



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES

ICADE E-2

# **LA CRISIS FINANCIERA EN EL FÚTBOL ESPAÑOL**

Autor: Luis Díaz-Barceló Suanzes

Director: Cecilio Moral Bello

Madrid

2015

## ÍNDICE

1. Objetivo
2. Metodología
3. Las Sociedades Anónimas Deportivas (S.A.D.)
4. El planeta fútbol
5. La deuda de los clubes de fútbol en España
6. Análisis e interpretación de las cuentas de las S.A.D. seleccionadas
7. El riesgo de quiebra: La fórmula de Altman
8. Fórmula de Altman aplicada a las S.A.D. seleccionadas
9. Conclusiones
10. Bibliografía
11. Anexos

## 1. Objetivo

El objetivo de este trabajo consiste en analizar e interpretar los estados financieros de diferentes entidades del fútbol español con la finalidad de conocer su situación financiera. El cometido de que algunos clubes de fútbol de la Primera y Segunda División de la Liga de Fútbol Profesional sean el objeto de estudio es puramente simbólico. Podríamos haber realizado el estudio sobre las empresas del IBEX-35 o sobre los fondos de inversión más rentables de este último año. Sin embargo, hemos optado por realizar este trabajo sobre los clubes de fútbol porque es un tema que consideramos muy interesante, está de actualidad y es noticia,<sup>1</sup> como queda reflejado en la reciente huelga convocada el 6 de mayo de 2015 por la AFE (Asociación de Futbolistas Españoles) que paralizó el fútbol español.

Este trabajo nos permite aplicar los numerosos conceptos aprendidos en diversas asignaturas como Contabilidad, Finanzas Corporativas, Mercados financieros, Econometría, Gestión de Carteras o Tributación Empresarial; impartidas en la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE), en Madrid (España); o como *Venture Capital & Private Equity*, *Corporate and Cooperative Strategy* o *Ethics in Business*, cursadas en la universidad Tulane University (A. B. Freeman School of Business), en Nueva Orleans (Estados Unidos). En este proyecto vamos a poner en práctica los conocimientos aprendidos en dichas asignaturas. Esto se pone de manifiesto, por ejemplo, en el cálculo e interpretación de ratios financieras, la rentabilidad económica y financiera o el fondo de maniobra, que nos indican la situación económica por la que atraviesa una empresa, en este caso, algunos clubes de fútbol de Primera y Segunda División española, seleccionados a conciencia.

---

<sup>1</sup> También he considerado que a mi coordinador del Trabajo Final de Grado (D. Cecilio Moral Bello) puede interesarle, como he podido observar en su artículo “El falso 9” publicado en el periódico *5 Días* el 14 de Julio de 2014.

## **2. Metodología**

Una importante contribución de esta investigación ha consistido en llevar a cabo el estudio con la gran limitación de fuentes bibliográficas existentes al respecto. Se trata de un sector en el que resulta difícil encontrar información económico-financiera y por ello este trabajo constituye una excelente aportación.

Con esta limitación, en primer término hemos procedido a estudiar el concepto de Sociedad Anónima Deportiva (S.A.D.), con sus particularidades y características especiales que la diferencian de una Sociedad Anónima tradicional.

Posteriormente, hemos analizado el componente social y económico que supone el deporte del fútbol en España, enfocándonos en su evolución a lo largo de los tiempos y haciendo hincapié en las cantidades desmesuradas de dinero que mueve este deporte en nuestros días. También hemos realizado comparaciones con estos mismos factores del fútbol en Europa y equiparaciones con otros deportes de masas, como el fútbol americano, el béisbol o el hockey sobre hielo en Estados Unidos; o el tenis, el golf y la Fórmula 1.

A continuación, hemos estudiado la deuda de los clubes de fútbol en España, y hemos desglosado esta deuda en deuda con las Administraciones Públicas (separando las deudas de las Sociedades Anónimas Deportivas con la Hacienda Pública de las deudas con la Seguridad Social) y deuda con organismos privados (entidades de crédito y otras deudas). Además, hemos analizado la evolución de la deuda con la Hacienda Pública y con la Seguridad Social desde el año 2000 hasta la última información que tenemos disponible, que data del año 2012/2013.

Seguidamente, hemos procedido a obtener la información financiera de los 8 clubes de fútbol de la Primera y Segunda División española que hemos considerado que sería interesante estudiar, debido a su coyuntura económica actual. Esta información la hemos obtenido de la

base de datos de SABI (Sistema de Análisis de Balances Ibéricos), una base de datos que posee información de más de 850.000 empresas españolas, por lo que la hemos considerado una fuente fidedigna.

Tras realizar esta tarea, hemos analizado los estados financieros de las Sociedades Anónimas Deportivas, analizando su capital social, su Activo Total, su Pasivo y Patrimonio Neto, el fondo de maniobra, el número de trabajadores, los ingresos de explotación, el Resultado del Ejercicio, el EBITDA, la rentabilidad económica (ROA), la rentabilidad financiera (ROE), el efecto apalancamiento, la ratio de liquidez general y la ratio de endeudamiento total.

Por último, hemos definido la fórmula econométrica de Altman Z-Score, que mide la probabilidad de una empresa de quebrar; y la hemos aplicado a los clubes de fútbol seleccionados a partir de las cuentas obtenidas de SABI para observar si las entidades se encontraban en una situación cercana a la quiebra o no.

### 3. Las Sociedades Anónimas Deportivas (S.A.D.)

Una sociedad anónima deportiva (también conocida como S.A.D.) es un tipo especial de sociedad anónima en España, que nació por medio de la Ley 10/1990 del Deporte, del 15 de octubre, y fue desarrollada a través del Real Decreto 1251/1999 sobre sociedades anónimas deportivas, del 16 de julio.<sup>2</sup>

La Ley 10/1990 del Deporte establecía que era necesario el nacimiento de una nueva figura mercantil para el correcto porvenir del fútbol español. En esta Ley se comentaba lo siguiente:

*(...) En un primer nivel, la Ley propone un nuevo modelo de asociacionismo deportivo que persigue, por un lado el favorecer el asociacionismo deportivo de base, y por otro, establecer un modelo de responsabilidad jurídica y económica para los clubes que desarrollan actividades de carácter profesional. Lo primero se pretende lograr mediante la creación de clubes deportivos elementales, de constitución simplificada. Lo segundo, mediante la conversión de los clubes profesionales en Sociedades Anónimas Deportivas, o la creación de tales sociedades para los equipos profesionales de la modalidad deportiva que corresponda, nueva forma jurídica que, inspirada en el régimen general de las sociedades anónimas, incorpora determinadas especificidades para adaptarse al mundo del deporte. (...)*<sup>3</sup>

Mediante esta ley, los juristas pretendían mejorar la transparencia económica y jurídica de las empresas que formaban parte del mundo del deporte profesional en España y daba pie a que los clubes salieran a bolsa.

---

<sup>2</sup> Broseta Pont, Manuel; Martínez Sanz, Fernando (2012). Manual de Derecho Mercantil I. Tecnos. P. 627 ISBN 978-84-309-5513-8.

<sup>3</sup> Ley 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte (Vigente hasta el 01 de Julio de 2015). Ref. BOE-A-2013-6732.

No obstante, desde la fecha de promulgación de la Ley hasta nuestros días (junio de 2015), no se ha llevado a cabo la salida a bolsa de ningún club español.

Esto se explica porque los clubes deportivos más potentes de España y los que más ingresos obtienen, el Real Madrid Club de Fútbol y el Fútbol Club Barcelona, no se han convertido en Sociedades Anónimas Deportivas y siguen actuando como asociaciones deportivas no mercantiles. Además de estos dos clubes, tampoco se han convertido en S.A.D. el Athletic Club de Bilbao y el Club Atlético Osasuna.

Una Sociedad Anónima Deportiva es un tipo especial de sociedad anónima, por lo que comparte la mayoría de las características de ésta. Es una sociedad de responsabilidad limitada, de carácter mercantil, y cuyos titulares poseen una participación en el capital social a través de títulos o acciones. Como tienen responsabilidad limitada, los accionistas no responden con su patrimonio personal, sino que únicamente lo hacen con el capital aportado.<sup>4</sup>

La SAD posee unas peculiaridades para resolver los problemas y carencias que habían presentado las sociedades mercantiles hasta el momento de la creación de esta forma jurídica.

El Real Decreto exige que se constituyan como Sociedades Anónimas Deportivas de carácter profesional y ámbito nacional todas aquellas que se encuentren establecidas en el artículo 19 de la Ley del Deporte 10/1990, del 15 de octubre, las disposiciones transitorias del Real Decreto 1084/1991, del 5 de julio, y en el propio Real Decreto. Se puede concretar lo anteriormente citado con aquellas entidades (clubes o equipos profesionales) cuyo objeto social es el desarrollo de algún tipo de deporte en competición de manera profesional en un ámbito nacional. Adicionalmente, su participación en competiciones oficiales se encuentra limitada a una sola modalidad deportiva.

---

<sup>4</sup> Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. BOE. 3 de julio de 2010.

Esta Ley impuso la obligación de convertirse en Sociedad Anónima Deportiva a todas las entidades deportivas que participaran en las competiciones que la propia Ley considera como profesionales, concretamente, 1ª y 2ª división de fútbol y la ACB de baloncesto, y que hubieran tenido pérdidas en los cuatro ejercicios anteriores (art. 19.1).

En la actualidad (junio de 2015), visto el fracaso que ha habido en la reconversión de los clubes deportivos de fútbol en Sociedad Anónima Deportiva, se está planteando aprobar una ley para que no sea obligatorio que un equipo profesional tenga que constituirse como una sociedad de estas características. En 1992, la deuda de los equipos profesionales de fútbol en España era de 172 millones de euros. A día de hoy, la deuda asciende a 3.600 millones de euros aproximadamente. El presidente de la Liga de Fútbol Profesional (LFP), Javier Tebas, ha asegurado que en la temporada 2019/2020 “no existirá deuda del fútbol español con la Agencia Tributaria”.<sup>5</sup>

La Ley del Deporte enumera una serie de especialidades de las sociedades anónimas deportivas en sus artículos 19 a 29. Entre otras, se pueden citar las siguientes especialidades referidas a las sociedades anónimas deportivas:

- Su objeto social está limitado por la ley a la participación en competiciones deportivas de carácter profesional y, en su caso, la promoción y el desarrollo de actividades deportivas, así como otras actividades relacionadas o derivadas de dicha práctica.
- Deben explicar su condición de sociedades anónimas deportivas en su denominación social, cambiando las siglas SA por SAD.
- Se fija un capital social mínimo en función de la media de gastos realizados y los saldos financieros negativos, que debe estar desembolsado a 100%.
- Existe una necesidad de aprobación previa para la adquisición de participaciones de más del 25% por parte del Consejo Nacional de Deportes.

---

<sup>5</sup> Javier Tebas en Europa Press, 31 de octubre de 2014.

- Poseen mayores requisitos de publicidad e información y en particular con respecto al Consejo Nacional de Deportes.
- Está prohibido que una SAD tenga acciones en otra SAD de la misma competición deportiva.
- Está prohibido adquirir una potencia de voto superior al 5% en una SAD si ya se tiene otro 5% en otra SAD.
- Es obligatorio presentar avales.<sup>6</sup>

---

<sup>6</sup> Ley del Deporte, 10/1990, de 15 de octubre.

#### 4. **El planeta fútbol**

Que el fútbol mueve montañas es algo sabido por todos. Este deporte es un fenómeno de masas, donde la psicología social juega un papel muy importante. En muchos puntos del planeta, el fútbol es seguido con tanta pasión que muchas ocasiones puede llegar a rozar la locura. Algunas personas profesan el fútbol como si fuera su religión, en la que los jugadores ejercen el papel de profetas. La gente no atiende a razones, sólo le interesan unos colores, una camiseta, un escudo, un club, un sentimiento: UNA PASIÓN.

Sin embargo, una gran mayoría de gente no es consciente de que detrás de ese espectáculo formado por la rivalidad de 11 jugadores contra otros 11 dentro del terreno de juego, hay una gestión y una administración de unos recursos con el objetivo de conseguir que esos 11 jugadores rindan al máximo posible y consigan sus objetivos deportivos.

A lo largo de las últimas décadas, se ha ido creando una burbuja en torno al mundo del fútbol. En este trabajo nos centraremos en esta burbuja focalizada en España, en la, muy probablemente, mejor liga del mundo y con los mejores jugadores del planeta, la Liga BBVA; y la Segunda División española, la Liga Adelante.

*Panem et circenses* decían los romanos. Con esta locución en latín hacían referencia a que el pueblo con pan (alimentos) y circo (entretenimiento) era feliz.

De forma análoga se podría decir que el circo de hoy en día es el fútbol. Una gran parte de la población española está pendiente de los resultados del equipo al que siguen y no son conscientes de los temas de actualidad política o social, y mucho menos económica.

Tanto es así, que en los últimos tiempos hemos podido ver cómo una gran cantidad de gente se manifestaba para que su equipo de fútbol, endeudado con la Hacienda Pública, no descendiera de categoría o, en casos más extremos, no desapareciera. Es probable que muchas de estas personas no salieran a la calle a defender otras causas que consideran justas

para ellos, en alguna de las incontables manifestaciones que han acontecido en los últimos tiempos en España.

Ciertas personas esperan ansiosamente cada semana la llegada del partido de su equipo para poder desahogarse y de esta forma descargar todo el estrés acumulado durante la misma. Así, el fútbol es una vía de escape para desconectar de los quehaceres cotidianos y de los problemas que la gente puede tener en nuestros días, tales como los relacionados con sus trabajos, su situación económica o los referentes a la familia.

No obstante, el fútbol no ha sido siempre tal y como lo conocemos hoy en día. Es a partir de la década de los 80 cuando empieza a retransmitirse por la televisión, introduciéndose de forma notable en muchas viviendas de España. Hasta esa época, el fútbol también era seguido con gran pasión, pero la mayoría de la gente lo escuchaba por la radio, ya que era el medio de comunicación que estaba disponible en ese momento.<sup>7</sup>

Coincidiendo con el auge de las televisiones, se empezó a internacionalizar el fútbol español, de forma que un deporte que en un principio se seguía fervorosamente en Europa y Sudamérica, empezó a tener relevancia en otros muchos puntos del planeta, accediendo con mucha fuerza al mercado asiático, especialmente China, India y algunos países árabes.

Fue a partir de entonces cuando el fútbol comenzó a mover cantidades ingentes de dinero, hasta llegar a las desorbitadas cifras en las que se mueve este deporte actualmente.

El proceso de mercantilización del fútbol viene de hace más tiempo del que parece a primera vista. Ya a principios del siglo XX se había abandonado la costumbre de que los jugadores se pagaran sus viajes con el equipo. En ese momento se vivía un “amateurismo imperfecto” donde los equipos pagaban primas o dietas para atraer a los mejor jugadores.

En 1911 el Athletic de Bilbao provocó un terremoto en el fútbol nacional al incorporar a su plantilla jugadores ingleses. En el mismo año, los jugadores del F.C. Barcelona exigieron el cobro de parte de la recaudación de los partidos que disputaron.<sup>8</sup>

---

<sup>7</sup> Gay de Liébana y Saludas, José María. Conferencia *Fútbol y capitalismo* (2013).

<sup>8</sup> Blog Euros y Balones.

En el año 1919 la situación ya se formaliza con la obtención por parte del jugador Manuel Amechazurra de un sueldo de 300 pesetas del F.C. Barcelona. En 1922 saltó el “escándalo Zámora”<sup>9</sup>, cuando el RCD Español ofreció a este jugador 20.000 pesetas en concepto de ficha, 500 mensuales para él y otras 500 para sus padres, con el objetivo de quitárselo al F.C. Barcelona.

En 1923 ningún jugador del Valencia cobraba menos de 500 pesetas. Dos años más tarde, el F.C. Barcelona pagaba 1.500 pesetas mensuales a tres de sus jugadores: Platko, Scarone y Samitier. En aquella época, un albañil cobraba entre 10 y 14 pesetas.

Esta evolución ha continuado hasta nuestros días, con el resultado que ya conocemos, donde el jugador que más cobra se embolsa 20 millones de euros netos, sin contar los contratos publicitarios.

El salario mínimo en la Primera División actualmente es de 129.000€, 14 veces el salario mínimo interprofesional (9.034 euros anuales), según el convenio colectivo que regula esta actividad, publicado en el Boletín Oficial del Estado (BOE). En Segunda División, el salario mínimo es de 64.500€, 7 veces el salario mínimo en España.<sup>10</sup>

Existe un sector crítico dentro del mundo del fútbol, que sostiene que el fútbol ha dejado de ser un deporte como lo era antaño, para dar paso a un negocio encubierto en un deporte, en el cual los grandes directivos de los equipos se llenan los bolsillos mientras el balón rueda. Así, este colectivo critica que exista publicidad en los más recónditos lugares de un estadio de fútbol o de las camisetas de los jugadores, o que la gente no vaya al estadio a animar a su equipo, sino a ver un espectáculo como quien va al teatro. Esto se pone de manifiesto, por ejemplo, en la denominación de las dos ligas más importantes de España, la Primera División y la Segunda División, que a partir de la temporada 2008/2009 poseen el nombre y lema de una de las entidades financieras de mayor relevancia en España: Liga BBVA y Liga Adelante respectivamente.

---

<sup>9</sup> Blog Euros y Balones

<sup>10</sup> BOE número 245, del jueves 9 de octubre de 2014, Ref. A-2014-10284.

Otro problema que destaca este sector, es que los jugadores no sienten los colores, la camiseta y el escudo del equipo para el que juegan, sino que una gran mayoría juega en el equipo que más le pague. De esta forma, los jugadores cambian de equipo tantas veces como sea necesario, con el fin último de obtener la mayor suma de dinero posible. Actúan como los “mercenarios del siglo XXI”.

El poeta italiano del siglo XX Pier Paolo Pasolini definía el fútbol como la última representación sagrada de nuestro tiempo. Explicaba el fútbol de la siguiente forma:

“El fútbol es la última representación sagrada de nuestro tiempo. En el fondo es un rito, también evasión. Mientras otras representaciones sagradas, inclusive la misa, están en franca decadencia, el fútbol es la única que permanece. El fútbol es el espectáculo que ha sustituido el teatro. El cine no ha podido sustituirlo, el fútbol sí. Porque el teatro es una relación entre un público de carne y hueso y personajes de carne y hueso. En cambio, el cine es una relación entre una platea de carne y hueso y una pantalla, entre sombras. El fútbol es un espectáculo en el cual un mundo real, el de las gradas del estadio, se mide con los protagonistas reales, los deportistas en el campo de juego, que se mueven y se comportan según un ritual preciso. Por esto considero al fútbol el único gran mito que permanece vivo en nuestro tiempo”<sup>11</sup>

La industria del deporte crece más deprisa que la ratio mundial del PIB. El sector tiene un valor de entre 350.000 y 450.000 millones de euros, contando infraestructuras, bienes deportivos, licencias y eventos. La facturación anual del negocio es de entre 45.000 y 50.000 millones de euros.

Que el fútbol es considerado el deporte rey no es ninguna novedad. A día de hoy, es considerado la decimoséptima economía mundial.

Según un estudio llevado a cabo por la consultora Deloitte, el PIB del fútbol equivaldría a 500.000 millones de dólares y estaría formado por la quinta mayor población del planeta, 240

---

<sup>11</sup> Pasolini, Pier Paolo (1979). *L'Europeo*.

millones de jugadores inscritos en los 1,5 millones de equipos afiliados de manera directa e indirecta a la FIFA.<sup>12</sup>

Este deporte factura 20.000 millones de euros al año en todo el mundo, lo mismo que la suma de los deportes más practicados en Estados Unidos (fútbol americano, béisbol y hockey), además del tenis, la Fórmula 1 y el golf, que en conjunto facturan 23.000 millones de euros anualmente.

De acuerdo con un estudio realizado por la consultora AT Kearney, los dos mayores focos de consumo de deporte son Europa y América del Norte. Después del fútbol, el deporte que más dinero mueve es el fútbol americano (casi 6.000 millones de euros), seguido del béisbol (5.500 millones de euros), la Fórmula 1 y el baloncesto (que facturan unos 3.000 millones de euros cada uno), el hockey y el tenis (con 2.000 millones cada uno) y el golf (que genera aproximadamente 1.500 millones de euros).

El fútbol factura en el Viejo Continente más de 15.000 millones de euros, de los que la mitad proceden de las cinco grandes ligas (Inglaterra, España, Alemania, Italia y Francia).

En España, el 1,7% del PIB corresponde a un deporte formado por 42 empresas que forman la Liga de Fútbol Profesional (LFP) y que tienen un presupuesto de 2.117 millones de euros de ingresos, y 1.947 millones de euros de gastos.

Según un estudio llevado a cabo por Deloitte, el fútbol en España crea 85.000 empleos directos e indirectos, y aporta 9.000 millones de euros a la economía. Sólo la quiniela ya suponen 500 millones de euros al año, 13 millones de euros aproximadamente cada jornada.

Cada temporada acuden a los campos de España 14 millones de personas, mientras que otras 174 millones ven los partidos de la Liga de Fútbol Profesional (LFP) por televisión en todo el mundo.

---

<sup>12</sup>Deloitte Football Money League (2015). Deloitte.

Una encuesta elaborada por el CIS (Centro de Investigaciones Sociológicas) asegura que el 54% de la población española se considera seguidora del fútbol, siendo el sector de edad comprendido entre los 18 y 24 años los más fieles, con un 62%.

Las cifras que mueve el fútbol a lo largo y ancho de todo el planeta son increíbles. En Suiza, donde el fútbol no es un deporte muy seguido, este deporte generó una cifra de negocios de 10.000 millones de francos suizos en 2013, de acuerdo con un estudio realizado por la Oficina Federal de Deporte de Suiza. En el país helvético, la industria deportiva emplea a 80.300 personas, más que en la industria química o farmacéutica de este país. El deporte contribuye con un 1,8% al Producto Interior Bruto del país y genera el 2,5% del mercado de trabajo.

## **5. La deuda de los clubes de fútbol en España**

Las cifras relativas a la deuda que poseen los clubes españoles, tanto con la Hacienda Pública como con entidades privadas, varían en calidad de la fuente a la que se consulte. Este problema se agrava debido a la poca transparencia en sus cuentas que algunas sociedades presentan.

Es importante puntualizar que cuando se cifran las cantidades de la deuda del fútbol español con la Agencia Tributaria, no se tiene en cuenta a ciertos equipos que tributan de acuerdo con sus foros históricos. De esta forma, no se considera al Club Atlético Osasuna, que tributa en la Comunidad Foral del Navarra; ni a la Real Sociedad, que paga sus impuestos en la Hacienda Foral de Guipúzcoa.

A continuación, vamos a proceder a desglosar las deudas de los clubes de fútbol de España. En este desglose dividimos la deuda con las Administraciones Públicas (separando las deudas con la Hacienda Pública y la Seguridad Social), de la deuda privada (deudas con entidades de crédito y otras deudas), desde la temporada 1999/2000 hasta la temporada 2012/2013.<sup>13</sup>

---

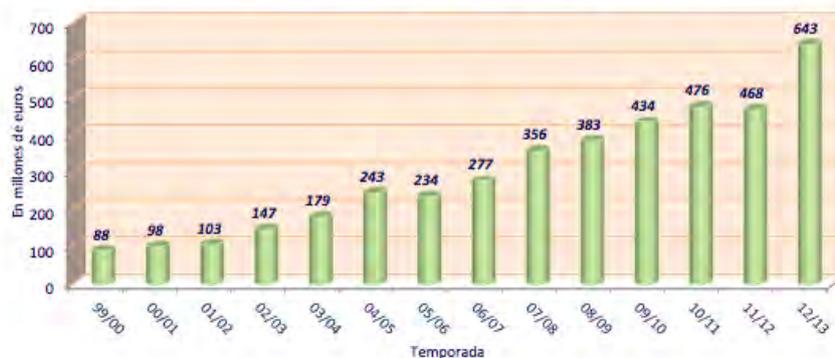
<sup>13</sup> Balance de la Situación económico-financiera del fútbol español 1999/2013; Ministerio de Educación, Cultura y Deporte de España, Consejo Superior de Deportes de España (2014)

## 1. Deuda con las Administraciones Públicas

### A) Deuda con la Hacienda Pública

Gráfico 1

TEMPORADA	DEUDA HACIENDA PÚBLICA
1999/2000	87.726.222,86
2000/2001	98.498.069,33
2001/2002	103.114.782,19
2002/2003	147.059.325,50
2003/2004	179.339.106,92
2004/2005	243.444.137,24
2005/2006	233.527.034,05
2006/2007	276.636.800,03
2007/2008	356.246.320,40
2008/2009	383.089.980,45
2009/2010	434.146.956,28
2010/2011	475.684.809,28
2011/2012	467.856.877,34
2012/2013	643.209.531,19



Fuente: Consejo Superior de Deportes de España

En este apartado se recoge únicamente la deuda ordinaria y aplazada con la Administración Pública, incluyendo las Haciendas Forales. El incremento de la deuda en el ejercicio 2012/2013 respecto al año anterior se debe esencialmente al ascenso de clubes que acumulan una elevada deuda con la Agencia Tributaria y por una reclasificación de deuda de un club correspondiente a unas actas de inspección que al adquirir firmeza han sido aplazadas y por

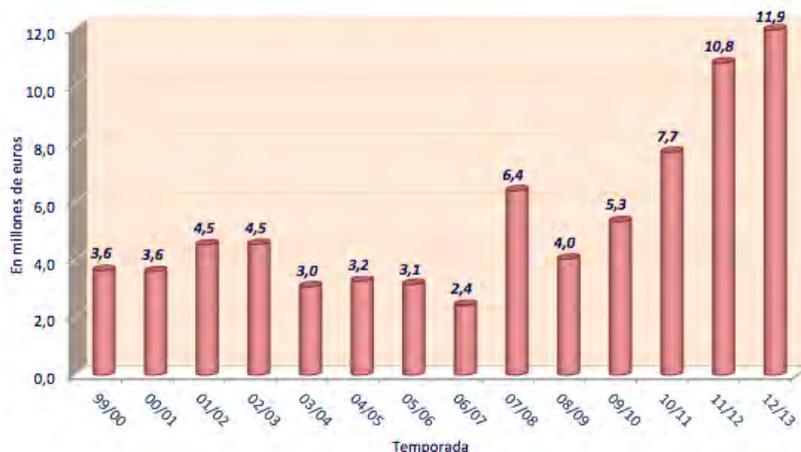
lo tanto se incorporan en este gráfico. Este reclasificación ha supuesto un incremento de 225 millones de euros.

### B) Deuda con la Seguridad Social

De la misma forma que la deuda con las Administraciones Públicas, la deuda con la Seguridad Social está compuesta por la deuda ordinaria y por los aplazamientos concedidos a las Sociedades Anónimas Deportivas.

Gráfico 2

TEMPORADA	DEUDA SEGURIDAD SOCIAL
1999/2000	3.616.965,05
2000/2001	3.581.626,14
2001/2002	4.498.706,55
2002/2003	4.515.016,43
2003/2004	3.017.452,20
2004/2005	3.208.603,56
2005/2006	3.093.795,23
2006/2007	2.396.008,27
2007/2008	6.369.838,97
2008/2009	4.013.521,81
2009/2010	5.340.744,43
2010/2011	7.703.515,68
2011/2012	10.839.612,91
2012/2013	11.937.510,16



Fuente: Consejo Superior de Deportes de España

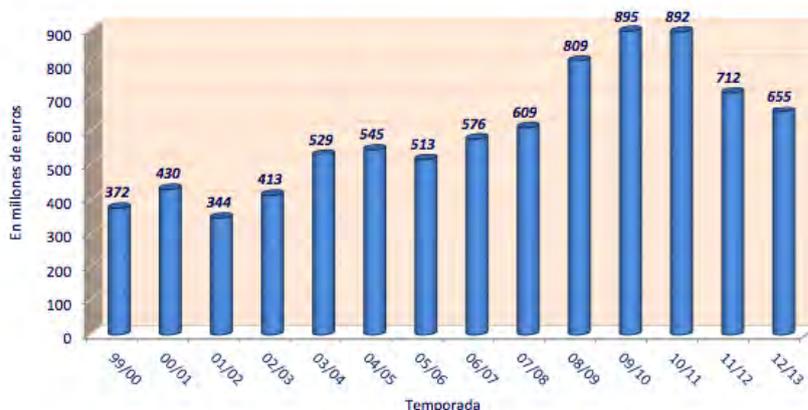
## 2. Deuda privada

### A) Deudas con entidades de crédito

La deuda con las entidades de crédito se ha reducido un 8% en el último año. Los clubes siguen recurriendo a la financiación bancaria ante la imposibilidad de generar sus propios recursos.

Gráfico 3

TEMPORADA	DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO
1999/2000	372.415.327,75
2000/2001	429.550.413,65
2001/2002	343.850.024,78
2002/2003	412.934.345,86
2003/2004	529.173.882,56
2004/2005	544.630.932,62
2005/2006	513.070.967,79
2006/2007	575.783.560,85
2007/2008	608.749.345,57
2008/2009	808.723.885,33
2009/2010	894.570.498,41
2010/2011	892.414.812,80
2011/2012	712.422.424,34
2012/2013	655.353.074,45

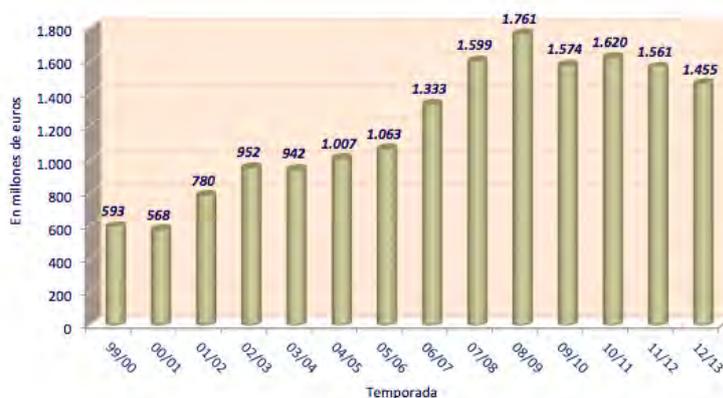


Fuente: Consejo Superior de Deportes de España

B) Otras deudas

Gráfico 4

TEMPORADA	OTRAS DEUDAS
1999/2000	592.568.625,04
2000/2001	567.966.321,27
2001/2002	780.480.617,84
2002/2003	952.062.974,70
2003/2004	941.847.704,89
2004/2005	1.006.891.600,40
2005/2006	1.062.765.514,52
2006/2007	1.332.929.566,61
2007/2008	1.599.130.953,01
2008/2009	1.760.872.555,90
2009/2010	1.573.903.174,99
2010/2011	1.619.685.418,95
2011/2012	1.560.959.987,96
2012/2013	1.455.437.427,80



Fuente: Consejo Superior de Deportes de España

En este apartado se incluyen las deudas de los clubes con los proveedores, acreedores comerciales, entidades deportivas y las remuneraciones pendientes de pago. La tendencia ha seguido el camino iniciado en el ejercicio anterior, con una disminución del 6,7% en el ejercicio 2012/2013.

La deuda pública total de los equipos de Primera y Segunda División españolas, a fecha 20 de Septiembre de 2014, asciende a 431,98 millones de euros. El desglose por equipos y por divisiones lo podemos ver en los siguientes gráficos.<sup>14</sup>

Gráfico 5



\* La Real Sociedad tributa en la Hacienda Foral de Gipuzkoa, con régimen fiscal propio.

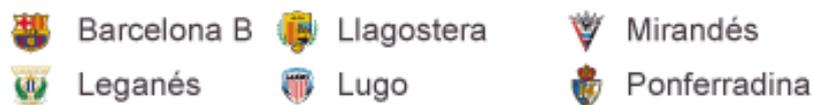
Fuente: Liga de Fútbol Profesional

<sup>14</sup>Memoria de la Liga de Fútbol Profesional (LFP) 2013/2014 (2014).

Gráfico 6



Equipos de Segunda sin deuda fiscal:



\*\* Osasuna tributa en la Comunidad Foral de Navarra, con régimen fiscal propio.

Fuente: Liga de Fútbol Profesional

La millonaria deuda de los clubes de fútbol es 2,6 veces más elevada que hace una década. Según el balance económico del fútbol español correspondiente a la temporada 2012/2013

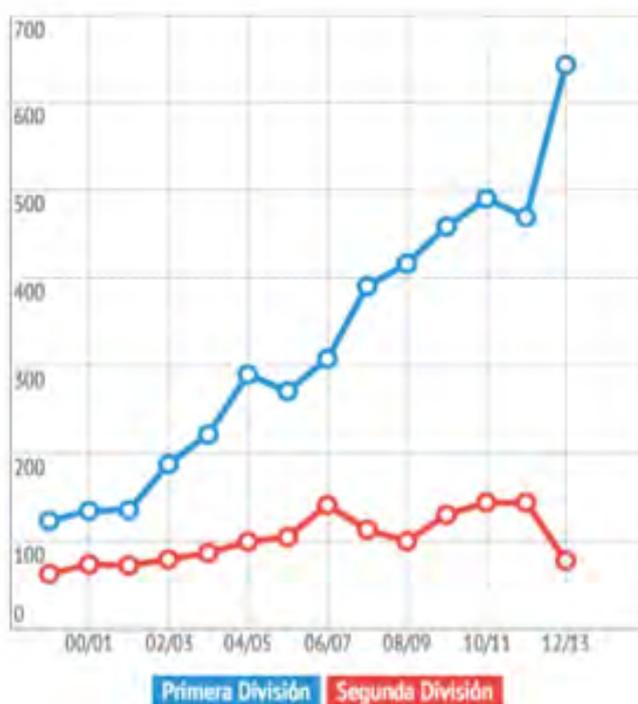
elaborado por el Consejo Superior de Deportes (CSD), una cantidad muy cercana a la destinada para cultura en los Presupuestos Generales del Estado de 2015.

Ya en la temporada 1999/2000 la deuda acumulada entre Primera y Segunda División era 191,6 millones de euros, una vez hechos los ajustes pertinentes sobre la inflación.

En los gráficos inferiores podemos observar cómo desde el año 2000 hasta la temporada 2012/2013 hay un aumento constante de la deuda pública del fútbol español. En conjunto, las obligaciones de pago de los equipos de Primera y Segunda con la Hacienda Pública y con la Seguridad Social se habían casi cuadruplicado (Valores en millones de euros constantes a diciembre de 2013).

## Hacienda Pública

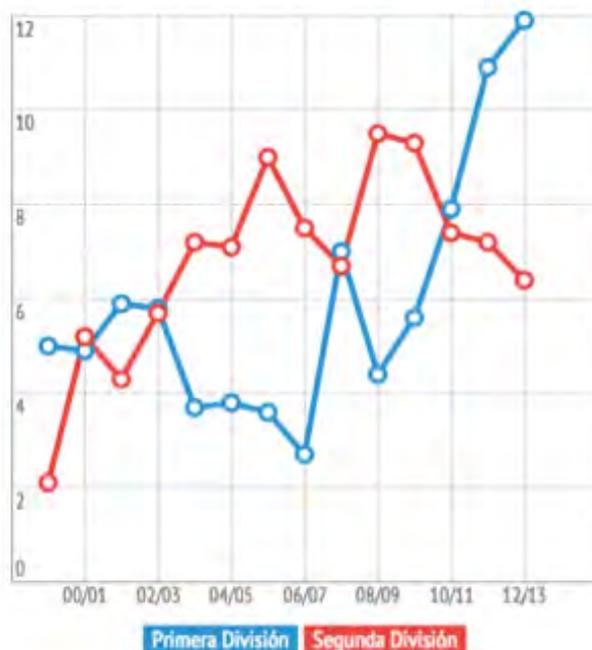
Gráfico 7



Fuente: Consejo Superior de Deportes de España

## Seguridad Social

Gráfico 8



Fuente: Consejo Superior de Deportes de España

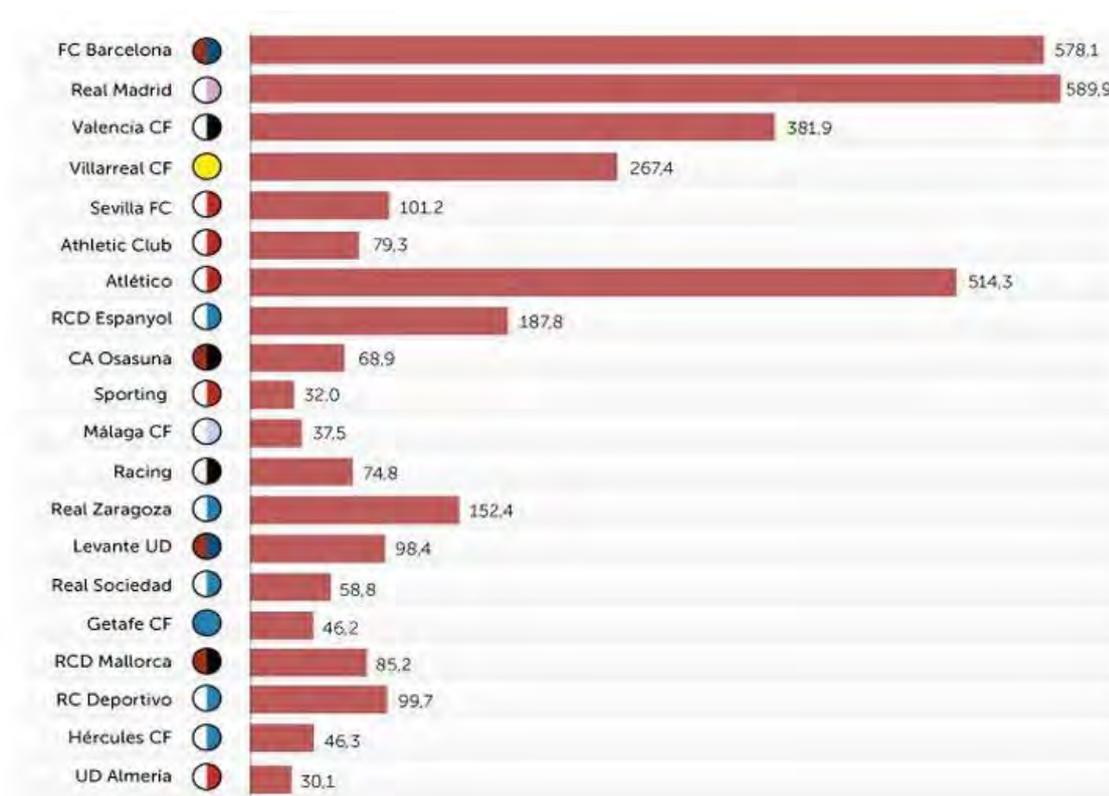
Desde el año 2013 y por primera vez en quince años, la deuda pública del fútbol español se ha empezado a reducir. El secretario de Estado de Relaciones con las Cortes, José Luis Ayllón, cifraba en 542,6 millones de euros la cantidad de que los equipos debían a la agencia tributaria a 31 de Agosto de 2010<sup>15</sup>. Como podemos observar, se produjo una reducción de 177 millones de euros con respecto al año anterior, omitiendo la deuda con la Seguridad Social, y sin tener en cuenta al Athletic Club Bilbao, Club Atlético Osasuna, Real Sociedad, Sociedad Deportiva Éibar y al Deportivo Alavés.

<sup>15</sup> José Luis Ayllón en El Confidencial, 22 de enero de 2015

El presidente de la Liga de Fútbol Profesional (LFP), Javier Tebas, afirmó que en 2020 los clubes españoles no tendrán deuda con la Agencia Tributaria. Sin embargo, José María Mollinedo, secretario general del Sindicato de Técnicos de Hacienda (GESTHA), estima que no será hasta el verano de 2021 cuando estas obligaciones quedarán reducidas a cero.<sup>16</sup>

En el gráfico de a continuación encontramos la deuda total de los clubes de Primera División, con datos del 4 de Julio de 2013 (en millones de euros).

Gráfico 9



Fuente: Liga de Fútbol Profesional

<sup>16</sup> José María Mollinedo en El Confidencial, 22 de enero de 2015

## **6. Análisis e interpretación de las cuentas de las S.A.D. seleccionadas**

A la vista de este gráfico, vamos a proceder a analizar los estados financieros de ocho Sociedades Anónimas Deportivas del fútbol español, tanto de Primera como de Segunda División. Los clubes de los cuales vamos a proceder a interpretar sus cuentas son: Atlético de Madrid, Valencia Club de Fútbol, Real Zaragoza, Sevilla Fútbol Club, Deportivo de la Coruña, Málaga Club de Fútbol, Racing de Santander y Real Betis.

De los citados clubes, cinco juegan en la Primera División (Liga BBVA). Estos son el Atlético de Madrid, el Valencia Club de Fútbol, el Sevilla Fútbol Club, el Deportivo de la Coruña y el Málaga Club de Fútbol.

Los tres clubes restantes militan actualmente en la Segunda División (Liga Adelante), que son el Real Zaragoza, el Racing de Santander y el Real Betis.

La Liga de Fútbol Profesional (LFP) exige a las entidades determinados requisitos para poder competir en La Liga, ya sea en la categoría de Oro o de Plata. Según la normativa vigente, los equipos de la Liga están sujetos a:<sup>17</sup>

- Captación de capital (las Sociedades Anónimas Deportivas; SAD) o presentación de aval bancario (los clubes que no son SAD, como Real Madrid, F.C. Barcelona, Athletic Club Bilbao y C.A. Osasuna).
- Estar al corriente con las obligaciones tributarias y con la Seguridad Social.
- Estar al corriente en el pago de salarios a los jugadores.
- El coste salarial de un equipo sumado a los gastos no deportivos no puede superar los ingresos previstos.
- El total de la deuda neta no deportiva de los equipos no puede superar 4,5 veces sus ingresos.

---

<sup>17</sup> Reglamento General de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LFP), aprobados por la Comisión Directiva del Consejo Superior de Deportes celebrada el 17 de mayo de 2012.

**CLUB ATLÉTICO DE MADRID, SAD** (última información 30/06/2013)

**CLUB ATLETICO DE MADRID SAD**

28005 MADRID (MADRID, ESPAÑA)	<b>Código NIF</b>	A80373764
Empresa privada	<b>Fecha últimas cuentas</b>	30/6/13
La matriz global de esta participada es MR MIGUEL ANGEL GIL MARIN		

**Información de contacto**

PASEO VIRGEN DEL PUERTO, 67	<b>Teléfono</b>	+34 91/3664707
28005 MADRID	<b>Fax</b>	+34 91/3669811
MADRID	<b>Dirección web</b>	www.clubatleticodemadrid.com
ESPAÑA		

**Información legal & tipo cuentas**

<b>Estado</b>	Activa	<b>Ultimo año disponible</b>	30/06/2013
<b>Forma jurídica</b>	Sociedad anonima	<b>Años disponibles</b>	19
<b>Capital social (EUR)</b>	24.706.670	<b>Cuentas disponibles</b>	Cons. & No Cons.
<b>Fecha constitución</b>	30/06/1992		
<b>Presidente</b>	Don Enrique Cerezo Torres		
<b>Director ejecutivo</b>	Don Miguel Angel Gil Marin		

**Información grupo & tamaño (2013)**

<b>Ingresos explotación</b>	119.983.190 EUR	<b>Indicador Independencia BvD</b>	D
<b>Resultado ejercicio</b>	2.007.377 EUR	<b>Empresas en el grupo corporativo</b>	4
<b>Total activo</b>	576.131.031 EUR	<b>Núm. accionistas</b>	6
<b>Número de empleados</b>	215	<b>Núm. participadas</b>	1

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Perfil financiero & empleados

Cuentas No Consolidadas	30/06/2013 EUR	30/06/2012 EUR	30/06/2011 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2008 EUR	30/06/2007 EUR
12 meses Salvedades Normal PGC 2007							
Ingresos de explotación	119.983.190	107.938.379	99.900.326	124.505.835	104.973.607	81.030.146	62.733.657
Result. ordinarios antes Impuestos	386.959	93.479	-11.838.325	141.331	-28.414.321	2.254.937	-40.489.262
Resultado del Ejercicio	2.007.377	655.460	-5.960.973	-75.487	-10.750.593	283.197	524.449
Total Activo	576.131.031	569.898.636	544.884.422	479.647.783	548.835.361	534.412.745	506.197.321
Fondos propios	33.218.825	31.221.692	30.605.413	27.675.703	27.368.096	23.321.869	28.015.928
Rentabilidad económica (%)	0,07	0,02	-2,17	0,03	-5,18	0,42	-8,00
Rentabilidad financiera (%)	1,16	0,30	-38,68	0,51	-103,82	9,67	-144,52
Liquidez general	0,50	0,50	0,60	0,52	0,53	0,35	0,39
Endeudamiento (%)	94,23	94,52	94,38	94,23	95,01	95,64	94,47
Número empleados	215	211	163	150	155	159	149

30/06/2006 EUR	30/06/2005 EUR	30/06/2004 EUR	30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR	30/06/1998 EUR	30/06/1997 EUR	30/06/1996 EUR	30/06/1995 EUR
12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Abreviado	12 meses Salvedades Abreviado	12 meses Salvedades Abreviado								
53.681.880	48.903.247	39.529.735	37.559.185	17.700.504	16.141.290	47.019.510	46.867.574	49.722.378	42.684.603	18.827.952	12.757.794
-40.400.557	-44.598.744	-52.163.343	-63.056.902	-61.476.417	-53.307.530	-45.788.930	-20.742.476	-9.275.637	10.594.197	-2.039.115	-9.433.379
3.422.579	-21.035.672	36.560.437	-26.286.433	-10.070.948	-1.097.570	1.915.760	3.452.260	127.540	2.229.276	-2.385.759	276.299
488.154.320	434.235.326	425.401.529	235.591.598	217.997.042	153.998.090	210.814.970	357.732.541	371.980.354	73.205.251	49.036.772	46.135.928
22.768.784	19.346.206	39.745.157	-25.542.776	743.658	10.814.620	11.912.190	9.996.426	6.544.166	6.416.625	10.120.812	6.573.108
-8,28	-10,27	-12,26	-26,77	-28,20	-34,62	-21,72	-5,80	-2,49	14,47	-4,16	-20,45
-177,44	-230,53	-131,24	246,87	n.s.	-492,92	-384,39	-207,50	-141,74	165,11	-20,15	-143,51
0,39	0,44	0,46	0,39	0,32	0,47	0,59	0,20	0,17	0,60	0,76	0,76
95,34	95,54	90,66	110,84	99,66	92,98	94,35	97,21	98,24	91,23	79,36	85,75
147	129	n.d.	n.d.	106	114	114	86	93	n.d.	77	78

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Formato Global							
Cuentas No Consolidadas	30/06/2013 EUR	30/06/2012 EUR	30/06/2011 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2008 EUR	30/06/2007 EUR
	12 meses Salvedades Normal PGC 2007	12 meses Salvedades Normal					
<b>Balance de situación</b>							
Inmovilizado	402.556.542	425.003.453	379.513.686	360.734.444	417.959.276	453.526.750	405.196.876
Inmovilizado inmaterial	68.442.272	89.024.379	63.802.180	65.964.016	92.125.770	97.608.042	91.066.472
Inmovilizado material	35.834.396	20.624.366	12.381.590	4.547.705	1.094.511	1.167.183	6.312.514
Otros activos fijos	298.279.873	315.354.708	303.329.916	290.222.724	324.738.995	354.751.525	307.817.890
Activo circulante	173.574.489	144.895.183	165.370.736	118.913.338	130.876.085	80.885.995	101.000.444
Existencias	941.810	653.843	612.913	385.297	470.452	497.258	445.395
Deudores	80.560.471	54.983.282	50.376.458	28.267.676	36.446.373	64.497.351	72.156.218
Otros activos líquidos	92.072.208	89.258.058	114.381.366	90.260.365	93.959.259	15.891.386	28.398.832
Tesorería	1.960.444	1.280.998	11.479.406	1.739.751	6.857.530	3.181.756	16.768.786
Total activo	576.131.031	569.898.636	544.884.422	479.647.783	548.835.361	534.412.745	506.197.321
Fondos propios	33.218.825	31.221.692	30.605.413	27.675.703	27.368.096	23.321.869	28.015.928
Capital suscrito	24.706.670	24.706.670	24.706.670	24.706.670	24.706.670	15.536.638	24.706.670
Otros fondos propios	8.512.155	6.515.022	5.898.743	2.969.033	2.661.427	7.785.230	3.309.259
Pasivo fijo	198.834.648	246.840.215	236.363.569	223.680.527	274.893.755	282.114.508	217.479.716
Acreedores a L. P.	140.381.470	194.040.739	146.399.902	117.671.933	119.590.873	200.883.932	159.880.787
Otros pasivos fijos	58.453.178	52.799.475	89.963.667	106.008.594	155.302.882	81.230.576	57.598.929
Provisiones	20.500.000	20.500.000	50.394.530	66.081.068	50.435.947	52.213.366	57.598.929
Pasivo líquido	344.077.558	291.836.729	277.915.440	228.291.553	246.573.510	228.976.368	260.701.676
Deudas financieras	24.998.473	17.635.666	26.724.530	35.277.363	26.114.017	44.495.735	46.430.291
Acreedores comerciales	977.241	1.115.674	1.404.994	1.969.526	2.117.976	105.157.248	75.913.119
Otros pasivos líquidos	318.101.844	273.085.389	249.785.917	191.044.665	218.341.517	79.323.386	138.358.266
Total pasivo y capital propio	576.131.031	569.898.636	544.884.422	479.647.783	548.835.361	534.412.745	506.197.321
Fondo de maniobra	80.525.040	54.521.451	49.584.376	26.683.448	34.798.849	-40.162.639	-3.311.507
Número empleados	215	211	163	150	155	159	149

30/06/2007 EUR	30/06/2006 EUR	30/06/2005 EUR	30/06/2004 EUR	30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR	30/06/1998 EUR	30/06/1997 EUR	30/06/1996 EUR	30/06/1995 EUR
12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Abreviado	12 meses Salvedades Abreviado	12 meses Salvedades Abreviado									
405.196.876	417.526.375	345.498.374	363.207.098	163.288.528	165.644.344	105.177.340	130.113.130	299.782.600	316.537.848	33.511.446	20.319.951	16.894.016
91.066.472	60.758.807	33.458.457	23.549.552	63.511.381	67.546.250	68.195.170	86.272.720	87.923.141	104.629.892	19.596.166	9.477.978	12.136.702
6.312.514	6.128.670	2.324.841	2.691.033	31.694.744	32.865.747	33.032.140	35.439.160	35.238.269	20.301.531	13.914.905	10.838.292	4.754.008
307.817.890	350.638.897	309.715.076	336.966.513	68.082.403	65.232.347	3.950.030	8.401.250	176.621.190	191.606.425	376	3.681	3.306
101.000.444	70.627.945	88.736.952	62.194.432	72.303.070	52.352.698	48.820.740	80.701.840	57.949.941	55.442.507	39.693.805	28.716.821	29.241.912
445.395	406.074	12.369	247.943	298.528	463.283	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1.645	38.025	56.056
72.156.218	50.378.706	74.351.251	46.257.926	62.085.729	42.753.333	40.358.660	59.583.740	48.744.047	36.964.183	32.637.344	18.287.200	19.264.743
28.398.832	19.843.165	14.373.332	15.688.562	9.918.812	9.136.081	8.462.080	21.118.100	9.205.893	18.478.324	7.054.816	10.391.596	9.921.113
16.768.786	9.088.931	6.803.397	12.295.558	7.451.197	6.178.918	6.263.270	18.130.580	7.274.504	18.151.084	7.028.957	10.388.396	9.811.148
506.197.321	488.154.320	434.235.326	425.401.529	235.591.598	217.997.042	153.998.090	210.814.970	357.732.541	371.980.354	73.205.251	49.036.772	46.135.928
28.015.928	22.768.784	19.346.206	39.745.157	-25.542.776	743.658	10.814.620	11.912.190	9.996.426	6.544.166	6.416.625	10.120.812	6.573.108
24.706.670	24.549.836	24.549.836	24.549.836	12.395.177	12.395.177	12.395.180	12.395.180	12.395.177	12.395.177	12.395.177	12.395.177	12.395.177
3.309.259	-1.781.052	-5.203.630	15.195.321	-37.937.953	-11.651.520	-1.580.560	-482.990	-2.398.751	-5.851.012	-5.978.552	-2.274.366	-5.822.069
217.479.716	286.140.525	212.015.763	250.475.518	73.626.576	51.203.262	39.301.570	62.941.030	63.272.347	37.113.918	833.663	958.318	1.070.387
159.880.787	241.033.013	166.998.728	168.341.590	69.943.853	47.520.539	35.228.190	62.760.730	63.272.347	37.113.918	833.663	958.318	1.070.387
57.598.929	45.107.512	45.017.035	82.133.928	3.682.723	3.682.723	4.073.380	180.300	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
57.598.929	45.107.512	45.017.035	82.133.928	3.682.723	3.682.723	4.073.380	180.300	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
260.701.676	179.245.010	202.873.357	135.180.854	187.507.798	166.050.122	103.881.900	135.961.750	284.463.768	328.322.270	65.954.963	37.957.643	38.492.432
46.430.291	31.007.896	32.643.355	14.963.168	22.383.793	20.218.187	17.343.580	16.592.139	8.589.937	26.057.113	n.d.	n.d.	n.d.
75.913.119	51.279.791	46.008.154	43.892.306	62.583.791	64.857.725	41.568.490	58.436.230	35.803.877	52.777.681	18.942.360	14.359.446	13.725.528
138.358.266	96.957.323	124.221.847	76.325.380	102.540.214	80.974.211	44.969.830	60.933.381	240.069.954	249.487.477	47.012.603	23.598.196	24.766.904
506.197.321	488.154.320	434.235.326	425.401.529	235.591.598	217.997.042	153.998.090	210.814.970	357.732.541	371.980.354	73.205.251	49.036.772	46.135.928
-3.311.507	-495.011	28.355.466	2.613.564	-199.533	-21.641.109	-1.209.830	1.147.510	12.940.171	-15.813.498	13.696.629	3.965.779	5.595.271
149	147	129	n.d.	n.d.	106	114	114	86	93	n.d.	77	78

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Cuentas de pérdidas y ganancias								
Ingresos de explotación	119.983.190	107.938.379	99.900.326	124.505.835	104.973.607	81.030.146	62.733.657	
Importe neto Cifra de Ventas	106.556.673	100.896.143	94.653.074	122.886.415	100.250.131	74.540.524	60.783.005	
Consumo de mercaderías y de materias	n.d.							
Resultado bruto	n.d.							
Otros gastos de explotación	n.d.							
Resultado Explotación	17.534.119	14.181.994	18.522.040	8.301.814	-17.588.138	6.976.950	-33.623.252	
Ingresos financieros	3.631.533	7.607.175	10.294.412	572.406	78.165	7.497.557	53.705	
Gastos financieros	20.778.693	21.695.690	40.654.777	8.732.889	10.904.348	12.219.570	6.919.714	
14/3/15	-17.147.160	-14.089.515	-30.360.365	-8.160.483	-10.826.183	-4.722.013	-6.866.009	
Result. ordinarios antes Impuestos	386.959	93.479	-11.838.325	141.331	-28.414.321	2.254.937	-40.489.262	
Impuestos sobre sociedades	-1.620.418	-561.981	-5.877.352	216.818	-17.663.728	1.971.740	1.968.648	
Resultado Actividades Ordinarias	2.007.377	655.460	-5.960.973	-75.487	-10.750.593	283.197	-42.457.909	
Ingresos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	43.708.222	
Gastos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	725.864	
Resultados actividades extraordinarias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	42.982.358	
Resultado del Ejercicio	2.007.377	655.460	-5.960.973	-75.487	-10.750.593	283.197	524.449	
Materiales	5.837.889	5.926.238	5.693.979	5.993.298	5.242.381	5.315.037	4.658.001	
Gastos de personal	63.810.088	73.408.170	64.065.082	61.494.443	67.481.813	65.893.429	52.254.071	
Dotaciones para amortiz. de inmovil.	25.096.140	27.980.577	25.049.613	29.101.177	38.949.968	35.382.584	22.334.241	
Gastos financieros y gastos asimilados	20.538.818	21.549.754	40.610.848	8.732.889	10.458.635	12.219.570	6.859.287	
Cash flow	27.103.517	28.636.037	19.088.640	29.025.690	28.199.374	35.665.781	22.858.690	
Valor agregado	109.832.005	123.031.980	117.887.218	99.469.840	88.476.095	115.750.519	83.940.696	
EBIT	17.534.119	14.181.994	18.522.040	8.301.814	-17.588.138	6.976.950	-33.623.252	
EBITDA	42.630.259	42.162.570	43.571.652	37.402.991	21.361.830	42.359.533	-11.289.012	

53.681.880	48.903.247	39.529.735	37.559.185	17.700.504	16.141.290	47.019.510	46.867.574	49.722.378	42.684.603	18.827.952	12.757.794
50.958.985	46.845.990	35.614.183	32.572.081	15.482.793	13.110.390	41.690.290	44.008.547	47.157.662	41.183.476	17.140.298	11.409.328
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.								
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.								
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.								
-34.483.487	-40.973.326	-49.374.308	-57.148.875	-58.192.318	-49.983.630	-40.205.090	-17.007.909	-2.746.861	14.275.834	-974.987	-7.255.390
26.123	799.542	2.058.399	184.098	875.930	1.103.320	918.520	1.487.628	597.538	46.981	45.116	5.353
5.943.193	4.424.960	4.847.434	6.092.124	4.160.028	4.427.220	6.502.360	5.222.195	7.126.314	3.728.619	1.109.244	2.183.341
-5.917.070	-3.625.418	-2.789.035	-5.908.027	-3.284.098	-3.323.900	-5.583.840	-3.734.567	-6.528.776	-3.681.638	-1.064.128	-2.177.989
-40.400.557	-44.598.744	-52.163.343	-63.056.902	-61.476.417	-53.307.530	-45.788.930	-20.742.476	-9.275.637	10.594.197	-2.039.115	-9.433.379
1.893.399	-11.121.848	19.527.464	-22.680.261	-222.342	-122.790	1.681.130	1.858.909	3.587.656	n.d.	n.d.	n.d.
-42.293.956	-33.476.896	-71.690.807	-40.376.641	-61.254.074	-53.184.740	-47.470.060	-22.601.385	-12.863.293	10.594.197	-2.039.115	-9.433.379
49.744.240	2.581.807	221.678.053	20.837.947	62.172.346	64.499.590	64.309.260	30.349.309	27.896.281	4.646.074	939.513	10.048.803
4.027.705	-9.859.418	113.426.810	6.747.739	10.989.220	12.412.410	14.923.440	4.295.663	14.905.448	13.010.995	1.286.158	339.126
45.716.535	12.441.224	108.251.244	14.090.208	51.183.126	52.087.180	49.385.820	26.053.645	12.990.833	-8.364.921	-346.644	9.709.677
3.422.579	-21.035.672	36.560.437	-26.286.433	-10.070.948	-1.097.570	1.915.760	3.452.260	127.540	2.229.276	-2.385.759	276.299
3.233.295	3.680.407	1.376.994	2.821.412	2.307.392	1.667.800	1.694.160	1.631.112	667.534	n.d.	n.d.	n.d.
48.398.504	46.283.512	50.568.226	42.406.787	34.863.365	24.540.730	30.833.570	16.163.582	13.278.337	14.283.764	9.440.261	10.283.869
21.310.412	26.598.938	25.255.502	34.012.876	27.939.130	26.498.410	39.543.590	36.086.110	29.151.014	8.025.211	5.688.421	5.724.084
5.746.760	4.416.744	4.346.094	6.092.060	4.159.997	4.373.140	5.194.870	4.711.682	6.853.698	3.673.152	1.109.244	2.143.208
24.732.990	5.563.266	61.815.939	7.726.443	17.868.182	25.400.840	41.459.350	39.538.370	29.278.554	10.254.487	3.302.662	6.000.383
80.771.654	45.141.675	136.257.723	33.545.029	56.669.202	54.191.920	79.168.920	62.272.544	52.998.245	28.211.404	13.852.168	18.427.459
-34.483.487	-40.973.326	-49.374.308	-57.148.875	-58.192.318	-49.983.630	-40.205.090	-17.007.909	-2.746.861	14.275.834	-974.987	-7.255.390
-13.173.075	-14.374.388	-24.118.806	-23.135.999	-30.253.188	-23.485.220	-661.500	19.078.201	26.404.152	22.301.046	4.713.435	-1.531.306

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Ratios formato global							
Cuentas No Consolidadas	30/06/2013	30/06/2012	30/06/2011	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2008	30/06/2007
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	12 meses	12 meses					
	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades
	Normal PGC 2007	Normal					
<b>A. Profitability</b>							
Return on Shareholders Funds (%)	1,16	0,30	-38,68	0,51	-103,82	9,67	-144,52
Return on Capital Employed (%)	9,02	7,78	10,78	3,53	-5,94	4,74	-13,70
Return on Total Assets (%)	0,07	0,02	-2,17	0,03	-5,18	0,42	-8,00
Profit Margin (%)	0,32	0,09	-11,85	0,11	-27,07	2,78	-64,54
<b>B. Operations</b>							
Net Assets Turnover	0,52	0,39	0,37	0,50	0,35	0,27	0,26
Interest Cover	0,85	0,66	0,46	0,95	-1,68	0,57	-4,90
Stock Turnover	127,40	165,08	162,99	323,14	223,13	162,95	140,85
Collection period (días)	242	183	182	82	125	287	414
Credit Period (días)	3	4	5	6	7	467	436
<b>C. Structure</b>							
Current Ratio	0,50	0,50	0,60	0,52	0,53	0,35	0,39
Liquidity Ratio	0,50	0,49	0,59	0,52	0,53	0,35	0,39
Shareholders Liquidity Ratio	0,17	0,13	0,13	0,12	0,10	0,08	0,13
Solvency Ratio (%)	5,77	5,48	5,62	5,77	4,99	4,36	5,53
Gearing (%)	673,81	847,09	859,61	935,69	n.s.	n.s.	942,00
<b>D. Per employee</b>							
Profit per Employee (Mil)	2	0	-73	1	-183	14	-272
Oper. Rev. per Employee (Mil)	558	512	613	830	677	510	421
Costs of employee / Oper. Rev. (%)	0,52	0,39	0,37	0,50	0,35	0,27	0,26
Aver. Cost of Empl. / Year (Mil)	297	348	393	410	435	414	351
Share Funds per Employee (Mil)	155	148	188	185	177	147	188
Work. Capital per Employee (Mil)	375	258	304	178	225	-253	-22
Total Assets per Employee (Mil)	2.680	2.701	3.343	3.198	3.541	3.361	3.397

30/06/2007	30/06/2006	30/06/2005	30/06/2004	30/06/2003	30/06/2002	30/06/2001	30/06/2000	30/06/1999	30/06/1998	30/06/1997	30/06/1996	30/06/1995
EUR												
12 meses												
Salvedades												
Normal	Abreviado	Abreviado	Abreviado									
-144,52	-177,44	-230,53	-131,24	246,87	n.s.	-492,92	-384,39	-207,50	-141,74	165,11	-20,15	-143,51
-13,70	-11,22	-17,37	-16,48	-118,47	-110,34	-97,64	-54,23	-21,88	-5,55	196,78	-8,39	-95,38
-8,00	-8,28	-10,27	-12,26	-26,77	-28,20	-34,62	-21,72	-5,80	-2,49	14,47	-4,16	-20,45
-64,54	-75,26	-91,20	-131,96	-167,89	-347,31	-330,26	-97,38	-44,26	-18,65	24,82	-10,83	-73,94
0,26	0,17	0,21	0,14	0,78	0,34	0,32	0,63	0,64	1,14	5,89	1,70	1,67
-4,90	-6,00	-9,28	-11,36	-9,38	-13,99	-11,43	-7,74	-3,61	-0,40	3,89	-0,88	-3,39
140,85	132,20	n.s.	159,43	125,81	38,21	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	495,14	227,59
414	338	547	421	595	870	900	456	374	268	275	350	544
436	344	339	400	600	1.319	927	447	275	382	160	275	387
0,39	0,39	0,44	0,46	0,39	0,32	0,47	0,59	0,20	0,17	0,60	0,76	0,76
0,39	0,39	0,44	0,46	0,38	0,31	0,47	0,59	0,20	0,17	0,60	0,76	0,76
0,13	0,08	0,09	0,16	-0,35	0,01	0,28	0,19	0,16	0,18	7,70	10,56	6,14
5,53	4,66	4,46	9,34	-10,84	0,34	7,02	5,65	2,79	1,76	8,77	20,64	14,25
942,00	n.s.	n.s.	667,85	-375,88	n.s.	523,78	667,66	718,88	965,30	12,99	9,47	16,28
-272	-275	-346	n.s.	n.s.	-580	-468	-402	-241	-100	n.s.	-26	-121
421	365	379	n.s.	n.s.	167	142	412	545	535	n.s.	245	164
0,26	0,17	0,21	0,14	0,78	0,34	0,32	0,63	0,64	1,14	5,89	1,70	1,67
351	329	359	n.s.	n.s.	329	215	270	188	143	n.s.	123	132
188	155	150	n.s.	n.s.	7	95	104	116	70	n.s.	131	84
-22	-3	220	n.s.	n.s.	-204	-11	10	150	-170	n.s.	52	72
3.397	3.321	3.366	n.s.	n.s.	2.057	1.351	1.849	4.160	4.000	n.s.	637	591

TRABAJO DE FIN DE GRADO

**Accionistas actuales**

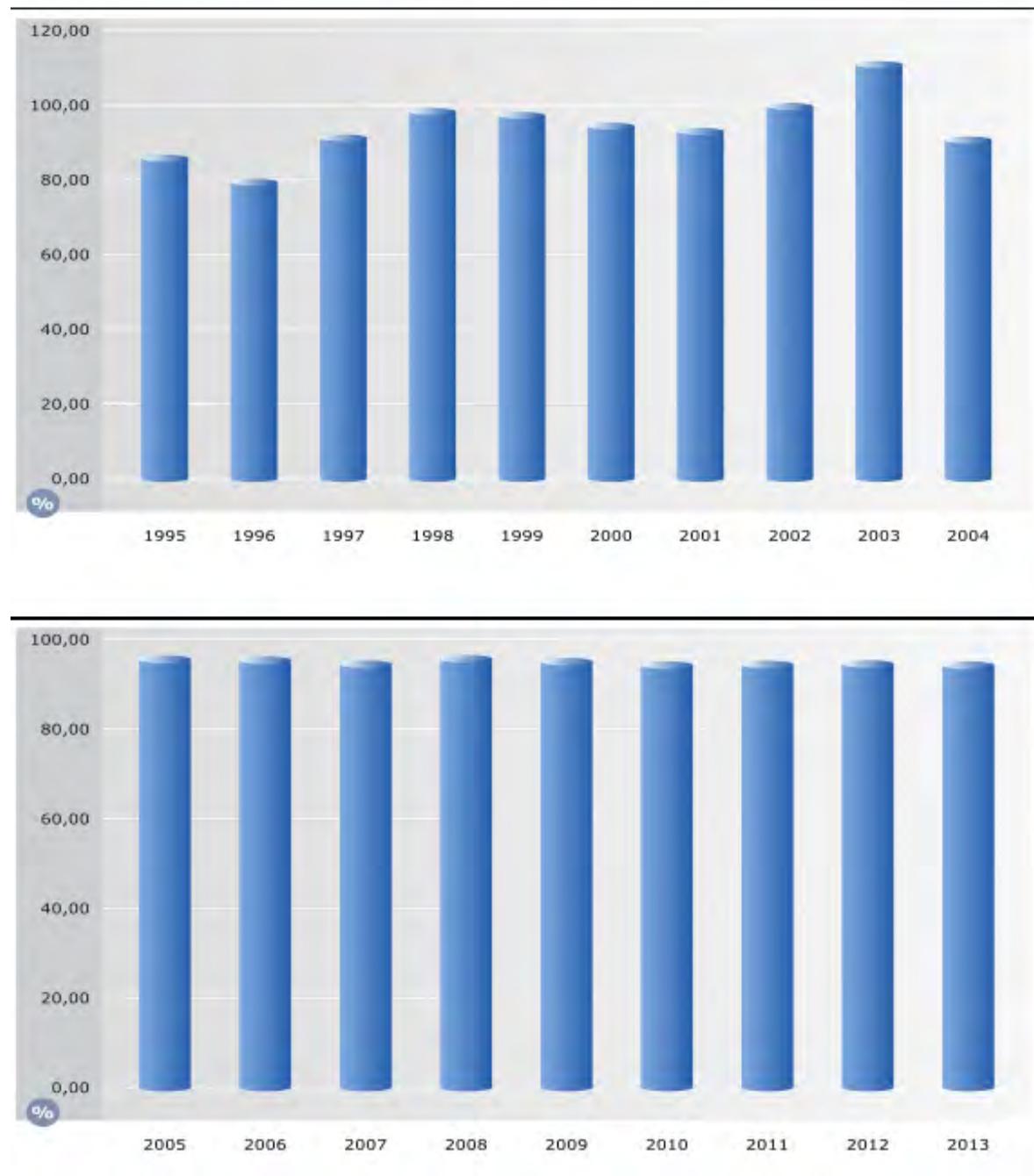
Filtro actual: Sin filtrar

Las empresas/individuales subrayadas y presentadas en azul y en negrita están disponibles en [SABI/CONTACTOS](#)

Nombre del accionista	País	Tipo	Accionistas		Fuente			Información empresa	
			Directo (%)	Total (%)	Fuente	Fecha de la info.	Variación	Ingreso Operacional (mil EUR)*	Empleados
1. <b><u>HOLDING DE INVERSIONES ATLETICAS SA</u></b>	ES	C	56,63	n.d.	IN	08/2014	⇒	1	1
2. <b><u>VIDEO MERCURY FILMS SA</u></b>	ES	C	18,19	n.d.	IN	08/2014	⇒	12	11
3. <b><u>MR MIGUEL ANGEL GIL MARIN</u></b>	ES	I	4,08	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
4. <b><u>MR ENRIQUE CERESO TORRES</u></b>	ES	I	3,69	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
5. <b><u>HERMANOS BARRAL SL</u></b>	ES	C	0,01	n.d.	IN	08/2014	⇒	22	118
6. <b><u>MR ENRIQUE VENTERO TERLEIRA</u></b>	n.d.	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-

 = También un director

Evolución de una variable clave: Endeudamiento (%) (1995 - 2013)



## **CLUB ATLÉTICO DE MADRID, SAD** (última información 30/06/2013)

Este equipo de la capital de España figura como cuarto (4º) en la clasificación histórica de La Liga. El Atlético de Madrid resultó campeón en la última Liga (2013/2014), y llegó a la final de la UEFA Champions League en su última edición. Adicionalmente, el club se hizo con la Supercopa de España. Esta campaña ha sido probablemente la mejor de toda la historia de la entidad rojiblanca. Estos resultados deportivos, sin ninguna duda, se verán reflejados en sus estados financieros. En la temporada 2012/2013 el club obtuvo una meritoria tercera (3ª) posición en la tabla, además de ganar su décima (10ª) Copa de S.M. El Rey. En la temporada anterior (2011/2012) el equipo tuvo que conformarse con un quinto (5º) puesto en Liga. Sin embargo, este resultado se vería mejorado con la consecución de una Copa de la UEFA y una Supercopa de la UEFA, sendos títulos era la segunda ocasión que el club se hacía con ellos. En la temporada 2010/2011 el equipo logró la séptima (7ª) posición en La Liga. La institución no cuajó una buena temporada en el año 2009/2010, donde obtuvo la novena (9ª) posición en la tabla de la liga regular. No obstante, el equipo consiguió ese año su primera Copa de la UEFA y Supercopa de la UEFA.

El Atlético de Madrid presenta resultados el 30 de junio de cada año.

La deuda actual de este club madrileño es de 155 millones de euros, después de pagar al fisco 45 millones la temporada pasada (reduciendo más de un 20% sus obligaciones con la Agencia Tributaria). En cuanto al plazo de la deuda, 118,9 millones son a largo plazo, mientras que el los 39 millones restantes son a corto plazo.

El capital social de la entidad madrileña fue de 24.706.670€ en 2013. En el año 2004 la SAD realizó una ampliación de capital de 12.154.659€, ampliándolo hasta casi el doble, y entregando a sus accionistas 2 acciones nuevas por cada antigua. En el año 2008 se llevó a cabo una reducción de capital por valor de 9.170.032€, con una proporción de 1,60 acciones nuevas por cada acción antigua. El año siguiente (2009), la entidad realizó otra ampliación de

capital, del mismo valor que la reducción de año 2008 (9.170.032€) y con la misma proporción que esa reducción.

Su Activo Total en el año 2013 fue de 576.131.031€, activo que se ha ido incrementando progresivamente año tras año desde el año 2010. En la campaña del año 2003 al 2004, su Activo Total prácticamente se duplicó, pasando de 235.591.598€ a 425.401.529€. Desde ese año hasta el año 2009 el Activo Total se fue incrementando de forma paulatina hasta el año 2009, donde coincidiendo con la crisis financiera a nivel mundial, el club se vio obligado a reducir sus activos totales hasta 479.647.783€. Pero esto tan solo fue un pequeño bache para la institución. A partir de ese año su activo volvió a crecer hasta la última información disponible en SABI, citada anteriormente.

El total de su Pasivo y Patrimonio Neto en el año 2013 asciende, como es lógico, a la misma cifra 576.131.031€. Este dato ha ido aumentando en el club de forma análoga a como lo hacía el Activo Corriente.

El fondo de maniobra a fecha 30 de Junio de 2013 es de 80.525.040€, lo que nos indica que esta SAD tiene recursos suficientes para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo. La empresa es solvente y tiene viabilidad. Este club se encuentra deportivamente hablando en una situación muy buena en los últimos tiempos. La situación deportiva va totalmente ligada a la situación económico-financiera en la mayoría de los casos. Esto se puede apreciar en que la sociedad tiene el mayor fondo de maniobra de su historia. Además, muy poco tiempo atrás, en el año 2008, la sociedad presentaba un fondo de maniobra de -40.162.639€. En esta situación la entidad tenía severos problemas de liquidez, ya que era incapaz de hacer frente a sus obligaciones de pago.

En cuanto al número de trabajadores se refiere, el club ha aumentado de forma notable su plantilla en los últimos años. A día de hoy, el Atlético de Madrid cuenta con 215 personas en nómina, cuando en el año 1995 contaban con tan solo 78.

Esta SAD tuvo una cifra de ingresos de explotación de 119.983.190€ en el año 2013, de los cuales 27,5 millones se deben a entradas, 52,5 millones se consiguieron por ingresos televisivos, 40 fueron recaudados en publicidad y patrocinios y otros 40 millones en *merchandising*.

En el año 2013 la entidad también obtuvo su mejor cifra de Resultado del Ejercicio, con 2.007.377€, triplicando su resultado del periodo anterior (2013: 655.460€ ) y con un resultado mucho mejor que el obtenido entre los años 2011 y 2009, donde los estragos de la crisis financiera mundial eran muy grandes y el equipo no estaba deportivamente a su mejor nivel, y los resultados del club eran negativos.

El EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) de esta Sociedad Anónima Deportiva en el año 2013 fue de 42.630.259€, cifra muy parecida a la de los tres periodos predecesores (2012, 2011 y 2010), pero casi el doble que la cantidad año 2009 (21.361.830€).

La rentabilidad económica (ROA) del club es 0,07%. Esta rentabilidad es la mejor de los últimos 5 años para la entidad deportiva, y mide el rendimiento que la empresa le obtiene a sus activos.

La rentabilidad financiera (ROE) es de 1,16%. En este caso, este dato también es el más relevante del último periodo de 5 años. Esta rentabilidad es el retorno que tienen los accionistas en forma de porcentaje, ya que éstos son los únicos proveedores de capital que no tienen ingresos fijos.

El efecto apalancamiento de esta entidad madrileña es positivo, ya que la rentabilidad financiera (ROE) es superior a la rentabilidad económica (ROA). Esto se debe a que el coste medio de la deuda es inferior a la rentabilidad económica. En este caso, la financiación de parte del activo con deuda ha posibilitado el crecimiento de la rentabilidad financiera (ROE).

La ratio de liquidez general de este club es 0,5. Esta ratio significa que con el activo corriente actual se puede cubrir 0,5 veces la deuda a corto plazo. Esto podría suponer un problema para la institución en caso de que sus acreedores o proveedores les exigieran sus deudas, ya que

sólo podrían hacer frente a la mitad de ellas. Por ello, el nivel aconsejado de esta ratio es siempre superior a 1. Esta ratio está en la línea en la que estaba en los 5 periodos anteriores.

La ratio de endeudamiento total es de 0,9423, por lo que el valor de la deuda sería 0,9423 veces el de los recursos propios. Al ser inferior a 1, significa que el total de las deudas de la empresa es menor que sus fondos propios. Esta ratio también sigue la tendencia de los últimos años para esta entidad.

## VALENCIA CLUB DE FÚTBOL, SAD (última información 30/06/2013)

### VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD ANONIMA DEPORTIVA

46010 VALENCIA (VALENCIA, ESPANA)      **Código NIF**      A46050217  
Empresa privada      **Fecha últimas cuentas**      30/6/13  
La matriz global de esta participada es FUNDACION VALENCIA CLUB DE FUTBOL DE LA CDAD VAL

#### Información de contacto

PLAZA VALENCIA CLUB DE FUTBOL, 2  
46010 VALENCIA  
VALENCIA  
ESPANA

**Teléfono**      +34 90/2011919  
**Fax**      +34 96/3372335  
**Dirección web**      www.valenciacf.com

#### Información legal & tipo cuentas

<b>Acrónimo</b>	VCF		
<b>Estado</b>	Activa	<b>Ultimo año disponible</b>	30/06/2013
<b>Forma jurídica</b>	Sociedad anonima	<b>Años disponibles</b>	21
<b>Capital social (EUR)</b>	51.085.716	<b>Cuentas disponibles</b>	Cons. & No Cons.
<b>Fecha constitución</b>	18/03/1919		
<b>Presidente</b>	Don Amadeo Salvo Lillo		
<b>Director ejecutivo</b>	Don Luis Cervera		

#### Información grupo & tamaño (2013)

<b>Ingresos explotación</b>	113.183.502 EUR	<b>Indicador</b>	D
<b>Resultado ejercicio</b>	5.736.762 EUR	<b>Independencia BvD</b>	
<b>Total activo</b>	417.578.004 EUR	<b>Empresas en el grupo corporativo</b>	4
<b>Número de empleados</b>	240	<b>Núm. accionistas</b>	53
		<b>Núm. participadas</b>	3

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Perfil financiero & empleados									
Cuentas No Consolidadas	30/06/2012	30/06/20	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2008	30/06/2007	30/06/2006	30/06/2005	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses
	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades
	Normal PGC	Normal PGC	Normal PGC 2007	Normal PGC	Normal PGC	Normal PGC	Normal	Normal	Normal
Ingresos de explotación	42.081.060	16.261.192	15.037.942	35.786.127	27.706.493	27.202.851	29.478.482	20.102.828	
Result. ordinarios antes Impuestos	33.256.340	-37.629.167	-36.275.554	-13.428.680	-17.416.390	-6.065.069	-559.804	-5.843.869	
Resultado del Ejercicio	33.244.412	-35.956.892	-39.432.735	-8.482.502	-11.718.817	33.771.708	-11.046.377	-6.776.711	
Total Activo	36.177.459	36.206.322	69.430.818	106.981.433	114.353.596	120.172.633	78.310.828	90.460.415	
Fondos propios	-28.336.368	-63.282.258	-3.955.081	25.413.270	37.588.098	47.709.956	13.938.248	24.984.625	
Rentabilidad económica (%)	91,93	-103,93	-52,25	-12,55	-15,23	-5,05	-0,71	-6,46	
Rentabilidad financiera (%)	-117,36	59,46	917,19	-52,84	-46,33	-12,71	-4,02	-23,39	
Liquidez general	0,70	0,60	0,50	0,70	0,64	0,36	0,47	0,37	
Endeudamiento (%)	178,33	274,78	105,70	76,25	67,13	60,30	82,20	72,38	
Número empleados	119	89	106	59	59	46	55	58	

30/06/2004	30/06/2003	30/06/2002	30/06/2001	30/06/2000	30/06/1999	30/06/1998	30/06/1997	30/06/1996	30/06/1995
EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses				
Denegado	Salvedades	Denegado	Normal	Normal	Normal	Normal	Abreviado	Abreviado	Abreviado
Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Abreviado	Abreviado	Abreviado
16.299.998	28.414.797	29.088.893	18.508.880	18.770.970	20.703.234	33.343.240	19.399.800	10.612.630	12.709.170
-9.355.077	1.224.604	2.132.483	-5.624.150	-6.374.530	-5.337.869	-3.115.390	-24.900	715.820	2.316.670
124.408	-192.194	393.754	3.641.470	281.660	12.644.000	7.060.850	799.460	1.729.000	963.860
107.401.220	113.366.801	117.207.980	110.851.170	117.007.130	94.204.365	73.468.960	32.362.400	20.703.050	15.104.640
31.761.336	31.636.928	31.829.121	31.435.370	27.793.890	27.512.239	14.868.240	7.807.390	7.007.930	5.278.920
-8,71	1,08	1,82	-5,07	-5,45	-5,67	-4,24	-0,08	3,46	15,34
-29,45	3,87	6,70	-17,89	-22,94	-19,40	-20,95	-0,32	10,21	43,89
0,44	0,39	0,27	0,48	0,41	0,30	0,32	0,36	0,38	0,64
70,43	72,09	72,84	71,64	76,25	70,80	79,76	75,88	66,15	65,05
68	72	85	63	75	51	51	51	51	51

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Formato Global									
Cuentas No Consolidadas	30/06/2012 EUR	30/06/20 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2008 EUR	30/06/2007 EUR	30/06/2006 EUR	30/06/2005 EUR	
	12 meses Salvedades Normal PGC	12 meses Salvedades Normal PGC	12 meses Salvedades Normal PGC 2007	12 meses Salvedades Normal PGC	12 meses Salvedades Normal PGC	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal
<b>Balance de situación</b>									
Inmovilizado	24.908.936	30.985.494	42.971.673	74.332.128	74.971.151	97.129.879	54.110.438	71.441.628	
Inmovilizado inmaterial	6.298.259	10.558.825	23.842.660	44.008.865	32.770.006	40.358.326	20.254.132	34.729.219	
Inmovilizado material	16.203.430	18.033.448	19.113.993	21.005.471	21.571.245	22.903.399	24.357.594	25.633.688	
Otros activos fijos	2.407.248	2.393.222	15.020	9.317.793	20.629.900	33.868.153	9.498.712	11.078.721	
Activo circulante	11.268.523	5.220.827	26.459.145	32.649.305	39.382.445	23.042.754	24.200.390	19.018.787	
Existencias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Deudores	3.447.663	2.717.505	11.675.842	10.157.519	32.963.244	22.543.520	22.699.457	14.307.152	
Otros activos líquidos	7.820.860	2.503.322	14.783.303	22.491.786	6.419.201	499.234	1.500.934	4.711.636	
Tesorería	2.005.182	2.490.101	3.296.612	164.228	2.987	63.011	5.698	2.288.953	
<b>Total activo</b>	<b>36.177.459</b>	<b>36.206.322</b>	<b>69.430.818</b>	<b>106.981.433</b>	<b>114.353.596</b>	<b>120.172.633</b>	<b>78.310.828</b>	<b>90.460.415</b>	
Fondos propios	-28.336.368	-63.282.258	-3.955.081	25.413.270	37.588.098	47.709.956	13.938.248	24.984.625	
Capital suscrito	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	
Otros fondos propios	-35.399.734	-70.345.624	-11.018.447	18.349.903	30.524.731	40.646.589	6.874.881	17.921.258	
Pasivo fijo	48.392.740	90.756.526	20.819.381	35.035.716	15.425.838	9.081.959	13.069.764	13.926.010	
Acreedores a L. P.	41.152.949	81.753.227	2.202.790	17.397.741	7.882.993	8.236.749	12.866.993	13.920.002	
Otros pasivos fijos	7.239.791	9.003.299	18.616.591	17.637.975	7.542.844	845.210	202.770	6.007	
Provisiones	5.193.694	7.350.145	2.403.161	n.d.	845.210	845.210	202.770	6.007	
Pasivo líquido	16.121.086	8.732.054	52.566.518	46.532.447	61.339.660	63.380.719	51.302.816	51.549.781	
Deudas financieras	n.d.	n.d.	1.012.890	1.735.568	n.d.	3.209	4.417	3.209	
Acreedores comerciales	10.058.326	n.d.	50.746.546	17.624.239	14.375.901	22.638.645	16.732.635	14.739.509	
Otros pasivos líquidos	6.062.760	8.732.054	807.081	27.172.641	46.963.759	40.738.865	34.565.764	36.807.063	
<b>Total pasivo y capital propio</b>	<b>36.177.459</b>	<b>36.206.322</b>	<b>69.430.818</b>	<b>106.981.433</b>	<b>114.353.596</b>	<b>120.172.633</b>	<b>78.310.828</b>	<b>90.460.415</b>	
Fondo de maniobra	-6.610.663	2.717.505	-39.070.704	-7.466.720	18.587.342	-95.125	5.966.822	-432.357	
Número empleados	119	89	106	59	59	46	55	58	

30/06/2004 EUR	30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR	30/06/1998 EUR	30/06/1997 EUR	30/06/1996 EUR	30/06/1995 EUR
12 meses Denegado Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Denegado Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado
80.682.614	87.882.434	95.410.938	73.234.800	80.572.220	74.774.997	55.812.120	25.358.800	16.612.180	9.193.930
40.125.164	44.099.650	48.495.714	49.303.780	58.099.760	72.999.559	53.938.460	22.259.790	10.360.560	3.655.860
27.264.546	27.756.653	29.272.902	23.924.180	22.461.880	1.767.745	1.866.810	3.092.160	3.211.130	3.164.640
13.292.904	16.026.132	17.642.322	6.840	10.580	7.693	6.850	6.850	3.040.490	2.373.430
26.718.606	25.484.367	21.797.041	37.616.360	36.434.920	19.429.368	17.656.850	7.003.610	4.090.880	5.910.720
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
25.489.543	23.929.362	20.998.911	37.208.180	35.563.710	19.021.486	16.884.170	5.872.210	3.335.120	4.835.750
1.229.063	1.555.005	798.130	408.180	871.210	407.883	772.680	1.131.400	755.760	1.074.970
361.620	398.860	253.622	406.210	795.660	222.760	574.160	844.350	136.980	404.760
107.401.220	113.366.801	117.207.980	110.851.170	117.007.130	94.204.365	73.468.960	32.362.400	20.703.050	15.104.640
31.761.336	31.636.928	31.829.121	31.435.370	27.793.890	27.512.239	14.868.240	7.807.390	7.007.930	5.278.920
7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.360	7.063.360	7.061.892	7.063.360	7.063.360	7.063.360	7.063.360
24.697.970	24.573.562	24.765.755	24.372.010	20.730.530	20.450.347	7.804.880	744.030	-55.430	-1.784.440
14.939.757	15.869.191	6.039.903	626.470	736.590	2.830.163	2.643.970	5.226.520	2.945.710	595.220
14.055.015	15.023.698	4.435.724	18.040	56.040	287.839	101.650	280.150	455.900	595.220
884.743	845.493	1.604.179	608.430	680.550	2.542.324	2.542.320	4.946.370	2.489.810	n.d.
884.743	845.493	1.604.179	608.430	680.550	2.542.324	2.542.320	4.946.370	2.489.810	n.d.
60.700.126	65.860.682	79.338.955	78.789.330	88.476.640	63.861.963	55.956.760	19.328.490	10.749.400	9.230.500
3.209	3.209	3.209	3.210	4.060	101.925	217.300	n.d.	n.d.	n.d.
19.402.795	24.817.657	30.355.208	23.211.310	48.720.500	37.854.478	43.999.650	16.090.330	7.612.520	5.112.500
41.294.123	41.039.817	48.980.538	55.574.810	39.752.080	25.905.560	11.739.810	3.238.160	3.136.880	4.118.000
107.401.220	113.366.801	117.207.980	110.851.170	117.007.130	94.204.365	73.468.960	32.362.400	20.703.050	15.104.640
6.086.748	-888.295	-9.356.297	13.996.870	-13.156.790	-18.832.992	-27.115.480	-10.218.120	-4.277.400	-276.750
68	72	85	63	75	51	51	51	51	51

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Cuentas de pérdidas y ganancias								
Ingresos de explotación	42.081.060	16.261.192	15.037.942	35.786.127	27.706.493	27.202.851	29.478.482	20.102.828
Importe neto Cifra de Ventas	40.848.636	15.391.607	14.352.027	33.735.858	1.242.439	631.484	11.383.289	1.665.040
Consumo de mercaderías y de materias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado bruto	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Otros gastos de explotación	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado Explotación	7.908.115	-36.609.470	-35.553.028	-13.122.596	-18.195.051	-6.734.564	256.513	-6.843.075
Ingresos financieros	25.433.112	34.906	651.911	1.495.538	2.053.469	1.255.664	874.898	1.426.615
Gastos financieros	84.887	1.054.604	1.374.437	1.801.622	1.274.807	586.169	1.691.215	427.409
Resultado financiero	25.348.225	-1.019.698	-722.526	-306.084	778.662	669.495	-816.317	999.206
Result. ordinarios antes Impuestos	33.256.340	-37.629.167	-36.275.554	-13.428.680	-17.416.390	-6.065.069	-559.804	-5.843.869
Impuestos sobre sociedades	11.928	-1.672.275	3.157.181	-4.946.177	-5.697.573	7.583.033	-4.480.172	-3.464.376
Resultado Actividades Ordinarias	33.244.412	-35.956.892	-39.432.735	-8.482.502	-11.718.817	-13.648.102	3.920.368	-2.379.494
Ingresos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	48.388.945	1.648.145
Gastos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	969.136	6.045.363
Resultados actividades extraordinarias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	47.419.810	-4.397.218
Resultado del Ejercicio	33.244.412	-35.956.892	-39.432.735	-8.482.502	-11.718.817	33.771.708	-11.046.377	-6.776.711
Materiales	2.550.494	1.606.003	1.526.864	1.380.518	119.485	114.805	128.085	95.270
Gastos de personal	25.942.129	23.476.718	28.537.715	32.292.332	23.074.367	17.027.765	13.903.780	11.256.571
Dotaciones para amortiz. de inmovil.	6.904.973	7.968.945	13.436.533	15.418.495	12.490.093	10.714.546	9.228.487	11.501.605
Gastos financieros y gastos asimilados	82.591	100.288	1.368.422	1.801.622	1.274.807	585.228	1.464.264	425.609
Cash flow	40.149.385	-27.987.947	-25.996.202	6.935.992	771.276	44.486.254	-1.817.890	4.724.894
Valor agregado	66.186.034	-6.083.216	7.067.116	36.083.769	19.422.878	69.682.280	9.069.982	12.942.697
EBIT	7.908.115	-36.609.470	-35.553.028	-13.122.596	-18.195.051	-6.734.564	256.513	-6.843.075
EBITDA	14.813.088	-28.640.524	-22.116.495	2.295.899	-5.704.959	3.979.982	9.485.000	4.658.529

16.299.998	28.414.797	29.088.893	18.508.880	18.770.970	20.703.234	33.343.240	19.399.800	10.612.630	12.709.170
476.411	433.247	468.900	254.950	544.190	672.776	3.455.950	3.084.260	8.143.220	10.106.200
n.d.									
n.d.									
n.d.									
-9.461.291	1.462.219	2.584.440	-4.948.630	-5.328.650	-4.841.146	-2.977.920	294.990	896.300	2.448.970
565.908	288.822	319.491	165.320	189.790	528.363	226.230	66.540	174.000	319.180
459.694	526.437	771.448	840.830	1.235.680	1.025.085	363.710	386.440	354.470	451.480
106.214	-237.615	-451.957	-675.510	-1.045.890	-496.723	-137.480	-319.890	-180.480	-132.300
-9.355.077	1.224.604	2.132.483	-5.624.150	-6.374.530	-5.337.869	-3.115.390	-24.900	715.820	2.316.670
293.907	206.812	314.651	2.029.980	-15.820	831.770	3.800.790	310.300	14.190	n.d.
-9.648.985	1.017.792	1.817.833	-7.654.130	-6.358.710	-6.169.638	-6.916.180	-335.200	701.630	2.316.670
12.905.956	3.085.718	4.814.613	15.500.790	8.340.280	21.049.335	16.174.280	2.168.140	5.127.490	931.350
3.132.564	4.295.704	6.238.692	4.205.200	1.699.910	2.235.697	2.197.260	1.033.480	4.100.120	2.284.160
9.773.393	-1.209.986	-1.424.079	11.295.590	6.640.370	18.813.639	13.977.020	1.134.660	1.027.370	-1.352.810
124.408	-192.194	393.754	3.641.470	281.660	12.644.000	7.060.850	799.460	1.729.000	963.860
119.539	609.628	632.148	570.500	456.400	430.996	130.520	n.d.	n.d.	n.d.
9.979.868	9.962.605	9.607.515	7.919.820	7.566.010	7.750.372	7.003.940	3.897.020	3.313.440	4.007.840
13.441.510	12.393.263	12.859.370	12.727.850	13.537.020	12.563.448	22.063.350	7.971.150	2.229.970	1.902.590
446.626	503.979	771.448	157.130	328.640	211.002	297.630	380.690	340.060	390.040
13.565.918	12.201.069	13.253.124	16.369.320	13.818.680	25.207.448	29.124.200	8.770.610	3.958.970	2.866.450
24.286.320	22.874.465	23.946.737	26.476.250	21.697.510	34.000.592	40.226.560	13.358.620	7.626.660	7.264.330
-9.461.291	1.462.219	2.584.440	-4.948.630	-5.328.650	-4.841.146	-2.977.920	294.990	896.300	2.448.970
3.980.218	13.855.482	15.443.810	7.779.220	8.208.370	7.722.302	19.085.430	8.266.140	3.126.270	4.351.560

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Ratios formato global

Cuentas No Consolidadas	30/06/2012 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC	30/06/20 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC	30/06/2010 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2009 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC	30/06/2008 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC	30/06/2007 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2006 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2005 EUR 12 meses Salvedades Normal
<b>A. Profitability</b>								
Return on Shareholders Funds (%)	-117,36	59,46	917,19	-52,84	-46,33	-12,71	-4,02	-23,39
Return on Capital Employed (%)	166,23	-136,60	-206,99	-19,23	-30,45	-9,65	3,35	-13,92
Return on Total Assets (%)	91,93	-103,93	-52,25	-12,55	-15,23	-5,05	-0,71	-6,46
Profit Margin (%)	79,03	-231,40	-241,23	-37,52	-62,86	-22,30	-1,90	-29,07
<b>B. Operations</b>								
Net Assets Turnover	2,10	0,59	0,89	0,59	0,52	0,48	1,09	0,52
Interest Cover	95,75	-365,04	-25,98	-7,28	-14,27	-11,51	0,18	-16,08
Stock Turnover	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.
Collection period (días)	29	60	280	102	428	298	277	256
Credit Period (días)	86	0	1.215	177	187	300	204	264
<b>C. Structure</b>								
Current Ratio	0,70	0,60	0,50	0,70	0,64	0,36	0,47	0,37
Liquidity Ratio	0,70	0,60	0,50	0,70	0,64	0,36	0,47	0,37
Shareholders Liquidity Ratio	-0,59	-0,70	-0,19	0,73	2,44	5,25	1,07	1,79
Solvency Ratio (%)	-78,33	-174,78	-5,70	23,75	32,87	39,70	17,80	27,62
Gearing (%)	-170,78	-143,42	-552,01	144,69	41,04	19,04	93,80	55,75
<b>D. Per employee</b>								
Profit per Employee (Mil)	279	-423	-342	-228	-295	-132	-10	-101
Oper. Rev. per Employee (Mil)	354	183	142	607	470	591	536	347
Costs of employee / Oper. Rev. (%)	2,10	0,59	0,89	0,59	0,52	0,48	1,09	0,52
Aver. Cost of Empl. / Year (Mil)	218	264	269	547	391	370	253	194
Share Funds per Employee (Mil)	-238	-711	-37	431	637	1.037	253	431
Work. Capital per Employee (Mil)	-56	31	-369	-127	315	-2	108	-7
Total Assets per Employee (Mil)	304	407	655	1.813	1.938	2.612	1.424	1.560

30/06/2004 EUR 12 meses Denegado Normal	30/06/2003 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2002 EUR 12 meses Denegado Normal	30/06/2001 EUR 12 meses Normal	30/06/2000 EUR 12 meses Normal	30/06/1999 EUR 12 meses Normal	30/06/1998 EUR 12 meses Normal	30/06/1997 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1996 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1995 EUR 12 meses Abreviado
-29,45	3,87	6,70	-17,89	-22,94	-19,40	-20,95	-0,32	10,21	43,89
-19,08	3,64	7,67	-17,05	-21,19	-16,90	-16,09	2,73	10,61	46,08
-8,71	1,08	1,82	-5,07	-5,45	-5,67	-4,24	-0,08	3,46	15,34
-57,39	4,31	7,33	-30,39	-33,96	-25,78	-9,34	-0,13	6,74	18,23
0,35	0,60	0,77	0,58	0,66	0,68	1,90	1,49	1,07	2,16
-21,18	2,90	3,35	-31,49	-16,21	-22,94	-10,01	0,77	2,64	6,28
n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.
563	303	260	724	682	331	182	109	113	137
429	314	376	451	934	658	475	299	258	145
0,44	0,39	0,27	0,48	0,41	0,30	0,32	0,36	0,38	0,64
0,44	0,39	0,27	0,48	0,41	0,30	0,32	0,36	0,38	0,64
2,13	1,99	5,27	50,18	37,73	9,72	5,62	1,49	2,38	8,87
29,57	27,91	27,16	28,36	23,75	29,20	20,24	24,12	33,85	34,95
47,05	50,17	18,99	2,00	2,66	10,66	19,24	66,94	42,03	11,28
-138	17	25	-89	-85	-105	-61	0	14	45
240	395	342	294	250	406	654	380	208	249
0,35	0,60	0,77	0,58	0,66	0,68	1,90	1,49	1,07	2,16
147	138	113	126	101	152	137	76	65	79
467	439	374	499	371	539	292	153	137	104
90	-12	-110	222	-175	-369	-532	-200	-84	-5
1.579	1.575	1.379	1.760	1.560	1.847	1.441	635	406	296

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Accionistas actuales

Filtro actual: Sin filtrar

Las empresas/individuales subrayadas y presentadas en azul y en negrita están disponibles en [SABI/CONTACTOS](#)

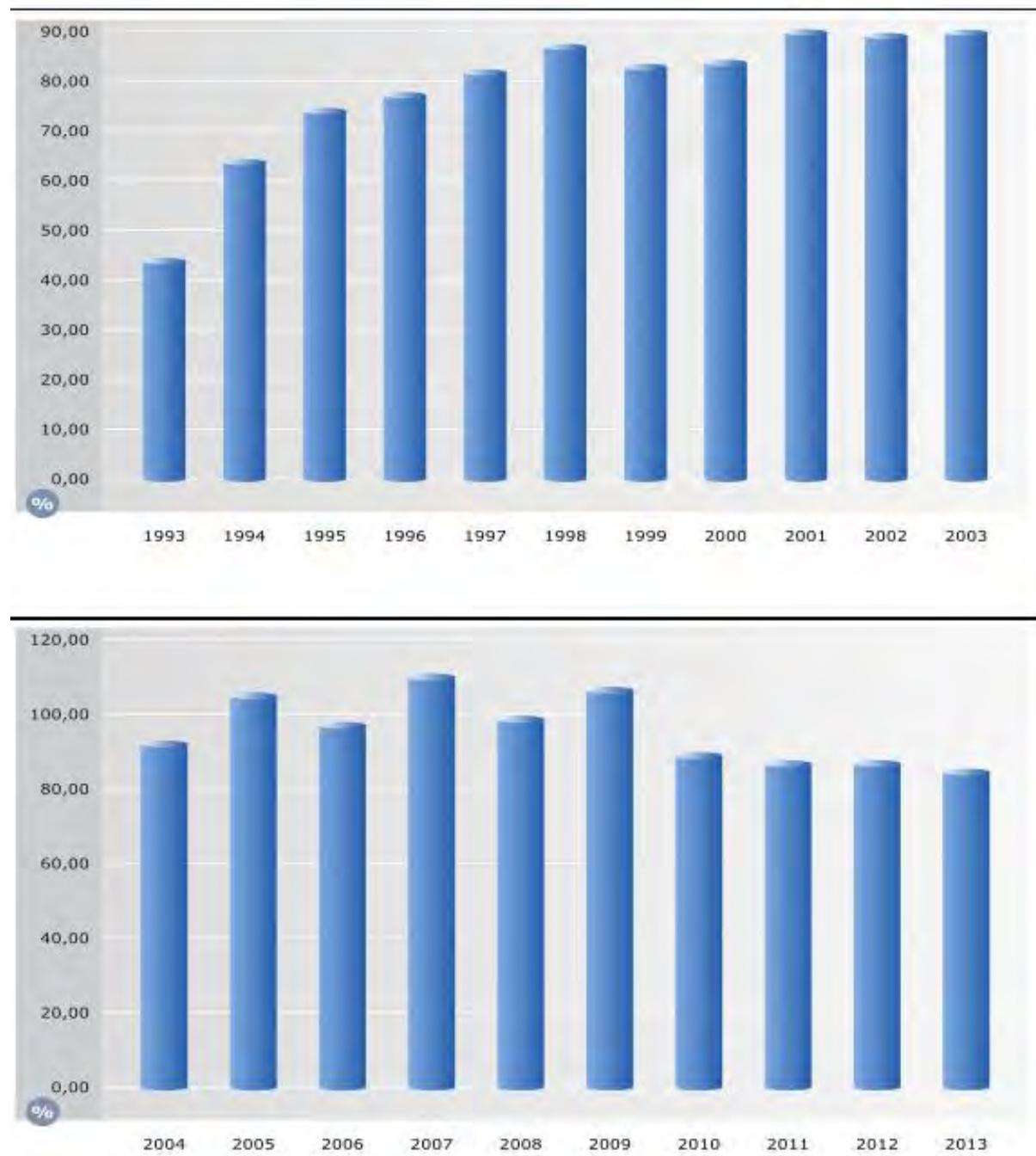
The companies underlined and displayed in blue are available on [SABI](#) and other [BvD Databases](#).

Las empresas subrayadas y que aparecen en negrita están disponibles en otras [Bases de datos BvD](#).

	Nombre del accionista	País	Tipo	Accionistas		Fuente			Información empresa	
				Directo (%)	Total (%)	Fuente	Fecha de la info.	Variación	Ingreso Operacional (mil EUR)*	Empleados
1.	<b>FUNDACION VALENCIA CLUB DE FUTBOL DE LA CDAD VAL</b>	ES	E	70,00	n.d.	IN	08/2014	⇒	n.d.	n.d.
2.	<b>A TUDELA M</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
3.	<b>ASOC PEÑA VALENCIANISTA DE</b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	n.d.	n.d.
4.	<b>B SOLER J</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
5.	<b>E BATALLA L</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
6.	<b>EXPORTACIONES ARANDA SL</b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	60	232
7.	<b>FORRIOL J</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
8.	<b>INTERADQUISICIONES SL</b>	ES	F	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	<0,5	n.d.
9.	<b>J M CUCARELLA RUIZ</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
10.	<b>L CRISTESCU M</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
11.	<b>L ROMERO M</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
12.	<b>M ROMERO J</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
13.	<b>MOLINS PASCUAL</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
14.	<b>MR ALBERTO ALIAGA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
15.	<b>MR ANTONIO BONET</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
16.	<b>MR ARTURO TUZON</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
17.	<b>MR FRANCISCO TERRASA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
18.	<b>MR JAIME MOLINA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
19.	<b>MR JAIME ORTI</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
20.	<b>MR JAVIER SOLER</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
21.	<b>MR JAVIER SOLER LUJAN</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
22.	<b>MR JESUS ALAMO</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
23.	<b>MR JESUS BARRACHINA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
24.	<b>MR JOSE A LLOPIS</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
25.	<b>MR JOSE FERRER</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
26.	<b>MR JOSE LOPEZ LLUCH</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
27.	<b>MR JOSE PERIS FRIGOLA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
28.	<b>MR JUAN ANTONIO RUIZ HUERTA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
29.	<b>MR LUIS BATALLA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
30.	<b>MR MANUEL LLORENTE MARTIN</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
31.	<b>MR MANUEL ROMERO JUAN</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
32.	<b>MR MANUEL TORRES CERVERA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
33.	<b>MR MELCHOR HOYOS PEREZ</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
34.	<b>MR RAFAEL CORTES</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
35.	<b>MR RAFAEL TORRES</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
36.	<b>MR RAMON AZNAR</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
37.	<b>MR RAMON ROMERO MARTINEZ</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
38.	<b>MR RAMON SEBASTIA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
39.	<b>MR ROBERTO FERNANDEZ</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
40.	<b>MR SANTIAGO TORRES</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
41.	<b>MR TOMAS VICENTE ALEGRE</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
42.	<b>MR VICENTE ANDREU</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
43.	<b>MR VICENTE DALMAU</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
44.	<b>MR VICENTE SILLA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
45.	<b>MR VICENTE SORIANO SERRA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
46.	<b>MRS HORTENSIA HERRERO</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
47.	<b>MRS JOSEFA LOPEZ</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
48.	<b>MRS JOSEFA PEREZ LUJAN</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
49.	<b>TECNICAS MECANICAS AVANZADAS</b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	<0,5	1
50.	<b>URBANAS DE LEVANTE SA (EN</b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	3	9
51.	<b>V CUCARELLA BOLUDA</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
52.	<b>V CUCARELLA RUIZ</b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
53.	<b>VALIMEX SL</b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	15	11

 = También un director

Evolución de una variable clave: Endeudamiento (%) (1993 - 2013)



### **VALENCIA CLUB DE FÚTBOL, SAD** (última información 30/06/2013)

Este club valenciano se consolida en la tabla histórica del fútbol español como la tercera (3ª) entidad más importante de La Liga, solamente por detrás del Real Madrid y el Fútbol Club Barcelona. La entidad obtuvo el octavo (8º) puesto en la última liga jugada en España. En la temporada anterior (2012/2013), el club consiguió terminar el año en quinta (5ª) posición, por lo que accedió a competiciones europeas. En el año 2011/2012 alcanzó un meritorio tercer (3<sup>er</sup>) puesto, lo que le dio la posibilidad de jugar la UEFA Champions League. En la temporada 2010/2011 el Valencia obtuvo el mismo resultado que en la siguiente, un tercer (3<sup>er</sup>) puesto. En la campaña 2009/2010 se inició la buena racha del equipo de la Comunidad Valenciana, obteniendo un tercer (3<sup>er</sup>) puesto que se repetiría durante los 3 años siguientes.

El Valencia CF cierra el ejercicio económico el 30 de Junio de cada año.

Actualmente, el equipo de Valencia tiene una deuda con Hacienda de 7,8 millones de euros, además de que debe casi 600.000 euros a otras administraciones públicas. De esos 7,8 millones, 5,8 se deben a las retenciones de la Agencia Tributaria, a los que hay que añadir 176.000 euros de intereses después de que en Enero de 2012 se pidiera un aplazamiento.

El capital social de la sociedad valenciana ascendió a 51.085.716€ en 2013, ya que ese mismo año el club llevó a cabo una reducción de capital de 50.578.242€, dejando el capital social de la entidad en casi la mitad de lo que tenía. En el año 2010 la entidad amplió su capital en 92.421.780€, con una proporción de 11 acciones nuevas por cada acción antigua que poseyera el accionista. La anterior ampliación de capital la realizó el club en 1997, cuando dotó al capital social de 4.914.500€ más, dando derecho a los accionistas antiguos a 2,13 acciones nuevas por cada acción antigua.

Su Activo Total en el año 2013 fue de 417.578.004€. De la temporada 2007 a 2008 los activos del organismo se incrementaron de forma considerable, casi duplicando su cifra

habitual; a partir de entonces esta cifra se ha mantenido más a menos constante hasta experimentar un pequeño descenso en año 2011, debido a la coyuntura económica internacional, que se ha mantenido en el tiempo hasta los últimos estados financieros que poseemos de esta SAD (año 2013).

La cifra de Pasivo y Patrimonio Neto de esta entidad en 2013 fue de 417.578.004€, cifra que ha ido acorde siempre con el dato del Activo Total, como es un requisito básico de la contabilidad.

Respecto a su fondo de maniobra, en el año 2013 fue de 21.683.380€, el dato más bajo desde 2001. Esta cifra se redujo de forma drástica en el paso de la temporada de 2010 a 2011, donde se disminuyó hasta casi la cuarta parte, manteniéndose constante hasta la fecha de los últimos datos que tenemos disponibles. Esta notable reducción del fondo de maniobra se debe en gran parte a la crisis económica mundial, además de la crisis institucional interna que posee el Valencia CF, agravada por proyectos como la construcción de un nuevo estadio de fútbol, el “Nuevo Mestalla”, que se inició en el periodo de bonanza económica de España y se ha visto interrumpido por la crisis económica. Pese a esto, el club es solvente y tiene capacidad suficiente para hacer frente a sus deudas a corto plazo.

Esta institución emplea a 240 personas en la actualidad. Esta cifra se ha ido reduciendo poco a poco con los años. En torno al año 2000, la SAD valenciana daba empleo a más de 400 personas. En esta época el club estaba en su época dorada en el ámbito del fútbol. Tanto es así que disputó una final de la Liga de Campeones en la temporada 2000/2001 y ganó un doblete formado por una Liga Española y una Copa de la UEFA en la temporada 2003/2004.

La sociedad tuvo unos ingresos de explotación de 113.183.502€, en concepto de entradas, derechos audiovisuales, *merchandising*, esponsorización y patrocinios.

El Resultado del Ejercicio de 2013 fue de 5.736.762€, el mejor resultado del último lustro. Cuando presentó sus deudas el Valencia CF después del segundo semestre del año 2009, el Resultado del Ejercicio era de -39.340.341€. Esta cifra ha mejorado considerablemente desde

esa fecha hasta nuestros días, y se prevé que mejore todavía más en el futuro, ya que este club ha sido adquirido recientemente por Peter Lim, un magnate de Singapur. La compra del organismo por parte de este empresario asiático ha sido posible gracias a la rebaja de las exigencias financieras que posee Bankia sobre esta entidad. Bankia ha aceptado el pago de 140 millones de euros en activos en concepto de garantías por parte de Peter Lim, en vez de los 200 millones de euros que exigía inicialmente. Además, el magnate de Singapur ha pagado hace escasas 2 semanas el primer plazo de los 19,8 millones de euros que debe al Ayuntamiento de Valencia por la parcela del “Nuevo Mestalla”. El pago del segundo plazo lo realizará a mediados de octubre (1,4 millones de euros) y el resto se abonará en 9 años, con un tipo de interés del 3,5%.

El EBITDA de la institución de Valencia fue de 44.812.873€ en 2013, cifra muy similar a la de los últimos 2 años, aunque casi un tercio inferior que la de hace 3 ejercicios desde la última información que tenemos. Fluctúa bastante menos la cifra del EBITDA que la del Resultado del Ejercicio en los últimos tiempos. Esto se puede deber a la gran cantidad de intereses a la que tiene que hacer frente el club, los impuestos, o a la depreciación y amortización del inmovilizado (teniendo en cuenta que a día de hoy poseen 2 estadios).

La rentabilidad económica (ROA) de esta SAD fue de 2,04% en 2013. Este dato es el mejor de los últimos 3 años y el segundo mejor de los últimos 5 años, a partir de los datos financieros que tenemos disponibles para esta entidad.

Por otro lado, la rentabilidad financiera (ROE) fue de 13,12%. De forma análoga al ROA, esta rentabilidad ha sido la mejor de los últimos 3 años para el club, devolviendo a los socios un buen porcentaje en relación con el dinero que habían invertido.

El efecto apalancamiento es positivo. Esto se pone de manifiesto en que la cifra del ROE es superior a la del ROA.

La ratio de liquidez general del Valencia CF ha sido en 2013 de 0,15, cifra muy similar a la de los últimos 3 años en el club. Esta ratio nos indica que con el activo corriente que esta SAD posee actualmente, puede cubrir 0,15 veces la deuda a corto plazo. Esta ratio supone un problema para la institución, ya que no posee facilidades para convertir su dinero en líquido,

y podría ocasionar un contratiempo en el caso es que sus acreedores les exigieran sus deudas o estas vencieran.

Además, la ratio de endeudamiento total es de 0,8446. Este dato nos indica que la institución valenciana está muy endeudado. Si nos fijamos en el histórico de esta sociedad anónima deportiva, nos damos cuenta que es una práctica habitual. En 1994, esta ratio era de 0,6369 y a partir de 1997 ascendió a 0,8173 para permanecer en esta tónica prácticamente hasta nuestros días.

**REAL ZARAGOZA SAD** (última información del 30/06/2013)

**REAL ZARAGOZA SAD**

50009 ZARAGOZA (ZARAGOZA, ESPAÑA)	<b>Código NIF</b>	A50034107
Empresa privada	<b>Fecha últimas cuentas</b>	30/6/13
Esta empresa es la matriz global del grupo corporativo		

**Información de contacto**

CALLE EDUARDO IBARRA, 6	<b>Teléfono</b>	+34 97/6567777
50009 ZARAGOZA	<b>Fax</b>	+34 97/6568863
ZARAGOZA	<b>Dirección web</b>	www.realzaragoza.com
ESPAÑA		

**Información legal & tipo cuentas**

<b>Estado</b>	Activa	<b>Ultimo año disponible</b>	30/06/2013
<b>Forma jurídica</b>	Sociedad anónima	<b>Años disponibles</b>	21
<b>Capital social (EUR)</b>	2.000.659	<b>Cuentas disponibles</b>	No Consolidadas
<b>Fecha constitución</b>	25/06/1992		
<b>Presidente</b>	Don Jose Maria Guerra Alvarez		
<b>Director ejecutivo</b>	Don Francisco Jose Checa González		

**Información grupo & tamaño (2013)**

<b>Ingresos explotación</b>	33.890.720 EUR	<b>Indicador Independencia BvD</b>	A-
<b>Resultado ejercicio</b>	-921.674 EUR	<b>Empresas en el grupo corporativo</b>	3
<b>Total activo</b>	119.038.066 EUR	<b>Núm. accionistas</b>	1
<b>Número de empleados</b>	120	<b>Núm. participadas</b>	2

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Perfil financiero & empleados

Cuentas No Consolidadas	30/06/2013 EUR	30/06/2012 EUR	30/06/2011 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2008 EUR	30/06/2007 EUR	30/06/2006 EUR
	12 meses Salvedades Normal PGC 2007	12 meses Salvedades Normal						
Ingresos de explotación	33.890.720	27.572.039	34.984.553	34.560.330	20.428.273	51.267.947	30.557.177	25.549.025
Result. ordinarios antes Impuestos	-1.178.360	29.477.728	-16.696.136	-41.816.110	-3.609.447	265.257	-22.285.336	-14.447.717
Resultado del Ejercicio	-921.674	20.634.410	-11.687.295	-31.732.525	-2.526.613	-1.658.558	330.969	-2.949.798
Total Activo	119.038.066	127.449.573	132.320.473	137.531.723	110.565.827	95.247.948	104.033.124	61.522.045
Fondos propios	-3.947.579	-2.861.602	-20.120.857	-4.706.928	-18.963.183	-16.572.106	-23.155.313	-23.486.282
Rentabilidad económica (%)	-0,99	23,13	-12,62	-30,40	-3,26	0,28	-21,42	-23,48
Rentabilidad financiera (%)	29,85	n.s.	82,98	888,39	19,03	-1,60	96,24	61,52
Liquidez general	0,38	0,64	0,18	0,25	0,59	0,64	0,76	0,88
Endeudamiento (%)	103,32	102,25	115,21	103,42	117,15	117,40	122,26	138,18
Número empleados	138	145	146	149	161	159	162	292

30/06/2004 EUR	30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR	30/06/1998 EUR	30/06/1997 EUR	30/06/1996 EUR
12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Aprobado Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado
19.766.399	5.976.284	23.466.521	20.946.860	19.263.030	18.155.362	18.155.362	17.872.622	15.498.816
-17.919.738	-26.604.255	-14.962.646	-14.603.444	-9.332.730	-5.953.641	-5.953.641	-5.211.691	-3.490.191
-11.612.366	-15.957.703	-1.604.666	6.357.593	1.405.048	-2.966.772	-2.966.772	165.695	271.209
64.430.183	34.633.180	49.314.854	52.347.209	42.564.082	44.876.172	44.876.172	43.891.357	31.525.550
-16.643.426	-5.031.060	10.926.643	12.035.788	5.678.195	4.273.147	4.273.147	7.239.919	7.074.224
-27,81	-76,82	-30,34	-27,90	-21,93	-13,27	-13,27	-11,87	-11,07
107,67	528,80	-136,94	-121,33	-164,36	-139,33	-139,33	-71,99	-49,34
0,97	0,84	0,62	1,09	0,71	0,57	0,57	0,47	0,77
125,83	114,53	77,84	77,01	86,66	90,48	90,48	83,50	77,56
326	301	310	284	282	264	264	264	253

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Formato Global							
Cuentas No Consolidadas	30/06/2013 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2012 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2011 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2010 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2009 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2008 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2007 EUR 12 meses Salvedades Normal
<b>Balace de situación</b>							
Inmovilizado	109.888.651	110.383.889	114.054.035	111.619.185	54.316.544	49.405.659	44.282.142
Inmovilizado inmaterial	50.756.674	49.842.762	57.966.171	65.957.477	22.479.000	39.866.415	26.984.194
Inmovilizado material	13.982.254	14.126.873	14.315.080	14.100.221	13.973.710	8.610.319	15.481.614
Otros activos fijos	45.149.723	46.414.254	41.772.784	31.561.487	17.863.834	928.924	1.816.334
Activo circulante	9.149.415	17.065.684	18.266.438	25.912.538	56.249.283	45.842.289	59.750.982
Existencias	122.435	50.516	80.739	176.401	258.991	326.296	338.293
Deudores	7.222.020	13.375.752	16.498.398	19.693.373	46.151.754	31.518.186	45.553.407
Otros activos líquidos	1.804.960	3.639.416	1.687.301	6.042.763	9.838.538	13.997.807	13.859.282
Tesorería	379.929	2.073.138	49.741	2.856.141	5.648.300	7.967.959	13.000.805
Total activo	119.038.066	127.449.573	132.320.473	137.531.723	110.565.827	95.247.948	104.033.124
Fondos propios	-3.947.579	-2.861.602	-20.120.857	-4.706.928	-18.963.183	-16.572.106	-23.155.313
Capital suscrito	2.000.659	2.000.659	2.000.659	2.000.659	2.000.428	2.000.000	2.512.500
Otros fondos propios	-5.948.238	-4.862.261	-22.121.516	-6.707.587	-20.963.611	-18.572.106	-30.667.813
Pasivo fijo	99.177.182	103.462.323	48.785.941	38.613.815	33.436.336	39.981.097	48.293.787
Acreedores a L. P.	83.439.183	88.724.324	48.785.941	18.274.235	24.070.808	28.594.520	35.862.386
Otros pasivos fijos	15.737.999	14.737.999	0	20.339.580	9.365.528	11.386.577	12.431.402
Provisiones	n.d.	n.d.	n.d.	20.339.580	9.365.528	11.068.677	12.431.402
Pasivo líquido	23.808.463	26.848.852	103.655.389	103.624.837	96.092.674	71.838.957	78.894.650
Deudas financieras	3.134.689	7.256.924	6.276.463	6.423.216	17.458.283	7.515.557	24.055.425
Acreedores comerciales	2.458.562	535.421	7.986.749	27.821.347	15.004.052	45.689.371	17.666.570
Otros pasivos líquidos	18.215.212	19.056.507	89.392.177	69.380.273	63.630.340	18.634.029	37.172.654
Total pasivo y capital propio	119.038.066	127.449.573	132.320.473	137.531.723	110.565.827	95.247.948	104.033.124
Fondo de maniobra	4.885.893	12.890.847	8.592.388	-7.951.573	31.406.693	-13.844.889	28.225.129
Número empleados	138	145	146	149	161	159	162

30/06/2006 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2005 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2004 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2003 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2002 EUR 12 meses Salvedades Aprobado Normal	30/06/2001 EUR 12 meses Normal	30/06/2000 EUR 12 meses Normal	30/06/1999 EUR 12 meses Normal	30/06/1998 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1997 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1996 EUR 12 meses Abreviado
25.170.543	27.230.460	33.322.872	18.793.205	28.866.546	14.460.658	20.372.372	23.347.447	23.347.447	28.130.602	15.056.624
9.608.115	11.458.549	17.604.777	14.188.889	24.353.374	10.112.618	15.992.000	20.266.649	20.266.649	26.279.293	14.180.676
15.546.275	15.755.878	15.705.125	4.597.346	4.506.378	4.339.743	4.370.530	3.065.590	3.065.590	1.831.113	862.815
16.154	16.034	12.971	6.971	6.793	8.296	9.842	15.207	15.207	20.196	13.134
36.351.501	40.198.369	31.107.311	15.839.975	20.448.308	37.886.551	22.191.710	21.528.726	21.528.726	15.760.755	16.468.926
365.989	194.638	113.585	79.134	182.310	80.453	96.150	29.037	n.d.	n.d.	n.d.
28.101.315	34.325.522	25.048.111	14.694.670	11.279.984	19.388.246	1.069.735	553.653	553.653	1.333.175	3.529.719
7.884.198	5.678.209	5.945.615	1.066.171	8.986.014	18.417.852	21.025.825	20.946.036	20.975.073	14.427.580	12.939.207
5.684.198	5.143.640	5.945.615	1.066.171	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	949.843
61.522.045	67.428.829	64.430.183	34.633.180	49.314.854	52.347.209	42.564.082	44.876.172	44.876.172	43.891.357	31.525.550
-23.486.282	-20.536.485	-16.643.426	-5.031.060	10.926.643	12.035.788	5.678.195	4.273.147	4.273.147	7.239.919	7.074.224
7.512.500	7.512.500	7.512.500	7.512.500	7.512.500	7.512.500	7.512.500	7.512.651	7.512.651	7.512.651	7.512.651
-30.998.782	-28.048.985	-24.155.926	-12.543.560	3.414.143	4.523.288	-1.834.305	-3.239.504	-3.239.504	-272.732	-438.427
43.485.626	47.750.022	48.913.505	20.733.225	5.478.039	5.685.438	5.833.779	2.863.998	2.863.998	2.899.846	2.936.265
30.771.336	35.035.731	36.199.214	18.044.110	2.788.924	2.996.323	3.144.665	174.883	174.883	210.732	247.150
12.714.291	12.714.291	12.714.291	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115
12.714.291	12.714.291	12.714.291	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115	2.689.115
41.522.701	40.215.292	32.160.104	18.931.015	32.910.172	34.625.983	31.052.107	37.739.027	37.739.027	33.751.591	21.515.061
2.221.964	14.953.483	10.858.418	n.d.	5.933.848	2.722.908	2.658.505	6.574.926	n.d.	n.d.	n.d.
10.925.412	11.414.221	9.730.937	14.499.401	17.517.173	3.877.880	3.747.579	6.060.289	6.060.289	n.d.	5.802.987
28.375.325	13.847.588	11.570.749	4.431.614	9.459.152	28.025.195	24.646.023	25.103.812	31.678.738	33.751.591	15.712.074
61.522.045	67.428.829	64.430.183	34.633.180	49.314.854	52.347.209	42.564.082	44.876.172	44.876.172	43.891.357	31.525.550
17.541.892	23.105.938	15.430.759	274.402	-6.054.878	15.590.819	-2.581.695	-5.477.599	-5.506.636	1.333.175	-2.273.268
292	279	326	301	310	284	282	264	264	264	253



TRABAJO DE FIN DE GRADO

Ratios formato global								
Cuentas No Consolidadas	30/06/2013 EUR	30/06/2012 EUR	30/06/2011 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2008 EUR	30/06/2007 EUR	30/06/2006 EUR
	12 meses Salvedades Normal PGC 2007	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal					
<b>A. Profitability</b>								
Return on Shareholders Funds (%)	29,85	n.s.	82,98	888,39	19,03	-1,50	96,24	61,52
Return on Capital Employed (%)	-0,31	31,55	-45,48	-111,86	11,93	18,19	-79,45	-62,16
Return on Total Assets (%)	-0,99	23,13	-12,62	-30,40	-3,26	0,28	-21,42	-23,48
Profit Margin (%)	-3,48	106,91	-47,72	-120,99	-17,67	0,52	-72,93	-56,55
<b>B. Operations</b>								
Net Assets Turnover	0,36	0,27	1,22	1,02	1,41	2,19	1,22	1,28
Interest Cover	-0,35	-7,69	-3,15	-9,85	0,27	0,94	-8,66	-6,16
Stock Turnover	276,81	545,81	433,30	195,92	78,88	157,12	90,33	69,81
Collection period (días)	77	175	170	205	813	221	537	396
Credit Period (días)	26	7	82	290	264	321	208	154
<b>C. Structure</b>								
Current Ratio	0,38	0,64	0,18	0,25	0,59	0,64	0,76	0,88
Liquidity Ratio	0,38	0,63	0,18	0,25	0,58	0,63	0,75	0,87
Shareholders Liquidity Ratio	-0,04	-0,03	-0,41	-0,12	-0,57	-0,41	-0,48	-0,54
Solvency Ratio (%)	-3,32	-2,25	-15,21	-3,42	-17,15	-17,40	-22,26	-38,18
Gearing (%)	n.s.	n.s.	-273,66	-956,82	-268,39	-286,61	-312,45	-194,61
<b>D. Per employee</b>								
Profit per Employee (Mil)	-9	203	-114	-281	-22	2	-138	-49
Oper. Rev. per Employee (Mil)	246	190	240	232	127	322	189	87
Costs of employee / Oper. Rev. (%)	0,36	0,27	1,22	1,02	1,41	2,19	1,22	1,28
Aver. Cost of Empl. / Year (Mil)	149	173	227	266	190	252	199	85
Share Funds per Employee (Mil)	-29	-20	-138	-32	-118	-104	-143	-80
Work. Capital per Employee (Mil)	35	89	59	-53	195	-87	174	60
Total Assets per Employee (Mil)	863	879	906	923	687	599	642	211

30/06/2005 EUR	30/06/2004 EUR	30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR	30/06/1998 EUR	30/06/1997 EUR
12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Aprobado Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado
86,50	107,67	528,80	-136,94	-121,33	-164,36	-139,33	-139,33	-71,99
-59,32	-50,05	-163,86	-86,78	-81,38	-79,67	-79,90	-79,90	-49,35
-26,35	-27,81	-76,82	-30,34	-27,90	-21,93	-13,27	-13,27	-11,87
-82,99	-90,66	-445,16	-63,76	-69,72	-48,45	-32,79	-32,79	-29,16
0,79	0,61	0,38	1,43	1,18	1,67	2,54	2,54	1,76
-9,97	-9,56	-30,02	-19,48	-84,80	-56,01	-23,50	-23,50	-24,11
109,97	174,02	75,52	128,72	260,36	200,34	625,24	n.s.	n.s.
577	456	885	173	333	20	11	11	27
192	177	873	269	67	70	120	120	0
1,00	0,97	0,84	0,62	1,09	0,71	0,57	0,57	0,47
0,99	0,96	0,83	0,62	1,09	0,71	0,57	0,57	0,47
-0,43	-0,34	-0,24	1,99	2,12	0,97	1,49	1,49	2,50
-30,46	-25,83	-14,53	22,16	22,99	13,34	9,52	9,52	16,50
-305,33	-359,13	-412,10	104,44	69,86	149,56	220,89	67,02	40,05
-64	-55	-88	-48	-51	-33	-23	-23	-20
77	61	20	76	74	68	69	69	68
0,79	0,61	0,38	1,43	1,18	1,67	2,54	2,54	1,76
77	71	57	60	57	41	40	40	39
-74	-51	-17	35	42	20	16	16	27
83	47	1	-20	55	-9	-21	-21	5
242	198	115	159	184	151	170	170	166

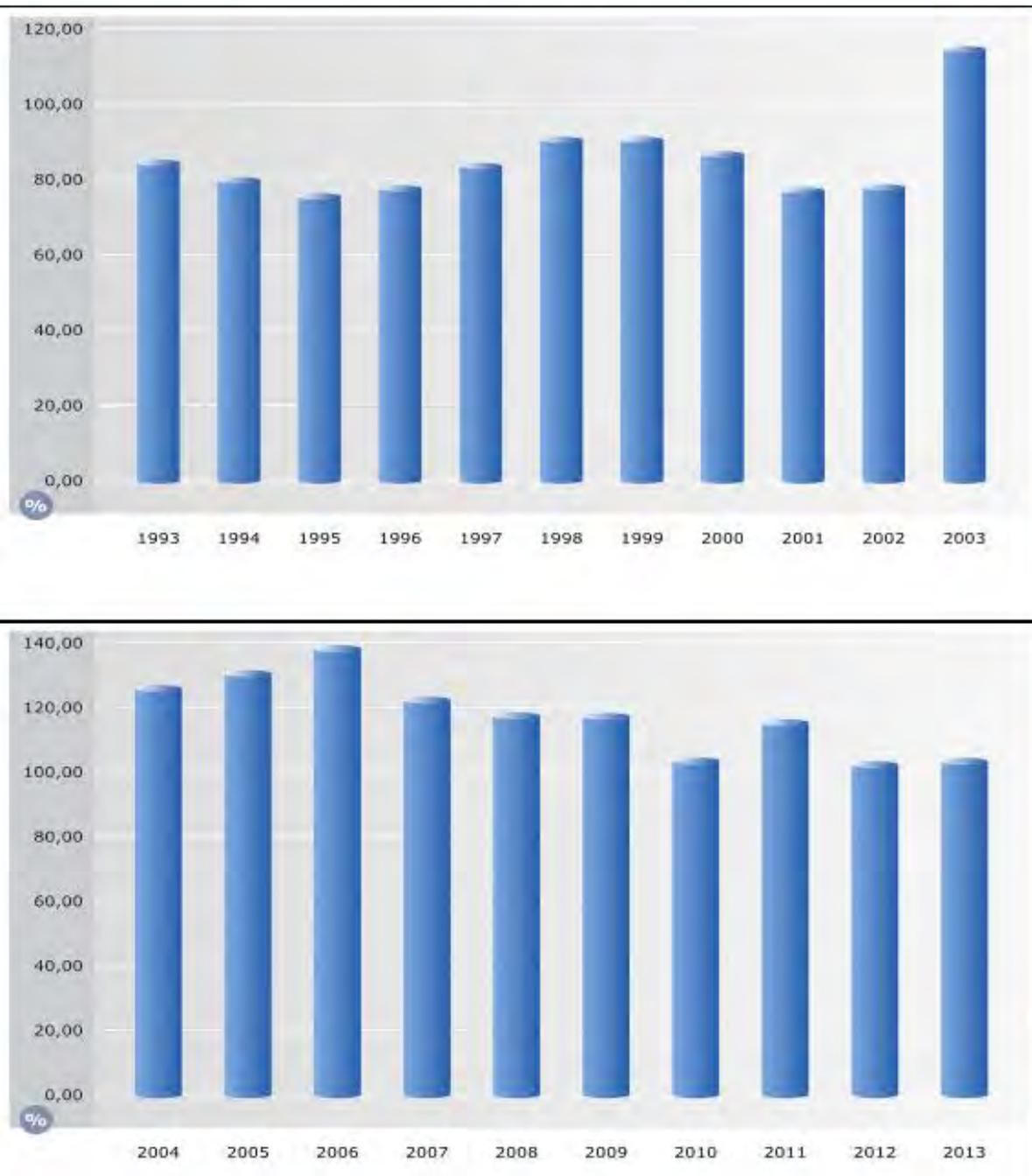
**Accionistas actuales**

Filtro actual: Sin filtrar

The companies underlined and displayed in blue are available on [SABI](#) and other [BvD Databases](#).

	Nombre del accionista	País	Tipo	Accionistas		Fuente			Información empresa	
				Directo (%)	Total (%)	Fuente	Fecha de la info.	Variación	Ingreso Operacional (mil EUR)*	Empleados
1.	<u>FUNDACION REAL ZARAGOZA</u>	ES	J	18,00	n.d.	IN	08/2014	-	n.d.	n.d.

Evolución de una variable clave: Endeudamiento (%) (1993 - 2013)



### **REAL ZARAGOZA SAD** (última información del 30/06/2013)

El Real Zaragoza está atravesando una mala época, tanto a nivel deportivo como institucional. Este club se encuentra en el noveno (9º) lugar en la clasificación histórica de Liga española. En la temporada 2013/2014 acabó la temporada con un 14º puesto en la Liga Adelante. El año anterior quedó colista en la Primera División de España, motivo por el cual descendió de categoría. En la temporada 2011/2012, el club se consolidó con un decimosexto (16º) puesto en la clasificación. En la campaña 2010/2011 el equipo cuajó un decimotercer (13<sup>er</sup>) puesto en la categoría de Oro. En el año anterior (2009/2010), la institución maña obtuvo una reñida 14ª posición.

El Real Zaragoza presenta sus cuentas y estados financieros al Registro Mercantil el 30 de Junio de cada año.

Tras la última campaña de la cual tenemos la información financiera de esta SAD, coincidente con el ejercicio económico del club, el Real Zaragoza descendió a la Segunda División (Liga Adelante) de la LFP, después de quedar colista en la Primera División.

A día de hoy, la entidad de Zaragoza debe en torno a 35 millones de euros a la Hacienda Pública.

El Real Zaragoza tenía un capital social de 2.000.659€ en 2013. El club realizó una ampliación de capital en 1995, de 2.582.549€, entregando a sus socios antiguos 1,50 acciones nuevas por cada acción antigua que poseyeran. Esta sociedad anónima deportiva realizó una reducción de capital en el año 2008 por valor de 5.512.500€. La Junta General Extraordinaria del Real Zaragoza aprobó el 13 de marzo de 2015 una ampliación de capital por compensación de créditos hasta un importe de 2,5 millones de euros.

Su Activo Total en el año 2013 fue de 119.038.066€. Este activo se ha ido reduciendo desde el año 2010, como consecuencia de la crisis económica mundial, de sus malos resultados deportivos, y de la gestión de los administradores del club.

La cifra total de su Pasivo y Patrimonio Neto en el último periodo del que tenemos información fue de 119.038.066€.

Su fondo de maniobra en el año 2013 era de 4.885.893€, un margen de maniobra casi 3 veces menor del que poseía la entidad en el año anterior. Con esta cantidad, la entidad puede hacer frente a las deudas a corto plazo que tiene con sus proveedores y acreedores comerciales.

Este club posee 138 trabajadores de acuerdo con la última información a la cual tenemos acceso. Esta cifra de trabajadores es sin duda la más baja de su historia. En el año 2007, debido a la gran crisis financiera que acechaba España, la institución aragonesa se vio forzada a reducir su plantilla en 130 trabajadores, pasando de los 292 a empleados a 162. Tan solo unos años antes, en el año 2004, el club tenía en nómina a 326 asalariados.

La entidad consiguió 33.890.720€ de ingresos de explotación en 2013, cantidad superior a la de la temporada que le precedía, pero siguiendo la tendencia iniciada en los últimos 5 periodos. Estos ingresos provienen de entradas, patrocinios, camisetas y otros productos con la marca registrada de la SAD; además de los derechos de las televisiones.

El Resultado del Ejercicio de esta entidad zaragozana en 2013 fue de -921.674€, esto es, que el club obtuvo pérdidas después de descontar los intereses, impuestos y la depreciación y amortización de sus activos. La sociedad se ha visto al borde de la quiebra y ha tenido que acudir al *crowdfunding* para intentar conseguir una ampliación de capital para cumplir con los requisitos mínimos exigidos por Hacienda para poder estar federado en Primera o Segunda División. Tras no resultar exitosa esta iniciativa (tan sólo llegaron a recaudar un 7,70% del objetivo: 154.000€ de los 2.000.000€ que necesitaban) el organismo fue adquirido por la Fundación 2032, una fundación formada por un grupo de empresarios aragoneses y liderada por César Alierta, el presidente de Telefónica. Después de que el expresidente de la entidad Agapito Iglesias formalizara la cesión de sus acciones a esta fundación, Christian Lapetra se convirtió en el presidente de la SAD. Este Resultado es muy distinto de los 20.634.410€ que consiguió el club en la temporada anterior.

El EBITDA del año 2013 fue de 2.328.971€, una cifra bastante mejor que los -11.778.605€ que obtuvo en 2012, los -2.780.217€ del año 2011 o los -26.677.728€ de 2010.

La rentabilidad económica (ROA) del club en 2013 fue de -0,99%. Este dato es notoriamente peor que el del año 2012, pero visiblemente mejor que el de los años 2011 y 2010.

La rentabilidad financiera (ROE) de esta entidad en el último año del que tenemos información es de 0,2985%. Esta cifra ha empeorado en los últimos tiempos para descontento de los accionistas de la institución.

El efecto apalancamiento de esta sociedad anónima deportiva es positivo, como podemos apreciar al ver que la rentabilidad financiera (ROA) es mayor que la rentabilidad económica (ROE). En este club, la rentabilidad financiera (ROE) ha crecido impulsada por parte del activo con deuda.

La ratio de liquidez general ha sido 0,38, lo que representa que con el activo corriente actual la entidad puede hacer frente 0,38 veces a la deuda a corto plazo. Esta situación es peligrosa para la SAD ya que podría darse el caso de que sus acreedores y proveedores les exigieran lo que les corresponde y la sociedad solamente podría responder económicamente de poco más de un tercio de sus obligaciones. Esta ratio ha ido fluctuando bastante en los últimos años para este club, y ahora mismo se encuentra un poco peor que el año anterior del que tenemos información.

La ratio endeudamiento total es de 1,0332. Este dato implica que el valor de la deuda de esta entidad es 1,0332 veces el de los recursos propios, lo que significa que el total del valor de las deudas de la SAD es mayor que el total del valor de los fondos propios, es decir, el club está muy endeudado. Esta ratio sigue la tónica de los últimos tiempos de esta institución, que acostumbra a ejercer su actividad empresarial con mucho endeudamiento. En el año 2006, esta ratio llegó a ser de 1,3818.

**SEVILLA FÚTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIVA, SAD** (última información  
30/06/2012)

**SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIVA SAD**

41005 SEVILLA (SEVILLA, ESPAÑA)	<b>Código NIF</b>	A41035346
Empresa privada	<b>Fecha últimas cuentas</b>	30/6/12
Esta empresa es la matriz global del grupo corporativo		

**Información de contacto**

CALLE SEVILLA FUTBOL CLUB (E RAMON SANCHEZ-PIZJUAN), S/N 41005 SEVILLA SEVILLA ESPAÑA	<b>Teléfono</b>	+34 90/2510011
	<b>Fax</b>	+34 95/4536061
	<b>Dirección web</b>	www.sevillafc.es

**Información legal & tipo cuentas**

<b>Estado</b>	Activa	<b>Ultimo año disponible</b>	30/06/2012
<b>Forma jurídica</b>	Sociedad anónima	<b>Años disponibles</b>	17
<b>Capital social (EUR)</b>	6.208.020	<b>Cuentas disponibles</b>	No Consolidadas
<b>Fecha constitución</b>	29/06/1992		
<b>Presidente</b>	Don Jose Castro Carmona		
<b>Director ejecutivo</b>	Don Jose Maria Cruz De Andres		

**Información grupo & tamaño (2012)**

<b>Ingresos explotación</b>	60.230.058 EUR	<b>Indicador Independencia</b>	B-
<b>Resultado ejercicio</b>	-15.274.512 EUR	<b>BvD</b>	
<b>Total activo</b>	111.324.678 EUR	<b>Empresas en el grupo corporativo</b>	2
<b>Número de empleados</b>	231	<b>Núm. accionistas</b>	3
		<b>Núm. participadas</b>	1

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Clasificación sectorial

Perfil financiero & empleados

Cuentas No Consolidadas	30/06/2012 EUR	30/06/2011 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2008 EUR	30/06/2007 EUR	30/06/2006 EUR
	12 meses Aprobado	12 meses	12 meses Salvedades				
	Normal PGC 2007	Normal PGC 2007	Normal PGC 2007	Normal PGC 2007	Normal PGC 2007	Normal	Normal
Ingresos de explotación	60.230.058	82.857.356	99.639.312	67.281.607	89.826.817	65.928.412	46.310.240
Result. ordinarios antes Impuestos	-22.457.879	-1.996.876	-71.064	13.820.636	1.567.068	-11.066.824	-19.920.735
Resultado del Ejercicio	-15.274.512	424.605	239.180	15.929.275	2.501.614	438.271	29.076.269
Total Activo	111.324.678	141.125.196	157.083.801	167.289.017	139.346.752	102.365.779	104.427.302
Fondos propios	24.545.848	39.897.228	44.767.049	45.483.952	29.197.071	26.102.834	25.664.563
Rentabilidad económica (%)	-20,17	-1,41	-0,05	8,26	1,12	-10,81	-19,08
Rentabilidad financiera (%)	-91,49	-5,01	-0,16	30,39	5,37	-42,40	-77,62
Liquidez general	0,53	0,69	0,63	0,55	0,63	0,70	0,65
Endeudamiento (%)	77,95	71,73	71,50	72,81	79,05	74,50	75,42
Número empleados	231	209	206	190	188	164	152

30/06/2005 EUR	30/06/2004 EUR	30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR	30/06/1998 EUR	30/06/1997 EUR	30/06/1996 EUR
12 meses Salvedades Normal	12 meses Desfavor. Normal	12 meses Desfavor. Normal	12 meses Desfavor. Normal	12 meses Denegado Normal	12 meses Denegado Normal	12 meses Normal	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado
38.886.630	26.378.879	23.196.476	22.171.856	9.284.405	18.434.734	7.113.414	18.733.714	21.184.251	12.061.823
-17.020	160.385	1.607.320	-4.727.582	-25.274.076	-12.120.527	-11.640.455	-4.452.341	2.557.043	-1.321.063
2.413.192	24.029.892	1.257.079	-8.863.367	-23.789.275	713.748	-1.385.853	-1.436.981	-1.325.390	-873.004
46.046.455	46.854.463	78.756.186	82.715.677	75.842.373	66.257.845	50.060.581	45.420.476	36.011.457	27.502.270
-3.411.706	-5.824.898	28.630.855	27.373.776	23.742.095	1.540.774	827.025	2.212.878	1.638.452	1.475.552
-0,04	0,34	2,04	-5,72	-33,32	-18,29	-23,25	-9,80	7,10	-4,80
0,50	-2,75	5,61	-17,27	-106,45	-786,65	n.s.	-201,20	156,06	-89,53
0,47	0,69	0,27	0,22	0,27	0,67	0,74	0,66	0,51	0,69
107,41	112,43	63,65	66,91	68,70	97,67	98,35	95,13	95,45	94,63
132	158	144	153	153	162	n.d.	n.d.	161	174

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Formato Global								
Cuentas No Consolidadas	30/06/2012 EUR	30/06/2011 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2008 EUR	30/06/2007 EUR	30/06/2006 EUR	30/06/2005 EUR
	12 meses Aprobado Normal PGC	12 meses Normal PGC 2007	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal			
<b>Balanza de situación</b>								
Inmovilizado	78.167.824	84.370.973	98.516.457	113.209.836	88.293.297	58.718.045	63.386.118	30.416.626
Inmovilizado inmaterial	36.905.991	45.131.874	61.402.423	66.027.096	68.911.653	33.536.130	28.373.249	21.068.360
Inmovilizado material	11.483.116	12.432.080	12.777.762	12.907.027	13.085.870	10.611.996	9.443.611	8.120.411
Otros activos fijos	29.778.717	26.807.019	24.336.272	34.275.713	6.295.774	14.569.919	25.569.258	1.227.855
Activo circulante	33.156.854	56.754.223	58.567.344	54.079.181	51.053.455	43.647.734	41.041.184	15.629.829
Existencias	1.379.739	1.006.717	1.716.926	1.932.193	1.720.172	1.018.196	977.516	468.733
Deudores	4.535.491	17.840.457	19.222.552	19.628.962	28.096.871	17.667.055	23.038.548	12.711.880
Otros activos líquidos	27.241.624	37.907.048	37.627.866	32.518.026	21.236.412	24.962.483	17.025.120	2.449.217
Tesorería	10.053.811	8.696.719	20.588.978	7.736.556	4.602.659	21.709.882	16.705.043	1.667.302
<b>Total activo</b>	<b>111.324.678</b>	<b>141.125.196</b>	<b>157.083.801</b>	<b>167.289.017</b>	<b>139.346.752</b>	<b>102.365.779</b>	<b>104.427.302</b>	<b>46.046.455</b>
Fondos propios	24.545.848	39.897.228	44.767.049	45.483.952	29.197.071	26.102.834	25.664.563	-3.411.706
Capital suscrito	6.208.020	6.208.020	6.208.020	6.208.020	6.208.020	6.208.020	6.208.020	6.208.020
Otros fondos propios	18.337.828	33.689.208	38.559.029	39.275.932	22.989.051	19.894.814	19.456.543	-9.619.726
Pasivo fijo	24.238.503	19.492.069	19.975.585	23.827.510	29.361.929	13.762.369	15.692.766	16.206.600
Acreedores a L. P.	20.788.567	15.740.000	17.529.277	15.716.568	20.643.646	7.802.666	8.287.570	10.496.897
Otros pasivos fijos	3.449.936	3.752.069	2.446.308	8.110.942	8.718.284	5.959.703	7.405.196	5.709.703
Provisiones	3.120.860	3.390.050	2.070.179	7.703.701	7.709.703	5.959.703	7.405.196	5.709.703
Pasivo líquido	62.540.328	81.735.899	92.341.167	97.977.555	80.787.751	62.500.576	63.069.972	33.251.561
Deudas financieras	586.869	10.105.920	11.033.010	9.538.604	6.406.991	13.928.357	10.687.100	614.287
Acreedores comerciales	3.964.356	n.d.	n.d.	n.d.	24.976.342	4.144.699	4.270.366	2.844.230
Otros pasivos líquidos	57.989.102	71.629.978	81.308.157	88.438.951	49.404.419	44.427.521	48.112.506	29.793.043
<b>Total pasivo y capital propio</b>	<b>111.324.678</b>	<b>141.125.196</b>	<b>157.083.801</b>	<b>167.289.017</b>	<b>139.346.752</b>	<b>102.365.779</b>	<b>104.427.302</b>	<b>46.046.455</b>
Fondo de maniobra	1.950.873	18.847.175	20.939.478	21.561.155	4.840.701	14.540.552	19.745.697	10.336.382
Número empleados	231	209	206	190	188	164	152	132

30/06/2004 EUR	30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR	30/06/1998 EUR	30/06/1997 EUR	30/06/1996 EUR
12 meses Desfavor. Normal	12 meses Desfavor. Normal	12 meses Desfavor. Normal	12 meses Denegado Normal	12 meses Denegado Normal	12 meses Normal	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado
22.918.475	69.308.581	73.594.295	65.937.912	31.468.887	22.759.975	27.081.656	21.702.911	14.123.973
13.132.986	2.918.208	6.860.818	11.068.773	18.645.249	8.216.720	11.744.154	9.633.005	10.232.772
7.849.247	66.283.652	66.302.209	54.194.511	8.023.784	7.295.774	7.541.824	6.459.431	2.970.685
1.936.242	106.721	431.267	674.627	4.799.854	7.247.480	7.795.678	5.610.475	920.516
23.935.987	9.447.605	9.121.383	9.904.462	34.788.959	27.300.607	18.338.820	14.308.546	13.378.297
197.001	126.347	31.823	39.873	70.412	74.432	59.542	84.802	35.475
19.898.355	5.562.698	4.736.403	6.465.388	30.352.232	22.226.262	12.345.585	7.740.251	8.638.478
3.840.632	3.758.560	4.353.157	3.399.201	4.366.315	4.999.913	5.933.692	6.483.493	4.704.344
3.100.555	2.590.133	3.039.818	2.582.686	3.422.111	2.905.843	2.812.335	2.587.852	2.685.589
46.854.463	78.756.186	82.715.677	75.842.373	66.257.845	50.060.581	45.420.476	36.011.457	27.502.270
-5.824.898	28.630.855	27.373.776	23.742.095	1.540.774	827.025	2.212.878	1.638.452	1.475.552
6.208.020	6.208.020	6.208.020	6.218.492	6.218.492	6.218.492	6.218.492	4.207.085	4.207.085
-12.032.918	22.422.835	21.165.756	17.523.603	-4.677.718	-5.391.466	-4.005.614	-2.568.633	-2.731.532
18.165.386	15.461.136	14.623.569	15.687.190	12.572.880	12.121.305	15.579.966	6.587.493	6.590.402
14.079.038	9.039.977	8.168.637	12.866.069	9.652.806	9.441.636	12.780.095	3.829.693	4.253.310
4.086.347	6.421.159	6.454.932	2.821.122	2.920.073	2.679.668	2.799.871	2.757.800	2.337.092
4.086.347	6.421.159	6.454.932	2.821.122	2.920.073	2.679.668	2.799.871	2.757.800	2.337.092
34.513.975	34.664.195	40.718.332	36.413.088	52.144.192	37.112.251	27.627.632	27.785.512	19.436.316
2.250.912	3.630.402	5.126.943	5.844.343	11.484.311	9.735.661	n.d.	n.d.	n.d.
7.559.247	9.745.594	15.759.156	15.283.916	21.956.184	7.282.897	5.792.363	762.748	142.121
24.703.816	21.288.198	19.832.233	15.284.829	18.703.697	20.093.693	21.835.270	27.022.764	19.294.195
46.854.463	78.756.186	82.715.677	75.842.373	66.257.845	50.060.581	45.420.476	36.011.457	27.502.270
12.536.109	-4.056.550	-10.990.930	-8.778.655	8.466.460	15.017.797	6.612.765	7.062.305	8.531.833
158	144	153	153	162	n.d.	n.d.	161	174

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Cuentas de pérdidas y								
Ingresos de explotación	60.230.058	82.857.356	99.639.312	67.281.607	89.826.817	65.928.412	46.310.240	38.886.630
Importe neto Cifra de Ventas	57.572.551	81.544.719	95.557.663	65.277.957	82.856.735	63.056.550	40.232.679	37.167.651
Consumo de mercaderías y de	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado bruto	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Otros gastos de explotación	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado Explotación	-21.386.015	-1.682.224	423.879	14.058.167	-7.076.156	-10.365.497	-19.179.202	367.467
Ingresos financieros	214.023	831.238	1.549.043	2.073.837	10.525.383	427.015	128.836	473.775
Gastos financieros	1.285.887	1.145.890	2.043.986	2.311.368	1.882.159	1.128.341	870.368	858.262
Resultado financiero	-1.071.864	-314.652	-494.943	-237.531	8.643.224	-701.327	-741.532	-384.487
Result. ordinarios antes Impuestos	-22.457.879	-1.996.876	-71.064	13.820.636	1.567.068	-11.066.824	-19.920.735	-17.020
Impuestos sobre sociedades	-7.183.366	-2.421.482	-310.244	-2.108.639	-934.545	-2.093.206	102.614	-42.538
Resultado Actividades Ordinarias	-15.274.512	424.605	239.180	15.929.275	2.501.614	-8.973.617	-20.023.349	25.518
Ingresos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	9.435.513	51.271.755	5.982.215
Gastos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	23.625	2.172.138	3.594.541
Resultados actividades	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	9.411.888	49.099.617	2.387.674
Resultado del Ejercicio	-15.274.512	424.605	239.180	15.929.275	2.501.614	438.271	29.076.269	2.413.192
Materiales	3.435.325	5.097.045	4.854.687	5.724.836	6.246.504	5.186.288	3.505.898	1.942.095
Gastos de personal	54.908.673	57.349.676	60.837.164	61.778.866	58.665.261	45.426.840	31.298.459	22.198.487
Dotaciones para amortiz. de	22.613.650	22.867.912	25.896.267	23.408.065	18.920.826	14.954.088	11.200.536	7.125.294
Gastos financieros y gastos	808.863	1.145.637	1.500.020	2.311.368	1.882.159	1.085.016	869.517	839.738
Cash flow	7.339.138	23.292.518	26.135.447	39.337.340	21.422.439	15.392.360	40.276.804	9.538.486
Valor agregado	55.873.308	79.366.349	88.162.386	101.318.936	81.035.314	59.811.009	72.547.394	32.534.173
EBIT	-21.386.015	-1.682.224	423.879	14.058.167	-7.076.156	-10.365.497	-19.179.202	367.467
EBITDA	1.227.636	21.185.689	26.320.146	37.466.233	11.844.670	4.588.592	-7.978.667	7.492.761

26.378.879	23.196.476	22.171.856	9.284.405	18.434.734	7.113.414	18.733.714	21.184.251	12.061.823
23.527.683	21.393.017	20.713.245	8.330.744	16.632.393	5.933.979	17.908.543	21.177.664	12.044.402
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
348.867	402.054	-3.749.602	-22.895.424	-8.911.798	-10.729.281	-3.333.473	4.196.908	-322.295
868.453	2.016.007	171.794	398.074	131.593	638.590	202.789	166.320	66.341
1.056.934	810.740	1.149.775	2.776.726	3.340.321	1.549.765	1.321.656	1.806.185	1.065.110
-188.481	1.205.267	-977.980	-2.378.652	-3.208.729	-911.175	-1.118.867	-1.639.864	-998.769
160.385	1.607.320	-4.727.582	-25.274.076	-12.120.527	-11.640.455	-4.452.341	2.557.043	-1.321.063
-7.890.293	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	88.705
8.050.678	1.607.320	-4.727.582	-25.274.076	-12.120.527	-11.640.455	-4.452.341	2.557.043	-1.409.769
16.476.752	2.171.445	1.146.247	7.348.242	13.822.392	12.675.468	5.524.895	1.451.716	5.251.291
497.538	2.521.686	5.282.031	5.863.441	988.116	2.420.865	2.509.535	5.334.149	4.714.526
15.979.214	-350.242	-4.135.785	1.484.801	12.834.276	10.254.603	3.015.360	-3.882.433	536.764
24.029.892	1.257.079	-8.863.367	-23.789.275	713.748	-1.385.853	-1.436.981	-1.325.390	-873.004
989.697	667.991	891.038	276.159	291.699	260.495	n.d.	n.d.	n.d.
16.908.686	15.892.748	14.349.529	12.113.880	12.460.553	9.194.187	8.170.590	9.566.597	7.577.643
4.275.350	3.251.354	7.124.033	6.769.494	9.449.158	4.520.259	4.165.079	4.136.680	2.086.446
883.190	800.322	1.125.111	1.437.421	1.389.950	1.153.470	1.110.055	936.070	1.049.840
28.305.242	4.508.433	-1.739.334	-17.019.781	10.162.906	3.134.406	2.728.098	2.811.290	1.213.442
38.206.825	21.201.502	13.735.306	-3.468.479	24.013.409	13.482.064	12.008.742	13.313.957	9.929.630
348.867	402.054	-3.749.602	-22.895.424	-8.911.798	-10.729.281	-3.333.473	4.196.908	-322.295
4.624.216	3.653.408	3.374.431	-16.125.930	537.359	-6.209.021	831.605	8.333.588	1.764.151

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Ratios formato global

Cuentas No Consolidadas	30/06/2012 EUR 12 meses Aprobado Normal PGC	30/06/2011 EUR 12 meses Normal PGC 2007	30/06/2010 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2009 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2008 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2007 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2006 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2005 EUR 12 meses Salvedades Normal
<b>A. Profitability</b>								
Return on Shareholders Funds (%)	-91,49	-5,01	-0,16	30,39	5,37	-42,40	-77,62	0,50
Return on Capital Employed (%)	-44,38	-1,43	2,21	23,27	5,89	-25,04	-46,06	6,43
Return on Total Assets (%)	-20,17	-1,41	-0,05	8,26	1,12	-10,81	-19,08	-0,04
Profit Margin (%)	-37,29	-2,41	-0,07	20,54	1,74	-16,79	-43,02	-0,04
<b>B. Operations</b>								
Net Assets Turnover	1,23	1,40	1,54	0,97	1,53	1,65	1,12	3,04
Interest Cover	-26,44	-1,47	0,28	6,08	-3,76	-9,55	-22,06	0,44
Stock Turnover	43,65	82,30	58,03	34,82	52,22	64,75	47,38	82,96
Collection period (días)	27	78	69	105	113	96	179	118
Credit Period (días)	24	0	0	0	100	23	33	26
<b>C. Structure</b>								
Current Ratio	0,53	0,69	0,63	0,55	0,63	0,70	0,65	0,47
Liquidity Ratio	0,51	0,68	0,62	0,53	0,61	0,68	0,64	0,46
Shareholders Liquidity Ratio	1,01	2,05	2,24	1,91	0,99	1,90	1,64	-0,21
Solvency Ratio (%)	22,05	28,27	28,50	27,19	20,95	25,50	24,58	-7,41
Gearing (%)	101,14	74,19	69,27	73,36	122,51	106,08	102,79	-493,03
<b>D. Per employee</b>								
Profit per Employee (Mil)	-97	-10	0	73	8	-67	-131	0
Oper. Rev. per Employee (Mil)	261	396	484	354	478	402	305	295
Costs of employee / Oper. Rev.	1,23	1,40	1,54	0,97	1,53	1,65	1,12	3,04
Aver. Cost of Empl. / Year (Mil)	238	274	295	325	312	277	206	168
Share Funds per Employee (Mil)	106	191	217	239	155	159	169	-26
Work. Capital per Employee (Mil)	8	90	102	113	26	89	130	78
Total Assets per Employee (Mil)	482	675	763	880	741	624	687	349

30/06/2004 EUR 12 meses Desfavor. Normal	30/06/2003 EUR 12 meses Desfavor. Normal	30/06/2002 EUR 12 meses Desfavor. Normal	30/06/2001 EUR 12 meses Denegado Normal	30/06/2000 EUR 12 meses Denegado Normal	30/06/1999 EUR 12 meses Normal	30/06/1998 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1997 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1996 EUR 12 meses Abreviado
-2,75	5,61	-17,27	-106,45	-786,65	n.s.	-201,20	156,06	-89,53
8,46	5,46	-8,58	-60,45	-76,03	-80,99	-18,78	42,46	-3,36
0,34	2,04	-5,72	-33,32	-18,29	-23,25	-9,80	7,10	-4,80
0,61	6,93	-21,32	-272,22	-65,75	-163,64	-23,77	12,07	-10,95
2,14	0,53	0,53	0,24	1,31	0,55	1,05	2,58	1,50
0,40	0,50	-3,33	-15,93	-6,41	-9,30	-3,00	4,48	-0,31
133,90	183,59	696,72	232,85	261,81	95,57	314,63	249,81	340,01
272	86	77	251	593	1.125	237	132	258
103	151	256	593	429	369	111	13	4
0,69	0,27	0,22	0,27	0,67	0,74	0,66	0,51	0,69
0,69	0,27	0,22	0,27	0,67	0,73	0,66	0,51	0,69
-0,32	1,85	1,87	1,51	0,12	0,07	0,14	0,25	0,22
-12,43	36,35	33,09	31,30	2,33	1,65	4,87	4,55	5,37
-350,50	66,68	72,15	90,69	n.s.	n.s.	704,06	402,06	446,64
1	11	-31	-165	-75	n.s.	n.s.	16	-8
167	161	145	61	114	n.s.	n.s.	132	69
2,14	0,53	0,53	0,24	1,31	0,55	1,05	2,58	1,50
107	110	94	79	77	n.s.	n.s.	59	44
-37	199	179	155	10	n.s.	n.s.	10	8
79	-28	-72	-57	52	n.s.	n.s.	44	49
297	547	541	496	409	n.s.	n.s.	224	158

**Accionistas actuales**

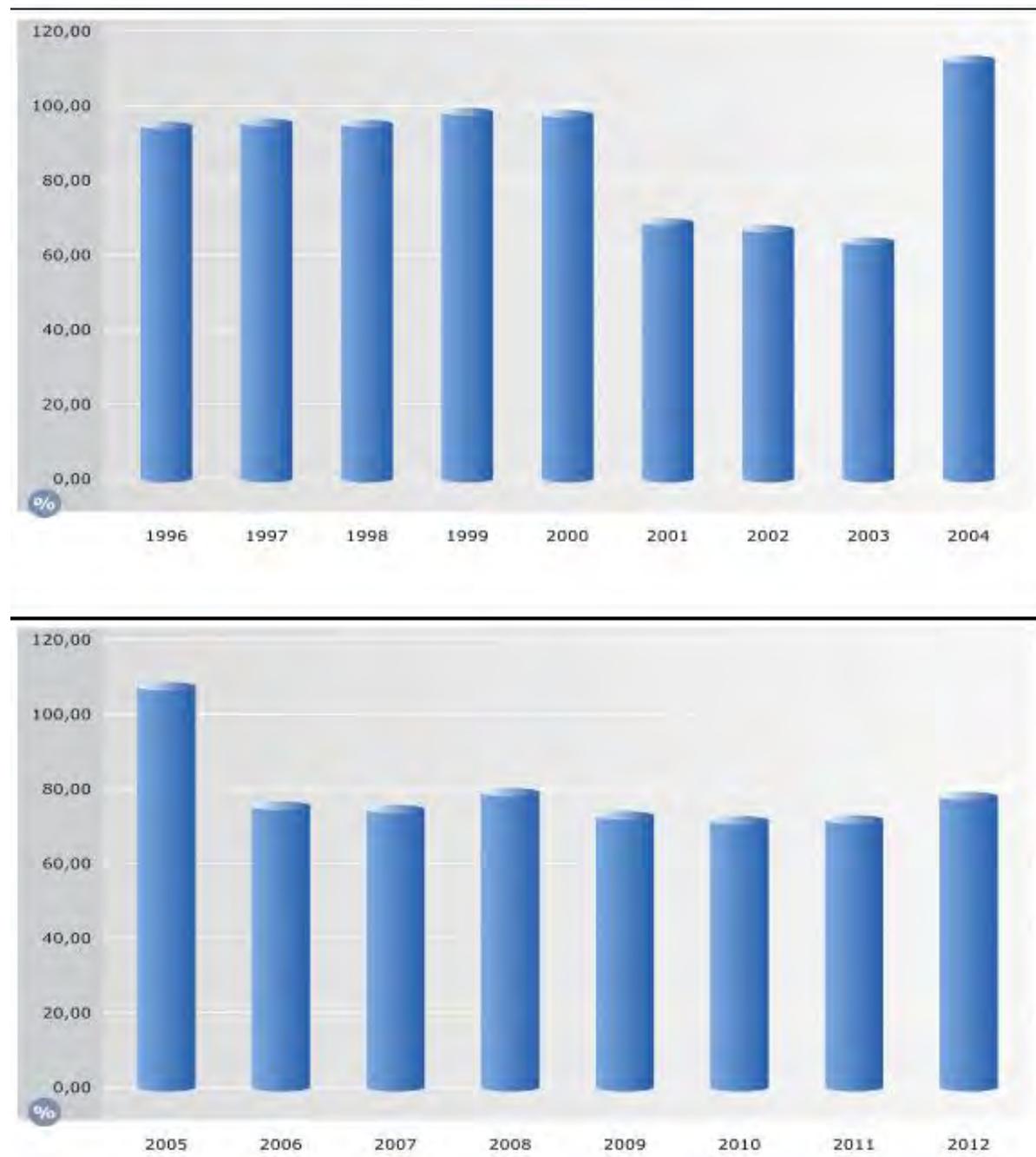
Filtro actual: Sin filtrar

Las empresas/individuales subrayadas y presentadas en azul y en negrita están disponibles en [SABI/CONTACTOS](#)

	Nombre del accionista	País	Tipo	Accionistas		Fuente			Información empresa	
				Directo (%)	Total (%)	Fuente	Fecha de la info.	Variación	Ingreso Operacional (mln EUR)*	Empleados
1.	<b><u>SEVILLISTAS DE NERVION S.A.</u></b>	ES	C	42,00	n.d.	IN	08/2014	⇒	n.d.	n.d.
2.	<b><u>MR JESUS LEON LOPEZ</u></b>	ES	I	7,25	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-
3.	<b><u>MR LUIS MARIN SICILIA</u></b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-

 = También un director

Evolución de una variable clave: Endeudamiento (%) (1996 - 2012)



**SEVILLA FÚTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIVA, SAD** (última información 30/06/2012)

El Sevilla Fútbol Club fue presidido por José María del Nido desde 2002 hasta finales del año 2013. Llegó a la entidad cuando esta contaba en sus balances con una deuda de 40 millones de euros, y el sevillano tenía intención de acabar con ella de manera fulminante. Durante su periodo de presidencia, modernizó las estructuras de la entidad y creó cargos ejecutivos profesionales como las figuras de director general o los subdirectores generales. Además, logró conseguir numerosos éxitos deportivos, ganando 2 copas de la UEFA, 2 Copas del Rey, una Supercopa de Europa y una Supercopa de España. En diciembre de 2013, presentó su dimisión como presidente del consejo de administración de la SAD, al ser condenado por el Tribunal Supremo a una pena de prisión de siete años por su participación en el *Caso Minutas*, relacionado con la corrupción en el Ayuntamiento de Marbella.

Desde la dimisión de José María del Nido, el cargo de presidente ha sido desempeñado por José Castro Carmona.

El equipo sevillano se encuentra en una privilegiada séptima (7ª) posición en la clasificación histórica de la Liga española. La escuadra acabó la temporada 2013/2014 en quinta (5ª) posición, por lo que este año ha jugado competición europea. Además, en esa misma temporada, la SAD se alzó con el título de campeón de la UEFA, tras imponerse en los penaltis al Benfica portugués. En el año 2012/2013 el equipo no pudo hacerlo mejor que para terminar con una novena (9ª) posición en la tabla. En la temporada 2011/2012 el club corrió la misma suerte que correría el año siguiente, obteniendo un noveno (9º) puesto. En la temporada 2010/2011, la entidad logró un satisfactorio quinto (5º) lugar, que le dio acceso a jugar trofeos continentales. En la campaña 2009/2010, la institución de Nervión fue capaz de afianzarse en la cuarta (4ª) plaza de la clasificación de la Liga BBVA. Además, el equipo se hizo con su quinta (5ª) Copa del Rey tras imponerse al Atlético de Madrid en el Camp Nou.

Este equipo andaluz cierra su año económico el 30 de junio de cada año, coincidiendo con la finalización de la temporada deportiva.

El Sevilla posee una deuda total de 101,2 millones de euros, de los cuales 3.055.052,79 euros se le adeudan a la Agencia Tributaria, tras un acuerdo alcanzado entre la SAD y la Hacienda Pública, que permitirá que el club pague la deuda de forma fraccionada. Esta deuda se compone fundamentalmente del impuesto de bienes inmuebles (IBI) y el impuesto de actividades económicas (IAE).

El montante que se refiere al capital social de la entidad en el año 2012 fue de 6.208.020€. La SAD llevó a cabo una reducción de capital en el año 2002, con valor de 10.472€. En el año 1998, la sociedad anónima deportiva amplió su capital en 2.011.407€, con una proporción de acciones nuevas sobre antiguas de 1,47 acciones nuevas por cada antigua.

La suma de su Activo en el año 2012 fue de 111.324.678€. Esta cifra sigue la tendencia de los últimos ejercicios económicos, si bien es cierto que esta cifra se ha ido reduciendo desde el 2009, coincidiendo con la crisis económica internacional.

El total de su Pasivo y Patrimonio Neto en el último año que tenemos disponible en nuestra base de datos (2012) es de 111.324.678€.

El valor de su fondo de maniobra es de 1.950.873€, valor que se ha reducido hasta 10 veces en comparación con el fondo de maniobra de la entidad en los últimos años. El club andaluz posee una pequeña reserva para hacer frente a las obligaciones a corto plazo.

La institución sevillana tiene en nómina a 231 personas, a fecha 30 de Junio de 2012. El Sevilla lleva aumentando su plantilla desde 2005, hasta conseguir en el último año disponible una plantilla compuesta por el mayor número de personas desde su fundación en el año 1905. La SAD ha podido superar su crisis interna y la crisis económico-financiera profesional sin necesidad de prescindir de algunos de sus trabajadores, por el contrario, ha requerido los servicios de más profesionales.

Los ingresos de explotación de este club fueron 60.230.058€, 22 millones menos que en el año anterior. Estos ingresos proceden de los abonos de la institución, de los productos oficiales, de los patrocinadores y de los derechos televisivos, que los tiene contratados con la empresa Mediapro.

El Resultado del Ejercicio en el año 2012 fue de -15.274.512€, es decir, la entidad ha tenido pérdidas. El club no presentaba pérdidas en su cuenta de pérdidas y ganancias desde hace 10 años (año 2002). En los dos periodos anteriores, esta sociedad anónima deportiva fue capaz de presentar ganancias, aunque fueran unas ganancias de un reducido valor. En el año 2009, la SAD fue capaz de general 15.929.275€ en beneficios, temporada en la que ganaron la Copa del Rey y se volvieron a clasificar para la Liga de Campeones.

El EBITDA del organismo andaluz en 2012 fue de 1.227.636€, una cantidad muy inferior a la de los últimos tres años, cuando se llegaron a tener 37.466.233€ de beneficios antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (2009).

La cifra de rentabilidad económica (ROA) de la sociedad fue de -20,17%. Este dato es el peor para la entidad en este aspecto financiero desde el año 2001, que obtuvo un -33,32% de rentabilidad sobre sus activos. Esta cifra ha empeorado mucho en los últimos periodos, especialmente a partir del año 2010, debido a la coyuntura económica global. No obstante, el ROA del año 2012 comparado con el año 2011 es una cantidad muy mala de rendimiento sobre los activos de la SAD.

La rentabilidad financiera (ROE) fue de -91,49%. La rentabilidad para los accionistas en este caso también resultó ser muy decepcionante. Los accionistas de la entidad sevillana volvieron a ver cómo el dinero de sus ingresos no les generaba beneficios, sino unas pérdidas que obligaban al club a endeudarse más. Esta rentabilidad ha seguido la misma tendencia que la rentabilidad económica, cayendo a partir de 2010, y obteniendo un resultado en 2012 notoriamente pero que el de 2011.

Debido a esto, el efecto apalancamiento del Sevilla Fútbol Club es negativo, ya que la cifra del ROE es inferior a la cifra del ROA. En esta SAD, el coste medio de la deuda es superior a

la rentabilidad económica (ROE), por lo que la financiación de los activos no ha ayudado a que el ROE aumentara.

La ratio de liquidez general del club fue de 0,53, lo que representa que la sociedad puede afrontar 0,53 veces sus obligaciones a corto plazo con su Activo Corriente. El equipo que juega en el estadio Sánchez-Pizjuán no es un equipo con liquidez, ya que en el caso que sus proveedores y acreedores exigieran el total de sus deudas a corto plazo en ese momento, la organización sólo sería capaz de hacer frente al 53% de las mismas. Esta ratio está en línea con los años anteriores, si bien es un poco peor.

La ratio de endeudamiento total fue de 0,7795 en 2012. Esta ratio representa que el valor de la deuda es 0,7795 el valor de los recursos propios de la sociedad. Como es menor que 1, significa que la empresa tiene más fondos propios que deuda. Esta ratio sigue la tendencia típica de este club, iniciada en 2006.

## REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, SAD (última información 30/06/2012)

### REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, SAD

15003 A CORUÑA (A CORUÑA, ESPAÑA)  
 Empresa privada  
 Esta empresa es la matriz global del grupo corporativo

**Código NIF** A15023070  
**Fecha últimas cuentas** 30/6/12

#### Información de contacto

PLAZA PONTEVEDRA, 19  
 15003 A CORUÑA  
 A CORUÑA  
 ESPAÑA

**Teléfono** +34 98/1259500  
**Fax** +34 98/1265919  
**Dirección web** www.canaldeportivo.com

#### Información legal & tipo cuentas

<b>Estado</b>	Activa	<b>Ultimo año disponible</b>	30/06/2012
<b>Forma jurídica</b>	Sociedad anonima	<b>Años disponibles</b>	11
<b>Capital social (EUR)</b>	7.786.015	<b>Cuentas disponibles</b>	No Consolidadas
<b>Fecha constitución</b>	30/09/1982		
<b>Presidente</b>	Don Constantino Fernandez Pico		
<b>Director ejecutivo</b>	Don Jose Manuel Blanco Aldariz		

#### Información grupo & tamaño (2012)

<b>Ingresos explotación</b>	17.206.792 EUR	<b>Indicador Independencia BvD</b>	A+
<b>Resultado ejercicio</b>	5.611 EUR	<b>Empresas en el grupo corporativo</b>	7
<b>Total activo</b>	117.512.234 EUR	<b>Núm. accionistas</b>	28
<b>Número de empleados</b>	50	<b>Núm. participadas</b>	6

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Formato Global					
Cuentas No Consolidadas	30/06/2012 EUR 12 meses Denegado Normal PGC	30/06/2011 EUR 12 meses Denegado Normal PGC 2007	30/06/2006 EUR 12 meses Aprobado Normal	30/06/2005 EUR 12 meses Aprobado Normal	30/06/2004 EUR 12 meses Aprobado Normal
<b>Balance de situación</b>					
Inmovilizado	91.186.097	98.505.963	120.782.299	108.168.597	120.328.576
Inmovilizado inmaterial	72.936.404	77.906.505	106.473.673	94.060.456	105.998.170
Inmovilizado material	6.286.294	6.483.613	14.019.158	13.818.973	14.041.237
Otros activos fijos	11.963.399	14.115.844	289.468	289.168	289.168
Activo circulante	26.326.137	19.952.226	121.342.384	165.506.206	138.091.485
Existencias	313.459	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Deudores	20.853.644	14.308.737	117.429.518	159.690.297	125.055.750
Otros activos líquidos	5.159.034	5.643.489	3.912.866	5.815.909	13.035.735
Tesorería	1.259.957	1.639.675	526.568	2.250.702	9.770.261
<b>Total activo</b>	<b>117.512.234</b>	<b>118.458.188</b>	<b>242.124.684</b>	<b>273.674.803</b>	<b>258.420.061</b>
Fondos propios	18.765.228	18.759.617	15.325.467	15.223.550	15.169.347
Capital suscrito	7.786.015	7.786.015	4.570.998	4.570.998	4.570.998
Otros fondos propios	10.979.212	10.973.602	10.754.469	10.652.552	10.598.350
Pasivo fijo	71.341.416	64.032.552	110.442.307	95.256.777	98.877.493
Acreedores a L. P.	71.341.416	64.032.552	110.442.307	95.256.777	98.877.493
Otros pasivos fijos	0	0	n.d.	n.d.	n.d.
Provisiones	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Pasivo líquido	27.405.590	35.666.019	116.356.910	163.194.476	144.373.220
Deudas financieras	1.726.272	6.810.173	10.174.402	10.637.864	14.421.158
Acreedores comerciales	4.156.631	4.797.204	21.382.053	33.589.961	27.776.859
Otros pasivos líquidos	21.522.688	24.058.642	84.800.455	118.966.650	102.175.203
<b>Total pasivo y capital propio</b>	<b>117.512.234</b>	<b>118.458.188</b>	<b>242.124.684</b>	<b>273.674.803</b>	<b>258.420.061</b>
Fondo de maniobra	17.010.472	9.511.533	96.047.465	126.100.335	97.278.891
Número empleados	50	51	n.d.	n.d.	n.d.

30/06/2003 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/1999 EUR 12 meses Aprobado Normal	30/06/1998 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/1997 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/1996 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1995 EUR 12 meses Abreviado
118.208.856	47.532.740	58.160.246	30.035.037	6.397.669	8.057.167
106.948.062	46.824.110	55.650.819	29.081.852	6.343.680	7.387.421
10.972.708	702.400	657.844	58.624	45.891	54.625
288.086	6.230	1.851.583	894.561	8.098	615.120
114.529.350	41.057.230	24.928.236	14.605.377	9.967.896	11.169.436
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
109.855.320	13.020.310	5.252.717	2.865.658	2.791.841	2.927.554
4.674.031	28.036.920	19.675.519	11.739.719	7.176.056	8.241.882
1.694.568	21.192.250	19.642.951	11.723.492	3.848.945	2.165.115
232.738.206	88.589.980	83.088.481	44.640.414	16.365.565	19.226.602
13.892.207	9.928.270	8.902.624	2.793.089	1.658.646	1.461.757
3.616.711	3.616.710	3.616.711	3.616.711	3.254.060	3.128.989
10.275.496	6.311.560	5.285.913	-823.622	-1.595.414	-1.667.232
95.498.995	29.772.150	30.251.411	2.040.344	3.014.916	4.455.507
95.498.995	28.542.810	29.022.072	2.040.344	3.014.916	4.425.456
n.d.	1.229.340	1.229.339	n.d.	n.d.	30.051
n.d.	1.229.340	1.229.339	n.d.	n.d.	30.051
123.347.004	48.889.560	43.934.447	39.806.982	11.692.003	13.309.338
17.274.567	17.072.360	14.460.248	9.562.225	n.d.	n.d.
47.157.514	22.027.700	21.476.948	14.786.607	6.072.878	8.688.125
58.914.924	9.789.500	7.997.251	15.458.150	5.619.125	4.621.213
232.738.206	88.589.980	83.088.481	44.640.414	16.365.565	19.226.602
62.697.806	-9.007.390	-16.224.231	-11.920.949	-3.281.037	-5.760.571
n.d.	n.d.	n.d.	44	41	n.d.

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Cuentas de pérdidas y					
Ingresos de explotación	17.206.792	33.274.220	35.463.936	48.803.627	58.375.338
Importe neto Cifra de Ventas	15.648.970	32.224.175	30.762.184	42.573.295	53.922.343
Consumo de mercaderías y	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado bruto	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Otros gastos de explotación	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado Explotación	2.018.696	5.198.575	-23.558.033	-14.790.630	-7.347.273
Ingresos financieros	25.902	28.142	94.998	328.015	1.101.211
Gastos financieros	2.036.583	5.166.533	4.459.677	4.441.961	4.645.105
Resultado financiero	-2.010.681	-5.138.391	-4.364.679	-4.113.946	-3.543.894
Result. ordinarios antes	8.015	60.184	-27.922.712	-18.904.577	-10.891.167
Impuestos sobre sociedades	2.405	50.404	54.878	53.102	-135.028
Resultado Actividades	5.611	9.780	-27.977.590	-18.957.678	-10.756.139
Ingresos extraordinarios	n.d.	n.d.	31.978.623	23.596.729	15.971.515
Gastos extraordinarios	n.d.	n.d.	3.899.116	4.540.434	4.936.937
Resultados actividades	n.d.	n.d.	28.079.507	19.056.295	11.034.578
Resultado del Ejercicio	5.611	9.780	101.917	98.617	278.439
Materiales	171.469	423.637	524.783	971.956	127.075
Gastos de personal	16.026.368	20.768.241	30.820.415	37.580.754	38.644.884
Dotaciones para amortiz. de	5.253.501	6.680.501	21.601.795	19.099.932	21.206.179
Gastos financieros y gastos	2.036.331	5.166.533	4.369.525	4.144.509	4.561.677
Cash flow	5.259.112	6.690.281	21.703.712	19.198.549	21.484.618
Valor agregado	23.324.216	32.675.459	56.948.530	60.976.914	64.556.151
EBIT	2.018.696	5.198.575	-23.558.033	-14.790.630	-7.347.273
EBITDA	7.272.197	11.879.076	-1.956.238	4.309.302	13.858.907

67.686.335	34.326.210	27.961.346	29.655.888	17.438.370	16.172.201
63.908.069	31.093.510	27.660.582	29.546.756	16.203.348	15.367.729
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
-11.939.646	-19.633.250	-13.348.380	-559.408	162.491	286.847
224.154	929.590	992.322	1.307.969	310.710	87.788
4.344.879	2.245.790	1.400.891	1.784.407	347.948	442.533
-4.120.725	-1.316.200	-408.569	-476.438	-37.238	-354.745
-16.060.371	-20.949.450	-13.756.949	-1.035.847	125.252	-67.897
-2.304.892	541.780	3.474.702	71.320	38.414	32.777
-13.755.479	-21.491.230	-17.231.651	-1.107.167	86.838	-100.675
20.569.043	23.664.360	33.115.078	3.345.312	364.168	336.179
3.283.087	1.147.480	9.773.893	1.466.352	379.189	174.632
17.285.956	22.516.880	23.341.186	1.878.959	-15.021	161.547
3.530.477	1.025.650	6.109.535	771.792	71.817	60.872
533.342	166.100	88.302	93.172	n.d.	n.d.
45.241.911	27.210.670	18.348.538	17.854.193	12.124.845	10.742.070
27.008.612	18.580.550	19.557.716	8.535.491	2.646.522	3.009.075
4.228.744	1.785.820	967.706	553.952	302.592	417.936
30.539.089	19.606.200	25.667.251	9.307.284	2.718.339	3.069.947
77.704.852	49.144.470	48.458.197	27.786.749	15.184.191	14.262.730
-11.939.646	-19.633.250	-13.348.380	-559.408	162.491	286.847
15.068.966	-1.052.700	6.209.336	7.976.083	2.809.013	3.295.922

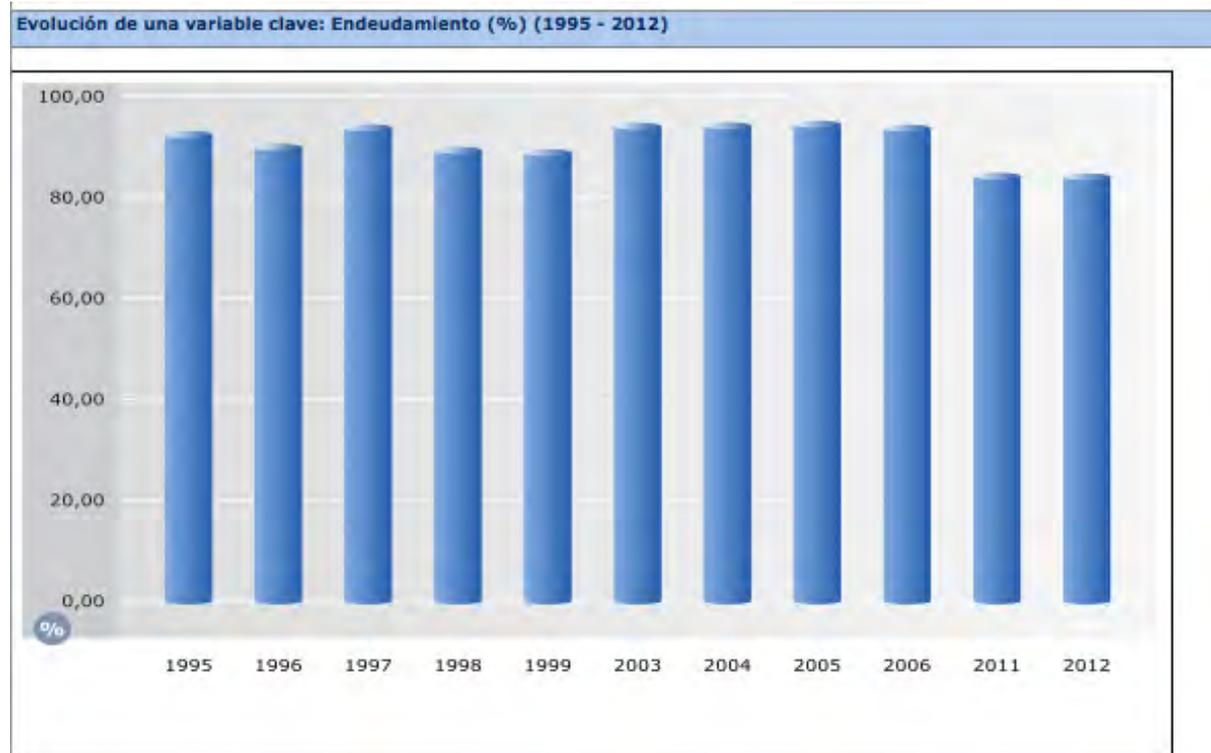
TRABAJO DE FIN DE GRADO

Ratios formato global					
Cuentas No Consolidadas	30/06/2012 EUR 12 meses Denegado Normal PGC	30/06/2011 EUR 12 meses Denegado Normal PGC 2007	30/06/2006 EUR 12 meses Aprobado Normal	30/06/2005 EUR 12 meses Aprobado Normal	30/06/2004 EUR 12 meses Aprobado Normal
<b>A. Profitability</b>					
Return on Shareholders	0,04	0,32	-182,20	-124,18	-71,80
Return on Capital Employed	2,27	6,31	-18,73	-13,36	-5,55
Return on Total Assets (%)	0,01	0,05	-11,53	-6,91	-4,21
Profit Margin (%)	0,05	0,18	-78,74	-38,74	-18,66
<b>B. Operations</b>					
Net Assets Turnover	0,19	0,40	0,28	0,44	0,51
Interest Cover	0,99	1,01	-5,39	-3,57	-1,61
Stock Turnover	54,89	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.
Collection period (días)	436	155	1.192	1.178	771
Credit Period (días)	87	52	217	248	171
<b>C. Structure</b>					
Current Ratio	0,96	0,56	1,04	1,01	0,96
Liquidity Ratio	0,95	0,56	1,04	1,01	0,96
Shareholders Liquidity Ratio	0,26	0,29	0,14	0,16	0,15
Solvency Ratio (%)	15,97	15,84	6,33	5,56	5,87
Gearing (%)	389,38	377,63	787,03	695,60	746,89
<b>D. Per employee</b>					
Profit per Employee (Mil)	0	1	n.s.	n.s.	n.s.
Oper. Rev. per Employee (Mil)	344	652	n.s.	n.s.	n.s.
Costs of employee / Oper.	0,19	0,40	0,28	0,44	0,51
Aver. Cost of Empl. / Year	321	407	n.s.	n.s.	n.s.
Share Funds per Employee	375	368	n.s.	n.s.	n.s.
Work. Capital per Employee	340	187	n.s.	n.s.	n.s.
Total Assets per Employee	2.350	2.323	n.s.	n.s.	n.s.

30/06/2003 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/1999 EUR 12 meses Aprobado Normal	30/06/1998 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/1997 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/1996 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1995 EUR 12 meses Abreviado
-115,61	-211,01	-154,53	-37,09	7,55	-4,64
-10,82	-48,27	-32,66	-9,97	9,15	5,92
-6,90	-23,65	-16,56	-2,32	0,77	-0,35
-23,73	-61,03	-49,20	-3,49	0,72	-0,42
0,62	0,86	0,71	6,14	3,73	2,73
-2,82	-10,99	-13,79	-1,01	0,54	0,69
n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.
584	137	68	35	58	65
251	231	277	179	125	193
0,93	0,84	0,57	0,37	0,85	0,84
0,93	0,84	0,57	0,37	0,85	0,84
0,15	0,33	0,29	1,37	0,55	0,33
5,97	11,21	10,71	6,26	10,13	7,60
811,78	471,83	502,23	415,40	181,77	304,80
n.s.	n.s.	n.s.	-24	3	n.s.
n.s.	n.s.	n.s.	674	425	n.s.
0,62	0,86	0,71	6,14	3,73	2,73
n.s.	n.s.	n.s.	406	296	n.s.
n.s.	n.s.	n.s.	63	40	n.s.
n.s.	n.s.	n.s.	-271	-80	n.s.
n.s.	n.s.	n.s.	1.015	399	n.s.

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Accionistas actuales											
Filtro actual: Sin filtrar											
Las empresas/individuales subrayadas y presentadas en azul y en negrita están disponibles en <a href="#">SABI/CONTACTOS</a>											
Las empresas subrayadas y que aparecen en negrita están disponibles en otras <a href="#">Bases de datos BvD</a> .											
Nombre del accionista	País	Tipo	Accionistas		Fuente			Información empresa			
			Directo (%)	Total (%)	Fuente	Fecha de la info.	Variación	Ingreso Operacional (mil EUR)*	Empleados		
1. <b>HIJOS DE RIVERA, SA</b>	ES	C	1,62	n.d.	IN	08/2014	↔		201	606	
2. <b>VARELA SILVARI PROMOCIONES SA</b>	ES	C	1,34	n.d.	IN	08/2014	↔		1	1	
3. <b>BRICOKING SA</b>	ES	C	0,96	n.d.	IN	08/2014	↔		52	325	
4. <b>BEBIDAS GASEOSAS DEL NOROESTE, SA</b>	ES	C	0,71	n.d.	IN	08/2014	↔		182	392	
5. SELF OWNED	-	H	0,52	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
6. <b>MR ARGIMIRO VAZQUEZ GUILLEN</b>	n.d.	I	0,49	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
7. FAMILIA VAZQUEZ ZAS	n.d.	I	0,45	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
8. <b>AUTOCARES ANTONIO VAZQUEZ SA</b>	ES	C	0,37	n.d.	IN	08/2014	↔		5	21	
9. <b>MR ANTONIO VARA SUAREZ</b>	ES	I	0,04	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
10. <b>MR LOIS ANDRES ARES</b>	ES	I	0,04	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
11. <b>MR ANTONIO LOPEZ MINAN</b>	ES	I	0,03	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
12. <b>MR ANTONIO SANCHEZ BRAVO</b>	ES	I	0,02	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
13. <b>MR AUGUSTO CESAR LENDOIRO</b>	ES	I	0,02	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
14. <b>MR CAMILO CARBALLO CARBALLO</b>	ES	I	0,02	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
15. <b>MR EMILIO MOSQUERA ARES</b>	ES	I	0,02	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
16. <b>MR FRANCISCO DOPICO PORTO</b>	ES	I	0,02	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
17. <b>MR FRANCISCO JAVIER BARROS FACHAL</b>	ES	I	0,02	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
18. <b>MR JESUS REBOLLO CAPILLAS</b>	ES	I	0,02	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
19. <b>MR MANUEL LOPEZ LOPEZ</b>	ES	I	0,02	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
20. <b>MR ROBERTO VEIRA PINO</b>	ES	I	0,02	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
21. <b>MR FRANCISCO VALERA VAZQUEZ</b>	ES	I	0,01	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
22. <b>MR JOSE ANTONIO LOPEZ PERNAS</b>	ES	I	0,01	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
23. <b>MR RAMIRO GIL RODRIGUEZ</b>	ES	I	0,01	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
24. <b>ALTIA CONSULTORES, SA</b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	↔		35	431	
25. <b>COFRUGA SL</b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	↔		3	10	
26. <b>FRUTAS CHANTADA SA</b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	↔		7	30	
27. <b>MR LUIS FERNANDEZ SOMOZA</b>	n.d.	I	-	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	
28. <b>MR MANUEL PRADO MOURE</b>	n.d.	I	-	n.d.	IN	08/2014	↔		-	-	



## **REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, SAD** (última información 30/06/2012)

El “ Depor”, como es coloquialmente conocido, se encuentra en el puesto undécimo (11º) de la clasificación histórica de la Liga española. Este club gallego subió a la categoría de Oro en la última campaña. En la temporada 2013/2014 obtuvo la segunda (2ª) posición en la Liga Adelante, por lo que su ascenso se consumó sin necesidad de jugar la fase de *play-offs*. En la temporada 2012/2013 se clasificó como 19ª en la Primera División española, motivo por el cual tuvo que descender de categoría. En la campaña 2011/2012 la entidad se proclamó campeona de la Segunda División, y ascendió a la Primera categoría del fútbol español. En el año 2010/2011, la entidad obtuvo el 17º lugar en la tabla de posiciones de la Primera División, razón por la que descendió a la categoría de Plata. La temporada 2009/2010 fue el último año de su auge deportivo, acabando la temporada con una más que aceptable décima (10ª) posición.

El Deportivo de la Coruña cierra el ejercicio económico el 30 de Junio de cada año, es decir, tras el segundo trimestre (Q2).

Las deudas con la Agencia Tributaria del club gallego ascienden a 160 millones de euros, según los cálculos de los administradores concursales. No obstante, se ha confirmado una quita de 20 millones de euros, y la reducción de los 22 millones de deuda privilegiada correspondientes a los derechos televisivos embargados por Hacienda, que deberán descontarse de la deuda una vez que la Agencia fiscal y los bancos decidan finalmente como se los reparten; por lo que finalmente la deuda de la institución con el fisco queda en 118 millones de euros

La cifra de capital social de este club en el año 2012 fue de 7.786.015€. La entidad realizó una ampliación de capital por valor de 954.287€ en el año 2004, con una proporción de 1,25 acciones nuevas por cada acción antigua. En el año 2012 la sociedad llevó a cabo otra ampliación (de 3.215.017€), en este caso con una proporción de 1,70 acciones nuevas por cada acción antigua.

Su Activo Total en el año 2012 fue de 117.512.234€. Este activo se ha reducido drásticamente en los últimos 6 años, debido a la crisis económica y al descenso a la Segunda División de este histórico club gallego. Desde el año 2006 hasta el 2011, se produjo una paulatina reducción del activo hasta dejarlo casi en la mitad de lo que estaba.

La suma de su Pasivo y Patrimonio Neto en el último año que tenemos disponible en nuestra base de datos (2012) es del mismo importe (117.512.234€). Este descenso ha sido acorde al descenso en el activo a lo largo de los últimos años.

Su fondo de maniobra en vista de los últimos resultados que tenemos accesibles, es de 17.010.472€, lo que pone de manifiesto que esta entidad tiene solvencia a corto plazo con sus acreedores. Esta sociedad anónima deportiva no atraviesa uno de sus mejores momentos a nivel deportivo ni económico-financiero. Tras estar jugando la pasada campaña en la categoría de Plata del fútbol español, este año está luchando por mantenerse en la Primera División (Liga BBVA) del fútbol español.

Este club posee 50 trabajadores a día de hoy, una cifra muy similar a la de los últimos años. La institución no se ha visto obligado a reducir considerablemente su cifra de trabajadores en nómina a pesar de la situación económica actual y de la particular coyuntura que posee en el ámbito deportivo.

Los ingresos de explotación de esta sociedad fueron de 60.230.058€, 22 millones menos que en 2011 y 40 millones menos que en 2010. Estos ingresos se han reducido tal cantidad debido al descenso a la Liga Adelante de la escuadra gallega.

El Resultado del Ejercicio de esta SAD a fecha 30 de junio de 2012, ha sido de 5.611€, una cifra bastante pequeña, especialmente si lo comparamos con las cifras de hace 10 años aproximadamente, 101.917€ en 2006; o hace poco más de 15 años (6.109.535€). No obstante, la situación podría ser peor, ya que el club está muy cerca de incurrir en pérdidas, lo que sería una situación muy complicada en todos los aspectos.

El EBITDA de este club en 2012 fue de 7.272.197€, casi la mitad que en el año 2011. Esta situación no es tan negativa si la comparamos con el resultado del EBITDA de 2006, cuando el beneficio de antes de intereses, impuestos depreciación y amortización era de -1.956.238€.

La rentabilidad económica (ROA) de esta entidad gallega es de 0,01%. Esta cifra es ligeramente peor que la del año 2011, pero notoriamente mejor que la de los años 2006 y anteriormente, donde esta cifra era constantemente negativa para el club.

La rentabilidad financiera (ROE) en el año 2012 fue de 0,04%. De igual manera que la rentabilidad económica (ROA), este dato es pero que el del año 2011, pero mucho mejor que en la década de 1996 a 2006, donde esta cifra se situaba bastante por debajo del 0%.

El efecto apalancamiento de esta SAD es positivo, ya que podemos apreciar que el dato de la rentabilidad financiera (ROE) es superior al dato de la rentabilidad económica (ROA).

La ratio liquidez general del último año disponible fue de 0,96. Esta cifra significa que con el activo corriente que posee la empresa en este momento, podemos hacer frente a la deuda a corto plazo 0,96 veces, es decir, el Deportivo de la Coruña casi puede hacer frente a sus obligaciones a corto plazo con su activo corriente. El nivel óptimo de esta ratio es superior a 1, por lo que este club está bastante cerca de obtener la ratio perfecta. Esta ratio ha mejorado del año 2011 al 2012, de forma que el la entidad está trabajando bien en cuanto a este aspecto se refiere.

En cuanto a la ratio de endeudamiento total, esta fue de 0,8403, lo que representa que el valor de la deuda es 0,8403 veces el valor de los recursos propios. Como esta ratio es menor que 1, la suma de las deudas de este club es menor que sus fondos propios. Esta ratio está en línea con el histórico de esta entidad.

## MÁLAGA CLUB DE FÚTBOL, SAD (última información 30/06/2011)

### MALAGA CLUB DE FUTBOL, SOCIEDAD ANONIMA DEPORTIVA

29009 MALAGA (MÁLAGA, ESPAÑA)	<b>Código NIF</b>	A29680790
Empresa privada	<b>Fecha últimas cuentas</b>	30/6/11
La matriz global de esta participada es NASIR BIN ABDULLAH & SONS SL		

#### Información de contacto

PS MARTIRICOS, S/N	<b>Teléfono</b>	+34 95/2104488
29009 MALAGA	<b>Fax</b>	+34 95/2613737
MÁLAGA	<b>Dirección web</b>	www.malagacf.es
ESPAÑA		

#### Información legal & tipo cuentas

<b>Estado</b>	Activa	<b>Ultimo año disponible</b>	30/06/2011
<b>Forma jurídica</b>	Sociedad anónima	<b>Años disponibles</b>	13
<b>Capital social (EUR)</b>	17.547.637	<b>Cuentas disponibles</b>	No Consolidadas
<b>Fecha constitución</b>	29/06/1994		
<b>Presidente</b>	Don Al Thani H.H. Sheik Abdulla Nasser Bin Abdulla A.		
<b>Director ejecutivo</b>	Don Vicente Casado Salgado		

#### Información grupo & tamaño (2011)

<b>Ingresos explotación</b>	26.350.342 EUR	<b>Indicador Independencia</b>	D
<b>Resultado ejercicio</b>	-43.941.723 EUR	<b>BvD</b>	
<b>Total activo</b>	70.730.811 EUR	<b>Empresas en el grupo corporativo</b>	5
<b>Número de empleados</b>	240	<b>Núm. accionistas</b>	2
		<b>Núm. participadas</b>	2

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Perfil financiero & empleados					
Cuentas No Consolidadas	30/06/2011 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2008 EUR	30/06/2007 EUR
	12 meses				
	Normal PGC	Normal PGC 2007	Normal PGC 2007	Normal PGC 2007	Normal
Ingresos de explotación	26.350.342	26.848.082	22.934.790	17.158.805	6.584.457
Result. ordinarios antes Impuestos	-43.941.723	3.438.061	232.331	2.978.129	-11.224.780
Resultado del Ejercicio	-43.941.723	4.558.404	232.331	2.978.129	-23.682.308
Total Activo	70.730.811	14.580.989	11.139.056	7.570.106	7.900.943
Fondos propios	-43.139.258	-20.130.037	-26.346.075	-30.101.892	-34.673.616
Rentabilidad económica (%)	-62,13	23,58	2,09	39,34	-142,07
Rentabilidad financiera (%)	101,86	-17,08	-0,88	-9,89	32,37
Liquidez general	0,11	0,43	0,39	0,11	0,09
Endeudamiento (%)	160,99	238,06	336,52	497,64	538,85
Número empleados	132	125	121	101	69

30/06/2006 EUR	30/06/2005 EUR	30/06/2004 EUR	30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR
12 meses							
Desfavor.	Salvedades						
Normal							
19.269.085	19.725.140	18.871.153	17.069.321	15.667.830	14.651.656	15.054.378	5.313.832
-9.642.866	-12.565.912	-14.775.346	-13.580.305	-15.002.220	-18.890.290	-6.896.327	-4.367.539
-5.151.473	-8.465.727	5.295.288	-7.219.320	11.317.431	-8.108.990	-7.022.175	-4.381.494
32.016.153	41.488.681	37.933.764	26.200.360	42.436.534	19.861.683	26.416.570	19.575.202
-10.991.308	-1.503.235	7.535.814	-2.669.396	4.549.923	-6.767.508	-4.099.744	1.108.689
-30,12	-30,29	-38,95	-51,83	-35,35	-95,11	-26,11	-22,31
87,73	835,92	-196,07	508,74	-329,72	279,13	168,21	-393,94
0,23	0,39	0,17	0,26	0,59	0,23	0,07	0,27
134,33	103,62	80,13	110,19	89,28	134,07	115,52	94,34
n.d.							

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Formato Global					
Cuentas No Consolidadas	30/06/2011 EUR 12 meses Normal	30/06/2010 EUR 12 meses Normal	30/06/2009 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2008 EUR 12 meses Desfavor. Normal	30/06/2007 EUR 12 meses Desfavor. Normal
<b>Balance de situación</b>					
Inmovilizado	60.091.555	5.180.154	4.050.403	3.973.930	4.569.960
Inmovilizado inmaterial	55.188.221	2.896.594	1.534.674	910.567	880.349
Inmovilizado material	4.853.963	2.278.079	2.485.517	3.025.321	3.651.358
Otros activos fijos	49.371	5.481	30.212	38.042	38.253
Activo circulante	10.639.256	9.400.835	7.088.653	3.596.175	3.330.983
Existencias	337.053	46.090	418.179	609.965	811.231
Deudores	4.962.008	4.587.829	3.884.032	2.167.956	2.322.581
Otros activos líquidos	5.340.195	4.766.917	2.786.441	818.254	197.171
Tesorería	3.799.330	3.785.957	2.429.627	763.035	184.371
<b>Total activo</b>	<b>70.730.811</b>	<b>14.580.989</b>	<b>11.139.056</b>	<b>7.570.106</b>	<b>7.900.943</b>
Fondos propios	-43.139.258	-20.130.037	-26.346.075	-30.101.892	-34.673.616
Capital suscrito	17.547.637	17.547.637	14.509.643	14.509.643	14.509.643
Otros fondos propios	-60.686.895	-37.677.674	-40.855.718	-44.611.534	-49.183.259
Pasivo fijo	16.551.366	12.801.186	19.416.730	6.304.212	5.500.190
Acreedores a L. P.	16.251.600	12.329.421	18.904.707	5.620.190	5.500.190
Otros pasivos fijos	299.766	471.765	512.023	684.022	n.d.
Provisiones	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Pasivo líquido	97.318.703	21.909.840	18.068.401	31.367.785	37.074.369
Deudas financieras	n.d.	n.d.	n.d.	150.000	580.979
Acreedores comerciales	486.684	1.207.557	473.095	6.183.940	8.169.865
Otros pasivos líquidos	96.832.019	20.702.282	17.595.306	25.033.846	28.323.525
<b>Total pasivo y capital propio</b>	<b>70.730.811</b>	<b>14.580.989</b>	<b>11.139.056</b>	<b>7.570.106</b>	<b>7.900.943</b>
Fondo de maniobra	4.812.377	3.426.362	3.829.116	-3.406.019	-5.036.052
Número empleados	132	125	121	101	69

30/06/2006 EUR 12 meses Desfavor. Normal	30/06/2005 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2004 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2003 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2002 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2001 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2000 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/1999 EUR 12 meses Salvedades Normal
22.438.262	25.138.213	32.791.850	19.186.749	23.229.311	13.731.482	24.332.923	15.051.278
14.858.683	18.207.909	25.465.529	18.431.747	22.539.322	13.125.310	23.767.251	14.913.214
7.576.363	6.930.094	7.326.111	750.458	686.318	602.145	562.546	134.759
3.216	210	210	4.543	3.671	4.027	3.125	3.306
9.577.891	16.350.468	5.141.914	7.013.611	19.207.223	6.130.201	2.083.647	4.523.923
697.532	339.097	198.881	101.580	32.105	71.659	n.d.	n.d.
6.193.648	13.639.700	4.116.323	6.560.825	18.977.846	5.500.644	805.861	1.928.644
2.686.710	2.371.671	826.709	351.206	197.272	557.898	1.277.786	2.595.279
2.244.400	1.941.381	716.524	351.206	197.272	557.898	1.197.777	2.595.279
32.016.153	41.488.681	37.933.764	26.200.360	42.436.534	19.861.683	26.416.570	19.575.202
-10.991.308	-1.503.235	7.535.814	-2.669.396	4.549.923	-6.767.508	-4.099.744	1.108.689
14.509.643	14.509.935	14.509.935	14.509.935	14.509.935	14.509.935	14.509.935	7.254.967
-25.500.950	-16.013.170	-6.974.121	-17.179.331	-9.960.011	-21.277.442	-18.609.678	-6.146.278
1.066.440	1.218.508	912.432	1.796.839	5.369.626	384.648	1.880.208	1.563.114
1.048.261	665.881	144.887	1.600.870	5.369.626	384.648	1.880.208	1.563.114
18.179	552.627	767.545	195.969	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
18.179	552.627	767.545	195.969	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
41.941.021	41.773.408	29.485.518	27.072.917	32.516.985	26.244.543	28.636.106	16.903.398
2.239.941	2.638.671	2.652.077	3.033.289	15.927.890	16.621.591	20.828.833	2.770
10.196.165	6.787.564	9.181.605	11.455.386	9.639.252	3.961.563	6.481.388	7.992.978
29.504.915	32.347.172	17.651.835	12.584.242	6.949.843	5.661.390	1.325.885	8.907.650
32.016.153	41.488.681	37.933.764	26.200.360	42.436.534	19.861.683	26.416.570	19.575.202
-3.304.984	7.191.232	-4.866.401	-4.792.981	9.370.698	1.610.740	-5.675.527	-6.064.334
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Cuentas de pérdidas y ganancias					
Ingresos de explotación	26.350.342	26.848.082	22.934.790	17.158.805	6.584.457
Importe neto Cifra de Ventas	25.910.107	26.476.887	21.497.409	8.319.768	6.327.265
Consumo de mercaderías y de materias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado bruto	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Otros gastos de explotación	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado Explotación	-43.807.617	3.713.142	392.297	2.412.768	-11.225.466
Ingresos financieros	11.412	1.757	8	576.385	34.405
Gastos financieros	145.518	276.837	159.974	11.023	33.719
Resultado financiero	-134.106	-275.081	-159.966	565.361	686
Result. ordinarios antes Impuestos	-43.941.723	3.438.061	232.331	2.978.129	-11.224.780
Impuestos sobre sociedades	n.d.	-1.120.343	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado Actividades Ordinarias	-43.941.723	4.558.404	232.331	2.978.129	-11.224.780
Ingresos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	2.994.715
Gastos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	15.452.244
Resultados actividades extraordinarias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	-12.457.529
Resultado del Ejercicio	-43.941.723	4.558.404	232.331	2.978.129	-23.682.308
Materiales	1.153.554	897.455	842.068	708.725	592.846
Gastos de personal	47.664.780	16.276.774	16.484.565	9.963.483	10.298.305
Dotaciones para amortiz. de inmovil.	11.269.015	2.412.226	1.914.092	1.331.225	3.781.902
Gastos financieros y gastos asimilados	145.518	273.831	159.974	11.023	33.719
Cash flow	-32.672.708	6.970.630	2.146.424	4.309.354	-19.900.406
Valor agregado	15.137.591	22.400.892	18.790.962	14.283.860	-9.568.382
EBIT	-43.807.617	3.713.142	392.297	2.412.768	-11.225.466
EBITDA	-32.538.602	6.125.368	2.306.389	3.743.992	-7.443.564

19.269.085	19.725.140	18.871.153	17.069.321	15.667.830	14.651.656	15.054.378	5.313.832
19.011.136	19.605.531	18.618.045	16.705.051	15.428.294	14.385.910	13.791.330	4.642.453
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
-9.589.651	-12.136.376	-13.733.550	-13.503.263	-14.297.535	-18.339.421	-6.903.688	-4.380.418
107.002	19.630	6.269	283.708	502.927	155.825	8.389	13.689
160.218	449.166	1.048.064	360.750	1.207.612	706.694	1.028	811
-53.215	-429.536	-1.041.796	-77.042	-704.685	-550.869	7.361	12.879
-9.642.866	-12.565.912	-14.775.346	-13.580.305	-15.002.220	-18.890.290	-6.896.327	-4.367.539
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	2.301
-9.642.866	-12.565.912	-14.775.346	-13.580.305	-15.002.220	-18.890.290	-6.896.327	-4.369.840
7.081.094	4.519.770	20.704.149	6.693.794	26.531.617	13.882.489	n.d.	n.d.
2.589.701	419.585	633.515	332.809	211.966	3.101.189	125.848	11.653
4.491.393	4.100.185	20.070.634	6.360.986	26.319.651	10.781.300	-125.848	-11.653
-5.151.473	-8.465.727	5.295.288	-7.219.320	11.317.431	-8.108.990	-7.022.175	-4.381.494
437.289	524.936	648.811	453.620	396.605	339.851	338.644	153.570
16.951.177	16.982.688	17.790.286	17.176.929	17.562.858	13.609.107	9.664.533	4.521.980
6.729.969	10.494.615	7.607.210	9.438.938	9.023.399	14.800.656	8.192.987	3.661.568
160.218	449.166	1.048.064	360.750	1.207.612	706.694	1.028	811
1.578.496	2.028.889	12.902.499	2.219.619	20.340.830	6.691.666	1.170.813	-719.926
18.689.890	19.460.742	31.740.849	19.757.298	39.111.300	21.007.467	10.836.374	3.805.166
-9.589.651	-12.136.376	-13.733.550	-13.503.263	-14.297.535	-18.339.421	-6.903.688	-4.380.418
-2.859.682	-1.641.760	-6.126.340	-4.064.325	-5.274.136	-3.538.765	1.289.299	-718.850

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Ratios formato global					
Cuentas No Consolidadas	30/06/2011	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2008	30/06/2007
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	12 meses				
	Normal	PGC	Normal	PGC	Normal
	PGC	2007	PGC	2007	2007
	Salvedades		Salvedades		Salvedades
	Desfavor.		Desfavor.		Desfavor.
<b>A. Profitability</b>					
Return on Shareholders Funds (%)	101,86	-17,08	-0,88	-9,89	32,37
Return on Capital Employed (%)	164,72	-50,65	-5,66	-12,56	38,36
Return on Total Assets (%)	-62,13	23,58	2,09	39,34	-142,07
Profit Margin (%)	-166,76	12,81	1,01	17,36	-170,47
<b>B. Operations</b>					
Net Assets Turnover	-0,99	-3,66	-3,31	-0,72	-0,23
Interest Cover	-301,05	13,56	2,45	218,88	-332,91
Stock Turnover	78,18	582,51	54,84	28,13	8,12
Collection period (días)	68	62	61	45	127
Credit Period (días)	7	16	7	130	447
<b>C. Structure</b>					
Current Ratio	0,11	0,43	0,39	0,11	0,09
Liquidity Ratio	0,11	0,43	0,37	0,10	0,07
Shareholders Liquidity Ratio	-2,61	-1,57	-1,36	-4,77	-6,30
Solvency Ratio (%)	-60,99	-138,06	-236,52	-397,64	-438,85
Gearing (%)	-38,37	-63,59	-73,70	-21,44	-17,54
<b>D. Per employee</b>					
Profit per Employee (Mil)	-333	28	2	29	-163
Oper. Rev. per Employee (Mil)	200	215	190	170	95
Costs of employee / Oper. Rev. (%)	-0,99	-3,66	-3,31	-0,72	-0,23
Aver. Cost of Empl. / Year (Mil)	361	130	136	99	149
Share Funds per Employee (Mil)	-327	-161	-218	-298	-503
Work. Capital per Employee (Mil)	36	27	32	-34	-73
Total Assets per Employee (Mil)	536	117	92	75	115

30/06/2006	30/06/2005	30/06/2004	30/06/2003	30/06/2002	30/06/2001	30/06/2000	30/06/1999
EUR							
12 meses							
Desfavor.	Salvedades						
Normal							
87,73	835,92	-196,07	508,74	-329,72	279,13	168,21	-393,94
95,54	n.s.	-162,49	n.s.	-139,06	284,88	310,66	-163,44
-30,12	-30,29	-38,95	-51,83	-35,35	-95,11	-26,11	-22,31
-50,04	-63,71	-78,30	-79,56	-95,75	-128,93	-45,81	-82,19
-1,94	-69,28	2,23	-19,56	1,58	-2,30	-6,78	1,99
-59,85	-27,02	-13,10	-37,43	-11,84	-25,95	n.s.	n.s.
27,62	58,17	94,89	168,04	488,02	204,46	n.s.	n.s.
116	249	79	138	436	135	19	131
190	124	175	242	221	97	155	542
0,23	0,39	0,17	0,26	0,59	0,23	0,07	0,27
0,21	0,38	0,17	0,26	0,59	0,23	0,07	0,27
-10,31	-1,23	8,26	-1,49	0,85	-17,59	-2,18	0,71
-34,33	-3,62	19,87	-10,19	10,72	-34,07	-15,52	5,66
-30,08	-256,59	47,30	-180,94	468,09	-251,29	-553,91	141,24
n.s.							
n.s.							
-1,94	-69,28	2,23	-19,56	1,58	-2,30	-6,78	1,99
n.s.							
n.s.							
n.s.							
n.s.							

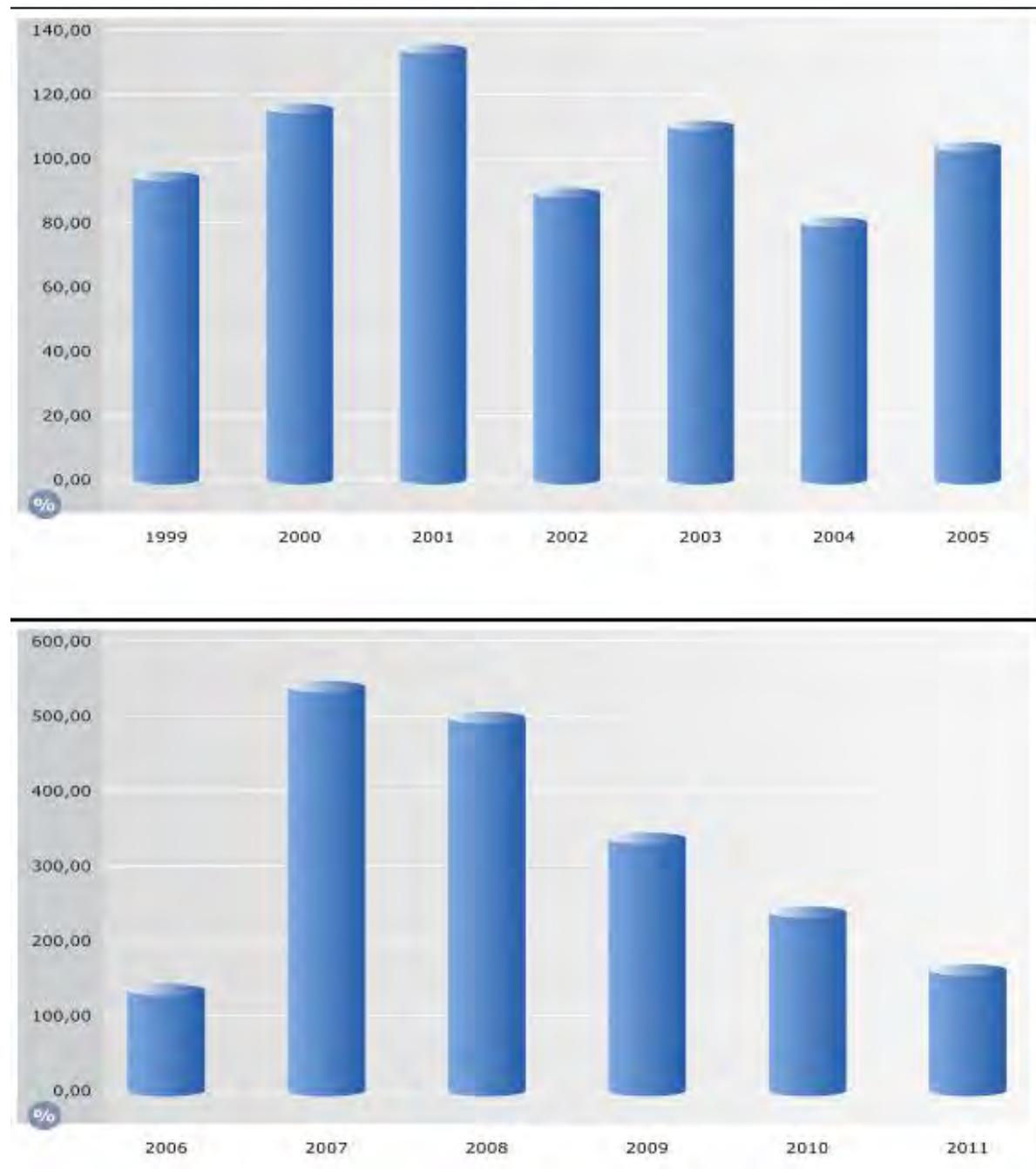
**Accionistas actuales**

Filtro actual: Sin filtrar

Las empresas subrayadas y presentadas en azul y en negrita están disponibles en [SABI](#)

Nombre del accionista	País	Tipo	Accionistas		Fuente			Información empresa	
			Directo (%)	Total (%)	Fuente	Fecha de la Info.	Variación	Ingreso Operacional (mil EUR)*	Empleados
1. <b><u>NASIR BIN ABDULLAH &amp; SONS SL</u></b>	ES	F	96,89	n.d.	IN	08/2014	⇒	n.d.	n.d.
2. SELF OWNED	-	H	3,11	n.d.	IN	08/2014	⇒	-	-

Evolución de una variable clave: Endeudamiento (%) (1999 - 2011)



### **MÁLAGA CLUB DE FÚTBOL, SAD** (última información 30/06/2011)

Este club andaluz se encuentra en la 21ª posición en el ránking histórico de equipos españoles. Este entidad se refundó en 1998, uniéndose al C.D. Málaga. Este es el motivo por el que aparecen dos equipos de Málaga entre los 25 mejores equipos en la historia de la liga española. El equipo que representa a esta SAD obtuvo la undécima (11ª) plaza en el Torneo Nacional de Liga en la temporada 2013/2014. En el año anterior, fue capaz de hacerse con la sexta (6ª) posición, por lo que jugó en competiciones europeas. La campaña de 2011/2012 fue posiblemente la mejor de su historia, logrando un meritorio cuarto (4º) puesto en la Liga BBVA, además de llegar a Cuartos de Final de la UEFA Champions League. En la temporada 2010/2011 el club logró un resultado de mitad de tabla, finalizando el curso en la undécima (11ª) posición. Hace cinco campañas, en la temporada 2009/2010, la entidad se tuvo que conformar con un 17º puesto, aunque fue suficiente ya que estuvieron a punto de descender de categoría.

El Málaga Club de Fútbol cierra el ejercicio económico el 30 de Junio de cada año.

Esta Sociedad Anónima Deportiva tiene una deuda total de 37,5 millones de euros, de los cuales 7 millones se los debe a la Agencia Tributaria.

La entidad malagueña contaba en el año 2011 con un capital social de 17.547.637€. La última ampliación de capital se produjo en el año 2010, por valor de 3.037.994€; donde correspondían 1,20 acciones nuevas a cada socio antiguo por cada acción antigua. En el año 2007 la institución redujo su capital social considerablemente (llevando a cabo una reducción de 24.115.210€).

El montante total de su Activo en el año 2011 fue de 70.730.811€. Esta cifra está compuesta principalmente por el inmovilizado inmaterial de la entidad. Este dato es sin duda el dato más alto de activo en su historia. Esto se debe a que en verano del año 2010, el Málaga Club de Fútbol fue adquirido por el jeque de Qatar Abdullah Bin Nasser Al-Thani, que formalizó la

compra de la SAD por 36 millones de euros, de los cuales 14 millones eran referentes a la deuda del club. Este jeque hizo una inversión muy grande de dinero (en torno a 150 millones de euros) en la entidad, lo que propició que llegara a jugar los cuartos de final de la Champions League en la temporada 2012/2013.

El total de su Pasivo y Patrimonio Neto en 2011 fue 70.730.811€.

Su fondo de maniobra ascendió a 4.812.377€, cantidad acorde con la de los últimos 3 periodos, incluso un poco superior. Este margen operativo le permite hacer frente a sus obligaciones a corto plazo con los recursos con los que cuenta.

El club de Málaga contaba con 132 empleados en 2011. Esta cifra también es la más alta en la historia del organismo. La sociedad anónima deportiva aumentó considerablemente su plantilla en el año 2008 (un 30%) y siguió contratando a gente hasta nuestros días a pesar de la coyuntura económica internacional.

La cifra de ingresos de explotación de este club fue de 26.350.342€, una cifra muy buena teniendo en cuenta la poca internacionalización de esta entidad malagueña. Estos ingresos proceden de la venta de entradas, patrocinadores y *sponsors* del club, *merchandising* y del reparto de los derechos de la televisión.

El Resultado del Ejercicio fue -43.941.723€. Este resultado implica que el club tuvo pérdidas en 2011. Los gestores no fueron capaces de optimizar los recursos de forma que pudieran generar beneficio en ese año. Sin embargo, la SAD no incurría en pérdidas desde el año 2007, por lo que la cifra del año 2011 es peor que la de los 3 años precedentes, cuando las personas que administraban la entidad malagueña consiguieron que esta generara beneficios.

El EBITDA fue de -32.538.602€. Los resultados de las ganancias antes de descontar los intereses, impuestos, depreciación y amortización siguen la misma tendencia que en el Resultado del Ejercicio, por lo que, como ya se ha dicho, el club presentó pérdidas.

En cuanto a la rentabilidad económica (ROA), esta fue de -62,13%. Esta cifra es la peor desde el año 2007, que coincidiendo con el inicio de la crisis, la sociedad tuvo un ROA de -142,07%. La rentabilidad que el Málaga Club de Fútbol obtuvo a sus activos fue negativa.

Por otro lado, la rentabilidad financiera (ROE) fue de 101,86%, lo que implica que los socios obtuvieron grandes beneficios en este año. Sin embargo, no en todos los ejercicios corrieron la misma suerte, ya que en los tres años anteriores la cifra de ROE fue negativa, por lo que los inversores no obtuvieron beneficios.

El efecto apalancamiento de esta entidad fue positivo, ya que la cifra de Returns on Equity (ROE) fue superior a la cifra de Returns on Assets (ROA).

La ratio de liquidez general de este club andaluz fue 0,11, un dato muy bajo. Esta ratio nos indica que la institución deportiva sólo puede hacer frente al 11% de las deudas a corto plazo con sus acreedores y proveedores, por lo que se encuentra en una situación de liquidez complicada. Esta ratio siempre ha permanecido baja en esta SAD, no obstante se encuentra en unos niveles en lo que puede llegar a suponer un verdadero problema.

La ratio de endeudamiento total fue de 1,6099. Este dato representa que el valor de la deuda es 1,6099 veces el valor de los recursos propios. Al ser mayor que 1, la suma de las deudas es mayor que el total de los recursos propios de la sociedad. Pese a que esta cifra sea un dato financieramente hablando muy malo, esta ratio ha mejorado mucho en los últimos 5 años. En el año 2007, la ratio de endeudamiento total era de 5,3885; en el año 2008, 4,9764; en el año 2009, 3,3652; y en el año 2010, 2,3806; cifras que de verdad suponían un problema para la SAD.

**REAL RACING CLUB DE SANTANDER, SAD** (última información 30/06/2011)

**REAL RACING CLUB DE SANTANDER, SAD**

39005 SANTANDER (CANTABRIA, ESPANA)	<b>Código NIF</b>	A39316864
Empresa privada	<b>Fecha últimas cuentas</b>	30/6/11

La matriz global de esta participada es SILVER EAGLE DE INVERSIONES Y FINANCIACIONES SOCIEDAD ANONIMA

**Información de contacto**

CALLE DEL REAL RACING CLUB, S/N	<b>Teléfono</b>	+34 94/2281036
39005 SANTANDER	<b>Fax</b>	+34 94/2283038
CANTABRIA	<b>Dirección web</b>	www.realracingclub.es
ESPAÑA		

**Información legal & tipo cuentas**

<b>Estado</b>	Activa	<b>Ultimo año disponible</b>	30/06/2011
<b>Forma jurídica</b>	Sociedad anónima	<b>Años disponibles</b>	17
<b>Capital social (EUR)</b>	2.716.000	<b>Cuentas disponibles</b>	No Consolidadas
<b>Fecha constitución</b>	14/06/1913		
<b>Presidente</b>	Don Juan Antonio Sanudo		
<b>Director ejecutivo</b>	Don Antonio Corino Bedía		

**Información grupo & tamaño (2011)**

<b>Ingresos explotación</b>	21.433.285 EUR	<b>Indicador Independencia</b>	D
<b>Resultado ejercicio</b>	-16.165.462 EUR	<b>BvD</b>	
<b>Total activo</b>	26.820.029 EUR	<b>Empresas en el grupo corporativo</b>	10
<b>Número de empleados</b>	121	<b>Núm. accionistas</b>	24
		<b>Núm. participadas</b>	0

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Perfil financiero & empleados							
Cuentas No Consolidadas	30/06/2011	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2007	30/06/2006	30/06/2005	30/06/2004
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses
	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Denegado	Denegado	Salvedades	Salvedades
	Normal PGC 2007	Normal PGC 2007	Normal PGC 2007	Normal	Normal	Normal	Normal
Ingresos de explotación	21.433.285	22.750.928	26.382.772	20.621.871	17.240.990	14.997.177	14.256.184
Result. ordinarios antes Impuestos	-16.165.462	-14.783.518	213.601	-7.533.240	-9.726.208	-7.403.823	-6.929.369
Resultado del Ejercicio	-16.165.462	-14.783.518	213.601	86.967	7.568.760	258.250	-4.989.711
Total Activo	26.820.029	58.594.014	70.066.770	116.803.034	122.963.468	34.710.844	37.473.845
Fondos propios	-44.580.341	-16.220.794	1.507.251	-11.116.112	-11.203.079	-21.062.087	-21.320.337
Rentabilidad económica (%)	-60,27	-25,23	0,30	-6,45	-7,91	-21,33	-18,49
Rentabilidad financiera (%)	36,26	91,14	14,17	67,77	86,82	35,15	32,50
Liquidez general	0,10	0,39	0,50	0,46	0,44	0,40	0,39
Endeudamiento (%)	266,22	127,68	97,85	109,52	109,11	160,68	156,89
Número empleados	121	121	129	120	123	134	127

30/06/2003	30/06/2002	30/06/2001	30/06/2000	30/06/1999	30/06/1998	30/06/1997	30/06/1996	30/06/1995	30/06/1994
EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses				
Salvedades	Salvedades	Aprobado	Aprobado	Normal	Normal	Normal	Abreviado	Abreviado	Abreviado
Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Abreviado	Abreviado	Abreviado
13.129.477	8.599.675	13.170.944	12.657.570	12.010.351	11.778.789	9.389.265	4.792.875	5.144.787	4.687.156
-12.981.106	-16.569.077	-16.456.441	-17.161.967	-11.823.920	-6.694.684	-3.987.877	-3.853.638	-2.537.882	-1.140.874
-11.413.737	-14.813.404	-2.640.329	2.161.168	-11.148	256.442	-2.081.817	-1.103.231	398.980	-417.788
26.008.099	40.157.081	51.295.136	70.946.086	69.861.357	58.598.445	54.123.216	7.835.737	5.937.618	5.195.949
-22.783.710	-11.369.973	2.225.122	4.865.451	1.680.438	1.691.585	-900.402	294.033	1.998.276	1.599.296
-49,91	-41,26	-32,08	-24,19	-16,92	-11,42	-7,37	-49,18	-42,74	-21,96
56,98	145,73	-739,57	-352,73	-703,62	-395,76	442,90	n.s.	-127,00	-71,34
0,23	0,48	0,67	0,44	0,38	0,28	0,12	0,50	0,96	1,05
187,60	128,31	95,66	93,14	97,59	97,11	101,66	96,25	66,35	69,22
127	102	104	91	89	90	145	n.d.	n.d.	n.d.

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Formato Global							
Cuentas No Consolidadas	30/06/2011 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2007 EUR	30/06/2006 EUR	30/06/2005 EUR	30/06/2004 EUR
	12 meses Salvedades Normal PGC	12 meses Salvedades Normal PGC 2007	12 meses Salvedades Normal PGC 2007	12 meses Denegado Normal	12 meses Denegado Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal
<b>Balance de situación</b>							
Inmovilizado	22.246.733	41.265.413	51.876.511	76.441.397	78.737.642	15.039.462	22.490.667
Inmovilizado inmaterial	8.427.411	27.947.113	35.779.910	22.554.541	15.746.438	12.305.647	11.694.747
Inmovilizado material	5.770.269	3.057.680	455.774	464.768	449.638	520.618	532.470
Otros activos fijos	8.049.052	10.260.620	15.640.827	53.422.088	62.541.565	2.213.198	10.263.451
Activo circulante	4.573.296	17.328.602	18.190.258	40.361.637	44.225.827	19.671.382	14.983.178
Existencias	224.549	108.558	143.747	274.668	267.675	353.836	286.812
Deudores	3.964.344	12.832.743	5.560.134	16.431.929	17.120.849	14.037.327	13.607.405
Otros activos líquidos	384.403	4.387.301	12.486.377	23.655.040	26.837.303	5.280.219	1.088.960
Tesorería	30.802	235.783	28.914	3.892.556	5.095.499	5.018.342	851.248
<b>Total activo</b>	<b>26.820.029</b>	<b>58.594.014</b>	<b>70.066.770</b>	<b>116.803.034</b>	<b>122.963.468</b>	<b>34.710.844</b>	<b>37.473.845</b>
Fondos propios	-44.580.341	-16.220.794	1.507.251	-11.116.112	-11.203.079	-21.062.087	-21.320.337
Capital suscrito	2.716.000	2.716.000	2.716.000	3.817.081	3.817.081	1.526.832	1.526.832
Otros fondos propios	-47.296.341	-18.936.794	-1.208.748	-14.933.193	-15.020.160	-22.588.919	-22.847.169
Pasivo fijo	27.084.636	30.780.582	32.535.227	40.710.450	34.202.130	6.777.306	19.915.871
Acreedores a L. P.	27.084.636	30.780.582	32.535.227	35.474.239	27.754.673	934.851	14.630.021
Otros pasivos fijos	0	0	0	5.236.211	6.447.457	5.842.454	5.285.850
Provisiones	n.d.	n.d.	n.d.	60.101	1.860.345	1.842.345	1.872.345
Pasivo líquido	44.315.734	44.034.226	36.024.291	87.208.695	99.964.418	48.995.626	38.878.311
Deudas financieras	2.206.966	5.551.075	622.609	25.365	1.430.802	23.805.531	4.422.703
Acreedores comerciales	150.968	290.847	25.015	5.467.121	4.918.316	2.341.519	1.670.719
Otros pasivos líquidos	41.957.800	38.192.304	35.376.667	81.716.210	93.615.300	22.848.576	32.784.890
<b>Total pasivo y capital propio</b>	<b>26.820.029</b>	<b>58.594.014</b>	<b>70.066.770</b>	<b>116.803.034</b>	<b>122.963.468</b>	<b>34.710.844</b>	<b>37.473.845</b>
Fondo de maniobra	4.037.925	12.650.454	5.678.866	11.239.476	12.470.208	12.049.644	12.223.499
Número empleados	121	121	129	120	123	134	127

30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR	30/06/1998 EUR	30/06/1997 EUR	30/06/1996 EUR	30/06/1995 EUR	30/06/1994 EUR
12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Aprobado Normal	12 meses Aprobado Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado
20.040.771	18.427.811	24.079.906	44.054.966	45.878.622	44.241.693	47.898.534	4.207.926	2.361.269	2.376.735
14.085.685	15.904.666	15.962.071	16.431.514	17.681.339	12.634.913	10.524.378	3.892.027	1.128.190	1.468.628
539.990	1.561.952	612.023	662.445	695.400	1.292.461	1.177.241	111.822	961.115	568.254
5.415.096	961.193	7.505.812	26.961.007	27.501.883	30.314.320	36.196.915	204.077	271.965	339.853
5.967.328	21.729.270	27.215.231	26.891.120	23.982.735	14.356.752	6.224.682	3.627.811	3.576.348	2.819.214
102.319	136.741	136.741	147.733	148.987	215.335	126.217	5.997	7.187	7.187
1.497.888	7.619.319	13.929.800	26.341.683	23.558.427	13.958.560	5.934.179	3.153.642	3.402.194	662.931
4.367.120	13.973.210	13.148.690	401.704	275.320	182.686	82.635	468.172	166.967	2.149.096
4.264.670	13.809.323	12.734.750	16.433	11.368	135.847	82.374	467.118	78.171	2.024.840
26.008.099	40.157.081	51.295.136	70.946.086	69.861.357	58.598.445	54.123.216	7.835.737	5.937.618	5.195.949
-22.783.710	-11.369.973	2.225.122	4.865.451	1.680.438	1.691.585	-900.402	294.033	1.998.276	1.599.296
1.483.012	4.740.999	3.522.691	3.522.691	2.498.846	2.498.846	5.324.294	1.774.765	1.774.765	1.774.765
-24.266.722	-16.110.972	-1.297.569	1.342.759	-818.408	-807.261	-6.224.696	-1.480.731	223.512	-175.468
22.589.459	6.237.659	8.596.568	4.628.057	4.821.749	5.829.350	3.611.438	324.557	220.388	909.417
16.791.413	1.048.725	5.419.193	1.741.664	3.923.768	5.222.581	3.192.342	27.046	n.d.	669.527
5.798.046	5.188.934	3.177.375	2.886.394	897.981	606.769	419.096	297.512	220.388	239.890
2.969.656	2.939.656	1.506.880	1.627.809	0	0	0	297.512	220.388	239.890
26.202.350	45.289.395	40.473.447	61.452.579	63.359.171	51.077.510	51.412.180	7.217.146	3.718.953	2.687.235
4.370.934	22.399.380	20.564.241	23.625.837	16.483.173	1.502.530	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
3.931.158	2.993.624	6.584.635	4.198.209	9.460.714	7.539.809	3.257.007	998.240	n.d.	n.d.
17.900.258	19.896.391	13.324.570	33.628.533	37.415.285	42.035.171	48.155.173	6.218.907	3.718.953	2.687.235
26.008.099	40.157.081	51.295.136	70.946.086	69.861.357	58.598.445	54.123.216	7.835.737	5.937.618	5.195.949
-2.330.951	4.762.436	7.481.905	22.291.208	14.246.701	6.634.086	2.803.389	2.161.399	293.381	670.118
127	102	104	91	89	90	145	n.d.	n.d.	n.d.

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Cuentas de pérdidas y ganancias							
Ingresos de explotación	21.433.285	22.750.928	26.382.772	20.621.871	17.240.990	14.997.177	14.256.184
Importe neto Cifra de Ventas	20.452.914	19.673.262	21.215.073	17.592.372	13.967.489	13.674.933	13.181.396
Consumo de mercaderías y de materias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado bruto	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Otros gastos de explotación	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado Explotación	-14.701.097	-13.240.968	547.957	-8.458.667	-5.975.638	-7.091.387	-6.030.086
Ingresos financieros	379	194	330.459	127.724	137.101	654.214	299.925
Gastos financieros	1.464.744	1.542.744	664.814	-797.703	3.887.671	966.649	1.199.208
Resultado financiero	-1.464.365	-1.542.549	-334.356	925.427	-3.750.570	-312.435	-899.283
Result. ordinarios antes Impuestos	-16.165.462	-14.783.518	213.601	-7.533.240	-9.726.208	-7.403.823	-6.929.369
Impuestos sobre sociedades	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Resultado Actividades Ordinarias	-16.165.462	-14.783.518	213.601	-7.533.240	-9.726.208	-7.403.823	-6.929.369
Ingresos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	8.042.543	21.143.373	8.427.340	2.278.924
Gastos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	422.336	3.848.405	765.267	339.266
Resultados actividades extraordinarias	n.d.	n.d.	n.d.	7.620.207	17.294.968	7.662.073	1.939.658
Resultado del Ejercicio	-16.165.462	-14.783.518	213.601	86.967	7.568.760	258.250	-4.989.711
Materiales	563.467	840.532	1.070.295	954.943	869.027	793.635	884.502
Gastos de personal	20.874.960	19.843.641	21.815.488	15.474.717	12.825.632	12.033.379	10.884.706
Dotaciones para amortiz. de inmovil.	5.575.362	10.224.957	8.564.878	4.460.337	2.834.043	3.555.358	3.555.212
Gastos financieros y gastos asimilados	1.464.744	1.542.744	664.814	367.967	1.982.371	951.000	830.420
Cash flow	-10.590.100	-4.558.561	8.778.479	4.547.304	10.402.803	3.813.608	-1.434.499
Valor agregado	11.749.604	16.827.823	31.258.782	20.389.987	25.210.806	16.797.987	10.280.628
EBIT	-14.701.097	-13.240.968	547.957	-8.458.667	-5.975.638	-7.091.387	-6.030.086
EBITDA	-9.125.735	-3.016.012	9.112.835	-3.998.330	-3.141.595	-3.536.030	-2.474.874

13.129.477	8.599.675	13.170.944	12.657.570	12.010.351	11.778.789	9.389.265	4.792.875	5.144.787	4.687.156
12.657.810	5.176.237	12.044.053	11.472.736	11.418.183	11.052.986	8.773.601	4.759.690	4.462.764	3.293.113
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
-9.162.389	-16.016.418	-15.044.580	-15.889.068	-10.894.634	-6.047.495	-3.556.061	-3.535.520	-2.432.142	-1.035.847
75.355	1.098.538	454.777	38.179	152.033	41.544	3.593	2.566	14.431	49.779
3.894.072	1.651.197	1.866.638	1.311.078	1.081.318	688.733	435.409	320.684	120.171	154.806
-3.818.718	-552.660	-1.411.861	-1.272.899	-929.285	-647.189	-431.816	-318.118	-105.740	-105.027
-12.981.106	-16.569.077	-16.456.441	-17.161.967	-11.823.920	-6.694.684	-3.987.877	-3.853.638	-2.537.882	-1.140.874
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
-12.981.106	-16.569.077	-16.456.441	-17.161.967	-11.823.920	-6.694.684	-3.987.877	-3.853.638	-2.537.882	-1.140.874
2.680.877	2.708.780	14.215.602	22.634.349	12.914.438	7.570.649	2.613.689	3.285.011	3.118.400	926.981
1.113.508	953.107	399.489	3.311.214	1.101.666	619.523	707.630	534.604	181.538	203.895
1.567.369	1.755.674	13.816.113	19.323.135	11.812.772	6.951.126	1.906.059	2.750.407	2.936.862	723.087
-11.413.737	-14.813.404	-2.640.329	2.161.168	-11.148	256.442	-2.081.817	-1.103.231	398.980	-417.788
566.713	388.677	458.234	587.369	513.433	478.183	445.838	n.d.	n.d.	n.d.
12.564.064	10.433.539	12.976.447	14.318.321	10.137.406	8.065.899	5.313.600	4.179.473	4.334.682	3.238.567
3.634.991	5.822.972	7.132.323	6.959.132	4.721.682	5.228.166	3.485.421	1.036.987	1.288.075	703.113
1.014.990	1.243.396	1.322.310	938.860	1.069.276	590.059	435.409	320.684	120.171	154.806
-7.778.746	-8.990.432	4.491.994	9.120.299	4.710.534	5.484.608	1.403.604	-66.244	1.687.055	285.326
5.800.307	2.686.504	18.790.751	24.377.480	15.917.217	14.140.566	7.152.612	4.433.913	6.141.909	3.678.699
-9.162.389	-16.016.418	-15.044.580	-15.889.068	-10.894.634	-6.047.495	-3.556.061	-3.535.520	-2.432.142	-1.035.847
-5.527.398	-10.193.446	-7.912.257	-8.929.937	-6.172.952	-819.329	-70.640	-2.498.532	-1.144.067	-332.734

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Ratios formato global							
Cuentas No Consolidadas	30/06/2011	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2007	30/06/2006	30/06/2005	30/06/2004
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses
	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Denegado	Denegado	Salvedades	Salvedades
	Normal PGC	Normal PGC 2007	Normal PGC 2007	Normal	Normal	Normal	Normal
<b>A. Profitability</b>							
Return on Shareholders Funds (%)	36,26	91,14	14,17	67,77	86,82	35,15	32,50
Return on Capital Employed (%)	84,02	-90,94	2,58	-24,21	-33,67	45,17	434,25
Return on Total Assets (%)	-60,27	-25,23	0,30	-6,45	-7,91	-21,33	-18,49
Profit Margin (%)	-75,42	-64,98	0,81	-36,53	-56,41	-49,37	-48,61
<b>B. Operations</b>							
Net Assets Turnover	-1,23	1,56	0,77	0,70	0,75	-1,05	-10,15
Interest Cover	-10,04	-8,58	0,82	-22,99	-3,01	-7,46	-7,26
Stock Turnover	95,45	209,57	183,54	75,08	64,41	42,38	49,71
Collection period (días)	67	203	76	287	357	337	344
Credit Period (días)	3	5	0	95	103	56	42
<b>C. Structure</b>							
Current Ratio	0,10	0,39	0,50	0,46	0,44	0,40	0,39
Liquidity Ratio	0,10	0,39	0,50	0,46	0,44	0,39	0,38
Shareholders Liquidity Ratio	-1,65	-0,53	0,05	-0,27	-0,33	-3,11	-1,07
Solvency Ratio (%)	-166,22	-27,68	2,15	-9,52	-9,11	-60,68	-56,89
Gearing (%)	-65,71	-223,98	n.s.	-366,46	-318,06	-145,20	-114,16
<b>D. Per employee</b>							
Profit per Employee (Mil)	-134	-122	2	-63	-79	-55	-55
Oper. Rev. per Employee (Mil)	177	188	205	172	140	112	112
Costs of employee / Oper. Rev. (%)	-1,23	1,56	0,77	0,70	0,75	-1,05	-10,15
Aver. Cost of Empl. / Year (Mil)	173	164	169	129	104	90	86
Share Funds per Employee (Mil)	-368	-134	12	-93	-91	-157	-168
Work. Capital per Employee (Mil)	33	105	44	94	101	90	96
Total Assets per Employee (Mil)	222	484	543	973	1.000	259	295

30/06/2003	30/06/2002	30/06/2001	30/06/2000	30/06/1999	30/06/1998	30/06/1997	30/06/1996	30/06/1995	30/06/1994
EUR									
12 meses									
Salvedades	Salvedades	Aprobado	Aprobado						
Normal	Abreviado	Abreviado	Abreviado						
56,98	145,73	-739,57	-352,73	-703,62	-395,76	442,90	n.s.	-127,00	-71,34
n.s.	298,61	-139,85	-170,89	-165,40	-81,17	-131,04	-571,13	-108,97	-39,31
-49,91	-41,26	-32,08	-24,19	-16,92	-11,42	-7,37	-49,18	-42,74	-21,96
-98,87	-192,67	-124,95	-135,59	-98,45	-56,84	-42,47	-80,40	-49,33	-24,34
-67,59	-1,68	1,22	1,33	1,85	1,57	3,46	7,75	2,32	1,87
-9,03	-12,88	-11,38	-16,92	-10,19	-10,25	-8,17	-11,02	-20,24	-6,69
128,32	62,89	96,32	85,68	80,61	54,70	74,39	799,19	715,83	652,16
41	319	381	749	706	427	228	237	238	51
108	125	180	119	284	230	125	75	0	0
0,23	0,48	0,67	0,44	0,38	0,28	0,12	0,50	0,96	1,05
0,22	0,48	0,67	0,44	0,38	0,28	0,12	0,50	0,96	1,05
-1,01	-1,82	0,26	1,05	0,35	0,29	-0,25	0,91	9,07	1,76
-87,60	-28,31	4,34	6,86	2,41	2,89	-1,66	3,75	33,65	30,78
-118,33	-251,87	n.s.	580,70	n.s.	433,43	-401,09	110,38	11,03	56,86
-102	-162	-158	-189	-133	-74	-28	n.s.	n.s.	n.s.
103	84	127	139	135	131	65	n.s.	n.s.	n.s.
-67,59	-1,68	1,22	1,33	1,85	1,57	3,46	7,75	2,32	1,87
99	102	125	157	114	90	37	n.s.	n.s.	n.s.
-179	-111	21	53	19	19	-6	n.s.	n.s.	n.s.
-18	47	72	245	160	74	19	n.s.	n.s.	n.s.
205	394	493	780	785	651	373	n.s.	n.s.	n.s.

TRABAJO DE FIN DE GRADO

**Accionistas actuales**

Filtro actual: Sin filtrar

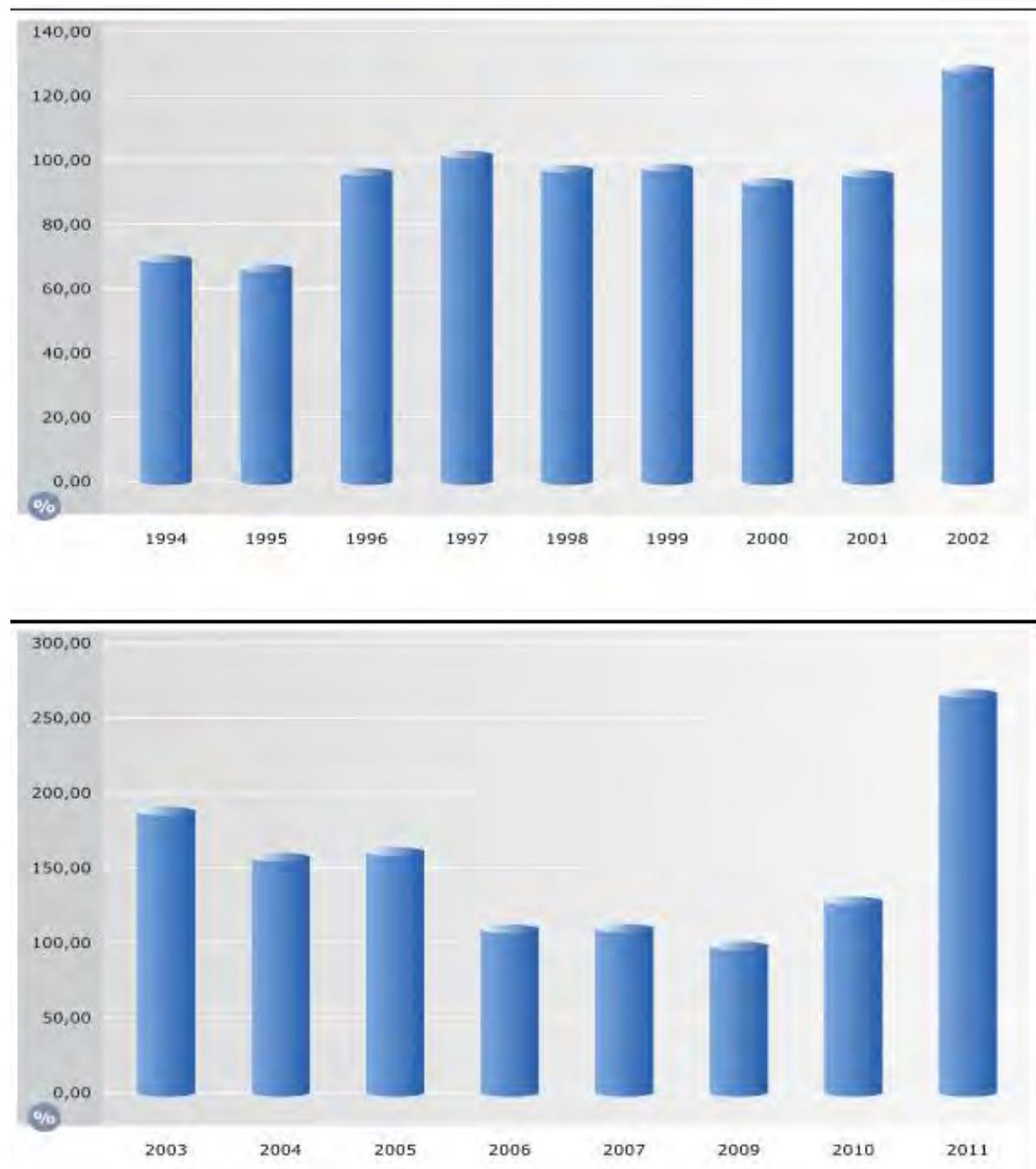
Las empresas/individuales subrayadas y presentadas en azul y en negrita están disponibles en [SABI/CONTACTOS](#)

The companies underlined and displayed in blue are available on [SABI](#) and other [BvD Databases](#).

Las empresas subrayadas y que aparecen en negrita están disponibles en otras [Bases de datos BvD](#).

Nombre del accionista	País	Tipo	Accionistas		Fuente			Información empresa	
			Directo (%)	Total (%)	Fuente	Fecha de la info.	Variación	Ingreso Operacional (mil EUR)*	Empleados
1. <b><u>DUMVIRO VENTURES SL</u></b>	ES	E	80,38	n.d.	IN	08/2014	⇔	n.d.	n.d.
2. <b><u>AIRCONFORT SOCIEDAD LIMITADA</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	6	46
3. <b><u>CAJA DE AHORROS DE SANTANDER Y CANTABRIA</u></b>	ES	B	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	2	n.d.
4. <b><u>CANTABRIASIL SA</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	13	26
5. <b><u>CONSTRUCCIONES EUGENIO NAVA VIAR SA (EN LIQUIDACION)</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	9	55
6. <b><u>DISTRIBUIDORA JOSE MARIA RODRIGUEZ SA</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	5	13
7. <b><u>EDICIONES DEL NORTE SL</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	<0,5	5
8. <b><u>EXMO AYUNTAMIENTO SANTANDER</u></b>	ES	S	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	-	-
9. <b><u>GRUPO EMPRESARIAL PROCONSA SL</u></b>	ES	F	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	<0,5	8
10. <b><u>LETMARSPOORT B.V.</u></b>	NL	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	n.d.	n.d.
11. <b><u>MIPLA DE INVERSIONES SOCIEDAD</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	n.d.	n.d.
12. <b><u>MR ANTONIO CASADO</u></b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	-	-
13. <b><u>MR DIMITRI PITERMAN</u></b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	-	-
14. <b><u>MR FERNANDO DIAZ</u></b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	-	-
15. <b><u>MR JOSE FRANCISCO REDA MORENO</u></b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	-	-
16. <b><u>MR MANUEL GONZALEZ</u></b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	-	-
17. <b><u>MR VIKRAMSINGH DE PITERMAN</u></b>	ES	I	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	-	-
18. <b><u>NORCASA CASAS DEL NORTE, SA</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	<0,5	3
19. <b><u>NUGASA NORTE SA</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	14	87
20. <b><u>PROMODICO SL</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	96	52
21. <b><u>PROPYME CANTABRIA SL</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	<0,5	2
22. <b><u>SOCIEDAD REGIONAL CANTABRA DE PROMOCION TURISTICA SA</u></b>	ES	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	24	369
23. <b><u>STICHTING INTERFOOT</u></b>	NL	J	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	n.d.	n.d.
24. <b><u>WGA SPORTS HOLDING BV</u></b>	NL	C	-	n.d.	IN	08/2014	⇔	n.d.	n.d.

Evolución de una variable clave: Endeudamiento (%) (1994 - 2011)



### **REAL RACING CLUB DE SANTANDER, SAD** (última información 30/06/2011)

Este equipo se encuentra en la 14ª posición en la clasificación histórica de La Liga. En la temporada pasada (2013/2014) el club jugó en la categoría de Bronce del fútbol español, en la Segunda División B. Si bien tras un año jugando en el Grupo 1 de esta categoría, logró ascender a la categoría de Plata otra vez. Esta circunstancia se produjo después de que en la temporada 2012/2013 la SAD de Santander obtuviera el vigésimo (20º) puesto en la Liga Adelante.

En la campaña 2011/2012 comenzó el declive de esta institución, cuando la escuadra no fue capaz de mejorar la última posición en la tabla en Primera División. En el año 2010/2011 el club consiguió un muy buen resultado en la Liga BBVA, finalizó la temporada en el duodécimo (12º) puesto. En la temporada 2009/2010 se tuvo que conformar con la 16ª posición.

El Racing de Santander presenta sus resultados económicos el 30 de Junio de cada año, tras finalizar la temporada regular.

Al terminar la temporada 2013/2014, el club cántabro debía a Hacienda 6,5 millones de euros, situación que casi le cuesta un descenso administrativo por no cumplir con los requisitos económico-financieros que exige la LFP para mantenerse en la categoría.

Su capital social en 2011 era de 2.716.000€, habiéndose realizado la última reducción de capital en el año 2009, con un valor de 1.101.080€. La última ampliación de capital que figura en nuestras cuentas obtenidas de la base de datos SABI fue en 2006, con un valor de 2.290.249€. El 1 de octubre de 2014, el Consejo de administración del Racing de Santander presentó una ampliación de capital por importe de 9.095.915€, para dar estabilidad financiera a la maltrecha situación económica que atraviesa el club.

Su Total Activo en el año 2011 fue 26.820.029€, más de la mitad que el año anterior (2010) y la cifra más baja de los últimos cinco periodos. Esto se debe a la crisis financiera mundial, que también afectó a casi todos los clubes de fútbol de España y a la delicada situación económica en la que se encuentra esta SAD en particular. Esta entidad sufrió de forma latente los estragos de la crisis, viendo reducido notablemente su número de socios, a la vez que echaban en falta los derechos de televisión y a los patrocinadores que sostenían los pagos de la entidad, que se fueron marchando de forma paulatina. Tras estar a punto de desaparecer, después de una situación de suspensión de pagos, el club fue adquirido en Enero de 2011 por el magnate indio afincado en Bahréin Ashan Ali Syed, quien desembolsó una cifra cercana a los 50 millones de euros para cerrar la operación y comprar la entidad. El empresario asumió la deuda de 7 millones de euros avalados por la empresa pública Cantur, otros 7 millones que se adeudan a la Hacienda Pública y a la Seguridad Social (ambos aplazados), 3 millones que se deben a los jugadores y otros 3 millones que se deben a los acreedores. Además, el magnate acudió a las dos ampliaciones de capital abiertas y aprobadas por la Junta General de Accionistas (de las cuales ya no poseemos la información).

La suma total del pasivo y los recursos propios en 2011 asciende a 26.820.029€.

Su fondo de maniobra en el último año del que tenemos información es de 4.037.925€. Al ser positivo, nos indica que el club tiene suficientes recursos para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo. Este fondo de maniobra es 3 veces inferior al que poseía la SAD en el año anterior, si bien es cierto que este fondo ha ido fluctuando bastante desde el año 2007.

La entidad cántabra cuenta con 121 empleados, a fecha 30 de junio de 2011. Esta cifra sigue bastante la línea histórica del número de personas que el club emplea. Podemos observar que la sociedad no ha prescindido de personal de su plantilla pesar de la fuerte crisis que ha atravesado.

Los ingresos de explotación de esta SAD fueron de 21.433.285€, procedentes de la entradas, la publicidad y los *sponsors* y los derechos de la televisión. Esta cifra se ha ido reduciendo progresivamente en los últimos 3 periodos.

La cifra de Resultado del Ejercicio en el año 2011 para el club de Santander fue de -16.165.462€, es decir, la institución no generaba beneficios sino pérdidas. Esta situación también se dio en el año anterior (2010), aunque las pérdidas fueron menores. Esta circunstancia no es extraña en esta sociedad, ya que el club también contó con pérdidas en su cuenta de pérdidas y ganancias en 1994, en los años 1996, 1997 y 1999, y en el período de 2001 a 2004.

La cifra de EBITDA de esta SAD fue de -9.125.735€, más de 3 veces peor que el ejercicio económico anterior. Es el peor resultado de beneficios antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización del club santanderino desde 2002, y el segundo peor de los datos que tenemos disponibles de esta sociedad.

La rentabilidad económica (ROA) fue de -60,27%. Este rendimiento es muy probablemente el peor resultado de esta SAD en su historia, y sin ninguna duda el peor resultado de la información que tenemos de este club (desde 1994). También es cierto que esta entidad acostumbra a tener un ROA negativo, ya que lo ha tenido así en todos los periodos desde 1994, exceptuando 2009, cuando cuajó un resultado ligeramente positivo. Un rendimiento de activos negativo sugiere que la empresa no está utilizando adecuadamente su capital, y podría poner sobre relieve una gestión cuestionable. De esta forma, el Racing de Santander invirtió una gran cantidad de capital en la producción y al mismo tiempo recibía pocos ingresos.

Por otro lado, la rentabilidad financiera (ROE) fue de 36,26%. Esta cifra ha empeorado hasta casi 3 veces respecto al periodo anterior, debido a la reducción de fondos propios.

El efecto apalancamiento es positivo, como podemos apreciar al ver que el ROA es mayor que el ROE.

La ratio de liquidez general de esta sociedad anónima deportiva fue de 0,10 en el año 2011. Esta ratio representa que con el activo corriente actual podemos cubrir 0,10 veces la deuda a corto plazo. El nivel aconsejado de esta ratio es superior a 1, por lo que la institución cántabra tiene serios problemas de liquidez, como ya se ha señalado anteriormente. Tanto es así que jugadores, técnicos y trabajadores del club han sufrido impagos y retrasos en los pagos por parte de la empresa debido a su falta de liquidez.

Además, la ratio de endeudamiento total fue de 2,6622, lo que significa que el valor de la deuda sería 2,6622 el valor del patrimonio neto. Al ser superior a 1, podemos percibir que la deuda es más de 2,5 veces el valor de los recursos propios, por lo que la empresa posee muchos más recursos ajenos que propios. Esta ratio es más del doble que el del año pasado, que también era muy grande. Esta entidad se encuentra en los niveles de endeudamiento más altos de su historia, y debido a ello se encuentra en una delicada situación financiera.

**REAL BETIS BALOMPIÉ, SAD** (última información 30/06/2012)

**REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD ANONIMA DEPORTIVA**

41012 SEVILLA (SEVILLA, ESPAÑA)      **Código NIF**      A41034851  
 Empresa privada      **Fecha últimas**      30/6/12  
 La matriz global de esta participada es INMOBILIARIA DEL CENTRO COLON SEVILLANO SA

**Información de contacto**

AV PADRE GARCIA TEJERO, S/N 41012 SEVILLA SEVILLA ESPAÑA	<b>Teléfono</b>	+34 90/2191907
	<b>Fax</b>	+34 95/4614774
	<b>Dirección web</b>	www.realbetisbalomple.es

**Información legal & tipo cuentas**

<b>Estado</b>	<b>Último año</b>	30/06/2012
<b>Forma jurídica</b>	<b>Años disponibles</b>	18
<b>Capital social (EUR)</b>	<b>Cuentas</b>	No Consolidadas
<b>Fecha constitución</b>		
<b>Presidente</b>	Don Manuel Dominguez Platas	
<b>Director ejecutivo</b>	Don Jose Ignacio Pozas Santiago	

**Información grupo & tamaño (2012)**

<b>Ingresos explotación</b>	<b>Indicador</b>	0
<b>Resultado ejercicio</b>	<b>Independencia</b>	
	<b>Empresas en el grupo corporativo</b>	6
<b>Total activo</b>	<b>Núm. accionistas</b>	9
<b>Número de empleados</b>	<b>Núm.</b>	4

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Perfil financiero & empleados									
Cuentas No Consolidadas	30/06/2012	30/06/20	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2008	30/06/2007	30/06/2005	30/06/2005	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses
	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades	Salvedades
	Normal PGC	Normal PGC	Normal PGC 2007	Normal PGC	Normal PGC	Normal PGC	Normal	Normal	Normal
Ingresos de explotación	42.081.060	16.261.192	15.037.942	35.786.127	27.706.493	27.202.851	29.478.482	20.102.828	
Result. ordinarios antes Impuestos	33.256.340	-37.629.167	-36.275.554	-13.428.680	-17.416.390	-6.065.069	-559.804	-5.843.869	
Resultado del Ejercicio	33.244.412	-35.956.892	-39.432.735	-8.482.502	-11.718.817	33.771.708	-11.046.377	-6.776.711	
Total Activo	36.177.459	36.206.322	69.430.818	106.981.433	114.353.596	120.172.633	78.310.828	90.460.415	
Fondos propios	-28.336.368	-63.282.258	-3.955.081	25.413.270	37.588.098	47.709.956	13.938.248	24.984.625	
Rentabilidad económica (%)	91,93	-103,93	-52,25	-12,55	-15,23	-5,05	-0,71	-6,46	
Rentabilidad financiera (%)	-117,36	59,46	917,19	-52,84	-46,33	-12,71	-4,02	-23,39	
Liquidez general	0,70	0,60	0,50	0,70	0,64	0,36	0,47	0,37	
Endeudamiento (%)	178,33	274,78	105,70	76,25	67,13	60,30	82,20	72,38	
Número empleados	119	89	106	59	59	46	55	58	

30/06/2004	30/06/2003	30/06/2002	30/06/2001	30/06/2000	30/06/1999	30/06/1998	30/06/1997	30/06/1996	30/06/1995
EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses	12 meses				
Denegado	Salvedades	Denegado							
Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Abreviado	Abreviado	Abreviado
16.299.998	28.414.797	29.088.893	18.508.880	18.770.970	20.703.234	33.343.240	19.399.800	10.612.630	12.709.170
-9.355.077	1.224.604	2.132.483	-5.624.150	-6.374.530	-5.337.869	-3.115.390	-24.900	715.820	2.316.670
124.408	-192.194	393.754	3.641.470	281.660	12.644.000	7.060.850	799.460	1.729.000	963.860
107.401.220	113.366.801	117.207.980	110.851.170	117.007.130	94.204.365	73.468.960	32.362.400	20.703.050	15.104.640
31.761.336	31.636.928	31.829.121	31.435.370	27.793.890	27.512.239	14.868.240	7.807.390	7.007.930	5.278.920
-8,71	1,08	1,82	-5,07	-5,45	-5,67	-4,24	-0,08	3,46	15,34
-29,45	3,87	6,70	-17,89	-22,94	-19,40	-20,95	-0,32	10,21	43,89
0,44	0,39	0,27	0,48	0,41	0,30	0,32	0,36	0,38	0,64
70,43	72,09	72,84	71,64	76,25	70,80	79,76	75,88	66,15	65,05
68	72	85	63	75	51	51	51	51	51

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Formato Global									
Cuentas No Consolidadas	30/06/2012 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2010 EUR	30/06/2009 EUR	30/06/2008 EUR	30/06/2007 EUR	30/06/2006 EUR	30/06/2005 EUR	
	12 meses Salvedades Normal PGC	12 meses Salvedades Normal PGC	12 meses Salvedades Normal PGC 2007	12 meses Salvedades Normal PGC	12 meses Salvedades Normal PGC	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Salvedades Normal	
<b>Balance de situación</b>									
Inmovilizado	24.908.936	30.985.494	42.971.673	74.332.128	74.971.151	97.129.879	54.110.438	71.441.628	
Inmovilizado inmaterial	6.298.259	10.558.825	23.842.660	44.008.865	32.770.006	40.358.326	20.254.132	34.729.219	
Inmovilizado material	16.203.430	18.033.448	19.113.993	19.113.993	21.571.245	22.903.399	24.357.594	25.633.688	
Otros activos fijos	2.407.248	2.393.222	15.020	9.317.793	20.629.900	33.868.153	9.498.712	11.078.721	
Activo circulante	11.268.523	5.220.827	26.459.145	32.649.305	39.382.445	23.042.754	24.200.390	19.018.787	
Existencias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Deudores	3.447.663	2.717.505	11.675.842	10.157.519	32.963.244	22.543.520	22.699.457	14.307.152	
Otros activos líquidos	7.820.860	2.503.322	14.783.303	22.491.786	6.419.201	499.234	1.500.934	4.711.636	
Tesorería	2.005.182	2.490.101	3.296.612	164.228	2.987	63.011	5.698	2.288.953	
Total activo	36.177.459	36.206.322	69.430.818	106.981.433	114.353.596	120.172.633	78.310.828	90.460.415	
Fondos propios	-28.336.368	-63.282.258	-3.955.081	25.413.270	37.588.098	47.709.956	13.938.248	24.994.625	
Capital suscrito	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.366	
Otros fondos propios	-35.399.734	-70.345.624	-11.018.447	18.349.903	30.524.731	40.646.589	6.874.881	17.921.258	
Pasivo fijo	48.392.740	90.756.526	20.819.381	35.035.716	15.425.838	9.081.959	13.069.764	13.926.010	
Acreedores a L. P.	41.152.949	81.753.227	2.202.790	17.397.741	7.882.993	8.236.749	12.866.993	13.920.002	
Otros pasivos fijos	7.239.791	9.003.299	18.616.591	17.637.975	7.542.844	845.210	202.770	6.007	
Provisiones	5.193.694	7.350.145	2.403.161	n.d.	845.210	845.210	202.770	6.007	
Pasivo líquido	16.121.086	8.732.054	52.566.518	46.532.447	61.339.660	63.380.719	51.302.816	51.549.781	
Deudas financieras	n.d.	n.d.	n.d.	1.012.890	1.735.568	n.d.	3.209	4.417	3.209
Acreedores comerciales	10.058.326	n.d.	50.746.546	17.624.239	14.375.901	22.638.645	16.732.635	14.739.509	
Otros pasivos líquidos	6.062.760	8.732.054	807.081	27.172.641	46.963.759	40.738.865	34.565.764	36.807.063	
Total pasivo y capital propio	36.177.459	36.206.322	69.430.818	106.981.433	114.353.596	120.172.633	78.310.828	90.460.415	
Fondo de maniobra	-6.610.663	2.717.505	-39.070.704	-7.466.720	18.587.342	-95.125	5.966.822	-432.357	
Número empleados	119	89	106	59	59	46	55	58	

30/06/2004 EUR	30/06/2003 EUR	30/06/2002 EUR	30/06/2001 EUR	30/06/2000 EUR	30/06/1999 EUR	30/06/1998 EUR	30/06/1997 EUR	30/06/1996 EUR	30/06/1995 EUR
12 meses Denegado Normal	12 meses Salvedades Normal	12 meses Denegado Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Normal	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado	12 meses Abreviado
80.682.614	87.882.434	95.410.938	73.234.800	80.572.220	74.774.997	55.812.120	25.358.800	16.612.180	9.193.930
40.125.164	44.099.650	48.495.714	49.303.780	58.099.760	72.999.559	53.938.460	22.259.790	10.360.560	3.655.860
27.264.546	27.756.653	29.272.902	23.924.180	22.461.880	1.767.745	1.866.810	3.092.160	3.211.130	3.164.640
13.292.904	16.026.132	17.642.322	6.840	10.580	7.693	6.850	6.850	3.040.490	2.373.430
26.718.606	25.484.367	21.797.041	37.616.360	36.434.920	19.429.368	17.656.850	7.003.610	4.090.880	5.910.720
n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
25.489.543	23.929.362	20.998.911	37.208.180	35.563.710	19.021.486	16.884.170	5.872.210	3.335.120	4.835.750
1.229.063	1.555.005	798.130	408.180	871.210	407.883	772.680	1.131.400	755.760	1.074.970
361.620	398.860	253.622	406.210	795.660	222.760	574.160	844.350	136.980	404.760
107.401.220	113.366.801	117.207.980	110.851.170	117.007.130	94.204.365	73.468.960	32.362.400	20.703.050	15.104.640
31.761.336	31.636.928	31.829.121	31.435.370	27.793.890	27.512.239	14.868.240	7.807.390	7.007.930	5.278.920
7.063.366	7.063.366	7.063.366	7.063.360	7.063.360	7.061.892	7.063.360	7.063.360	7.063.360	7.063.360
24.697.970	24.573.562	24.765.755	24.372.010	20.730.530	20.450.347	7.804.880	744.030	-55.430	-1.784.440
14.939.757	15.869.191	6.039.903	626.470	736.590	2.830.163	2.643.970	5.226.520	2.945.710	595.220
14.055.015	15.023.698	4.435.724	18.040	56.040	287.839	101.650	280.150	455.900	595.220
884.743	845.493	1.604.179	608.430	680.550	2.542.324	2.542.320	4.946.370	2.489.810	n.d.
884.743	845.493	1.604.179	608.430	680.550	2.542.324	2.542.320	4.946.370	2.489.810	n.d.
60.700.126	65.860.682	79.338.955	78.789.330	88.476.640	63.861.963	55.956.760	19.328.490	10.749.400	9.230.500
3.209	3.209	3.209	3.210	4.060	101.925	217.300	n.d.	n.d.	n.d.
19.402.795	24.817.657	30.355.208	23.211.310	48.720.500	37.854.478	43.999.650	16.090.330	7.612.520	5.112.500
41.294.123	41.039.817	48.980.538	55.574.810	39.752.080	25.905.560	11.739.810	3.238.160	3.136.880	4.118.000
107.401.220	113.366.801	117.207.980	110.851.170	117.007.130	94.204.365	73.468.960	32.362.400	20.703.050	15.104.640
6.086.748	-888.295	-9.356.297	13.996.870	-13.156.790	-18.832.992	-27.115.480	-10.218.120	-4.277.400	-276.750
68	72	85	63	75	51	51	51	51	51

TRABAJO DE FIN DE GRADO

Cuentas de pérdidas y ganancias									
Ingresos de explotación	42.081.060	16.261.192	15.037.942	35.786.127	27.706.493	27.202.851	29.478.482	20.102.828	
Importe neto Cifra de Ventas	40.848.636	15.391.607	14.352.027	33.735.858	1.242.439	631.484	11.383.289	1.665.040	
Consumo de mercaderías y de materias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Resultado bruto	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Otros gastos de explotación	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Resultado Explotación	7.908.115	-36.609.470	-35.553.028	-13.122.596	-18.195.051	-6.734.564	256.513	-6.843.075	
Ingresos financieros	25.433.112	34.906	651.911	1.495.538	2.053.469	1.255.664	874.898	1.426.615	
Gastos financieros	84.887	1.054.604	1.374.437	1.801.622	1.274.807	586.169	1.691.215	427.409	
Resultado financiero	25.348.225	-1.019.698	-722.526	-306.084	778.662	669.495	-816.317	999.206	
Result. ordinarios antes Impuestos	33.256.340	-37.629.167	-36.275.554	-13.428.680	-17.416.390	-6.065.069	-559.804	-5.843.869	
Impuestos sobre sociedades	11.928	-1.672.275	3.157.181	-4.946.177	-5.697.573	7.583.033	-4.480.172	-3.464.376	
Resultado Actividades Ordinarias	33.244.412	-35.956.892	-39.432.735	-8.482.502	-11.718.817	-13.648.102	3.920.368	-2.379.494	
Ingresos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	48.388.945	1.535.346	1.648.145
Gastos extraordinarios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	969.136	16.502.091	6.045.363
Resultados actividades extraordinarias	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	47.419.810	-14.966.746	-4.397.218
Resultado del Ejercicio	33.244.412	-35.956.892	-39.432.735	-8.482.502	-11.718.817	33.771.708	-11.046.377	-6.776.711	
Materiales	2.550.494	1.606.003	1.526.864	1.380.518	119.485	114.805	128.085	95.270	
Gastos de personal	25.942.129	23.476.718	28.537.715	32.292.332	23.074.367	17.027.765	13.903.780	11.256.571	
Dotaciones para amortiz. de inmovil.	6.904.973	7.968.945	13.436.533	15.418.495	12.490.093	10.714.546	9.228.487	11.501.605	
Gastos financieros y gastos asimilados	82.591	100.288	1.368.422	1.801.622	1.274.807	585.228	1.464.264	425.609	
Cash flow	40.149.385	-27.987.947	-25.996.202	6.935.992	771.276	44.486.254	-1.817.890	4.724.894	
Valor agregado	66.186.034	-6.083.216	7.067.116	36.083.769	19.422.878	69.682.280	9.069.982	12.942.697	
EBIT	7.908.115	-36.609.470	-35.553.028	-13.122.596	-18.195.051	-6.734.564	256.513	-6.843.075	
EBITDA	14.813.088	-28.640.524	-22.116.495	2.295.899	-5.704.959	3.979.982	9.485.000	4.658.529	

16.299.998	28.414.797	29.088.893	18.508.880	18.770.970	20.703.234	33.343.240	19.399.800	10.612.630	12.709.170
476.411	433.247	468.900	254.950	544.190	672.776	3.455.950	3.084.260	8.143.220	10.106.200
n.d.									
n.d.									
n.d.									
-9.461.291	1.462.219	2.584.440	-4.948.630	-5.328.650	-4.841.146	-2.977.920	294.990	896.300	2.448.970
565.908	288.822	319.491	165.320	189.790	528.363	226.230	66.540	174.000	319.180
459.694	526.437	771.448	840.830	1.235.680	1.025.085	363.710	386.440	354.470	451.480
106.214	-237.615	-451.957	-675.510	-1.045.890	-496.723	-137.480	-319.890	-180.480	-132.300
-9.355.077	1.224.604	2.132.483	-5.624.150	-6.374.530	-5.337.869	-3.115.390	-24.900	715.820	2.316.670
293.907	206.812	314.651	2.029.980	-15.820	831.770	3.800.790	310.300	14.190	n.d.
-9.648.985	1.017.792	1.817.833	-7.654.130	-6.358.710	-6.169.638	-6.916.180	-335.200	701.630	2.316.670
12.905.956	3.085.718	4.814.613	15.500.790	8.340.280	21.049.335	16.174.280	2.168.140	5.127.490	931.350
3.132.564	4.295.704	6.238.692	4.205.200	1.699.910	2.235.697	2.197.260	1.033.480	4.100.120	2.284.160
9.773.393	-1.209.986	-1.424.079	11.295.590	6.640.370	18.813.639	13.977.020	1.134.660	1.027.370	-1.352.810
124.408	-192.194	393.754	3.641.470	281.660	12.644.000	7.060.850	799.460	1.729.000	963.860
119.539	609.628	632.148	570.500	456.400	430.996	130.520	n.d.	n.d.	n.d.
9.979.868	9.962.605	9.607.515	7.919.820	7.566.010	7.750.372	7.003.940	3.897.020	3.313.440	4.007.840
13.441.510	12.393.263	12.859.370	12.727.850	13.537.020	12.563.448	22.063.350	7.971.150	2.229.970	1.902.590
446.626	503.979	771.448	157.130	328.640	211.002	297.630	380.690	340.060	390.040
13.565.918	12.201.069	13.253.124	16.369.320	13.818.680	25.207.448	29.124.200	8.770.610	3.958.970	2.866.450
24.286.320	22.874.465	23.946.737	26.476.250	21.697.510	34.000.592	40.226.560	13.358.620	7.626.660	7.264.330
-9.461.291	1.462.219	2.584.440	-4.948.630	-5.328.650	-4.841.146	-2.977.920	294.990	896.300	2.448.970
3.980.218	13.855.482	15.443.810	7.779.220	8.208.370	7.722.302	19.085.430	8.266.140	3.126.270	4.351.560

TRABAJO DE FIN DE GRADO

**Ratios formato global**

Cuentas No Consolidadas	30/06/2012 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC	30/06/2010 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC	30/06/2010 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC 2007	30/06/2009 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC	30/06/2008 EUR 12 meses Salvedades Normal PGC	30/06/2007 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2006 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2005 EUR 12 meses Salvedades Normal
<b>A. Profitability</b>								
Return on Shareholders Funds (%)	-117,36	59,46	917,19	-52,84	-46,33	-12,71	-4,02	-23,39
Return on Capital Employed (%)	166,23	-136,60	-206,99	-19,23	-30,45	-9,65	3,35	-13,92
Return on Total Assets (%)	91,93	-103,93	-52,25	-12,55	-15,23	-5,05	-0,71	-6,46
Profit Margin (%)	79,03	-231,40	-241,23	-37,52	-62,86	-22,30	-1,90	-29,07
<b>B. Operations</b>								
Net Assets Turnover	2,10	0,59	0,89	0,59	0,52	0,48	1,09	0,52
Interest Cover	95,75	-365,04	-25,98	-7,28	-14,27	-11,51	0,18	-16,08
Stock Turnover	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.
Collection period (días)	29	60	280	102	428	298	277	256
Credit Period (días)	86	0	1.215	177	187	300	204	264
<b>C. Structure</b>								
Current Ratio	0,70	0,60	0,50	0,70	0,64	0,36	0,47	0,37
Liquidity Ratio	0,70	0,60	0,50	0,70	0,64	0,36	0,47	0,37
Shareholders Liquidity Ratio	-0,59	-0,70	-0,19	0,73	2,44	5,25	1,07	1,79
Solvency Ratio (%)	-78,33	-174,78	-5,70	23,75	32,87	39,70	17,80	27,62
Gearing (%)	-170,78	-143,42	-552,01	144,69	41,04	19,04	93,80	55,75
<b>D. Per employee</b>								
Profit per Employee (Mil)	279	-423	-342	-228	-295	-132	-10	-101
Oper. Rev. per Employee (Mil)	354	183	142	607	470	591	536	347
Costs of employee / Oper. Rev. (%)	2,10	0,59	0,89	0,59	0,52	0,48	1,09	0,52
Aver. Cost of Empl. / Year (Mil)	218	264	269	547	391	370	253	194
Share Funds per Employee (Mil)	-238	-711	-37	431	637	1.037	253	431
Work. Capital per Employee (Mil)	-56	31	-369	-127	315	-2	108	-7
Total Assets per Employee (Mil)	304	407	655	1.813	1.938	2.612	1.424	1.560

30/06/2004 EUR 12 meses Denegado Normal	30/06/2003 EUR 12 meses Salvedades Normal	30/06/2002 EUR 12 meses Denegado Normal	30/06/2001 EUR 12 meses Normal	30/06/2000 EUR 12 meses Normal	30/06/1999 EUR 12 meses Normal	30/06/1998 EUR 12 meses Normal	30/06/1997 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1996 EUR 12 meses Abreviado	30/06/1995 EUR 12 meses Abreviado
-29,45	3,87	6,70	-17,89	-22,94	-19,40	-20,95	-0,32	10,21	43,89
-19,08	3,64	7,67	-17,05	-21,19	-16,90	-16,09	2,73	10,61	46,08
-8,71	1,08	1,82	-5,07	-5,45	-5,67	-4,24	-0,08	3,46	15,34
-57,39	4,31	7,33	-30,39	-33,96	-25,78	-9,34	-0,13	6,74	18,23
0,35	0,60	0,77	0,58	0,66	0,68	1,90	1,49	1,07	2,16
-21,18	2,90	3,35	-31,49	-16,21	-22,94	-10,01	0,77	2,64	6,28
n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.
563	303	260	724	682	331	182	109	113	137
429	314	376	451	934	658	475	299	258	145
0,44	0,39	0,27	0,48	0,41	0,30	0,32	0,36	0,38	0,64
0,44	0,39	0,27	0,48	0,41	0,30	0,32	0,36	0,38	0,64
2,13	1,99	5,27	50,18	37,73	9,72	5,62	1,49	2,38	8,87
29,57	27,91	27,16	28,36	23,75	29,20	20,24	24,12	33,85	34,95
47,05	50,17	18,99	2,00	2,66	10,66	19,24	66,94	42,03	11,28
-138	17	25	-89	-85	-105	-61	0	14	45
240	395	342	294	250	406	654	380	208	249
0,35	0,60	0,77	0,58	0,66	0,68	1,90	1,49	1,07	2,16
147	138	113	126	101	152	137	76	65	79
467	439	374	499	371	539	292	153	137	104
90	-12	-110	222	-175	-369	-532	-200	-84	-5
1.579	1.575	1.379	1.760	1.560	1.847	1.441	635	406	296

**Accionistas actuales**

Filtro actual: Sin filtrar

Las empresas/individuales subrayadas y presentadas en azul y en negrita están disponibles  
 Las empresas subrayadas y que aparecen en negrita están disponibles en otras [Bases de datos](#)

	Nombre del accionista	País	Accionistas		Fuente	Información empresa	
			Directo (%)	Total (%)		Ingreso Operacional (mil EUR)*	Empleados
1.	<b><u>FAMILIA RUIZ AVALO SA</u></b>	ES	52,20	n.d.	IN	1	2
2.	<b><u>FARUSA SA</u></b>	ES	5,65	n.d.	IN	n.d.	n.d.
3.	<b><u>MR HUGO GALERA DAVIDSON</u></b>	ES	5,65	n.d.	IN	-	-
4.	<b><u>MR JUAN MARQUEZ MEDRANO</u></b>	ES	5,65	n.d.	IN	-	-
5.	<b><u>MR JUAN SALAS TIRADO</u></b>	ES	5,65	n.d.	IN	-	-
6.	<b><u>MR MANUEL MORALES LUNA</u></b>	ES	5,65	n.d.	IN	-	-
7.		n.d.	3,40	n.d.	IN	-	-
8.	<b><u>MR MANUEL RUIZ DE LOPERA Y</u></b>	ES	2,56	n.d.	IN	-	-
9.	<b><u>MR MANUEL CASTANO MARTIN</u></b>	ES	-	n.d.	IN	-	-

*=También un director*

### **REAL BETIS BALOMPIÉ, SAD** (última información 30/06/2012)

Este club ha estado gestionado durante 15 años (1991-2006) por Manuel Ruiz de Lopera, empresario sevillano que ha sido imputado por un delito contra la Hacienda Pública cuando estaba al frente de esta SAD. Una inspección llevada a cabo por la Agencia Tributaria detectó irregularidades fiscales de los ejercicios 1996 y 1997. Además, ha sido *vox populi* entre los socios de este club, que este dirigente ha administrado la entidad con otros objetivos distintos de los esperados.

Actualmente, el presidente de la entidad es el melillense Juan Carlos Ollero Pina, que fue elegido el 24 de Noviembre de 2014.

Este club milita en la clasificación histórica del fútbol de España en el décimo (10º) lugar. En la última campaña, el Real Betis no fue capaz de mejorar la vigésima (20ª) posición, por lo que se vio relegado a la categoría de Plata. Sin embargo, en la temporada 2012/2013 la entidad fue toda una revelación al conseguir terminar el campeonato en la séptima (7ª) posición. En el año 2011/2012 esta SAD obtuvo el decimotercer (13<sup>er</sup>) puesto en la Liga BBVA. En el año anterior, 2010/2011, consiguió hacerse con el título en la Segunda División, por lo que en la temporada siguiente jugaría en la Liga BBVA. Este triunfo se produciría después de que en la temporada 2009/2010 la institución sevillana se hiciera con el cuarto (4º) puesto en la Liga Adelante.

Los administradores concursales del Real Betis cifraron en 2014 la deuda del club verdiblanco en unos 75 millones de euros, después de que la Hacienda Pública redujera a la sociedad 6 millones como consecuencia de haber sido estimado por los juzgados los recursos.

El Real Betis presenta sus estados financieros el 30 de Junio de cada año.

El capital social del club fue de 7.063.366€ en 2012. Del año 1998 al año 1999 la entidad redujo su capital social en poco menos de 1.500€ (1.468€ exactamente), para después en la

campana de 1999 a 2000 volver a ampliar el capital hasta la cantidad de la que disponen en nuestros días.

Su Activo Total en el año 2012 fue de 36.177.459€, una cifra muy baja que no aparecía en las cuentas del club de esta forma desde el año 1997. Este dato fue ligeramente inferior al dato de 2011, si bien fue notoriamente más bajo que el dato del año 2010, donde era aproximadamente el doble. Durante el periodo que abarca del año 2007 al año 2009, la suma de los activos del Real Betis superaban los 100.000€, llegando a contar con 120.172.633€ tras finalizar la temporada 2006/2007.

La cantidad total de Pasivo y Patrimonio Neto de la SAD en el último año disponible es de 36.177.459€, igual que el total del Activo, como es lógico.

El fondo de maniobra de la entidad de Sevilla es -6.610.663€. Como podemos ver, este es negativo, lo que significa que el activo corriente es inferior al exigible a corto plazo, por la que la empresa se encontraría en una situación de suspensión de pagos, ya que no sería capaz de afrontar sus obligaciones de pago en el corto plazo.

Esta SAD andaluza dio empleo a 119 personas en el último año que tenemos disponible (2012). De esta forma, el club empleó a 30 personas más que en el periodo anterior. La entidad ha duplicado prácticamente el número de personas en nómina respecto al año 2009. Esta situación es un tanto peculiar, ya que en esa época es cuando la crisis estaba teniendo sus consecuencias más devastadoras, y la mayoría de clubes y empresas estaban reduciendo sus plantillas. De hecho, este año 2011 fue el año de la historia de la institución con más trabajadores.

En 2012, esta sociedad anónima deportiva del sur de España obtuvo unos ingresos de explotación de 42.081.060€, una cifra muy elevada en comparación con los años anteriores (15.037.942€ en 2010 y 16.261.192€ en 2011). Estos ingresos se generaron mediante la venta de entradas y productos del club, patrocinadores y por los derechos audiovisuales.

Esta SAD presentó un Resultado del Ejercicio en el año 2011 de 33.244.412€. Este dato tiene gran relevancia, debido a que el club llevaba incurriendo en pérdidas desde el año 2007, y, exceptuando ese año, desde 2005.

La cifra de EBITDA de esta organización fue de 14.813.088€, un dato 3 veces superior al del año anterior (-28.640.524€). Este resultado antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización refleja el buen Resultado del Ejercicio que obtuvo esta entidad en el año 2011, especialmente comparado con sus anteriores ejercicios económicos.

La rentabilidad económica (ROA) de este club fue de 91,93% en 2012. Este resultado es muy positivo para la empresa, ya que en los últimos 8 periodos llevaba presentando un ROA negativo, y en el año 2012 obtuvo una rentabilidad sobre sus activos muy buena.

En cuanto a la rentabilidad financiera (ROE) se refiere, este dato fue de -117,36%. El rendimiento para los accionistas fue negativo, por lo que estos no estarán muy contentos. Además, esta cifra es la peor que podemos encontrar en nuestra base de datos sobre esta rentabilidad.

Por lo tanto, el efecto apalancamiento del Real Betis Balompié es negativo, ya que la cifra de ROA es superior a la cifra de ROE. Esto es así ya que la rentabilidad económica es inferior al coste medio de la deuda. De esta manera, la financiación por parte de los activos no han propiciado el crecimiento de la rentabilidad financiera (ROE). Respecto al periodo anterior, esta cifra ha empeorado mucho, y en comparación con hace 2 años, todavía más, ya que este año el dato era de 59,46% y 917,19%.

La ratio de liquidez general de este club fue de 0,70. Esto implica que la institución sevillana puede cubrir 0,7 veces la deuda a corto plazo con su activo corriente. La entidad es poco solvente, ya que esta ratio debería ser como mínimo de 1 para poder hacer frente a todas sus obligaciones de pago.

Por otro lado, la ratio de endeudamiento total fue de 1,7833. Esta ratio nos indica que el valor de la deuda de esta SAD es 1,7833 el valor de los recursos propios, por lo que podemos apreciar que el nivel de endeudamiento de este club es bastante peligroso. Esta ratio se

comenzó a disparar en el año 2009, con el inicio de la crisis financiera mundial. No obstante, el equipo ha mejorado su condición de endeudamiento respecto al periodo anterior.

## 7. El riesgo de quiebra: La fórmula de Altman

Existe una forma muy precisa y utilizada para calcular si una empresa, en nuestro caso un club de fútbol, está en riesgo de quiebra. Esta forma es la utilización de una fórmula econométrica, la Altman Z-score. Esta fórmula fue creada en 1960 por el profesor de la Universidad de Nueva York Edward Altman, y mide la probabilidad que tiene una empresa de quebrar.

La fórmula, para empresas que no cotizan en Bolsa, es la siguiente:

$$\text{Altman Z-score} = 0,718 * T_1 + 0,847 * T_2 + 3,107 * T_3 + 0,420 * T_4 + 0,998 * T_5$$

Donde:

- $T_1$ : (Fondo de maniobra/Activos Totales)
- $T_2$ : (Beneficios no distribuidos/Activos Totales)
- $T_3$ : (EBIT/Activos Totales)
- $T_4$ : (Patrimonio Neto/Deuda Total)
- $T_5$ : (Ventas Netas/Activos Totales)

La probabilidad de quiebra de una empresa dependerá del resultado de la fórmula Altman Z-score. Altman diferenciaba tres zonas en las cuales se podía encontrar una empresa: la zona segura (Z-score superior a 2,99: con muy poco riesgo de quiebra), la zona “gris” (Z-score entre 1,23 y 2,99: donde existe la probabilidad de que la empresa pueda quebrar en los próximos 2 años) y la zona de peligro (Z-score inferior a 1,23: donde el peligro de quiebra es inminente).

La precisión de la fórmula Altman Z-score es de un 72% con 2 años de antelación respecto a la fecha de quiebra, con un porcentaje de falsos negativos del 6%.

En un período de prueba de 31 años, esta fórmula tuvo una precisión de entre un 80% y un 90% a la hora de predecir quiebras un año antes de que sucediesen, con un porcentaje de falsos negativos de entre un 15% y un 20%.

Por lo tanto, podemos afirmar que la fórmula de Altman para predecir quiebras es bastante precisa. No obstante, no es una fórmula infalible, por lo que debemos combinar su utilización con un análisis cualitativo de la empresa que ayude a determinar si estamos ante una futura empresa en quiebra.

## 8. Fórmula de Altman aplicada a las S.A.D. seleccionadas

Tras calcular el Altman Z-Score en una hoja de Excel, las conclusiones son las siguientes:

Gráfico 10

FÓRMULA DE ALTMAN	T1	T2	T3	T4	T5	
	(Fondo de maniobra/Activos Totales)	(Beneficios no distribuidos/Activos Totales)	(EBIT/Activos Totales)	(Patrimonio Neto/Deuda Total)	(Ventas Netas/Activos Totales)	
Atlético de Madrid	0,139768621	0,014774686	0,030434256	0,061186366	0,18495215	
Valencia	0,051926538	0,033060312	0,04675343	0,18399025	0,264407358	
Real Zaragoza	0,041044795	-0,049969209	-0,002578217	-0,032097884	0,278907992	
Sevilla	0,017524174	0,22048883	-0,19210489	0,282855247	0,517158927	
Deportivo de la Coruña	0,144754903	0,093430374	0,017178603	0,190033386	0,133168858	
Málaga	0,068037916	-0,857998009	-0,619356916	-0,378846329	0,366319948	
Racing de Santander	0,150556325	-1,763470912	-0,548138744	-0,624371291	0,762598504	
Real Betis	-0,018272733	-0,097849474	0,218955464	-0,439229372	0,112910948	
RESULTADO	T1	T2	T3	T4	T5	ALTMAN Z-SCORE
Atlético de Madrid	0,10035387	0,012514159	0,094559232	0,025698274	0,184582246	0,41770778
Valencia	0,037283254	0,028002084	0,145262907	0,077275905	0,263878544	0,551702694
Real Zaragoza	0,029470163	-0,04232392	-0,008010521	-0,013481111	0,278350176	0,244004787
Sevilla	0,012582357	0,186754039	-0,596869893	0,118799204	0,516124609	0,237390316
Deportivo de la Coruña	0,10393402	0,079135527	0,053373919	0,079814022	0,13290252	0,449160009
Málaga	0,048851224	-0,726724313	-1,924341939	-0,159115458	0,365587308	-2,395743179
Racing de Santander	0,108099441	-1,493659862	-1,703067076	-0,262235942	0,761073307	-2,589790133
Real Betis	-0,013119822	-0,082878504	0,680294627	-0,184476336	0,112685126	0,512505091

El Atlético de Madrid tiene un resultado de 0,41770778. Al ser inferior a 1,23, la posibilidad de quiebra según las cuentas presentadas es muy alta.

El Z-Score del Valencia CF es 0,551702694. Como esta cifra es inferior a 1,23, según la fórmula de Altman el equipo está en una situación en la que puede quebrar en cualquier momento.

El Real Zaragoza tiene un resultado en la fórmula de Altman de 0,244004787. El Z-Score de esta SAD es inferior a 1,23, lo que significa que la entidad aragonesa se encuentra en una situación cercana a la quiebra. Tanto es así, que el club estuvo a punto de desaparecer en 2014.

El resultado para detectar la quiebra para el Sevilla FC es 0,237390316. Al ser este dato menor que 1,23, según Altman la sociedad se encontraría en una situación financiera muy delicada.

El Deportivo de la Coruña tiene un Z-Score de 0,449160009. Este dato pone de manifiesto las penurias económicas del club, que está al borde de la quiebra.

El resultado de esta fórmula en el Málaga FC ha sido de -2,395743179. Este Z-Score negativo implica que el club tendría que haber quebrado, si no fuera por la flexibilidad de las Administraciones Públicas con los clubes de fútbol en España.

El Racing de Santander ha obtenido un resultado de la fórmula de Altman de -2,589790133. Este resultado refleja que el club estuvo en concurso de acreedores el año pasado, y a punto de desaparecer.

Por último, el Real Betis obtuvo un Z-Score de 0,512505091. Esta cifra nos indica que el club sevillano tiene unos problemas financieros serios, que podrían conducirle a una situación de quiebra inminente.

El concurso de acreedores es un procedimiento judicial que tiene lugar cuando una empresa no puede afrontar los pagos que tiene pendientes y otras deudas, y se recurre a la justicia para poner orden en la situación y pagar las deudas.

En Europa ha habido 30 clubes que se han acogido a la Ley Concursal (tras la reforma con la Ley 38/2011, que entró en vigor en 2012). De esos 30 equipos, 28 estaban inscritos en la Primera o Segunda División de la LFP. Según Lucas Ferrer, abogado de Cuatrecasas, esto se debía a lo siguiente:

“Los clubes se encontraban con que la Ley Concursal les eximía del descenso administrativo, y tras el concurso de acreedores veían su deuda reducida a la mitad y el pago final aplazado a seis o siete años. Se daba una situación tan favorable que incluso llegó a parecer que el que no se acogía al concurso estaba fuera de sus cabales”<sup>18</sup>.

---

<sup>18</sup> Lucas Ferrer en el Diario Gol, 17 de mayo de 2013.

De esta manera, de los equipos analizados en este proyecto, Deportivo de la Coruña, Málaga, Real Zaragoza, Racing de Santander y Real Betis acudieron a concurso de acreedores debido a su situación económico-financiera.

## **9. Conclusiones**

Como hemos analizado en el trabajo, los clubes que militan en la Liga de Fútbol Profesional (LFP) están muy endeudados. Las entidades con mayor deuda actualmente son el Atlético de Madrid (155 millones de euros), el Deportivo de la Coruña (118 millones de euros) y el Sevilla Fútbol Club (101,2 millones de euros).

El fondo de maniobra de todos los clubes analizados es positivo, excepto del Real Betis Balompié, lo que implica que la mayoría de Sociedades Anónimas Deportivas estudiadas pueden hacer frente a sus obligaciones a corto plazo con sus acreedores, por lo que son solventes y deberían ser viables.

La rentabilidad económica (ROA) es positiva en el Atlético de Madrid, el Valencia, el Deportivo de la Coruña y el Real Betis, por lo que el rendimiento que le confieren los activos a la empresa es positiva. Por otro lado, esta cifra es negativa en el Real Zaragoza, Sevilla, Málaga y Racing de Santander; lo que implica que la rentabilidad que le obtienen estas instituciones a sus activos es negativa.

La rentabilidad financiera (ROE) es positiva en todas las entidades analizadas, exceptuando el Sevilla y el Real Betis. Este dato nos indica que las Sociedades Anónimas Deportivas estudiadas le obtienen un rendimiento positivo a sus fondos propios.

De la misma forma, el efecto apalancamiento en los clubes analizados es positivo en todos ellos, excepto en el Sevilla y el Real Betis. Esto significa que la financiación de parte del activo con deuda ha posibilitado el crecimiento de la rentabilidad financiera (ROE).

El ratio de liquidez general no es superior a 1 (nivel mínimo recomendado) en ninguno de los clubes analizados. Este dato puede suponer un grave problema para las entidades analizadas, ya que no tendrían la capacidad de devolver sus deudas inmediatamente y de forma líquida a sus acreedores y proveedores en caso de que las reclamaran. Esto pone de manifiesto que las entidades de fútbol de España no poseen los ratios financieros adecuados para el desarrollo normal de una empresa.

El ratio de endeudamiento total es inferior a 1 en el Atlético de Madrid, el Valencia, el Sevilla y el Deportivo de la Coruña. Esto implica que estos clubes se financian más con Recursos Propios que con Recursos Ajenos, como es la forma óptima.

Por otro lado, las entidades restantes estudiadas, Real Zaragoza, Racing de Santander, Málaga y Real Betis, tienen un ratio de endeudamiento superior a 1, por lo que se financian más con Recursos Ajenos que con Recursos Propios.

El Ratio de Altman Z-Score es inferior a 1,23 en todos los clubes analizados, zona denominada zona de peligro por el Profesor Altman y considerada que, para empresas que no cotizan en bolsa como son las entidades de fútbol de España, existía una gran probabilidad de quiebra inminente. Que estas Sociedades Anónimas Deportivas no se hayan visto abocadas a la quiebra técnica se explica mediante la flexibilidad que existe para los clubes de fútbol por parte de la Agencia Tributaria, que ya se ha citado anteriormente.

Como ya se ha señalado en este trabajo, el fútbol tiene una repercusión muy importante en España, a la vez que colabora a impulsar la *Marca España*.

Un deporte que genera el 1,7% del PIB, aporta 9.000 millones de euros la economía española y emplea de forma directa e indirecta a 85.000 personas tiene bastante relevancia en términos económicos y financieros.

Contando con la última información que tenemos a nuestra disposición, del 20 de septiembre de 2014, la deuda pública total de los equipos de Primera y Segunda División española es de 431,98 millones de euros (301,8 procedentes de la Primera División y 178,75 de la Segunda).

En el caso de que en vez de clubes de fútbol se tratara de otro tipo de empresas, estas ya se habrían visto abocadas a la quiebra y a su disolución como sociedad. Sin embargo, parece que la Agencia Tributaria acepta un trato más flexible por parte de estas entidades deportivas. No obstante, el Gobierno afirma que a los clubes de fútbol se les trata igual que a los demás sujetos afectados por el sistema de la Seguridad Social, garantizando que “el procedimiento recaudatorio aplicable a los clubes en nada difiere del establecido con carácter general para el resto”<sup>19</sup>. Por parte de Hacienda se ha comunicado la misma información, afirmando que “la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) trata a todos los deudores por igual con arreglo a la legislación vigente”<sup>20</sup> y se ha confirmado que “la Agencia Tributaria actúa sometida a la legislación vigente y en defensa del interés público, en todo caso, y de acuerdo con éstos trata a todos los deudores, con unidad de criterio en sus actuaciones, sin que exista un trato diferente por sectores”<sup>21</sup>.

Es probable que como indica el portavoz de la Agencia Tributaria, ésta actúe en defensa del interés público. En España, donde el 54% de la población se considera seguidora del deporte rey (según el CIS)<sup>22</sup> debe resultar complicado legislar en contra de un colectivo que afecta a un grupo tan numeroso de personas.

No obstante, parece contradictorio que a lo largo de la crisis por la que ha atravesado la economía española (o en opinión de algunos estamos aún atravesando) se haya recortado el gasto público en servicios tan básicos como la Sanidad y la Educación, servicios que comprometen a las generaciones actuales y futuras, mientras que los clubes de fútbol deben a Hacienda unas cantidades de dinero muy relevantes.

En nuestra opinión, deberíamos plantearnos si este deporte, que a la vez es un espectáculo para la población, debería relegar a un plano secundario a servicios sociales tan importantes

---

<sup>19</sup>, <sup>20</sup>, <sup>21</sup> Europa Press-Mercado Financiero, 16 de mayo de 2014.

como las pensiones, las ayudas a las personas dependientes o la Educación y Sanidad públicas.

Mientras tanto, el balón sigue rodando.

---

<sup>22</sup> Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), Estudio nº 2.705, Barómetro de mayo de 2007

## 10. Bibliografía

- SABI (Sistema de Análisis de Balances Ibéricos).
- Muñoz Orcera, Rafael. *Fundamentos de Contabilidad*. International Technical & Financial Institute, Madrid, 2009. ISBN: 978-84-936818-1-4.
- Muñoz Orcera, Rafael. *Contabilidad Financiera*. International Technical & Financial Institute, Madrid, 2010. ISBN: 978-84-936818-6-9.
- Ley 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte (Vigente hasta el 01 de Julio de 2015). Ref. BOE-A-2013-6732.
- Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. BOE. 3 de julio de 2010.
- BOE número 245, del jueves 9 de octubre de 2014, Ref. A-2014-10284.
- *Balance de la Situación económico-financiera del fútbol español 1999/2013*; Ministerio de Educación, Cultura y Deporte de España, Consejo Superior de Deportes de España (2014).
- *Reglamento General de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LFP)*, aprobado por la Comisión Directiva del Consejo Superior de Deportes celebrada el 17 de mayo de 2012.

- Memoria de la Liga de Fútbol Profesional (LFP) 2013/2014 (2014).
  
- Anuarios de la RFEF.
  
- Martínez Calatrava, Vicente. *Historia y estadística del fútbol español*. Fundación Zerumuga (2002).
  
- Masià Pous, Vicent. *Historia básica de los principales clubs de fútbol españoles* (2009).
  
- Gay de Liébana y Saludas, José María. Conferencia *Fútbol y capitalismo* (2013), organizada por la Universidad Europea Miguel de Cervantes, en Valladolid (España).
  
- Gay De Liébana Y Saludas, José María. *Informe Sobre La Situación Económica Del Fútbol Español Y Europeo 2011/12*. Universidad De Barcelona (2013).
  
- Broseta Pont, Manuel; Martínez Sanz, Fernando (2012). *Manual de Derecho Mercantil I*. Tecnos. P. 627 ISBN 978-84-309-5513-8.
  
- Uría, Jorge (2012). *Los deportes de masas en los años 20. Fútbol, élites simbólicas e imágenes de modernidad de España*. ISSN 1773-0023.
  
- Pez, Samuel. *Fútbol-espectáculo, Cultura Y Sociedad: Una Revisión Crítica Al Negocio Mundial*. 1a. ed.

- Ponce, Pablo. *Mete Gol, Gana: El Fútbol Y La Economía*. 1.st ed. Quito, Ecuador: FLACSO Ecuador (2006).
- Santos, José, and Pablo A. *Economía, Fútbol Y Bienestar Social : El Valor De Un Equipo Para Una Ciudad*. A Coruña: Diputación Provincial De A Coruña (2003).
- Murayama, Ciro. *La Economía Del Futbol*. (2014) Primera ed. ISBN: 978-607-9357-07-8.
- Carrión Mena, Fernando. "El espectáculo del fútbol como negocio espectacular" *Mete gol... gana. Fútbol y economía* (Pablo Samaniego Ponce ed). Ed. Fernando Carrión Mena. Quito: FLACSO Ecuador (2006).
- Mosquera, Jaime N. *El Balance De Situacion*. Córdoba: Universidad Nacional De Córdoba (1954).
- Ochovo, Regino, and Fernando Calvo. *Análisis Por Ratios De Los Estados Contables Financieros : (análisis Externo)*. 1a. ed. Madrid: Civitas (1998).
- Pasolini, Pier Paolo (1979). *L'Europeo*.
- Deloitte Football Money League (2015). Deloitte.

- *La burbuja del fútbol* (2011), del programa Salvados, producido por *El Terrat* y emitido por La Sexta (Atresmedia Televisión).
  
- Página web oficial de la Liga de Fútbol Profesional (LPF).
  
- Página web oficial de la Real Federación Española de Fútbol (RFEF).
  
- Página web oficial del Consejo Superior de Deportes (CSD).
  
- Página web oficial del Boletín Oficial del Estado (BOE).
  
  
- Página web del Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS).
  
- Blog *Fútbolfinanzas: el dinero que se mueve en el mundo del fútbol*.
  
- Blog *Euros y Balones: Economía y negocios alrededor del deporte*.
  
- Blog *La futbolteca: la enciclopedia del fútbol español*.
  
- Blog *Desmanes del fútbol: los desmanes del fútbol español*.
  
  
- Blog *El Blog Salmón: economía y finanzas en su color natural*.

- Blog *Economía a lo claro*.
  
- Blog *Economía en la nube*.
  
- Blog *Hay Derecho: el blog sobre la actualidad jurídica y política*.
  
- Blog *Noticias Jurídicas*.
  
- Agencia de noticias *Europa Press*.
  
- Página web *Pymes y Autónomos*.
  
- Página web *Supercontable*.
  
- Página web *Balance Fácil: Bolsa para gente normal*.
  
- Página web *Capitalibre*.
  
- Página web *Espectador de Negocios*.
  
- Página web *Academia de Inversión*.
  
- Página web *Finanzas Managers*.





## 11. Anexos

### Clasificación histórica

Para comprender la situación económica de los clubes de fútbol es importante conocer cómo han sido sus resultados a lo largo de la historia, ya que los resultados deportivos están profundamente ligados a los resultados económicos.

En esta tabla podemos observar la clasificación histórica de los equipos de fútbol españoles.

Gráfico 11

<b>Clasificación Histórica. Liga BBVA.</b>									
	<b>Equipo</b>	<b>Ptos</b>	<b>PJ</b>	<b>PG</b>	<b>PE</b>	<b>PP</b>	<b>GF</b>	<b>GC</b>	<b>DG</b>
1º	Real Madrid CF	4174	2675	1581	539	555	5690	3051	2639
2º	FC Barcelona	4052	2675	1515	548	612	5640	3043	2597
3º	Valencia CF	3276	2577	1158	593	826	4274	3346	928
4º	Atlético Madrid	3254	2527	1184	581	762	4385	3258	1127
5º	Athletic Club	3224	2675	1167	615	893	4503	3603	900
6º	RCD Espanyol	2677	2539	917	586	1036	3505	3746	-241
7º	Sevilla FC	2671	2321	948	509	864	3538	3262	276
8º	Real Sociedad	2448	2215	829	557	829	3110	3114	-4
9º	Real Zaragoza	2109	1986	698	522	766	2683	2847	-164
10º	Real Betis	1801	1652	585	419	648	2087	2375	-288
11º	RC Deportivo	1726	1443	546	355	542	1952	2055	-103
12º	RC Celta de Vigo	1665	1611	551	370	690	2155	2484	-329
13º	Real Valladolid	1471	1466	463	384	619	1765	2182	-417
14º	Real Racing Club	1416	1426	453	335	638	1842	2365	-523
15º	CA Osasuna	1326	1278	421	316	541	1457	1739	-282
16º	Real S. de Gijón	1319	1382	454	339	589	1671	2018	-347
17º	Real Oviedo C.F.	1174	1192	408	292	492	1642	1951	-309
18º	R.C.D. Mallorca	1148	988	333	256	399	1182	1371	-189
19º	U.D. Las Palmas	937	1020	345	225	450	1249	1619	-370
20º	Villarreal CF	828	559	227	147	185	787	708	79
21º	Málaga CF	671	521	179	134	208	657	729	-72
22º	Rayo Vallecano	607	593	175	135	283	694	997	-303
23º	Granada CF	595	655	201	154	300	732	986	-254
24º	Elche CF	592	667	199	178	290	738	1008	-270
25º	C.D. Málaga	543	647	186	171	290	666	929	-263

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

## Clasificación de la últimas 5 temporadas

Para comprender en mayor profundidad los resultados económicos de las Sociedades Anónimas Deportivas analizadas, es importante tener en cuenta los resultados deportivos de las entidades analizadas. Considero que los resultados de las últimas 5 temporadas son suficientemente relevantes para entender mejor sus estados financieros.

### Primera División (Liga BBVA)

Gráfico 12

<b>Clasificación. Liga BBVA. Temporada: 2013-14. Jornada: 38.</b>									
	<b>Equipo</b>	<b>Ptos</b>	<b>PJ</b>	<b>PG</b>	<b>PE</b>	<b>PP</b>	<b>GF</b>	<b>GC</b>	<b>DG</b>
1º	Atlético Madrid	90	38	28	6	4	77	26	51
2º	FC Barcelona	87	38	27	6	5	100	33	67
3º	Real Madrid CF	87	38	27	6	5	104	38	66
4º	Athletic Club	70	38	20	10	8	66	39	27
5º	Sevilla FC	63	38	18	9	11	69	52	17
6º	Villarreal CF	59	38	17	8	13	60	44	16
7º	Real Sociedad	59	38	16	11	11	62	55	7
8º	Valencia CF	49	38	13	10	15	51	53	-2
9º	RC Celta de Vigo	49	38	14	7	17	49	54	-5
10º	Levante UD	48	38	12	12	14	35	43	-8
11º	Málaga CF	45	38	12	9	17	39	46	-7
12º	Rayo Vallecano	43	38	13	4	21	46	80	-34
13º	Getafe CF	42	38	11	9	18	35	54	-19
14º	RCD Espanyol	42	38	11	9	18	41	51	-10
15º	Granada CF	41	38	12	5	21	32	56	-24
16º	Elche CF	40	38	9	13	16	30	50	-20
17º	UD Almería	40	38	11	7	20	43	71	-28
18º	CA Osasuna	39	38	10	9	19	32	62	-30
19º	Real Valladolid	36	38	7	15	16	38	60	-22
20º	Real Betis	25	38	6	7	25	36	78	-42

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

Gráfico 13

Clasificación. Liga BBVA. Temporada: 2012-13. Jornada: 38.									
	Equipo	Ptos	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	DG
1º	F.C. Barcelona	100	38	32	4	2	115	40	75
2º	Real Madrid C.F.	85	38	26	7	5	103	42	61
3º	At. de Madrid	76	38	23	7	8	65	31	34
4º	Real Sociedad	66	38	18	12	8	70	49	21
5º	Valencia C.F.	65	38	19	8	11	67	54	13
6º	Málaga C.F.	57	38	16	9	13	53	50	-3
7º	Real Betis B. S.	56	38	16	8	14	57	56	1
8º	Rayo Vallecano	53	38	16	5	17	50	66	-16
9º	Sevilla F.C.	50	38	14	8	16	58	54	-4
10º	Getafe C.F.	47	38	13	8	17	43	57	-14
11º	Levante U.D.	46	38	12	10	16	40	57	-17
12º	Athletic Club	45	38	12	9	17	44	65	-21
13º	R.C.D. Espanyol	44	38	11	11	16	43	52	-9
14º	Real Valladolid	43	38	11	10	17	49	58	-9
15º	Granada C.F.	42	38	11	9	18	37	54	-17
16º	C. At. Osasuna	39	38	10	9	19	33	50	-17
17º	RC Celta de Vigo	37	38	10	7	21	37	52	-15
18º	R.C.D. Mallorca	36	38	9	9	20	43	72	-29
19º	R.C. Deportivo	35	38	8	11	19	47	70	-23
20º	Real Zaragoza CD	34	38	9	7	22	37	62	-25

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

Gráfico 14

Clasificación. Liga BBVA. Temporada: 2011-12. Jornada: 38.									
	Equipo	Ptos	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	DG
1º	Real Madrid C.F.	100	38	32	4	2	121	32	89
2º	F.C. Barcelona	91	38	28	7	3	114	29	85
3º	Valencia C.F.	61	38	17	10	11	59	44	15
4º	Málaga C.F.	58	38	17	7	14	54	53	1
5º	At. de Madrid	56	38	15	11	12	53	46	7
6º	Levante U.D.	55	38	16	7	15	54	50	-4
7º	C. At. Osasuna	54	38	13	15	10	44	61	-17
8º	R.C.D. Mallorca	52	38	14	10	14	42	46	-4
9º	Sevilla F.C.	50	38	13	11	14	48	47	1
10º	Athletic Club	49	38	12	13	13	49	52	-3
11º	Getafe C.F.	47	38	12	11	15	40	51	-11
12º	Real Sociedad	47	38	12	11	15	46	52	-6
13º	Real Betis B. S.	47	38	13	8	17	47	56	-9
14º	R.C.D. Espanyol	46	38	12	10	16	46	56	-10
15º	Rayo Vallecano	43	38	13	4	21	53	73	-20
16º	Real Zaragoza CD	43	38	12	7	19	36	61	-25
17º	Granada C.F.	42	38	12	6	20	35	56	-21
18º	Villarreal C.F.	41	38	9	14	15	39	53	-14
19º	Real S. de Gijón	37	38	10	7	21	42	69	-27
20º	Real Racing Club	27	38	4	15	19	28	63	-35

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

Gráfico 15

Clasificación. Liga BBVA. Temporada: 2010-11. Jornada: 38.									
	Equipo	Ptos	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	DG
1º	F.C. Barcelona	96	38	30	6	2	95	21	74
2º	Real Madrid C.F.	92	38	29	5	4	102	33	69
3º	Valencia C.F.	71	38	21	8	9	64	44	20
4º	Villarreal C.F.	62	38	18	8	12	54	44	10
5º	Sevilla F.C.	58	38	17	7	14	62	61	-1
6º	Athletic Club	58	38	18	4	16	59	55	4
7º	At. de Madrid	58	38	17	7	14	62	53	9
8º	R.C.D. Espanyol	49	38	15	4	19	46	55	-9
9º	C. At. Osasuna	47	38	13	8	17	45	46	-1
10º	Real S. de Gijón	47	38	11	14	13	35	42	-7
11º	Málaga C.F.	46	38	13	7	18	54	68	-14
12º	Real Racing Club	46	38	12	10	16	41	56	-15
13º	Real Zaragoza CD	45	38	12	9	17	40	53	-13
14º	Levante U.D.	45	38	12	9	17	41	52	-11
15º	Real Sociedad	45	38	14	3	21	49	66	-17
16º	Getafe C.F.	44	38	12	8	18	49	60	-11
17º	R.C.D. Mallorca	44	38	12	8	18	41	56	-15
18º	R.C. Deportivo	43	38	10	13	15	31	47	-16
19º	Hércules C.F.	35	38	9	8	21	36	60	-24
20º	U.D. Almería	30	38	6	12	20	36	70	-34

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

Gráfico 16

Clasificación. Liga BBVA. Temporada: 2009-10. Jornada: 38.									
	Equipo	Ptos	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	DG
1º	F.C. Barcelona	99	38	31	6	1	98	24	74
2º	Real Madrid C.F.	96	38	31	3	4	102	35	67
3º	Valencia C.F.	71	38	21	8	9	59	40	19
4º	Sevilla F.C.	63	38	19	6	13	65	49	16
5º	R.C.D. Mallorca	62	38	18	8	12	59	44	15
6º	Getafe C.F.	58	38	17	7	14	58	48	10
7º	Villarreal C.F.	56	38	16	8	14	58	57	1
8º	Athletic Club	54	38	15	9	14	50	53	-3
9º	At. de Madrid	47	38	13	8	17	57	61	-4
10º	R.C. Deportivo	47	38	13	8	17	35	49	-14
11º	R.C.D. Espanyol	44	38	11	11	16	29	46	-17
12º	C. At. Osasuna	43	38	11	10	17	37	46	-9
13º	U.D. Almería	42	38	10	12	16	43	55	-12
14º	Real Zaragoza CD	41	38	10	11	17	46	64	-18
15º	Real S. de Gijón	40	38	9	13	16	36	51	-15
16º	Real Racing Club	39	38	9	12	17	42	59	-17
17º	Málaga C.F.	37	38	7	16	15	42	48	-6
18º	Real Valladolid	36	38	7	15	16	37	62	-25
19º	C.D. Tenerife	36	38	9	9	20	40	74	-34
20º	Xerez C.D.	34	38	8	10	20	38	66	-28

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

**Segunda División (Liga Adelante)**

Gráfico 17

<b>Clasificación. Liga Adelante. Temporada: 2013-14. Jornada: 42.</b>									
	<b>Equipo</b>	<b>Ptos</b>	<b>PJ</b>	<b>PG</b>	<b>PE</b>	<b>PP</b>	<b>GF</b>	<b>GC</b>	<b>DG</b>
1º	SD Eibar	71	42	19	14	9	49	28	21
2º	RC Deportivo	69	42	19	12	11	48	36	12
3º	FC Barcelona B	66	42	20	6	16	60	47	13
4º	Real Murcia CF	65	42	16	17	9	55	44	11
5º	Real Sporting	64	42	16	16	10	63	51	12
6º	UD Las Palmas	63	42	18	9	15	51	50	1
7º	Córdoba CF	61	42	16	13	13	46	43	3
8º	RC Recreativo	61	42	16	13	13	53	53	0
9º	AD Alcorcón	59	42	16	11	15	46	40	6
10º	CE Sabadell FC	59	42	17	8	17	52	59	-7
11º	CD Tenerife	54	42	15	9	18	46	49	-3
12º	CD Lugo	54	42	14	12	16	41	48	-7
13º	CD Numancia	54	42	11	21	10	42	41	1
14º	Real Zaragoza	53	42	13	14	15	49	53	-4
15º	SD Ponferradina	51	42	13	12	17	46	49	-3
16º	Girona FC	51	42	12	15	15	52	50	2
17º	RCD Mallorca	51	42	12	15	15	46	57	-11
18º	Deportivo Alavés	51	42	13	12	17	57	57	0
19º	CD Mirandés	50	42	13	11	18	39	56	-17
20º	RM Castilla	49	42	13	10	19	49	56	-7
21º	Real Jaén CF	48	42	12	12	18	43	49	-6
22º	Hércules CF	45	42	11	12	19	45	62	-17

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

Gráfico 18

Clasificación. Liga Adelante. Temporada: 2012-13. Jornada: 42.									
	Equipo	Ptos	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	DG
1º	Elche C.F.	82	42	23	13	6	54	27	27
2º	Villarreal C.F.	77	42	21	14	7	68	38	30
3º	U.D. Almería	74	42	22	8	12	72	50	22
4º	Girona F.C.	71	42	21	8	13	74	56	18
5º	A.D. Alcorcón	69	42	21	6	15	57	55	2
6º	U.D. Las Palmas	66	42	18	12	12	62	55	7
7º	SD Ponferradina	66	42	19	9	14	57	50	7
8º	R.M. Castilla	59	42	17	8	17	80	62	18
9º	Barcelona At.	57	42	15	12	15	76	71	5
10º	Real S. de Gijón	56	42	15	11	16	60	53	7
11º	C.D. Lugo	56	42	15	11	16	46	54	-8
12º	C.D. Numancia	55	42	13	16	13	53	55	-2
13º	R.C.R. de Huelva	54	42	15	9	18	46	57	-11
14º	Córdoba C.F.	54	42	15	9	18	55	55	0
15º	C.D. Mirandés	52	42	13	13	16	35	51	-16
16º	C.E. Sabadell	52	42	14	10	18	54	69	-15
17º	Hércules C.F.	50	42	13	11	18	43	53	-10
18º	C.D. Guadalajara	50	42	12	14	16	46	53	-7
19º	Real Murcia C.F.	47	42	12	11	19	43	56	-13
20º	Real Racing Club	46	42	12	10	20	38	51	-13
21º	S.D. Huesca	45	42	11	12	19	46	58	-12
22º	Xerez C.D.	30	42	7	9	26	38	74	-36

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

Gráfico 19

Clasificación. Liga Adelante. Temporada: 2011-12. Jornada: 42.									
	Equipo	Ptos	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	DG
1º	R.C. Deportivo	91	42	29	4	9	76	45	31
2º	RC Celta de Vigo	85	42	26	7	9	83	37	46
3º	Real Valladolid	82	42	23	13	6	69	37	32
4º	A.D. Alcorcón	73	42	21	10	11	58	42	16
5º	Hércules C.F.	72	42	22	6	14	62	43	19
6º	Córdoba C.F.	71	42	20	11	11	52	43	9
7º	U.D. Almería	70	42	18	16	8	63	43	20
8º	Barcelona At.	59	42	16	11	15	63	53	10
9º	U.D. Las Palmas	58	42	16	10	16	58	59	-1
10º	C.D. Numancia	57	42	15	12	15	54	52	2
11º	Elche C.F.	57	42	17	6	19	56	58	-2
12º	Villarreal CF B	52	42	14	10	18	54	64	-10
13º	S.D. Huesca	51	42	14	9	19	49	63	-14
14º	Xerez C.D.	50	42	13	11	18	50	66	-16
15º	Girona F.C.	49	42	12	13	17	58	61	-3
16º	C.D. Guadalajara	49	42	14	7	21	50	75	-25
17º	R.C.R. de Huelva	47	42	12	11	19	49	52	-3
18º	Real Murcia C.F.	47	42	13	8	21	49	67	-18
19º	C.E. Sabadell	46	42	11	13	18	45	64	-19
20º	F.C. Cartagena	40	42	9	13	20	37	58	-21
21º	C.D. Alcoyano	37	42	9	10	23	46	78	-32
22º	Club Gimnàstic	31	42	6	13	23	37	58	-21

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

Gráfico 20

Clasificación. Liga Adelante. Temporada: 2009-10. Jornada: 42.									
	Equipo	Ptos	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	DG
1º	Real Sociedad	74	42	20	14	8	53	37	16
2º	Hércules C.F.	71	42	19	14	9	61	34	27
3º	Levante U.D.	71	42	19	14	9	63	45	18
4º	Real Betis B. S.	71	42	19	14	9	61	38	23
5º	F.C. Cartagena	65	42	18	11	13	58	49	9
6º	Elche C.F.	63	42	18	9	15	67	57	10
7º	Villarreal CF B	61	42	16	13	13	60	56	4
8º	C.D. Numancia	59	42	16	11	15	55	53	2
9º	R.C.R. de Huelva	57	42	14	15	13	40	42	-2
10º	Córdoba C.F.	55	42	14	13	15	40	46	-6
11º	Rayo Vallecano	53	42	13	14	15	67	58	9
12º	RC Celta de Vigo	52	42	13	13	16	38	44	-6
13º	S.D. Huesca	52	42	12	16	14	36	40	-4
14º	Girona F.C.	52	42	13	13	16	45	59	-14
15º	Albacete Balomp.	52	42	12	16	14	60	62	-2
16º	U.D. Salamanca	52	42	13	13	16	44	54	-10
17º	U.D. Las Palmas	51	42	12	15	15	49	49	0
18º	Club Gimnàstic	51	42	14	9	19	42	55	-13
19º	Cádiz C.F.	50	42	12	14	16	49	64	-15
20º	Real Murcia C.F.	50	42	11	17	14	49	51	-2
21º	Real Unión Club	46	42	12	10	20	40	59	-19
22º	C.D. Castellón	33	42	7	12	23	37	62	-25

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

Gráfico 21

Clasificación. Liga Adelante. Temporada: 2010-11. Jornada: 42.									
	Equipo	Ptos	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	DG
1º	Real Betis B. S.	83	42	25	8	9	85	44	41
2º	Rayo Vallecano	79	42	23	10	9	73	48	25
3º	Barcelona At.	71	42	20	11	11	85	62	23
4º	Elche C.F.	69	42	18	15	9	55	42	13
5º	Granada C.F.	68	42	18	14	10	71	47	24
6º	RC Celta de Vigo	67	42	17	16	9	62	43	19
7º	Real Valladolid	66	42	19	9	14	65	51	14
8º	Xerez C.D.	60	42	17	9	16	60	64	-4
9º	A.D. Alcorcón	58	42	17	7	18	57	52	5
10º	C.D. Numancia	57	42	17	6	19	65	63	2
11º	Girona F.C.	57	42	15	12	15	58	56	2
12º	R.C.R. de Huelva	56	42	12	20	10	44	37	7
13º	F.C. Cartagena	56	42	16	8	18	48	63	-15
14º	S.D. Huesca	55	42	13	16	13	39	45	-6
15º	U.D. Las Palmas	54	42	13	15	14	56	71	-15
16º	Córdoba C.F.	52	42	13	13	16	58	63	-5
17º	Villarreal CF B	51	42	15	6	21	43	63	-20
18º	Club Gimnàstic	49	42	12	13	17	37	45	-8
19º	U.D. Salamanca	46	42	13	7	22	46	68	-22
20º	C.D. Tenerife	38	42	9	11	22	42	66	-24
21º	SD Ponferradina	34	42	5	19	18	36	63	-27
22º	Albacete Balomp.	32	42	7	11	24	35	64	-29

Fuente: Liga de Fútbol Profesional (LFP)

**Segunda División B** (Grupo 1)

Gráfico 22

Grupo I		Grupo																							
Equipo	Total								En casa								Fuera								
	Pt	PJ	G	E	P	GF	GC	Pt	PJ	G	E	P	GF	GC	Pt	PJ	G	E	P	GF	GC				
1 Racing	66	36	17	15	4	55	27	40	18	11	7	0	21	9	26	18	6	8	4	34	18				
2 Racing Ferrol	63	36	17	12	7	58	35	39	18	12	3	3	35	13	24	18	5	9	4	23	22				
3 Real Avilés	63	36	17	12	7	53	31	38	18	11	5	2	27	11	25	18	6	7	5	26	20				
4 Guíjuelo	60	36	16	12	8	49	31	31	18	8	7	3	17	18	29	18	8	5	5	32	13				
5 Oviedo	57	36	16	9	11	52	42	27	18	7	6	5	19	20	30	18	9	3	6	33	22				
6 Club Marino	54	36	14	12	10	50	34	35	18	10	5	3	27	15	19	18	4	7	7	23	19				
7 Zamora	54	36	15	9	12	43	40	35	18	10	5	3	26	15	19	18	5	4	9	17	25				
8 Ourense	50	36	13	11	12	36	34	31	18	8	7	3	19	13	19	18	5	4	9	17	21				
9 Sporting B	50	36	13	11	12	52	50	24	18	6	6	6	20	26	25	18	7	5	6	32	24				
10 Burgos CF	46	36	13	7	16	38	44	31	18	9	4	5	21	18	15	18	4	3	11	17	26				
11 UD Logroñés	46	36	12	10	14	33	45	27	18	7	6	5	13	18	19	18	5	4	9	20	27				
12 Tropezón	44	36	11	11	14	38	55	25	18	7	4	7	18	27	19	18	4	7	7	20	28				
13 Compostela	44	36	10	14	12	53	46	35	18	10	5	3	30	15	9	18	0	9	9	23	31				
14 Cultural	44	36	10	14	12	39	43	30	18	8	6	4	19	19	14	18	2	8	8	20	24				
15 Coruxo FC	44	36	11	11	14	38	47	26	18	7	5	6	20	23	18	18	4	6	8	18	24				
16 Caudal	39	36	9	12	15	41	50	27	18	6	9	3	13	20	12	18	3	3	12	28	30				
17 SD Logroñés	38	36	9	11	16	36	52	28	18	7	7	4	15	15	10	18	2	4	12	21	37				
18 Celta B	34	36	9	7	20	37	61	21	18	6	3	9	18	25	13	18	3	4	11	19	36				
19 Noja	24	36	4	12	20	36	70	12	18	2	6	10	9	27	12	18	2	6	10	27	43				

■ Playoff Ascenso   
 ■ Descenso   
 ■ Playoff Descenso

22.

Fuente: Diario As

