOS DE CALIFICACIÓN

MÉTODO DE EVALUACIÓN DE LOS TALLERES

- **EVALUACIÓN CONTINUA** DURANTE LAS SESIONES DE LOS TALLERES.
- La no realización de alguna de las actividades de evaluación supondrá la no aprobación de la asignatura.

Actividades de evaluación	Criterios de evaluación	Peso
Actitud y trabajo en talleres	Participación activa en clase	70%
	Implicación y compromiso personal en los talleres	
	Interés mostrado por las dinámicas y contenidos	
	Respeto por los compañeros y por el profesorado	
	Contribución activa en las tareas grupales	



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2026 - 2027

Elaboración tareas finales

Entrega en plazo de las tareas solicitadas
Realización según los estándares explicados de las tareas (individuales/grupales).
Calidad de las intervenciones y de la preparación de los trabajos.

30%

Calificaciones

CONVOCATORIA ORDINARIA

Esta asignatura contempla **una única convocatoria ordinaria** durante el curso académico.

Asistencia

Dado el carácter práctico de la asignatura, estructurada en torno a talleres participativos, **la asistencia a todas las sesiones presenciales es obligatoria**.

Para poder ser evaluado, el estudiante **debe haber asistido y participado en la totalidad de las sesiones programadas**.

La **ausencia injustificada** a clase podrá repercutir negativamente en la calificación final.

La justificación de una ausencia deberá ser remitida **por escrito al profesor de la asignatura, antes de la siguiente sesión**.

El control de asistencia será llevado a cabo por el profesorado.

Evaluación y Calificación

La evaluación de la asignatura se basa en los siguientes criterios:

- **Participación activa**, implicación y actitud durante las sesiones en las actividades y talleres.
- **Entrega** de las tareas en los **plazos determinados y formatos** indicados por el profesorado.
- **Calidad del trabajo realizado**, incluyendo la coherencia argumentativa, la correcta expresión escrita y el cumplimiento de los objetivos marcados en cada actividad.
- **Cumplimiento de los estándares de calidad** definidos en las sesiones formativas.
- **Desarrollo adecuado de competencias transversales** (comunicación, pensamiento crítico, trabajo en equipo, etc.), que será considerado en todas las actividades de evaluación.

La asignatura podrá calificarse como no superada en cualquiera de los siguientes casos:

- **Falta de asistencia** injustificada.
- **Baja participación** o actitud pasiva en las sesiones.
- **Entrega de tareas fuera de plazo** sin justificación aceptada.
- **Trabajos que no alcancen los estándares mínimos de calidad** definidos por el profesorado.
- **Plagio** o cualquier otra forma de deshonestidad académica.
- **Insuficiente desarrollo de las competencias transversales**, cuando se evidencie de forma reiterada en las actividades de evaluación.
- La **ortografía, la sintaxis y la expresión clara y precisa de ideas** serán criterios imprescindibles en la valoración de los trabajos



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2026 - 2027

entregados.

- El bajo rendimiento en la preparación y presentación de las actividades supondrá una calificación negativa de las mismas.

Importancia de la Participación

La **asistencia regular** y la **participación activa** son condiciones esenciales para alcanzar los resultados de aprendizaje y las competencias propias de la asignatura. La no implicación del estudiante compromete la adquisición de dichas competencias y, por tanto, la superación de la materia.

Nota sobre Plagio:

- El plagio es considerado como una acción tendente a falsear o defraudar los sistemas de evaluación del rendimiento académico, por lo que constituye una falta grave sancionable de conformidad con lo dispuesto en el art. 168, apartados A.2.e) y 2.B) 5 del Reglamento General de la Universidad.
- Se considera plagio cualquier trabajo que se copie parcial o íntegramente de una fuente externa sin que se haya citado adecuadamente.
- **El uso de IA para crear trabajos completos o partes relevantes, sin citar la fuente o la herramienta o sin estar permitido expresamente en la descripción del trabajo, será considerado plagio y regulado conforme al Reglamento General de la Universidad.**
- Uso de la IA para la planificación de ciertas tareas que serán especificadas por el profesorado en las sesiones. Solo en las tareas autorizadas se podrá utilizar la IA **para planificar, desarrollar ideas y hacer investigaciones. Las presentaciones finales deben mostrar cómo se han desarrollado y perfeccionado estas ideas.**

CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

Esta asignatura es convocatoria única por lo que no existe convocatoria extraordinaria.

En caso de no aprobar la asignatura existirá la posibilidad de repetirla en el siguiente curso matriculándose de nuevo de la misma.

BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS

Bibliografía Básica

- Belbin, M.: (1981). Roles de equipo en el trabajo. Imprenta Universal.
- Bower, J.: (2013). Herramientas y técnicas para el trabajo en equipo y la gestión del cambio. Ed. Createspace Independent Publishing P
- Boynton, A. y Fischer, B.: (2005). Equipos Virtuosos. Ed. Jorge Pinto Books
- Cembranos, F. y Medina, J.A. (2003): Grupos inteligentes. Ed. Popular.
- Hogan. K.: (2000). El Arte de la Persuasión. Ed. Open Project

Bibliografía Complementaria

- Ancona, D. G.y Bresman, H. (2009) Equipos X
- Font Barrot, A. (2006) Negociar con arte, Edt. Planeta, Barcelona.
- Fromm, E. (1978). Tener o Ser. Fondo de cultura económica, Madrid.
- Fensterheim, H.(2010) No digas si cuando quieres decir no. Ed de bolsillo.
- García-



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2026 - 2027

Monge J.A. (2000. 6ª edición). Treinta palabras para la madurez. Desclee de Brouwer. (Serendipity, Colección Crecimiento Personal), Bilbao

- Goleman, D., Boyatzis, R. y McKee, A. (2010) El líder resonante crea más. Editorial Plaza Janés.
- Goleman, D. (1996). Inteligencia Emocional. Ed. Kairos.
- Joule R. V. y Beauvois, J.L. (2008) Pequeño Tratado de Manipulación para Gente de Bien, Edt. Pirámide, Madrid
- Herbert S. Kindler (2001) Cómo Gestionar los Conflictos, Edt universitaria Ramón Areces, Madrid
- Rackham, N. (1995) Spin Selling Ed Gower. UK
- Surdo, E. (1997) La magia de trabajar en equipo, Edt. Granica, Madrid
- Trechera, J. L. (2008) Trabajar En Equipo: Talento y Talante, Técnicas De Dinámica De Grupos, Edt Desclee de Brouwer, Bilbao