

## Registro de la Propuesta del Trabajo Fin de Grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO: Eduardo Álvarez de Pablo

PROGRAMA: E3 GRUPO: 5ºA FECHA: 06/11/2020

Director Asignado: Rivas Compains, Javier  
Apellidos Nombre

Título provisional del TFG:

Transformación y digitalización del sector bancario. La irrupción de un nuevo modelo de negocio.

ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 2 páginas: objetivo, bibliografía, metodología e índice preliminares)

Firma del estudiante:



Firma del Director:



Fecha:

04-11-2020

## **Propuesta TFG ADE 2020-2021**

### **1. Título.**

- I. Transformación y digitalización del sector bancario. La irrupción de un nuevo modelo de negocio.

### **2. Objetivo.**

- I. En el presente proyecto se pretende analizar la transformación que está experimentando el sector bancario como consecuencia de la irrupción de nuevas tecnologías y el nuevo modelo de negocio como consecuencia de la adaptación del sector al mundo en el que vivimos y a cambios en el modelo de negocio, incluyendo gastos e ingresos. También se pretende analizar las consecuencias que tendrá en la banca tradicional, la adaptación de los grandes bancos a estas nuevas tendencias. Otro punto importante es estudiar el impacto que la crisis sanitaria del COVID-19 ha tenido en este sector. ¿Se acelerará la transformación y digitalización como consecuencia de la pandemia?

### **3. Metodología.**

- I. La metodología que se va a seguir en el presente proyecto consistirá en primer lugar en recopilar información a cerca del tema, intentando que sea lo más actualizada posible, de libros, artículos, informes de grandes consultoras, opiniones de profesionales de reconocido prestigio del sector y demás fuentes similares. Después, se someterá a un análisis crítico con el objetivo de tener datos coherentes y de interés para el tema analizado. Se intentará combinar con datos numéricos, tablas o gráficas que faciliten entender o muestren la realidad cambiante del sector de la banca.

### **4. Índice**

1. Introducción.
2. Evolución del sector bancario.
  - a. ¿Cómo afectó la crisis del 2008 a la banca? ¿Qué medidas adoptaron?
  - b. ¿Cómo se prevé que afecté la crisis del COVID-19 a la banca? ¿Qué medidas se pretenden aplicar?
3. Evolución del marco regulatorio.
4. La digitalización de la banca.
  - a. ¿Qué es la digitalización? ¿Por qué es necesaria la transformación digital de la banca?
  - b. ¿Qué supone la digitalización? ¿Qué cambios se dan en el modelo de negocio?

- c. ¿Cuáles son las ventajas de llevar a cabo la digitalización?
- d. Transformación digital de grandes bancos españoles.
  - i. BBVA
  - ii. Santander
  - iii. LaCaixa
- 5. Análisis de la Banca Digital.
  - a. Fintech
    - i. Estudio del modelo de negocio y perspectivas de futuro de 2getherbank.
  - b. Challenger Banks
    - i. El caso de N26.
  - c. Bigtech
    - i. El caso de Amazon.
- 6. Comparativa. Análisis de las similitudes, diferencias y demás datos de interés entre la Banca Tradicional y los Neobancos/Fintechs.
- 7. ¿Acelerará la crisis sanitaria causada por el COVID-19 a la digitalización de la banca? ¿Frenará la irrupción de los llamados neobancos?
- 8. Conclusión.

## 5. Microbibliografía

- I. Transformación digital y competencia del sector financiero. (2020). Retrieved 4 November 2020, from [https://www.bbvaesearch.com/wp-content/uploads/2019/01/Transformacion-digital-y-competencia-en-el-sector-financiero-vf3\\_edi.pdf](https://www.bbvaesearch.com/wp-content/uploads/2019/01/Transformacion-digital-y-competencia-en-el-sector-financiero-vf3_edi.pdf)
- II. Los desafíos de la digitalización en el sector bancario. (2020). Retrieved 4 November 2020, from <https://www.directivosyempresas.com/noticias/banca/los-desafios-de-la-digitalizacion-en-el-sector-bancario/>
- III. La Banca ante las BigTech. (2020). Retrieved 4 November 2020, from <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/es/pdf/2019/11/La-banca-ante-las-fintech.pdf>
- IV. El Covid-19 acelera la transformación digital de las entidades bancarias aunque se quejan de un entorno regulatorio excesivo. (2020). Retrieved 4 November 2020, from <https://confi legal.com/20200910-el-covid-19-acelera-la-transformacion-digital-de-las-entidades-bancarias-aunque-se-quejan-de-un-entorno-regulatorio-excesivo/>