

## Registro de la Propuesta del Trabajo Fin de Grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO: Juan Jimenez-Alfaro

PROGRAMA: E6

GRUPO: A

FECHA: 06/11/2020

Director Asignado: Vaquero Lafuente

Apellidos

Esther

Nombre

Título provisional del TFG:

¿La generación de valor? ¿Real o Ficticia? Hay muchos estudios, pero ¿ha habido algún cambio? ¿hay diferencias por sectores? ¿Hay diferencias por etapas/ciclos económicos?

**ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 2 páginas: objetivo, bibliografía, metodología e índice preliminares)**

Firma del estudiante: Juan Jimenez-Alfaro

Firma del Director:



Fecha: 06/11/2020

## Registro de la Propuesta del Trabajo Fin de Grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO: Juan Jimenez-Alfaro

PROGRAMA: E6

GRUPO: A

FECHA: 06/11/2020

Director Asignado: Vaquero Lafuente

Apellidos

Esther

Nombre

Título provisional del TFG:

¿La generación de valor? ¿Real o Ficticia? Hay muchos estudios, pero ¿ha habido algún cambio? ¿hay diferencias por sectores? ¿Hay diferencias por etapas/ciclos económicos?

**ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 2 páginas: objetivo, bibliografía, metodología e índice preliminares)**

Firma del estudiante: Juan Jimenez-Alfaro

Firma del Director:

Fecha: 06/11/2020

El objetivo de este TFG es hacer un análisis sobre la creación de valor en las operaciones de Fusiones y Adquisiciones. Siguiendo una metodología inductiva y cuantitativa, analizaré datos para poder responder a la pregunta. Este análisis se limitará a definir lo que son las fusiones y adquisiciones en finanzas corporativas, como se llevan a cabo y que tipo de operaciones existen. A continuación definiré qué significa crear valor en estas operaciones, y cuáles son las formas para conseguirlo. ¿Por qué una operación que no cree valor es ejecutada? Ningún negocio quiere perder dinero, el objetivo es generar valor, aunque un estudio de Deloitte demuestra que desde 2005, aproximadamente el 50% de las operaciones en la U.E y en EEUU no alcanzaron sus objetivos marcados previos a la operación. Para poder hacer una comparación en el tiempo puede ser interesante estudiar si ha habido algún cambio entre las operaciones del pasado y las del presente. A la hora de estudiar la generación de valor por sectores, se llevará a cabo un análisis de los sectores más intensos como son el industrial y el tecnológico y contrastarlo con el de telecomunicaciones, mucho menos intenso. Por último, estudiar como afectan las situaciones económicas al M&A. Se ve una clara correlación positiva entre el ciclo y la actividad de las fusiones y adquisiciones. La crisis de 2008 en Estados Unidos refleja muy bien esta situación en la que la actividad global de M&A se redujo un 30% en 2007-2008 y otro 28% en 2008-2009.

## Índice Preliminar

### 1. INTRODUCCIÓN

- 1.1. CONTEXTO
- 1.2. OBJETIVOS
- 1.3. CONCEPTOS Y ANTECEDENTES 3
- 1.4. VALOR GENERADO POR EL TRABAJO
- 1.5. ESTRUCTURA DEL TRABAJO

### 2. METODOLOGÍA

### 3. LA CREACIÓN DE VALOR EN LAS FUSIONES Y ADQUISICIONES

- 3.1. DEFINICIÓN CREACIÓN DE VALOR
  - 3.1.1. LAS SINERGIAS COMO MÉTODO DE CREACIÓN DE VALOR
  - 3.1.2. RETORNO EN INVERSIÓN
  - 3.1.3 GANANCIAS POR ACCIÓN (EPS)
  - 3.1.4 LOS INGRESOS Y LOS COSTES
- 3.2. MOTIVACIONES INMEDIATAS
- 3.3. CAUSAS DE LA NO CREACIÓN DE VALOR -RIESGOS
- 3.4. LÍNEA TEMPORAL EN FUSIONES Y ADQUISICIONES
  - 3.4.1 LOS TIPOS DE INTERÉS A
- 3.5. LOS SECTORES
  - 3.5.1 INDUSTRIAL

3.5.2 TECNOLÓGICO  
3.5.3 TELECOMUNICACIONES  
3.6 LOS CICLOS ECONÓMICOS  
3.6.1 2000-2001  
3.6.2 2008-2012  
3.6.3 2020

5. CONCLUSIONES

6. BIBLIOGRAFÍA

7. OTRAS REFERENCIAS

Bibliografía:

Zozaya, N. (2007). Las fusiones y adquisiciones como fórmula de crecimiento empresarial. Dirección General de Política de la PYME.

<http://www.ipyme.org/publicaciones/las%20fusiones%20y%20adquisiciones%20como%20formula%20de%20crecimiento%20empresarial.pdf>

**Mckinsey Quarterly. (2012).** Taking a longer-term look at M&A value creation. corporate finance practice. <https://washburn.edu/faculty/rweigand/McKinsey/McKinsey-Long-Term-Look-at-MA-Value-Creation-2012.pdf>

G. Alexandridis et al. (2017). Value creation from M&As: New evidence. Journal of Corporate Finance 45 (2017) 632–650.

<file:///Users/Juanito/Desktop/TFG%20ADE.pdf>

C.N.V. Krishnan et al. (2017). The impact on shareholder value of top defense counsel in mergers and acquisitions litigation. Journal of Corporate Finance 45. 480–495

JP Morgan M&A. 2020. (2020). Global M&A Outlook - Navigating a period of uncertainty. JP Morgan <file:///Users/Juanito/Desktop/TFG%203%20ADE.pdf>

E. Carletti, et al. (2020). The impacts of stricter merger legislation on bank mergers and acquisitions: Too-Big-To-Fail and competition. Journal of Financial Intermediation.