

## Anexo I. Registro del Título del Trabajo Fin de Grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO: Alejandra Pallás Villacampa

PROGRAMA: E6

GRUPO: 5º A

FECHA: 12/10/2025

Director Asignado: Fernández Méndez, Laura  
Apellidos Nombre

**Título provisional del TFG:**

Business Plan para un laboratorio de anatomía patológica en Colombia.

**ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 4 páginas: Índice provisional, objetivos, metodología y bibliografía)**

Firma del estudiante:



Fecha: 12/10/2025

## REGISTRO DE LA PROPUESTA TFG ADE

*Alejandra Pallás Villacampa – 5º E6*

- Tema: Business Plan para un laboratorio de anatomía patológica en Colombia.
- Objetivos: El presente trabajo de fin de grado tiene como propósito principal desarrollar de manera íntegra y completa un plan de negocio para la creación de un laboratorio de anatomía patológica en Colombia, lo cual representa una solución a una oportunidad empresarial muy concreta. De esta manera, se deberá analizar la correspondiente viabilidad técnica, operativa, económica y social, además del cumplimiento de la normativa legal y buenas prácticas en el sector sanitario a nivel nacional. En definitiva, dicho proyecto persigue el fin de crear un laboratorio capaz de ofrecer servicios diagnósticos especializados y eficientes, contribuyendo así no solo a la optimización del sistema sanitario en Colombia, sino a la calidad de vida de las personas de dicha nación. En otras palabras, se busca dar respuestas elaboradas y verídicas a las siguientes cuestiones: ¿cuál es el diseño del laboratorio constituido como un modelo de negocio sólido y sostenible, acorde con la normativa nacional e internacional? ¿es viable la creación de un laboratorio de anatomía patológica desde el punto de vista operativo, económico y regulatorio? y ¿de qué manera impactaría este proyecto a nivel social y sanitario en Colombia?
- Metodología: Para la elaboración formal de dicho trabajo de fin de grado, se va a dar un enfoque más práctico y aplicado a través de una metodología mixta. Concretamente, se adoptará un enfoque inductivo en la manera que se analizará información obtenida del sistema colombiano y laboratorios ya existentes para la extracción de conclusiones. Por otra parte, se hará uso del método deductivo en la manera que, a partir de modelos de negocio ya establecidos, en este caso el Business Model Canvas (BMC), se desarrollará el propio plan de negocio final y completo.

En cuanto a las técnicas de análisis de datos, se hará uso de análisis cuantitativo mayoritariamente a través de tanto cálculos de costes e ingresos, como para el posterior análisis de los mismos para la extracción de conclusiones. Asimismo, se hará uso del análisis de tipo cualitativo a la hora de comprender las necesidades del mercado que se analiza. Debido a la naturaleza del trabajo, las fuentes usadas serán

de tipo secundario en su mayoría, a excepción de alguna fuente primaria en forma de análisis de la competencia, entrevistas y bases de datos del mercado. Al tratarse de un plan de negocio, las principales herramientas de las cuales se hará uso son el análisis DAFO, PESTEL, Porter y análisis de diferentes tipos de viabilidades, para finalmente obtener como resultado un Business Model Canvas.

- Índice provisional:

## **I. Capítulo 1: Introducción**

- a. Justificación y relevancia
- b. Objetivos
- c. Metodología
- d. Estructura

## **II. Capítulo 2: Marco teórico**

- a. Conceptos clave sobre anatomía patológica
- b. Modelos de negocio en el sector sanitario
- c. Marco normativo y regulatorio aplicable en Colombia
- d. El modelo Business Model Canvas (BMC)
- e. Estudios y experiencias previas relevantes

## **III. Capítulo 3: Análisis del entorno y del mercado**

- a. Entorno macroeconómico y regulatorio: PESTEL
- b. Análisis del sector en Colombia: Cinco fuerzas de Porter
- c. Análisis DAFO

## **IV. Capítulo 4: Propuesta de valor y modelo de negocio**

- a. Descripción del servicio
- b. Propuesta de valor y ventajas competitivas
- c. Modelo de negocio (BMC)
- d. Alianzas estratégicas y socios clave

**V. Capítulo 5: Plan estratégico y operativo**

- a. Misión, visión y objetivos estratégicos
- b. Estructura organizativa y recursos humanos
- c. Infraestructura y procesos operativos
- d. Estrategia de marketing y comunicación

**VI. Capítulo 5: Plan económico-financiero**

- a. Inversión inicial y estructura de costes
- b. Proyecciones financieras
- c. Rentabilidad y punto de equilibrio
- d. Escenarios y riesgos financieros

**VII. Capítulo 6: Impacto social y medioambiental**

- a. Contribución a los ODS
- b. Generación de empleo y fortalecimiento del capital humano
- c. Sostenibilidad ambiental y gestión de residuos biomédicos
- d. Indicadores de impacto y evaluación

**VIII. Capítulo 7: Conclusiones, recomendaciones y limitaciones**

**IX. Capítulo 8: Declaración de uso de herramientas de inteligencia artificial generativa**

**X. Bibliografía**

**XI. Anexos**

▪ Bibliografía:

- **Fuentes académicas**

1. Guerrero, R., Gallego, A. I., Becerril-Montekio, V., & Vásquez, J. (2011). Sistema de salud de Colombia. *Salud pública de México*, 53, s144-s155. <https://www.scielosp.org/pdf/spm/2011.v53suppl2/s144-s155/es>
2. Suárez-Rozo, L. F., Puerto-García, S., Rodríguez-Moreno, L. M., & Ramírez-Moreno, J. (2017). La crisis del sistema de salud colombiano: una aproximación desde la legitimidad y la regulación. *Revista Gerencia y Políticas de Salud*, 16(32), 34-50. <https://doi.org/10.11144/javeriana.rgps16-32.cssc>
3. Molina, M. Gloria, & Spurgeon, Peter. (2007). La descentralización del sector salud en Colombia. Una perspectiva desde múltiples ámbitos. *Gestión y política pública*, 16(1), 171-202. Recuperado en 20 de octubre de 2025, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-10792007000100171&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-10792007000100171&lng=es&tlng=es)
4. González B, Sergio. (2000). Reflections on the current state of Anatomic Pathology in Chile. *Revista médica de Chile*, 128(5), 533-538. [https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-98872000000500013&lng=en&nrm=iso&tlng=en](https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-98872000000500013&lng=en&nrm=iso&tlng=en)
5. Figueroa Rojas, J. (2022). Evaluación económica de proyecto de implementación de un laboratorio de anatomía patológica en Clínica Virshow. <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/193354>
6. Eslava, G. C. V., & Parra, R. E. C. (2024). Impacto de la cartera impaga de EPS en IPS: Desafíos para el sistema de salud colombiano. *Revista Multidisciplinaria Voces De América Y El Caribe*, 1(2), 89-118. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9775145>

- **Periódicos y revistas**

1. Blanco, S. L. (2025, 28 mayo). *Qué es el Business Model Canvas con ejemplos reales*. Thinking For Innovation. <https://www.iebschool.com/hub/que-es-el-modelo-canvas-y-como-aplicarlo-a-tu-negocio-agile-scrum/>