



Instituto Católico de Administración y Dirección de Empresas

Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

**RETOS Y OPORTUNIDADES ECONÓMICAS DEL LÍBANO A  
TRAVÉS DE LA METODOLOGÍA DEL GROWTH  
DIAGNOSTICS**

**Trabajo Fin de Grado**

**Clave:** 202019412

**Director:** Jorge Días Lanchas

MADRID | Marzo, 2022

## RESUMEN

En este Trabajo de Fin de Grado, se analizará el crecimiento económico y los retos y oportunidades del Líbano, según el Growth Diagnostics. Destacando los problemas y limitaciones, también encontraremos las causas de la crisis económica que está viviendo hoy. La priorización de los problemas ira acompañada de medidas y políticas económicas que puede ayudar a resolver el problema de desarrollo del Líbano.

**PALABRAS CLAVE:** Growth Diagnostics, crecimiento económico, Líbano, Oriente Medio, población, tendencias macroeconómicas y microeconómicas, inflación y tipo de cambio, comercio internacional, corrupción, conflictos sociales.

## ABSTRACT

This paper will analyse the economic growth and the challenges and opportunities of Lebanon, following the Growth Diagnostics method. By highlighting the problems and constraints, we will find the causes of the economic crisis Lebanon is experiencing today. The ranking of the problems will be supported by economic measures and policies that may help solve Lebanon's development issue.

**KEYWORDS:** Growth Diagnostics, economic growth, Lebanon, Middle East, population, macroeconomic and microeconomic trends, inflation and exchange rate, international trade, corruption, social conflicts.

## ÍNDICE

|   |           |
|---|-----------|
| Índice de Gráficos  | 4         |
| <b>Introducción</b>   | <b>5</b>  |
| Marco Teórico y Metodología   | 7         |
| Recogida de datos   | 9         |
| <br>  |           |
| <b>I) El estado de base del Líbano - Planteamiento del problema e hipótesis</b>   | <b>10</b> |
| A) Indicadores demográficos - geografía, recursos, religión, población  | 10        |
| B) El comercio – una balanza comercial en déficit   | 15        |
| C) Las tendencias de PIB del Líbano comparándolas con países del Medio Oriente  | 17        |
| <br>  |           |
| <b>II) La guerra civil (1975-1990) – Mala geografía, fallos del gobierno, bajo capital humano, mala infraestructura</b> | <b>21</b> |
| A) Una economía próspera de preguerra   | 21        |
| B) Los problemas que condujeron a la guerra   | 22        |
| C) Las consecuencias económicas y previsión del futuro tras el ejemplo de Iraq  | 24        |
| <br>  |           |
| <b>III) La reconstrucción – Mala infraestructura, alto coste de financiación, fallos del gobierno (macro y micro)</b>   | <b>26</b> |
| A) Coste de reconstrucción y la acumulación de deuda pública  | 26        |
| B) El nacimiento de la corrupción tras el aprovechamiento de la mala situación  | 29        |
| C) Inflación y variaciones del tipo de cambio por el mercado inestable  | 31        |
| <br>  |           |
| <b>IV) Migración de sirios en 2011 – Bajo capital humano, coste de financiación</b>                                     | <b>34</b> |
| A) La situación en Siria y por qué huyeron  | 34        |
| B) Las consecuencias económicas, sociales y políticas sobre el Líbano   | 35        |
| <br>  |           |
| <b>V) La crisis económica – Fallos del gobierno, capital humano, infraestructura, finanza local e internacional</b>     | <b>40</b> |
| A) Los problemas que condujeron a la crisis económica de 2019   | 40        |
| B) Consecuencias económicas y sociales a corto y largo plazo  | 42        |
| <br>  |           |
| <b>VI) Medidas y políticas para solucionar los problemas destacados del Growth Diagnostics</b>                          | <b>47</b> |
| A) Resultados y recapitulación del problema   | 47        |
| B) Ayuda Humanitaria  | 51        |
| C) Estimulación de la economía  | 52        |
| D) Reestructuración de la política  | 55        |
| E) Reestructuración de la educación   | 56        |
| <br>  |           |
| <b>Conclusión</b>   | <b>57</b> |
| Referencias   | 59        |

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

- Figura 1.** Mapa de las religiones en el Líbano
- Figura 2.** Pirámide de población del Líbano
- Figura 3.** Pirámide de población del Líbano
- Figura 4.** Grafico de la tasa de escolarización en Francia, Arabia Saudí y Líbano
- Figura 5.** Balanza comercial del Líbano entre 1990 y 2020
- Figura 6.** Gráfico del PIB del Líbano entre 1988 y 2020
- Figura 7.** Evolución del PIB per cápita del Medio Oriente, Qatar y el Líbano entre 1975 y 2020
- Figura 8.** Diferentes grupos militantes en el Líbano durante la guerra civil
- Figura 9.** Mapa de la diáspora del Líbano en el mundo
- Figura 10.** Evolución del PIB de Iraq entre 1970 y 2020
- Figura 11.** Evolución de la ratio de deudas públicas/PIB del Líbano entre 1993 y 2019
- Figura 12.** Tasa de crecimiento del PIB de Siria entre 2010 y 2020
- Figura 13.** Evolución de la población del Líbano entre 1960 y 2020
- Figura 14.** Tasa de crecimiento del PIB del Líbano entre 1990 y 2020
- Figura 15.** Evolución de la fuerza laboral del Líbano entre 1990 y 2020
- Figura 16.** Evolución de la tasa de inflación del Líbano entre 2017 y 2021
- Figura 17.** Evolución del tipo de interés del Líbano entre 2012 y 2020
- Figura 18.** Evolución de la población del Líbano entre 1960 y 2020
- Figura 19.** Evolución de las remesas/PIB del Líbano
- Figura 20.** Árbol de Growth Diagnostics
- Figura 21.** Tabla resumen de los problemas encontrados en el Líbano según el Growth Diagnostics

## Introducción

Con casi 200 países en el mundo, podemos afirmar sin duda que la diversidad está presente hoy en día en todas partes. Esta diversidad puede provenir de diferentes culturas y sociedades que se han ido entrelazando cada vez más con la globalización. Esta diversidad también implica que cada grupo de personas tiene derecho a gobernar en función de sus valores y creencias. Por lo tanto, cada país tiene su propia forma de gobernar y tomar decisiones. Estas decisiones se basan en las diferentes oportunidades o amenazas a las que tienen que hacer frente, que varían de un país a otro y que se entrelazan. Estas decisiones también están fuertemente influenciadas por el estado de la economía. Cuando se habla de economía, se suele hacer referencia al funcionamiento de un país en términos de **producción, distribución y consumo de bienes**. Se puede mirar estas medidas a través de lentes diferentes, la nacional y la internacional, así como la microeconomía y la macroeconomía.

El principal objetivo de un país es **hacer crecer una economía sana y estable a lo largo del tiempo**. Por ello, el trabajo del gobierno es poner en marcha diferentes medidas y reaccionar ante la situación fluctuante de la economía debido a las tendencias del mercado y varios factores exteriores. En el gran esquema, al gestionar la economía de un país, el objetivo es resolver el principal problema económico descubierto por los primeros economistas, la **escasez de los recursos**. El análisis de la economía de un país es crucial en el sentido de que permite reflexionar sobre los problemas que la ralentizan y cómo pueden solucionarse.

Con todo esto dicho, este trabajo de investigación está orientado a analizar la economía y tratar los retos y oportunidades económicas del Líbano a través de la metodología del Growth Diagnostics. **¿Qué limitaciones y problemas han provocado el declive económico del Líbano y qué soluciones pueden aportarse para desarrollar un programa de crecimiento económico?**

Veremos los problemas a los que se enfrenta y cómo está la economía de este país en comparación con la de sus vecinos. También, veremos lo que este país puede aprender cuando miramos cómo otros países reaccionaron a problemas similares. Así que este Trabajo de Fin de Grado tiene como objetivo explicar cuáles son los factores que han afectado al crecimiento del Líbano tras los años y proponer medidas para mejorar la economía. Mi motivación para elegir este país está relacionada con el hecho de que tengo vínculos personales, he vivido allí durante 6 meses, así que soy consciente de la gravedad de la situación económica. También creo que es un caso muy interesante porque hay muchos componentes e influencias tanto interiores como exteriores y es un

caso que no se parece en nada a lo que se puede encontrar en Europa. Los factores sociales, económicos, culturales y políticos han hecho de la economía lo que es hoy y han contribuido enormemente a su caída. Se trata de un país muy diverso cuyos problemas pueden encontrarse en diferentes lugares, por lo que me pareció interesante intentar comprender la situación y poder sugerir políticas.

Los **resultados** de la investigación fueron los siguientes. El Líbano alcanza los problemas en todas las ramas del Growth Diagnostics. En cuanto al **capital humano**, el país tiene un problema real de trabajo infantil que promueve un salario mínimo bajo; y una población envejecida. En cuanto a **las infraestructuras y la geografía**, el país está situado en una región conflictiva y sus infraestructuras se han visto afectadas por ello y no se han reconstruido adecuadamente. En cuanto a los **riesgos micros**, el país es muy corrupto y sufre una gran pobreza. En cuanto a los **riesgos macros**, la inflación y los tipos de interés están por las nubes, el país es deficitario en términos comerciales y el desempleo es elevado. En cuanto a las **externalidades**, hay contaminación, tráfico y sistemas de eliminación de residuos deficientes. En cuanto a las **finanzas internacionales**, el valor del dinero ha disminuido y hay poco ahorro interno. Los problemas de las **finanzas locales** son que los mercados están dominados por monopolios, hay un alto riesgo y tipo de interés que no incentiva los préstamos. Por lo tanto, las soluciones podrían ser de los siguientes temas: ayuda humanitaria, estimulación de la economía, reestructuración de la política y reestructuración de la educación.

En cuanto a la estructura del TFG, se organiza en cinco partes. Se presentará en primero una **visión global del Líbano** con diferentes indicadores demográficos, el análisis del comercio y un análisis del PIB para tratar de plantear el problema. Esta parte nos permitirá preparar el Growth Diagnostics aportando **hipótesis** que las siguientes partes validarán o rechazarán. A continuación, las siguientes partes analizarán cada sección de la curva del PIB junto con lo que ocurría en el Líbano en ese momento. Primero tenemos **la guerra civil**, luego la **reconstrucción del Líbano**, después la **llegada de los refugiados sirios** y finalmente la **crisis económica** más reciente. Entonces, a partir del Growth Diagnostics, y de la constatación de los problemas del Líbano, se explicarán diferentes **medidas y políticas** que podrían ayudar a mejorar la situación económica y solucionar los problemas destacados.

## Marco Teórico y Metodología

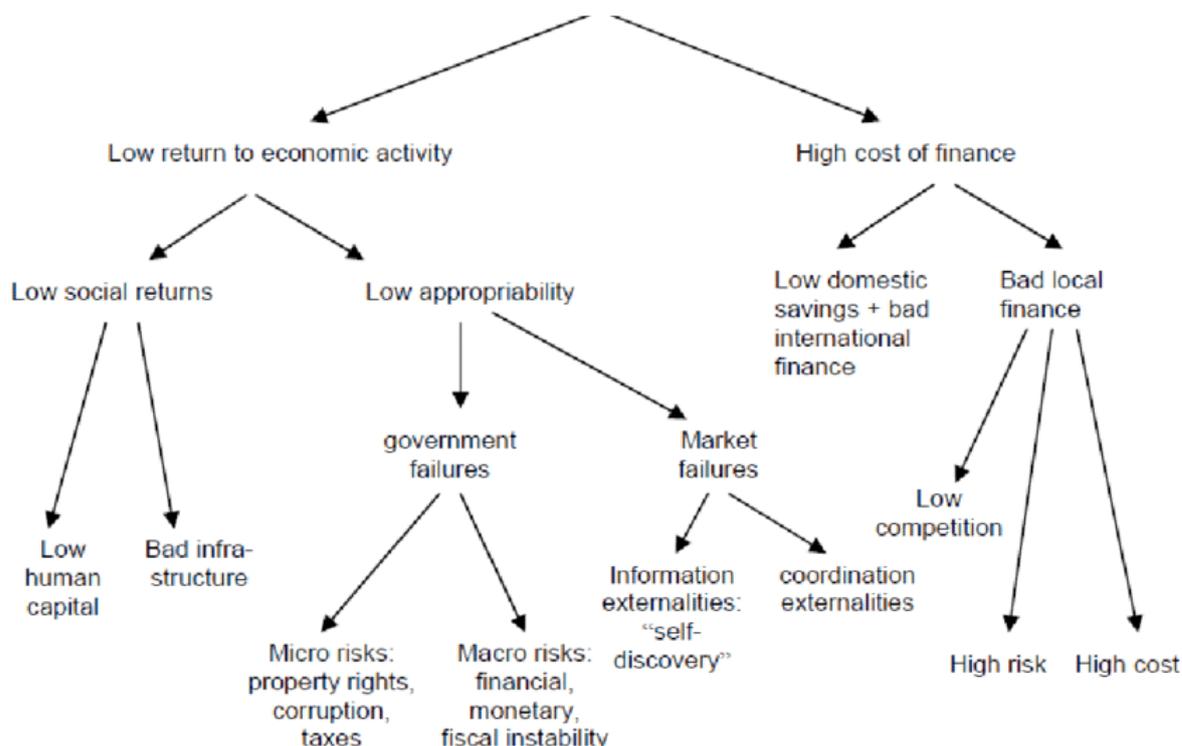
*¿Qué es el procedimiento llevado a cabo para realizar la investigación, y en que consiste la metodología del Growth Diagnostics?*

Hoy, el Líbano atraviesa una de sus mayores crisis económicas. En 2019, tras años de corrupción, fracaso económico e influencias externas, el Líbano ha entrado en una crisis económica y humanitaria. Algunas cifras claves nos ayudan a entender la situación económica actual, es decir desde 2019: la relación deuda/PIB del país es del 150%, la relación déficit fiscal del gobierno/PIB es del 10%, el Human Capital Index es de 0.52 y el Corruptions Index es de 25% (Banco Mundial, 2020). Todas estas cifras nos indican la mala situación del Líbano. Lo más importante en un proyecto de investigación de este tipo es mirar el panorama general, es decir, no quedarse solo con los datos. Así que, para empezar, es crucial leer información sobre los **temas más amplios**: la economía en su conjunto y su funcionamiento, qué es el Growth Diagnostics, datos generales del Líbano y del Medio Oriente. Una vez conocidos estos temas mayores, podemos empezar a elaborar un plan, objetivos y hipótesis. Para poder responder a estos objetivos y validar o rechazar las hipótesis, se necesita **literatura más específica**, como por ejemplo el análisis de la corrupción, el mercado laboral, la educación... Así pues, mi estrategia al entrar en este TFG era **ir de lo más grande a lo más pequeño**, utilizando **datos académicos**. Otra forma de obtener información fue el uso de sitios web de datos. Para validar o rechazar una hipótesis, es necesario tener números exactos. Así, **bancos de datos** como el Banco Mundial, Gap Minder y el Fondo Monetario Internacional fueron muy útiles para encontrar indicadores específicos.

Para hacer un diagnóstico de la economía de un país y entender los diferentes problemas a los que se enfrenta, se utiliza la herramienta **Growth Diagnostics** (Hausmann, et al., 2005). El Growth Diagnostics es un método que se usa para analizar el crecimiento económico de un país. El objetivo de este análisis es encontrar los diferentes problemas que representan obstáculos para su crecimiento. De manera lógica, se supone también que eliminar estos problemas de impacto negativo sería beneficioso para el crecimiento de la economía. Antes de que se conociera este método, la fijación del crecimiento de un país se consideraba un simple seguimiento de una lista de medidas universales. Pero los investigadores y economistas, mirando la economía de El Salvador y Brasil, se apresuraron a comprender que cada país se enfrenta a problemas diferentes y que cada problema tiene un peso diferente en la forma en que

afecta a la economía. Así que el objetivo de hacer un Growth Diagnostics sobre un país es encontrar los problemas específicos que están perjudicando a este país en concreto. El análisis se basa sobre varios problemas y limitaciones. Las diferentes ramas y problemas encontrados en el Growth Diagnostics pueden verse en la siguiente Figura.

*Figura 1. Árbol de Growth Diagnostics*



*Fuente: Hausmann, Rodrik y Velasco (2005)*

El Growth Diagnostics del Líbano tendrá como origen el dato que explica el nivel de desarrollo de la economía de un país: **el PIB per cápita**. Para comprender que ha afectado el crecimiento y encontrar los problemas, tenemos que ver cuando el PIB del Líbano ha sido afectado. Esto significa que examinamos atentamente el momento en que la curva del PIB se hundió, y encontramos los problemas subyacentes que explican este descenso. Después de haber encontrado estos problemas, el método utilizado para proponer soluciones fue el siguiente: Clasificar los problemas por orden de importancia, según lo más urgente, y comparar las medidas de otros países que se veían afectados por los mismos problemas. Así, encontré varias medidas que el Líbano puede adoptar para mejorar su crecimiento en función de diferentes categorías de problemas.

## Recogida de datos

*¿Qué tipo de datos se utilizó?*

Este TFG se puede calificar como un documento **teórico**. Significa que, para entender los problemas económicos del Líbano, fueron examinadas las investigaciones anteriores sobre la economía y las cifras claves del Líbano y de otros países. No se han realizado investigaciones ni experimentos fuera de los bancos de datos ya existentes. Por lo tanto, este trabajo también podría calificarse de **cualitativo**, ya que los documentos se eligieron en función de la relevancia con el tema y no en función de la cantidad de opiniones.

Para poder encontrar la información adecuada para entender los problemas y las soluciones de la economía de un país, este TFG utiliza diversa documentación que explica los problemas del Líbano y la situación comercial y financiera actual. Las principales fuentes de recogida de datos eran: el Banco Mundial y el International Monetary Fund. Todos los datos se pueden encontrar en la parte *Referencias* al final.

Para futuras referencias, a lo largo de todo el TFG, utilizaremos la definición de **Oriente Medio** del Banco Mundial que este compuesto por estos países: Argelia, Bahréin, Yibuti, Egipto, Irán, Iraq, Israel, Jordania, Kuwait, Líbano, Libia, Malta, Marruecos, Omán, Qatar, Arabia Saudí, Siria, Túnez, EAU, Cisjordania y Gaza, Yemen. Por lo tanto, siempre que se menciona Oriente Medio, nos referimos a los países mencionados anteriormente.

También es importante señalar que la correlación no es la causalidad. Es casi imposible asegurar que, por ejemplo, las malas infraestructuras sean la razón por la que la economía está fallando. Solo podemos determinar correlaciones entre los diferentes problemas a los que se enfrenta un país y su PIB.

## I) El estado de base del Líbano - Planteamiento del problema e hipótesis

El objetivo de esta sección es preparar el terreno para un análisis más profundo. Hay que mirar los indicadores generales para tener una visión de conjunto del país: quiénes son las personas, cómo se gobierna... Después de establecer algunos indicadores demográficos y de comprender como funciona el comercio, analizaremos la curva del PIB per cápita con una comparación con las curvas de otros países. Toda esta información nos ayudará a tener una visión general para poder plantear hipótesis. Y así, en las siguientes secciones, validaremos o rechazaremos estas hipótesis y encontraremos problemas según el Growth Diagnostics.

### A) Indicadores demográficos - geografía, recursos, religión, población

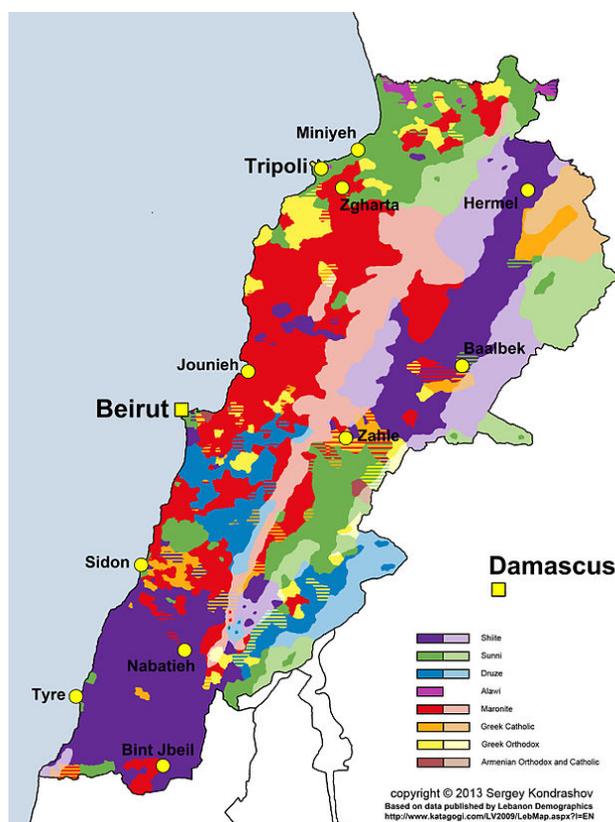
Una vez conocido como la suiza de Oriente Medio, el Líbano, o la República libanesa, es un país del que se habla cada vez más en las noticias. Este país del Oriente Medio tiene un acceso marítimo (el mar mediterráneo) y está rodeado por Siria e Israel. Dentro del país, podemos encontrar montañas, bosques y llanuras. Es cierto que este país, 48 veces más pequeño que España, tiene mucha **diversidad**. Dijo así, se supone que tiene una buena geografía con mucho potencial de desarrollo. Pero, cuando miramos con más precisión, como utilizan estas tierras, podemos ver que este potencial no ha sido desarrollado plenamente. Solo 9% del país está usado para cultivos permanentes (Marty P. et. al., 2017), oponiéndose al 50% en España (Banco Mundial, 2020). En comparación con la región, el Líbano es uno de los países que cultiva menos. De hecho, los países del Oriente Medio tienen en medio 33% de terrenos agrícolas (Marty P. et. al., 2017), lo que representa tres veces más que el Líbano. Además, su ubicación lo expone a mucha **agitación política y religiosa** por parte de sus vecinos.

La sociedad libanesa es un complejo entramado con diferentes religiones, etnias, y culturas. Podemos encontrar chiitas, sunitas, maronitas, griegos ortodoxos, griegos católicos y otras religiones. La religión y la política van de la mano en este país. En 1943, después de 24 años de mandato francés, declararon su independencia con el '*Pacto Nacional*' (Nauphal N., 1997). Para evitar posibles conflictos religiosos en el futuro, este pacto proclamó que el presidente debe ser maronita, el primer ministro suní y el presidente del Parlamento chiita. Esa diversidad libanesa también se puede ver en el hecho de que hay 5 veces más libaneses fuera del Líbano que dentro del país (Banco

Mundial, 2020). Esto es principalmente debido a la huida de los libaneses durante la guerra civil y la crisis económica.

Esta diversidad puede verse en la siguiente Figura 1. que muestra las diferentes religiones y sus ubicaciones dentro del país. Podemos ver que las diferentes religiones se mantienen en grupos, pero hay varios grupos en todo el país. Algunas ubicaciones son predecibles. Podemos observar que los chiitas están acampados en el sur. Esto es históricamente coherente porque los grupos militantes/terroristas chiitas están vigilando la frontera israelí, donde las chiitas libanesas y los suníes israelíes lucharon durante la guerra civil. Otro lugar previsible es la presencia de suníes en el norte y a lo largo de la frontera con Siria. Entre los migrantes sirios que emigraron al Líbano en 2011, podemos ver un fuerte porcentaje de suníes. Esto explica que en 2013 se hayan instalado a lo largo de la frontera norte que podemos ver en el mapa. Otro punto interesante es la diversidad cerca de la capital, Beirut. Todas las religiones están presentes en esta zona. Esto se debe a que es aquí donde se desarrolla la economía sin importar la religión o etnia.

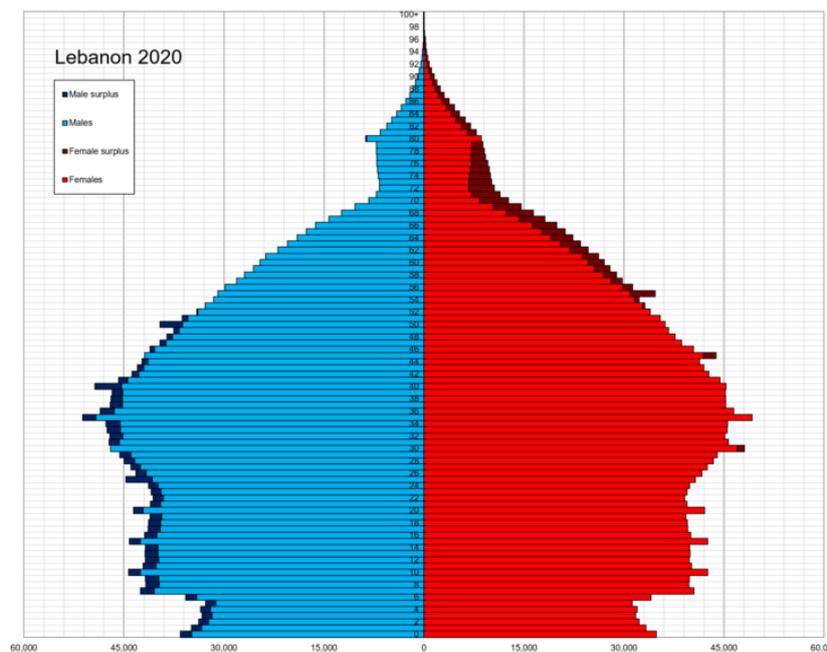
*Figura 1. Mapa de las religiones en el Líbano*



*Fuente: Sergey K. (2013)*

También se puede fijar en la edad de la población para ver como está compuesto la fuerza laboral. Una herramienta interesante es la pirámide de población. Nos permite observar la edad de la población en su conjunto en un momento determinado. Según el aspecto de la pirámide, hay tres formas de calificar la edad de una población: población joven, población que envejece y población envejecida. Si observamos la Figura 2. de la pirámide de población del Líbano en 2020, podemos ver que la parte media de la pirámide es la más grande. Esto significa que estamos casi en la fase de **envejecimiento de la población**. Esto implica un descenso de la población en edad de trabajar, un aumento de los costes sanitarios y obligaciones insostenibles en materia de pensiones. Esta situación se convierte en un círculo vicioso porque las generaciones más jóvenes necesitan trabajar más y los impuestos son más altos. Por lo tanto, recurren a tener menos hijos, lo que hace que el problema continúe.

*Figura 2. Pirámide de población del Líbano*

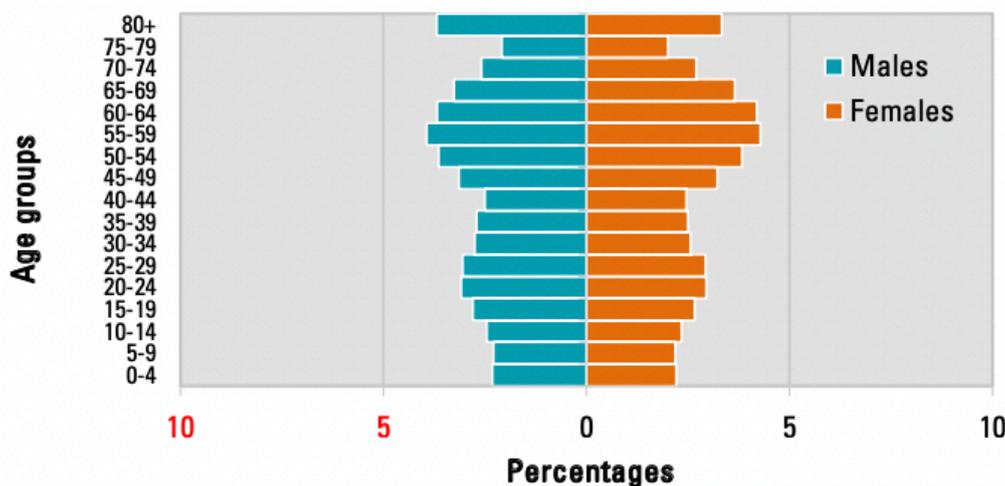


*Fuente: US Census Bureau International Data Base (2020)*

Esta situación no hará más que empeorar si la tasa de natalidad no aumenta o si la población joven no aumenta gracias a migración. Y esto es exactamente lo que predice la ONU. La siguiente Figura 3. muestra la predicción de la población del Líbano para 2050. Podemos ver que estamos en una nueva fase: la **población envejecida**. Esto significa que los problemas son aún peores. Una de las causas es el descenso de la natalidad (-1,30 nacimientos desde 1990 (Banco Mundial, 2020)). Es importante

señalar que esta es una tendencia que se puede observar en todo el mundo, -0,80 nacimientos desde 1990 en el mundo (Banco Mundial, 2020).

*Figura 3. Pirámide de población del Líbano en 2050*

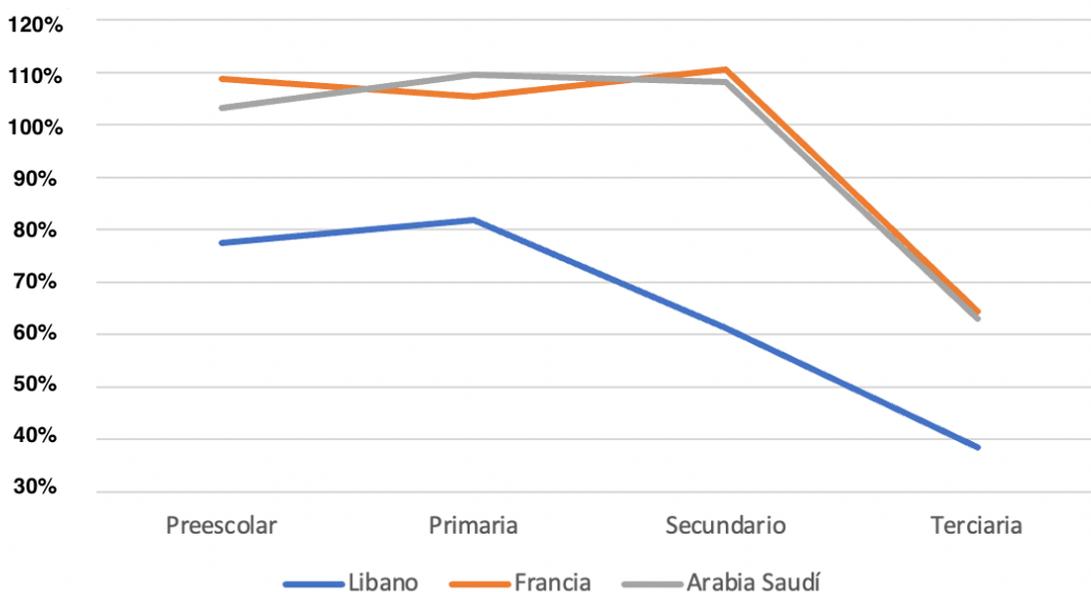


*Fuente: UN Department of Social and Economic affairs (2020)*

Estos datos demográficos solo muestran la composición general de la población del Líbano. Para ver cómo esta población se convierte en mano de obra, debemos fijarnos en el **sistema educativo**. Podemos definir el **capital humano** como todo lo que un individuo aporta en términos de competencias, que se utiliza sobre todo para el desarrollo económico (Farida G. et al., 2008). Para que un ciudadano pueda contribuir a la economía, el país debe primero enseñarle habilidades. Por eso es fundamental que un país tenga un buen sistema educativo. El objetivo general es, **aumentar la cantidad y la calidad del capital humano para incrementar la productividad y el rendimiento**. Las naciones deben invertir en educación para mejorar las oportunidades de trabajo y el crecimiento económico (Theodore S., 1990). Esta sigue siendo la forma clásica de pensar en el capital humano, pero todavía se usa ampliamente en la actualidad. Así pues, para analizar el capital humano del Líbano, nos fijaremos primero en la **tasa de escolarización** de la educación preescolar, primaria, secundaria y terciaria. Como medida de comparación, tenemos junto al Líbano a Francia, que se encuentra entre las 10 mejores educaciones del mundo (Marty P. et. al., 2017), y a Arabia Saudí, un país de Oriente Medio cuya inversión en educación lo ha convertido en uno de los mejores de la región. En la siguiente Figura 4., podemos ver que el Líbano se está quedando atrás en comparación con los otros países. La tasa de escolarización comienza a disminuir a

partir de la primaria. El porcentaje de inversión en educación del Líbano sobre el PIB era del 2,6%, el de Francia del 4,9% y el de Arabia Saudí del 7,2% en 2019 (Atlas Mundial de Datos, 2020). Esto explica la alta tasa de escolarización de Arabia Saudí en una región tan pobre.

*Figura 4. Grafico de la tasa de escolarización en Francia, Arabia Saudí y Líbano*



*Fuente: Atlas Mundial de Datos (2019)*

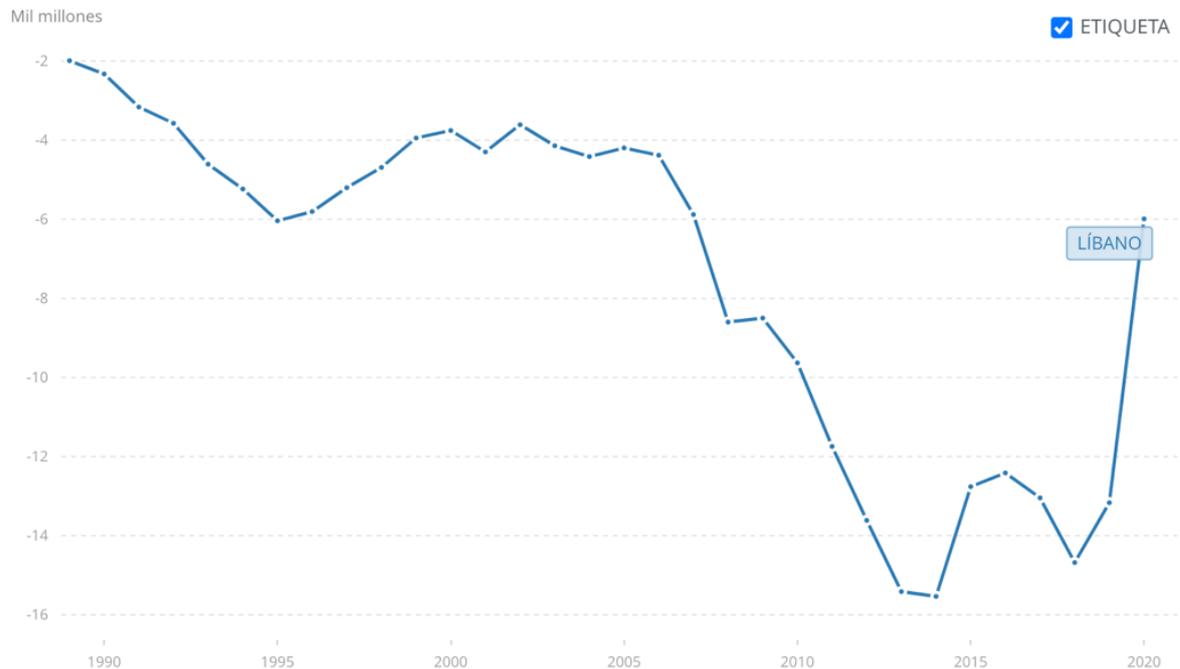
Observando diferentes indicadores demográficos, ya podemos encontrar ciertos problemas que pueden afectar a la economía del Líbano. El bajo porcentaje de tierras agrícolas sugiere que, en términos de productos, Líbano no podrá obtener un enorme beneficio económico. La diversidad en términos de religión podría causar conflictos culturales y sociales. También se observa un comienzo de envejecimiento de la población que implica problemas en el futuro y una falta de educación, que conduce a una menor productividad.

## B) El comercio – una balanza comercial en déficit

El sistema económico del Líbano se puede definir como un **libre mercado**, es decir que los precios de los bienes se acuerdan entre los vendedores y los compradores (Marty P. et. al., 2017). Es un país muy abierto al exterior con una gran tradición de país comerciante en su historia. Encontramos una fuerte tradición de **laissez faire**. Los productos que exporta más son perlas, piedras y materiales preciosos, que necesitan un fuerte factor trabajo (Heckscher-Ohlin, 1991), entonces el capital humano y la fuerza laboral son importantes para este país. Los productos que importa más son combustibles minerales, vehículos, medicamentos y productos farmacéuticos. La economía del Líbano no depende solo del mercado de los bienes. En efecto, el sector principal es el **sector de los servicios** que representa 67% del PIB, principalmente la banca y el turismo (Marty P. et. al., 2017).

El principal indicador del estado del comercio de un país es la **balanza comercial**. Esta cifra es importante porque permite conocer la situación del país en relación con el resto del mundo, si está en déficit o en superávit. En general, la situación más cómoda de un país es estar en un superávit porque en este caso el país es capaz de generar recursos económicos que contribuyen directamente al crecimiento del PIB. En la Figura 5. (Banco Mundial, 2020) vemos que la balanza comercial del Líbano es negativa desde hace muchos años. En 2017, el **déficit comercial** alcanzó los 20 300 millones de dólares. El país importó bienes y servicios por valor de 23 100 millones de dólares y exportó por 2 800 millones de dólares (Banco Mundial 2020). Como no tiene suficientes recursos y factores de producción, tiene que importar la mayoría de lo que consumen. Tanto que hoy están casi dependientes de la importación de algunos productos como el trigo y la ganadería (Marty P. et. al., 2017).

Figura 5. Balanza comercial del Líbano entre 1990 y 2020



Fuente: Banco Mundial

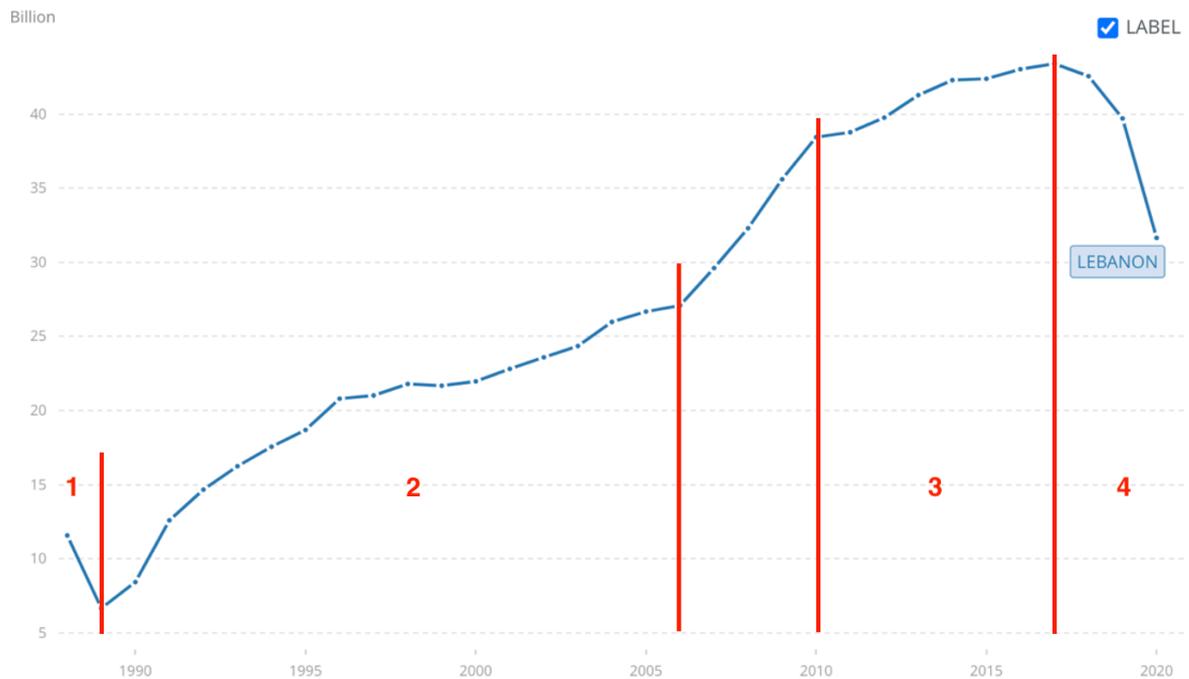
Para reducir el déficit comercial, un país puede consumir menos y ahorrar más, lo que significa menos importaciones manteniendo la misma cantidad de exportaciones. Otra medida es reducir el tipo de cambio con una depreciación, lo que significa que las importaciones serán más caras, por lo que serán menos atractivas, y las exportaciones serán más baratas, por lo que la demanda de productos libaneses por parte de otros países será mayor y las exportaciones aumentarán. Estas medidas se desarrollarán en el último apartado de este TFG.

### C) Las tendencias de PIB del Líbano comparándolas con países del Medio Oriente

El análisis Growth Diagnostics se hace mirando las fluctuaciones del PIB per cápita. Tenemos que identificar los periodos donde podemos ver que el Líbano se aleja de los patrones de crecimiento regular.

La siguiente Figura 6. ilustra el PIB del Líbano entre 1988 y 2020. El crecimiento no es regular, es decir, podemos observar subidas y bajadas dramáticas de un año a otro.

*Figura 6. Gráfico del PIB del Líbano entre 1988 y 2020*



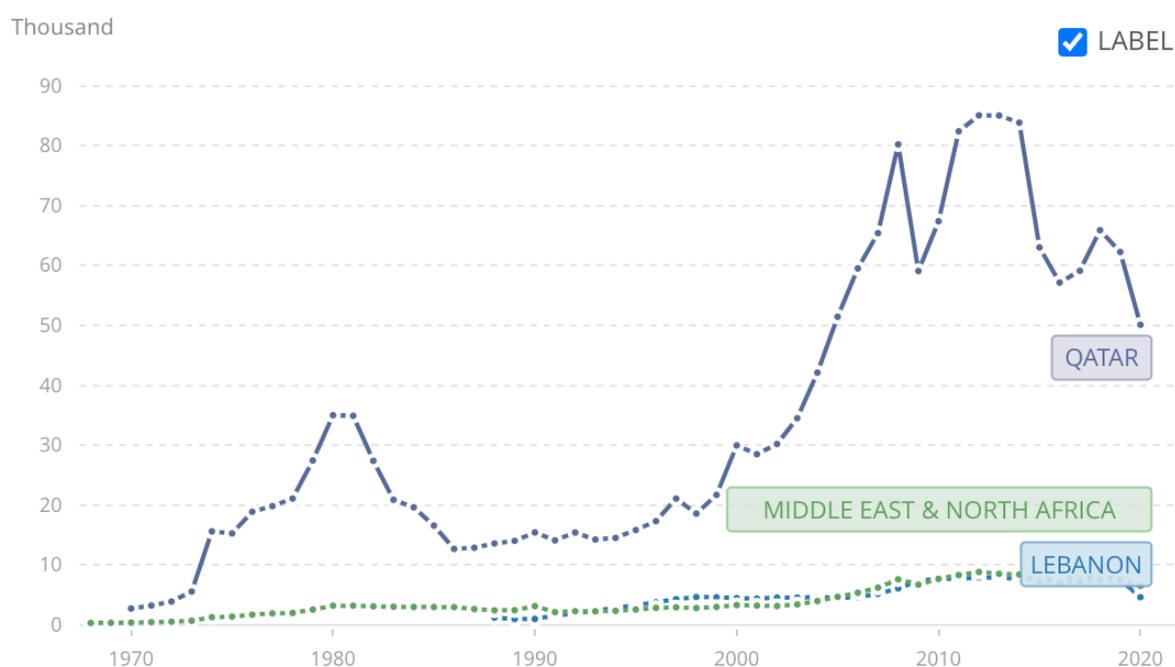
*Fuente: Banco Mundial*

Los diferentes periodos que podemos distinguir son:

- 1) Una disminución entre 1988 y 1990
- 2) Un aumento lento e inconsistente después de 1990
- 3) Una parada abrupta del crecimiento rápido en 2010/2011
- 4) Una caída del PIB desde 2018

Unos de los factores que influye sobre el PIB es la región donde está ubicado el país. En el Medio Oriente, podemos encontrar varios tipos de crecimiento, lo que hace que es difícil comparar el Líbano con su región porque cada país crece con problemas propios. De manera general, el PIB del Oriente Medio crece de manera estable desde 1990, aparte de algunos momentos de fragilidad (Banco Mundial, 2020).

*Figura 7. Evolución del PIB per cápita del Medio Oriente, Qatar y el Líbano entre 1975 y 2020*



*Fuente: Banco Mundial*

Así, pasemos a uno de los mejores casos del Medio Oriente. Para comprender como algunos países crecen de manera saludable en un entorno con tantos obstáculos, podemos tomar el ejemplo del Qatar, que es el país el más rico en el Medio Oriente y unos de los más ricos en el mundo en términos de PIB per cápita. Hoy tiene el PIB per cápita más grande de la región, 128,000\$ (Banco Mundial, 2020). Si solo se mira el lugar geográfico de este país, se podría suponer que es un país en desarrollo o pobre. Sin embargo, Qatar ha conseguido tener una economía próspera con explotación de sus reservas de gas natural. Este nicho le ha permitido mantenerse a flote en una región difícil. Pero hay un inconveniente, no se han diversificado en otros sectores, así que están plenamente dependientes de la demanda de gas. Es bastante peligroso en un

mundo que está en constante búsqueda de otras fuentes de energía, así debido a la fluctuación de los precios del gas. El ejemplo de Qatar muestra que tener un crecimiento saludable en esta región es posible. Pero para crecer de manera estable, un país del Medio Oriente necesita una especialidad sostenible que impulsa su crecimiento.

Tras haber analizado el PIB del Líbano a lo largo de los años y haber establecido unos datos generales sobre el país, podemos plantear hipótesis según las siguientes partes.

### **1) La guerra civil (1975 – 1990)**

- La principal causa de la guerra estuvo relacionada con la posición geográfica del Líbano y su implicación en un conflicto que inicialmente no tenía nada que ver con ellos.
- Los libaneses que han huido durante la guerra siguen contribuyendo al crecimiento del país, con las remesas que envían.

### **2) La reconstrucción (1990 – 2000s)**

- Para obtener los fondos suficientes, el gobierno ha tenido que pedir préstamos internos y a fuentes exteriores al país.
- Los políticos han aprovechado del fin de la guerra para establecer sistemas corruptos que pueden incluso socavar la libertad de los derechos humanos.
- El país no ha sido reconstruido de manera sostenible debido a la corrupción.
- Además, la pésima infraestructura mala ha contribuido a los problemas actuales.
- Debido a las expectativas del mercado, podemos ver muchos cambios en la inflación, ya que los hogares estaban ganando menos dinero (en términos reales) y el tipo de cambio fluctuó, porque el Líbano se volvió menos atractivo para los mercados extranjeros.

### **3) La migración de los sirios (2011)**

- La población ha aumentado de manera muy rápida de inmediato con la llegada de los migrantes sirios que ha provocado una ralentización del crecimiento económico.
- Aceptar una cantidad masiva de refugiados sirios en un país ya inestable económicamente, acabará provocando conflictos sociales.
- La llegada de los sirios trajo más trabajadores de bajo salario/ mano de obra.
- Hay muchos trabajadores refugiados que cobran sueldos no declarados y que sustituyen a los trabajadores libaneses.

### **4) La crisis económica (2019 – Hoy)**

- Debido a la pandemia Covid 19, el sector de los servicios se ha visto muy impactado, lo que podría ser una causa de la crisis económica actual porque es el sector principal del país.
- Debido al endeudamiento fuerte, el gobierno ha establecido impuestos muy altos que han acabado afectando al poder adquisitivo y al empobrecimiento de la población.
- La edad media de los libaneses aumenta durante la crisis económica porque los jóvenes salen para encontrar un trabajo en otros países, esto implica menos fuerza de trabajo y capital humano.

## II) La guerra civil (1975-1990) – Mala geografía, fallos del gobierno, bajo capital humano, mala infraestructura

Con la guerra, un país se ve afectado de manera social, política y económica. El efecto puede ser a largo y a corto plazo. El objetivo de esta sección es comprender las consecuencias de la guerra civil en la economía del Líbano y averiguar qué problemas de Growth Diagnostics ha provocado esta situación. Para ello, primero se establecerá la situación económica antes de la guerra, luego veremos lo que ocurrió durante la misma y sus consecuencias directas, y finalmente, a través de un ejemplo de un país que ha pasado por algo similar, haremos predicciones del estado de la economía a largo plazo.

### A) Una economía próspera de preguerra

Para ver que eran las consecuencias de la guerra, tenemos que ver el estado de la economía antes 1975. Esa época era la '*Época de oro*' del Medio Oriente en su conjunto. En la región, había una expansión rápida de la economía de los países árabes que se han enriquecido gracias al petróleo. El Líbano no fue bendecido con petróleo, pero, ha aprovechado de esta expansión porque se ha transformado en una destinación turística todo el año gracias a sus playas y sus montañas. Así que, los nuevos ricos de los países árabes aprovechaban el sector de **turismo de lujo** del Líbano. Entonces, gran parte de los ingresos del Líbano se basaban en el crecimiento económico del Oriente Medio. Esta buena situación es solo temporal, ya que la economía del Líbano dependía totalmente de la economía de sus vecinos. Esto significa que, si el Líbano se convirtió en un destino turístico menos atractivo, perderá la mayor parte de sus ingresos. Y esto es exactamente lo que ocurrió a causa de la guerra.

También, a esa época, había muchos **éxitos culturales** con el desarrollo del arte, del cinema, de la música... Antes de la guerra, el Líbano estaba desarrollando su economía con diferentes medios de transporte y varios cultivos. Había una vía férrea de 408 km, un aeropuerto internacional y puertos abiertos a Europa que permitían la circulación y venta de mercancías (Nauphal N., 1997). Así, al tiempo que obtenía ingresos del turismo, el Líbano invertía en sus relaciones comerciales con el mundo.

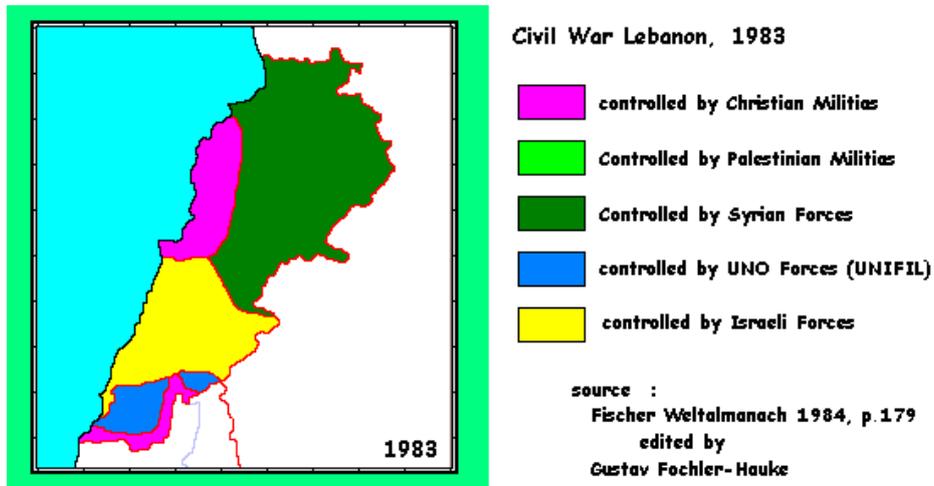
La **fuerza laboral y el capital humano** eran una de las mejores de la región y tenía las mejores universidades. Ocupó el décimo puesto en la calidad global de la educación y el quinto en ciencias y matemáticas antes de la guerra (World Economic Forum, 2016). Esta fuerza laboral ha sido muy beneficioso por la región porque los libaneses se instalaron en otros países del Oriente Medio para encontrar nuevas oportunidades de trabajo. También, el país tenía planes para el futuro, desarrollando sus diferentes sectores con inversión. Entre 1964 y 1974, la inversión representaba 20% del PIB (Bank of Lebanon y Chamber of Commerce, 2017).

Así, la economía preguerra era saludable y crecía gracias a su especialización en el sector bancario, el turismo y su fuerza laboral.

## **B) Los problemas que condujeron a la guerra**

A primera vista, la guerra civil de un país es el resultado de causas internas. No obstante, en el caso del Líbano, la causa era principalmente externa. El país está ubicado al norte de Israel. Para comprender el enlace entre la guerra civil del Líbano y la guerra de Israel, tenemos que resumir lo que paso en Israel. Después de la Primera Guerra Mundial, cuando los países estaban dividiendo las fronteras, el Reino Unido ha prometido la tierra que hoy es Israel a dos grupos de personas: los israelís y los palestinos. Pero no querían compartir el territorio y eso ha conducido a muchos conflictos entre ellos. En 1975, los israelís hacían huir a los palestinos del norte del país, al sur del Líbano. La frontera libanesa se convirtió en un campo de batalla. Los chiitas del Líbano se implicaron para ayudar a los palestinos y formaron un partido terrorista, *Hezbollah* que se convirtió en un partido político que sigue activo en el Líbano. A lo largo de los años, otros países se involucraron: Siria, Egipto y Arabia Saudí. En la siguiente Figura 8., podemos ver que el país estaba completamente dividido por los diferentes grupos militantes. Cuando se declaró la paz en 1990, el país estaba completamente destruido. Podemos validar nuestra primera hipótesis y distinguir un problema según el análisis del Growth Diagnostics: La principal causa de la guerra estuvo relacionada con la posición geográfica del Líbano y su implicación en un conflicto que inicialmente no tenía nada que ver con ellos.

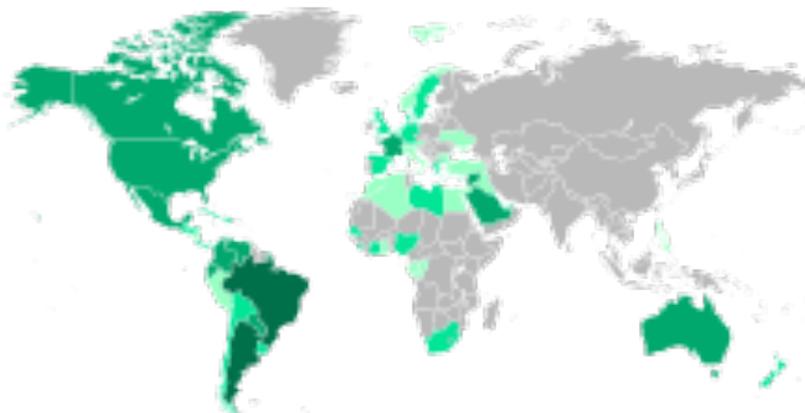
*Figura 8. Diferentes grupos militantes en el Líbano durante la guerra civil*



*Fuente: Fischer W.*

Un factor que influye sobre el crecimiento de un país es el movimiento de la población. Los libaneses han huido a diferentes países, incluso varios países en América, según la Figura 9. que muestra la **diáspora libanesa** hoy. Podemos ver en los años más recientes que una parte de esta diáspora remite sus ingresos al Líbano y eso contribuye al PIB del país. En 2020, en términos de porcentaje de remesas/ PIB, el Líbano está en segunda posición con 33%. Y la región, Medio Oriente está en tercera posición con 2,3% (Migration Data Portal, 2020). Se puede notar la gran diferencia entre estas cifras que muestra que, en este aspecto, el Líbano se diferencia de su región. Podemos validar otra hipótesis y encontrar un factor que influye positivamente sobre el crecimiento del Líbano: Los libaneses que han huido durante la guerra continúan a contribuir al crecimiento, con las remesas que envían en el país.

*Figura 9. Mapa de la diáspora del Líbano en el mundo*

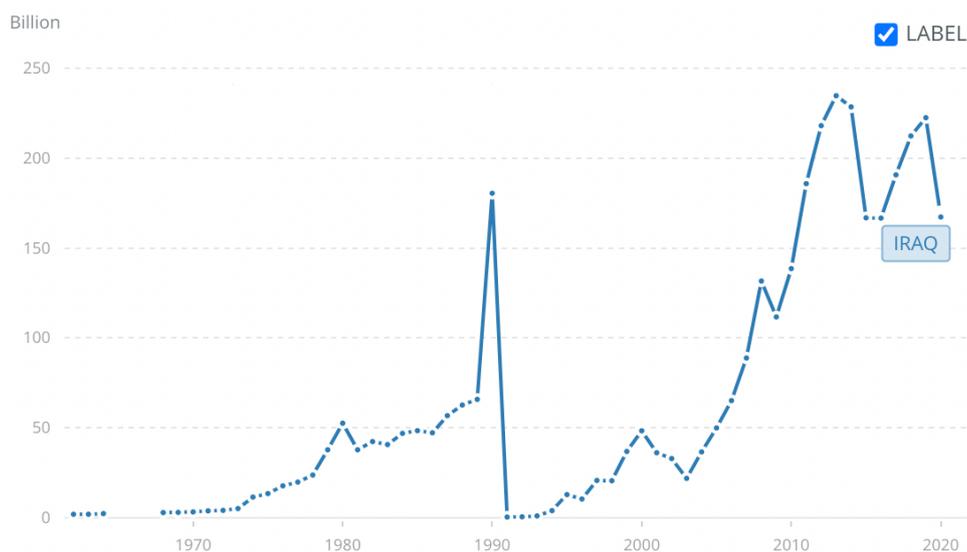


*Fuente: Macro Trends (2020)*

### C) Las consecuencias económicas y previsión del futuro tras el ejemplo de Iraq

Antes de ver las reales consecuencias de la guerra sobre la economía del Líbano, podemos hacer algunas previsiones, mirando las consecuencias de la guerra en Iraq que está ubicado en la misma región que el Líbano y cuya historia se compone de dictadores, guerras e invasiones. El primero paso en el análisis de las consecuencias de la guerra es ver los efectos sobre el PIB. Las numerosas guerras se reflejan en el PIB de Iraq en la siguiente Figura 10. En efecto, podemos observar una economía frágil e inestable con muchas fluctuaciones. El crecimiento ha sido extremadamente errático y ha sido ralentizado por la guerra.

*Figura 10. Evolución del PIB de Iraq entre 1970 y 2020*



*Fuente: Banco Mundial*

Otro problema en Iraq que está relacionada con la guerra es la gobernanza. Cuando un país es corrupto, puede tener relaciones difíciles con otros países. Cuando el gobierno no dirige de manera eficaz, es más probable que vaya a la guerra. La **eficacia de los gobiernos** es una medida que se recoge en el Worldwide Governance Indicators del Banco Mundial. Indica la implicación del gobierno en la gestión del país, la calidad de esta gobernanza, cómo se utilizan los fondos públicos... Mientras que aumento un poco tras los años, sigue siendo muy bajo, al 9,62% hoy (Banco Mundial, 2020). Para tener un punto de comparación, el porcentaje en 2020 en el Medio Oriente era de 41%. Para añadir a esta idea de mala gobernanza, también podemos fijarnos en

el índice de **corrupción** que es de 171 en Iraq, siendo 177 el país el más corrupto en el mundo (Corruption Perception Index, 2020).

Podemos encontrar un elemento principal que ha ayudado a Iraq a mantenerse a pesar de las numerosas guerras: la **especialización**. Cuando miramos la **balanza de pago** de Iraq, podemos ver que sigue siendo positiva con 16.6Bn\$ en 2019 (Banco Mundial, 2020), mientras que la mayoría de la agricultura y la infraestructura fue destruida durante las guerras. Sigue positiva porque se especializan en combustible que representaba 99.89% de las exportaciones (Banco Mundial, 2020). Sin embargo, como hemos visto con el ejemplo de Qatar, esta especialización es muy peligrosa, ya que el país se convierte en un país totalmente dependiente de un solo producto, que puede caracterizarse como de alto riesgo.

Para concluir esta parte, antes de la guerra civil del Líbano, el país estaba prosperando. Aunque no tenemos las cifras exactas de este periodo, las fuentes históricas que tenemos nos muestran que la economía era muy saludable. El Líbano se destacó como destino turístico de Oriente Medio. Los ricos de los otros países de la región acudían a las playas en verano y a las montañas en invierno. También, la fuerza laboral y el capital humano del país eran unas de las mejores de la región. Pero, en 1975, el Líbano se vio envuelto en una guerra que provino de países vecinos (Israel/Palestina). La guerra hubo un efecto desastroso sobre el PIB y ha frenado la economía. A través del ejemplo de Iraq, podemos encontrar algunas similitudes con el Líbano, especialmente en respecto a la gobernanza. Aunque cada país reacciona de forma diferente a la guerra, podemos esperar encontrar patrones similares en el futuro del Líbano. Si el Líbano quiere que su economía se mantenga a flote frente a muchos obstáculos, podría especializarse en un sector o un producto (corto plazo), como hizo Iraq con el combustible e invertir a largo plazo gracias a ayuda extranjera o a los ingresos de esa especialización. Por lo tanto, en esta sección, los problemas que hemos descubierto del Growth Diagnostics son: Mala geografía debido a sus vecinos luchadores; fallos del gobierno debido a los partidos políticos que han involucrado a la religión, lo que ha creado varios grupos militantes y terroristas; bajo capital humano debido a la huida de la fuerza de trabajo; y mala infraestructura debido a todo lo que fue destruido durante la guerra.

### III) La reconstrucción – Mala infraestructura, alto coste de financiación, fallos del gobierno (macro y micro)

Las consecuencias más evidentes de la guerra son la muerte y la destrucción generalizadas. Después de un momento tan duro, un país se enfrenta a consecuencias a corto y largo plazo que pueden ser económicas, políticas y sociales. Es muy importante que un país sea reconstruido y dirigido adecuadamente para poder estimular la economía. Así pues, en esta sección se verá cómo el Líbano se reconstruyó, la acumulación de deuda, el inicio de la corrupción y las consecuencias financieras (inflación, tipo de cambio).

#### A) Coste de reconstrucción y la acumulación de deuda pública

Después de la guerra, los libaneses han hecho un balance de la situación y del perjuicio sobre la infraestructura. Muchos edificios residenciales fueron destruidos, pero también edificios que contribuyeron al desarrollo de la economía como el aeropuerto y la vía férrea. El aeropuerto fue reconstruido, pero la vía férrea sigue inactiva hoy (Nauphal N., 1997). Toda esta ruina necesitaba ser reconstruida. Así, el gobierno ha tenido que financiar amplia reconstrucción tomando préstamos. En esta parte, vamos a intentar responder a 3 preguntas para comprender como la deuda se acumuló:

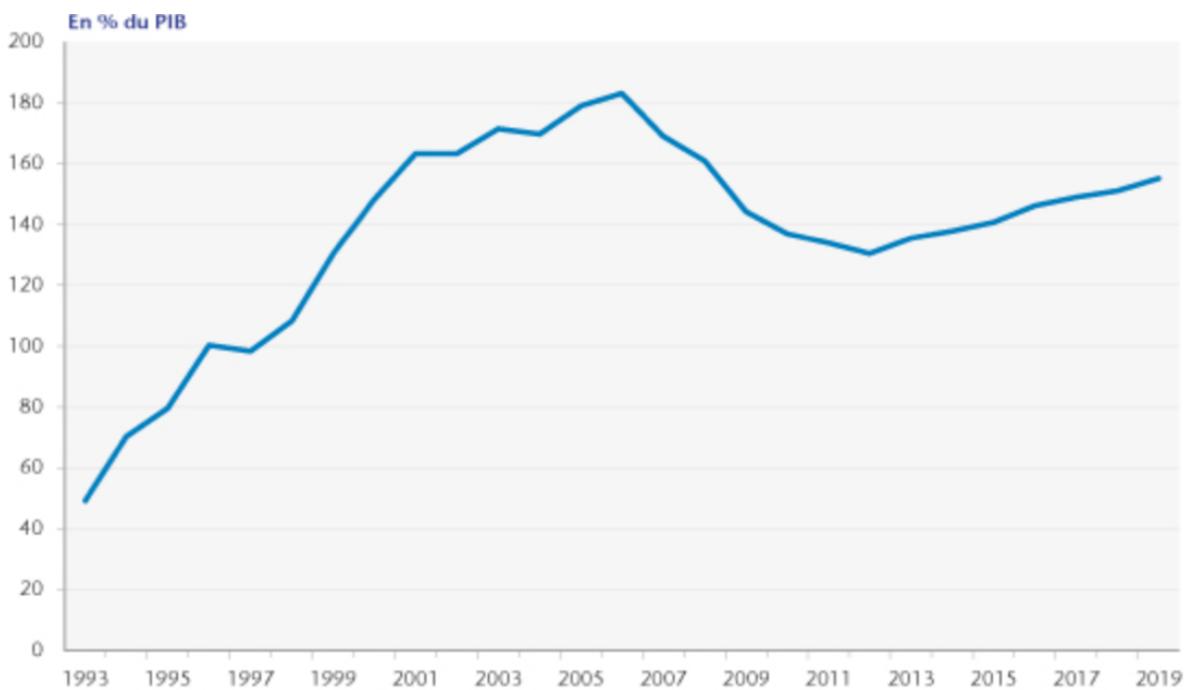
*¿Qué cantidad de deuda ha tenido que tomar el gobierno?; ¿De dónde vienen los préstamos?; ¿Qué hizo el gobierno con este dinero?*

#### ***¿Qué cantidad de deuda ha tenido que tomar el gobierno?***

Durante los años postguerra, las **tasas de crecimiento de la deuda** eran de 123% y 171%. Normalmente, el crecimiento de la deuda en el Líbano está por media de 23% en el periodo preguerra. En solo 25 años, la deuda se multiplicó por 20 (Ministerio de Finanzas del Líbano, 2019). Es importante notar que eso no releva un problema en particular del Growth Diagnostics. El aumento de la deuda publica después de una guerra o durante un periodo de estancamiento económico es normal. Permite al país de estimular su economía de nuevo. Pero, con una economía tan frágil, tomar tantos préstamos puede ser peligroso. Los riesgos potenciales de estos préstamos tan altos son que el país es menos probable de devolver su préstamo, lo que podría provocar un pánico financiero en los mercados nacionales e internacionales.

Cuando miramos el porcentaje de deuda sobre PIB en la Figura 11. podemos ver que, en 2006, la ratio deuda/PIB alcanzó su punto máximo, 183%. El nivel óptimo de deuda sobre PIB es de 60% para los países desarrollados (Departamento de Asuntos Fiscales del FMI, 2007). Si un país sobrepasa este límite durante un largo periodo, esto podría tener grandes efectos negativos sobre su desarrollo. Un país con una ratio de **deuda pública/PIB** que es superior a 77% durante un periodo de tiempo largo resulta en una ralentización del crecimiento económico (Caner M., et al., 2010). Desde 1996, el Líbano tiene una ratio de deuda/PIB mucho más alto que 77% (FMI y Banco del Líbano, 2020). Así, vemos otro problema en este país que afecta su desarrollo y que supone una amenaza real para el crecimiento a largo plazo. En efecto, hoy aún, la deuda pública per cápita representa 3 600 euros (Banco Mundial, 2020). Debido al endeudamiento fuerte, los inversores quieren hacer subir los tipos de interés a cambio de un mayor riesgo. Esto hace que los componentes de la expansión económica, como el inmobiliario, el crecimiento empresarial y los préstamos para automóviles, están más caros (Harvie C., Saleh A., 2008).

*Figura 11. Evolución de la ratio de deudas públicas/PIB del Líbano entre 1993 y 2019*



Sources : FMI, Banque du Liban.

*Fuente: FMI y Banco del Líbano (2020)*

### ***¿De dónde vienen los préstamos?***

El gobierno tomó **préstamos internos y externos** que han contribuido al aumento enorme de la deuda pública. Al principio de la época postguerra, se apoyaban principalmente en préstamos del mercado interno en la divisa local, LBP. Estos préstamos iban acompañados de enormes intereses debido a la inestabilidad de la moneda local y el riesgo. Entonces, rápidamente, comenzaban a tomar préstamos extranjeros. En 1993, tenían 2.8% de préstamos extranjeros y 92.2% de préstamos locales. Mientras que, en 2006, tenían 50.4% de préstamos extranjeros y 49.6% de préstamos locales (Ministerio de Finanzas del Líbano, 2019). Podemos validar otra hipótesis: Para obtener los fondos suficientes, el gobierno ha tenido que pedir préstamos a bancos internos y a fuentes exteriores al país.

### ***Y, por último, ¿qué hizo el gobierno con este dinero?***

Con este dinero, el gobierno aplicó una **política fiscal** con el aumento de los gastos públicos. La política fiscal se refiere al uso de políticas de gastos públicas e/o impuestos para influir en las condiciones económicas, principalmente macroeconómicas. Podemos ver que fue un verdadero punto de cambio en el papel del gobierno en la economía. El gobierno tomaba rápidamente una plaza importante en la economía y el desarrollo del país. Aumentan los **gastos de seguridad** para proteger las fronteras, pero también, el gobierno comenzaba a subvencionar varios sectores como el petróleo y el azúcar (Harvie C., Saleh A., 2008). En efecto, parte del dinero era utilizado para financiar estos sectores, pero eso ha dado paso a la aparición de corrupción en el gobierno que veremos en la siguiente sección.

## **B) El nacimiento de la corrupción tras el aprovechamiento de la mala situación**

Se comenta a menudo que fue en este momento cuando el Líbano dio un giro. Después de una guerra, un país puede reiniciar su economía con políticas, o quedarse en un terreno inestable. Como el gobierno fue adquiriendo un papel cada vez más importante en el desarrollo del país, se aprovechó de esta situación y la corrupción apareció. Por lo común, el periodo de postguerra es un periodo con muchos cambios, sean positivos o negativos. Sin embargo, en el Líbano, durante este período, podemos ver una tendencia de cambio positivo ensombrecido por las consecuencias negativas. Lo que contribuyó en gran medida a una sensación de falsa esperanza. Mientras que algunos partidarios de partidos pobres se enriquecieron gracias a inversión extranjera, nuevos líderes se alzaban poco a poco: empresarios y señores de la guerra. Estos **nuevos líderes** tenían como objetivo aprovecharse de la situación aliándose con partidos políticos poderosos y construyendo una red corrupta.

El Líbano tiene una puntuación de 25 sobre 100 en el Corruption Perceptions Index. Sus dos países vecinos, Israel y Siria, tienen una puntuación de 60 y 14 (Transparency Index, 2020). Cuanto más cerca de 0 está un país, más corrupto es. Con solo mirar estos datos, podemos suponer que el Líbano está muy corrompido. Pero, entremos en un análisis más profundo observando tres ejemplos de corrupción que siguen activos hoy y que afectan los **derechos humanos**: el acceso a agua, la electricidad y la eliminación de residuos.

Los libaneses no tienen acceso al **agua potable**. La razón principal es la contaminación del agua directamente desde la fuente debido a las malas prácticas de alcantarillado, agricultura y eliminación de residuos. Esta contaminación del agua no se ha solucionado debido a la corrupción. El gobierno no ha invertido en infraestructuras adecuadas para mantener niveles de agua potable suficientes. Hoy, esto sigue siendo un problema e incluso ha empeorado, ya que el agua corriente de los grifos solo es accesible a ciertas horas del día y sigue no potable. Algunos han teorizado que la corrupción en el sector del agua se debe a la relación corrupta entre los políticos y los gerentes de empresas agua embotellada que benefician de este problema, porque los libaneses necesitan comprar agua embotellada (Farida G. et al., 2008).

La **electricidad** del Líbano es gestionada por el grupo *EDL*. Tras los años, el grupo no ha podido cubrir las necesidades, hoy, solo cubren 63% de la demanda (Anti-Corruption Evidence, 2020). Esto se traduce por largos periodos de apagón. Las causas de los problemas con la electricidad han sido descubiertos y son solucionables. Debido a la influencia del gobierno y a una compleja red de personas influyentes, estos problemas no se solucionaron. Sin embargo, algunas personas benefician de este problema de electricidad (Ahmad A. et al., 2020). Para tener electricidad durante todo el día, los libaneses han recurrido a la compra de generadores que funcionan con gasolina, lo que beneficia mucho a las empresas que los venden. Esto contribuye también en gran medida a la contaminación.

La crisis de la **eliminación de basura** comenzó durante los años de reconstrucción del país. Después de la guerra, el país ha puesto *Sukleen*, una empresa de gestión de residuos para ocuparse de la basura de Beirut. Al principio todo iba bien, pero rápidamente la corrupción apareció. El gobierno permitió a la empresa abrir un vertedero temporal, sin embargo, la basura se ha ido acumulando rápidamente y, con el tiempo, la empresa de gestión de residuos dejó poco a poco de recoger los residuos en la ciudad. Para solucionarlo, los libaneses queman su basura en montones, lo que desemboca en los recursos hídricos y contribuye a la contaminación del agua (Farida G. et al., 2008).

Mientras estos tres ejemplos, podemos validar las siguientes hipótesis: Los políticos han aprovechado del fin de la guerra para establecer sistemas corruptos que pueden incluso socavar la libertad de los derechos humanos. Debido a esa corrupción, el país no ha sido reconstruido de manera sostenible y la infraestructura mala contribuye aún más a los problemas.

### C) Inflación y variaciones del tipo de cambio por el mercado inestable

Otro impacto de la guerra que se puede analizar en el caso del Líbano es el de las consecuencias monetarias (inflación y tipo de cambio), que tiene un fuerte vínculo con la salud económica de un país. En las partes anteriores hemos visto las consecuencias monetarias de la guerra a través de la lente del gobierno y de la deuda pública acumulada. Pero esta parte más teórica, va a analizar como los movimientos del mercado afectan diferentes factores monetarios.

Desde el principio de la guerra civil, la **inflación** ha aumentado muchísimo, aunque este aumento no sea consistente. La inflación era de 9,4% en 1975 y aumenta los años siguientes con 25,4% en 1976 y 17,6% en 1977. Hasta 1985, la medida de la inflación era de 22% (Banco del Líbano, 2018). La inflación ideal es un poco menos de 2% (Board of Governors of the Federal Reserve System, 2009). Tener una inflación tan alta durante varios años puede tener efectos negativos sobre la economía. Vamos a intentar explicar esa inflación en tres puntos.

Primero, de manera teórica, un factor que influye sobre la inflación es el **crecimiento monetario**. Significa que un incremento de la **oferta monetaria** que no es seguido por un incremento de la **demanda monetaria** implica un incremento de inflación. En este caso, entre 1975 y 1984, la oferta monetaria creció por medio de 16% cada año (Banco del Líbano, 2018). Si todos los otros factores eran constantes, en particular la demanda de dinero, normalmente, la inflación habrá aumentado aproximadamente el mismo porcentaje. Eso es exactamente lo que pasó. Podemos ver que, en el mismo periodo, de media, la inflación aumento de 17% por año (Banco del Líbano, 2018). Este fenómeno se llama la **teoría cuantitativa del dinero**, que explica que la inflación está influenciada por la cantidad de dinero en circulación.

Pero este no es el único factor influyente sobre la inflación porque hemos tomado medias sobre 10 años, así que solo hemos destacado unas tendencias. Si miramos año por año, este efecto no es tan visible. Así, otro factor que actúa de manera cíclica es el disminuyo de **ingresos reales**, que son los ingresos ajustados una vez eliminados los efectos de la inflación. Es decir, la inflación aumenta, entonces los ingresos reales disminuyen, la demanda monetaria disminuye y como la oferta está subiendo, la inflación sube aún más.

Finalmente, la demanda de moneda depende también de la **inflación esperada**. Si estamos esperando un aumento de inflación, invertiremos nuestro dinero en bienes que actúan como cobertura o protección frente a la inflación, por ejemplo, convirtiendo su dinero en moneda extranjera o comprando productos esenciales. Podemos ver este efecto en el Líbano. Los libaneses esperaban a que la inflación aumentara, es decir que los precios aumentaran. Entonces se apresuraron a comprar productos esenciales por temor a que fueran demasiado caros. Por ejemplo, las botellas de agua. Como hemos visto en la parte anterior, no hay agua potable, tienen que comprar botellas. Esta demanda masiva provocó una escasez de existencias (Orient Today, 2019). Por consecuencia, el nivel de dinero aumenta, lo que crea inflación. En este caso, los libaneses esperaban un aumento de la inflación, ya que preveían un aumento de la deuda pública después de la guerra, que solo alimentaba aún más la inflación. Así, los tres factores que influyen sobre el aumento de la inflación son un aumento de la oferta monetaria más grande que la demanda; el disminuyo de los ingresos reales y la inflación esperada.

El segundo gran impacto monetario en el Líbano fue el **tipo de cambio** y la **depreciación**. El tipo de cambio pone en relación una divisa local con una divisa extranjera. Así que las variables que influyen sobre el tipo de cambio de la divisa libanesa son variables en el Líbano y en el país extranjero: la evolución de la demanda/oferta monetaria, los ingresos y el tipo de interés. Entonces, la depreciación de la divisa libanesa (LBP) está relacionado en el mercado libanés con: la masa monetaria, la evolución de los ingresos reales y las expectativas del tipo de cambio.

Podemos observar una apreciación del LBP en 1982 que se explica por las **expectativas de apreciación** del tipo de cambio (Banco del Líbano, 2020). En 1982, mientras el Líbano seguía en plena guerra, hubo un momento de esperanza de paz. Durante los últimos meses de este año, esperaban ver el final de la guerra porque hubo una nueva operación llamada *Operación Paz*. Había cambios en el gobierno y expectativas de crecimiento. Así, aunque los ingresos reales estaban bajando y el país todavía estaba en guerra, gracias a expectativas de crecimiento del tipo de cambio, hubo una apreciación de la moneda.

Del mismo modo, podemos ver el efecto contrario al observar el año 1885, cuando se declaró un nuevo conflicto. De hecho, cuando se declaró este conflicto, las expectativas eran una depreciación del tipo de cambio, por lo que los libaneses empezaron a deshacerse de sus LBP, y finalmente hubo una depreciación.

Después de la guerra, y después de todas estas subidas y bajadas en el valor de la libra libanesa, en 1997, el LBP era **vinculado al USD** a un tipo de cambio de 1507.5 USD/LBP porque el USD era la moneda la más fuerte en el mundo (Harvie C., Saleh A., 2008). Esto significa que hoy, en el Líbano, se puede pagar con dos divisas diferentes.

Así, gracias a estos dos análisis podemos validar otra hipótesis: Debido a las expectativas del mercado, podemos ver muchos cambios en la inflación, ya que los hogares estaban ganando menos dinero y el tipo de cambio fluctuó, porque el Líbano se volvió menos atractivo para los mercados extranjeros.

Para concluir esta sección, después de la guerra, el Líbano tuvo que reconstruirse, físicamente reparando las infraestructuras, pero también económicamente tratando de reiniciar la economía. Esto condujo a una enorme acumulación de deuda pública, que puede verse en las mayores tasas de crecimiento de la deuda. Esta deuda comenzó siendo interna, pero rápidamente se originó en el exterior, presionando al Líbano. Durante esta dura época, la corrupción se abrió paso en el gobierno. Esta corrupción, que sigue presente hoy en día, afecta a todos los ámbitos de la vida y, lo que es más grave, a los derechos humanos básicos: el acceso a agua y electricidad y la eliminación de residuos. La guerra también tuvo un gran impacto negativo sobre factores monetarios del Líbano. La inflación creció debido al aumento de la oferta monetaria, la disminución de los ingresos reales y la inflación prevista. La libra libanesa también se vio afectada. Las enormes fluctuaciones del tipo de interés debidas a las expectativas del mercado hicieron que el LBP acabara vinculado al USD. Por lo tanto, en esta sección, los problemas que hemos descubierto en el Growth Diagnostics son: Fallos del gobierno (Riesgos microeconómicos: corrupción, y riesgos macroeconómicos: inestabilidad monetaria y fiscal), malas infraestructuras (agua, electricidad, basura), altos costes de financiación (bajo ahorro doméstico y mala financiación internacional).

#### IV) Migración de sirios en 2011 – Bajo capital humano, coste de financiación

En el caso de refugiados que huyen de una mala situación en su país de origen, el país de acogida se encuentra de repente, sin previo aviso, con una afluencia masiva de población. Esto puede tener un impacto grande sobre la economía, positivo con la nueva mano de obra, pero también negativo, ya que el país tiene que adaptarse y acomodarse a estos nuevos habitantes. En esta parte, veremos los efectos de la migración siria en el Líbano. En primer punto, por qué los refugiados huyeron de Siria, y, en segundo lugar, todas las consecuencias económicas que tuvo en el Líbano.

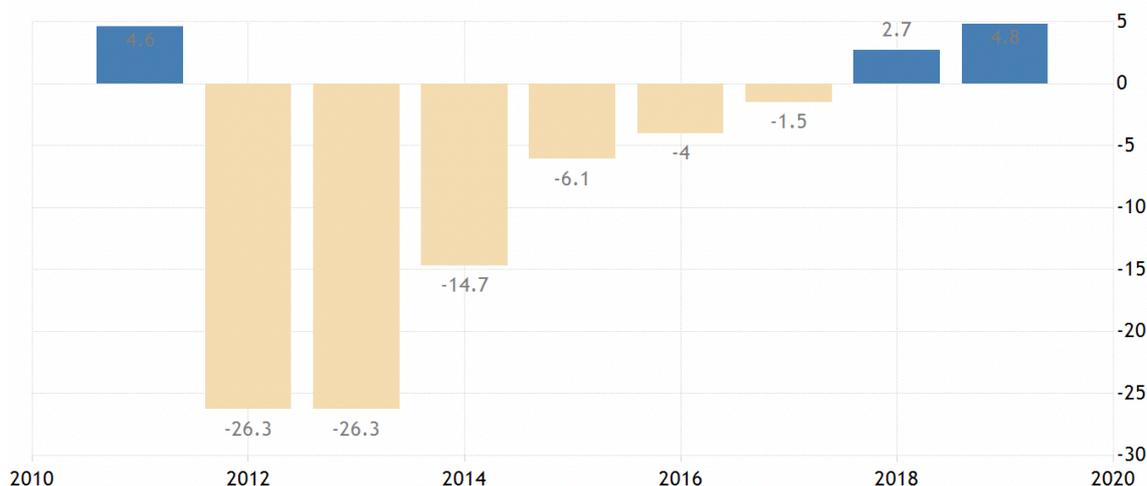
##### A) La situación en Siria y por qué huyeron

En 2011, la guerra siriana comenzó cuando los sirios iniciaron la *Primavera Árabe* para mostrar su enfado por la corrupción en el país. En efecto, Siria está uno de los países con más corrupción, con una puntuación de 14 sobre 100, siendo el 1 el más corrupto (Corruption Perception Index, 2020). Al principio solo eran manifestaciones, pero el movimiento creció rápidamente y cada vez más gente se involucró, convirtiendo esta lucha en una **guerra civil** con la participación de los Estados Unidos y la Unión Europa. El objetivo principal de la guerra era sacar al presidente Bashar Assad del poder. Los sirios y algunos poderes extranjeros se enfrentaron a grupos terroristas que apoyaban al presidente. Los grupos terroristas, ISIS y al Qaeda se apoderan de más del 70% del territorio de Siria (Filippo D., 2016). Desde que los primeros conflictos han aparecido, los sirios empezaron a emigrar. Los países que más acogieron a los sirios son: Turquía (3 400 000), Líbano (1 000 000) y Jordán (660 000) (Naciones Unidas, 2018).

Antes de ver como estas migraciones han afectado a los países de destino, podemos ver cuáles eran los efectos de la guerra sobre el desarrollo de Siria. Primero, la población de Siria comenzaba a disminuir cuando la guerra comenzó en 2011 (Banco Mundial, 2020). Esto confirma que justo cuando se declaró la guerra, los sirios huyeron a otros países. Este gran descenso de la población implica una **disminución de la fuerza laboral**. Tiene un efecto negativo sobre la economía que podemos ver en el crecimiento anual del PIB, Figura 12. Podemos ver que justo después del principio de la guerra el PIB decreció mucho con una tasa de crecimiento de -26.3% en 2011 y en

2012. No obstante, durante los siguientes años, la tasa de crecimiento queda negativa, pero aumenta poco a poco.

*Figura 12. Tasa de crecimiento del PIB de Siria entre 2010 y 2020*

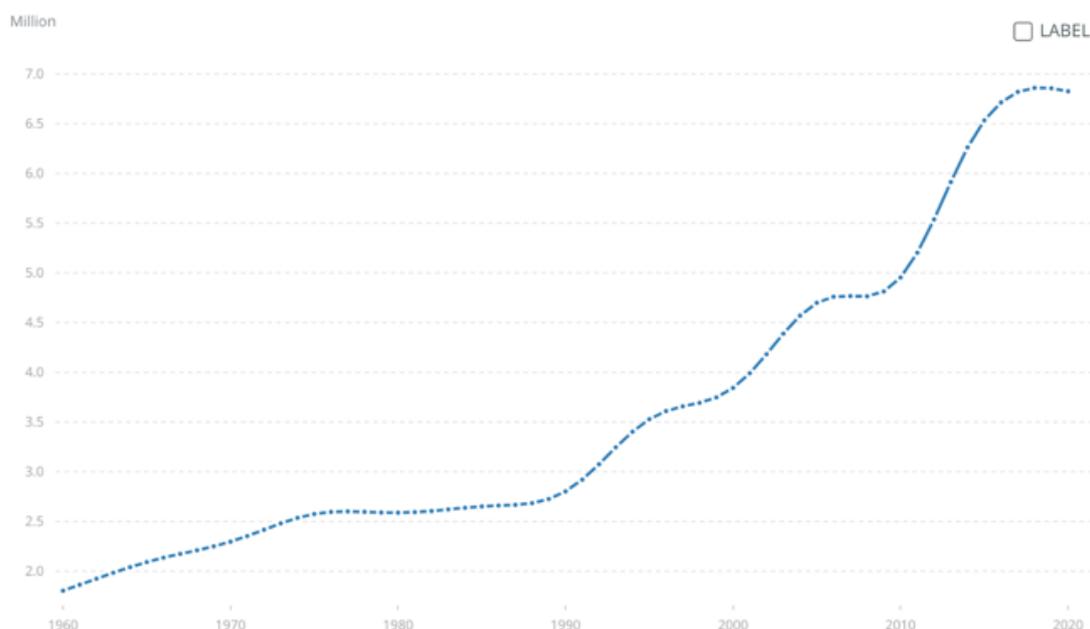


*Fuente: Trading Economics (2020)*

## **B) Las consecuencias económicas, sociales y políticas sobre el Líbano**

La primera afluencia de refugiados sirios en el Líbano se remonta al 28 de abril de 2011, cuando dos mil refugiados cruzaron la frontera y comenzaron a construir asentamientos en el norte. Este fenómeno no ha hecho más que crecer. En 2015, 1.2 millones de sirios se dirigieron al Líbano (Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, 2019). Desde entonces, el gobierno libanés ha dejado de registrar a los refugiados, por lo que no se podía encontrar cifras fiables. Sin embargo, se dice que hoy, casi un tercio de la población libanesa son refugiados sirios (Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, 2019). Esta llegada masiva de refugiados se puede ver estadísticamente cuando miramos la población total del Líbano a lo largo de los años (Banco Mundial, 2020). En la Figura 13., podemos ver que desde 2011 la curva aumenta de manera más rápida que los años precedentes. En seis años entre 2011 y 2017, la **tasa de crecimiento de la población** era de 150%. Lo que supone un enorme aumento en comparación con el periodo de 6 años anterior, en el que la población creció un 108% anual (Banco Mundial, 2020).

Figura 13. Evolución de la población del Líbano entre 1960 y 2020



Fuente: Banco Mundial (2020)

Como se ha visto antes, el Líbano acababa de empezar sus reparaciones tras la guerra civil y estaba muy endeudado, por lo que el país no estaba en una situación suficientemente cómoda como para acoger adecuadamente a los refugiados. La ayuda internacional fue un alivio tanto para el Líbano como para los refugiados, ya que permitió que se respetaran a los derechos humanos básicos. Las Naciones Unidas ayudaron especialmente con el '*Regional Response Plan*', que comenzó en 2012 y creció a lo largo de los años. Este plan tenía como objetivo financiar y garantizar que los sirios recibieran la ayuda humanitaria adecuada. Construyeron campos de refugiados en el norte del Líbano, en el valle de la Bekaa, que siguen ocupados hasta hoy. También algunas asociaciones internacionales ayudaban directamente a los refugiados (Filippo D., 2016).

De manera general, para comprender el efecto de esa migración sobre la economía libanesa podemos volver a nuestra unidad de medida de base, el PIB. En la Figura 14., podemos ver que antes de la llegada de los refugiados, el Líbano estaba prosperando, el PIB aumento de manera rápida entre 2007 y 2010. Pero en 2011

podemos ver que la **tasa de crecimiento del PIB** se reduce de manera evidente. Y en efecto, si lo verificamos con números esta diferencia de crecimiento se confirma. Después de la llegada de los sirios, entre 2011 y 2016, la tasa de crecimiento del PIB era de 111%, mientras que entre 2010 y 2005 la tasa de crecimiento era de 145%. Así que podemos validar otra hipótesis: La población ha aumentado de manera muy rápida de inmediato con la llegada de los migrantes sirios que ha provocado una ralentización del crecimiento económico.

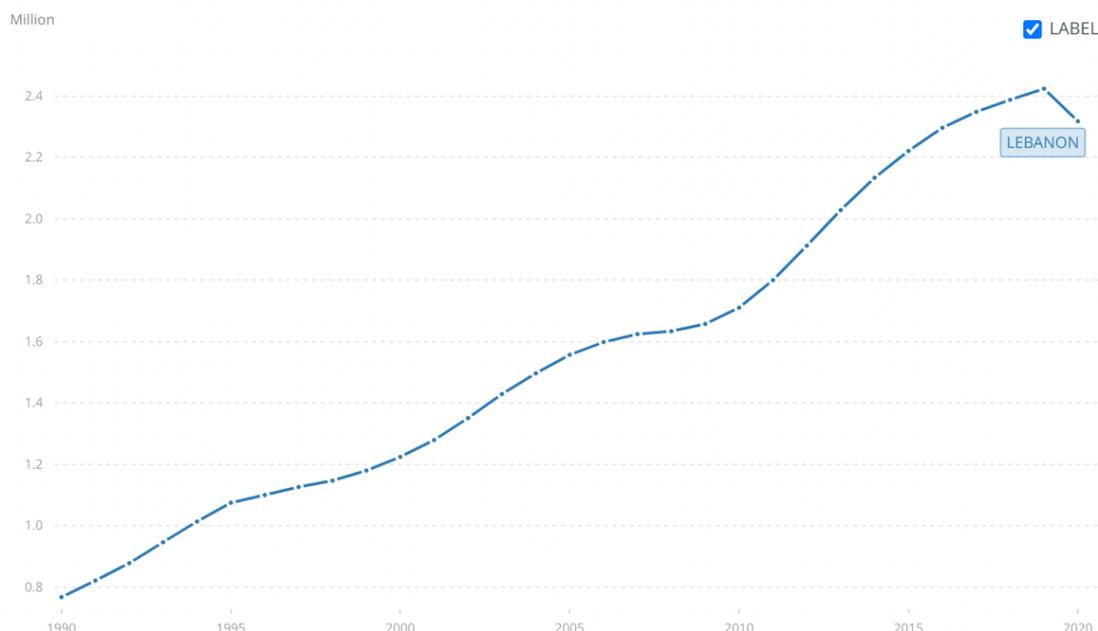
*Figura 14. Tasa de crecimiento del PIB del Líbano entre 1990 y 2020*



*Fuente: Banco Mundial (2020)*

Una consecuencia positiva de la migración es la llegada de más **mano de obra** a un país. En efecto, según la Figura 15., podemos ver que en 5 años después de la llegada de los sirios, la fuerza laboral aumentó de 137%, frente a 109% durante los 5 años antes de 2011.

*Figura 15. Evolución de la fuerza laboral del Líbano entre 1990 y 2020*



*Fuente: Banco Mundial (2020)*

Los efectos de la llegada de refugiados sobre el mercado laboral se hacen a largo plazo. Este fenómeno puede explicarse por el hecho de que, a corto plazo, la mano de obra de los refugiados representa un mediocre sustituto de los trabajadores nativos. Ya que las reservas de capital humano de los inmigrantes no son inmediatamente transferibles a la economía de acogida debido a las numerosas diferencias entre las dos. También porque los inmigrantes tienen que acomodarse y encontrar un lugar en el país de acogida, entonces encuentran un trabajo cualquiera que sea el coste (Evren C. y H. Burcu G., 2017). Por lo tanto, para ver el efecto de la migración siria en la fuerza de trabajo libanesa, tenemos que mirar la calidad de la fuerza laboral en los años más recientes y en el futuro.

A muy largo plazo, basándonos en los hechos actuales, podemos estimar un efecto negativo de la migración siria sobre la mano de obra libanesa. De hecho, si la situación no mejora, es decir, si los sirios se quedan en el Líbano, los niños sirios que viven en el Líbano representarán una gran parte de la futura mano de obra. Solo 25% de los niños sirios en el Líbano asisten a la escuela (Save the Children, 2020). Se han tomado algunas iniciativas para asegurar que más niños sirios tengan acceso a la **educación**. Por ejemplo, el Ministerio de Educación ha dado instrucciones a las

escuelas para que eliminen las tasas para los niños sirios. Sin embargo, hay demasiados niños y pocas escuelas. Esto significa que, en el futuro, los niños que no han recibido una educación adecuada no podrán ejercer trabajos mejor pagados, de alto nivel.

Este efecto ya se está viendo. Los niños inmigrantes que no están escolarizados encuentran trabajos para llevar dinero a sus familias. Los niños se ven obligados a trabajar porque los padres no ganan suficiente dinero para alimentar a las familias. Es aún más ventajoso porque los empresarios no declaran a sus empleados sirios y, por lo tanto, no tienen que pagar cargos adicionales. Con este punto, podemos validar las últimas hipótesis de esa parte: La llegada de los sirios trajo más trabajadores de bajo salario/ mano de obra. Hay muchos trabajadores refugiados que cobran sueldos no declarados y que sustituyen a los trabajadores libaneses.

Para concluir esta sección, debido a una situación política inestable en Siria, las simples protestas contra el gobierno se convirtieron en una guerra que expulsó a los sirios del país. En consecuencia, la **política de puertas abiertas** del Líbano y la **proximidad cultural y geográfica** con Siria atrajeron a los refugiados a crear asentamientos en el valle de la Bekaa, en el norte del Líbano. El Líbano, que ya se encontraba en un estado crítico, no estaba preparado para acoger esta afluencia masiva de refugiados. Pero gracias a la ayuda internacional de la UN y de asociaciones independientes, los refugiados recibieron las necesidades vitales y sanitarias básicas. A medida que su número crecía, también lo hacía la frustración, ya que los sirios ejercían una **presión política, económica y social** sobre el Líbano. Como la mayoría de los refugiados no fueron declarados, es difícil tener cifras exactas sobre el número de niños empleados, sin embargo, es seguro que los niños sirios no reciben una educación adecuada y se ven obligados a trabajar ilegalmente para mantener a sus familias. Por lo tanto, en esta sección, los problemas que hemos descubierto en el Growth Diagnostics son: Bajo capital humano (en términos de calidad de mano de obra), y agitación social.

## V) La crisis económica – Fallos del gobierno, capital humano, infraestructura, finanza local e internacional

Después de establecer todos los problemas pasados del Líbano, el siguiente paso lógico es ver los problemas presentes. Estos acontecimientos pasados son importantes, ya que todos ellos han influenciado a la economía y han creado la situación actual: la peor crisis económica y de liquidez de la historia del Líbano. La crisis económica es una situación en la que la economía de un país experimenta un repentino declive provocado por una crisis financiera, problemas políticos o agitación social. Una economía que se enfrenta a una crisis económica probablemente experimentará una caída del PIB, un agotamiento de la liquidez y una subida/caída de los precios debido a la inflación o deflación que provoca una inestabilidad enorme.

### A) Los problemas que condujeron a la crisis económica de 2019

Si analizamos la historia del Líbano en su conjunto, las causas de la crisis son múltiples porque, como hemos visto, los problemas se acumularon y nunca se solucionaron adecuadamente. Así que veamos las tres causas más recientes o los puntos de inflexión de la crisis, desde 2019 cuando la situación dio un giro.

La **corrupción** ya se ha mencionado anteriormente, por lo que no entraremos en grandes detalles, pero es importante señalar que recientemente se ha descubierto más corrupción. La forma en que el gobierno utilizaba estos fondos no era eficaz. Desde 1996 hasta 2020, la media de eficacia del gobierno era de 42% (Banco Mundial, 2020). Significa la implicación del gobierno en la gestión del país, la calidad de esta gobernanza, cómo se utilizan los fondos públicos... Se expresa en porcentaje. Lo más cerca un país es de 100%, lo más tiene una gobernanza efectiva, es decir que sus políticas conducen a un cambio real. Sin embargo, en los últimos años, esta eficacia ha disminuido. De hecho, podemos ver que desde 2018, el porcentaje se redujo en un 22%, situándose en un 12% en la actualidad (Banco Mundial, 2020).

Ya hemos visto en partes anteriores que, tras la guerra, el país no se reconstruyó adecuadamente por falta de financiación. Esta **mala infraestructura** tiene enormes consecuencias en la crisis económica que vive hoy el Líbano. Podemos tomar el ejemplo de lo que ocurrió en agosto de 2020. En ese momento, hubo una enorme explosión en el puerto de Beirut, el mayor puerto del Líbano. Esta explosión no solo causó muertos, sino que también destruyó las reservas de trigo para tres meses y dejó a muchos sin hogar. El país recibió ayuda internacional para combatir el inminente aumento de los precios y la hambruna. Más de 152 000 libaneses recibieron ayuda (Filippo D., 2016).

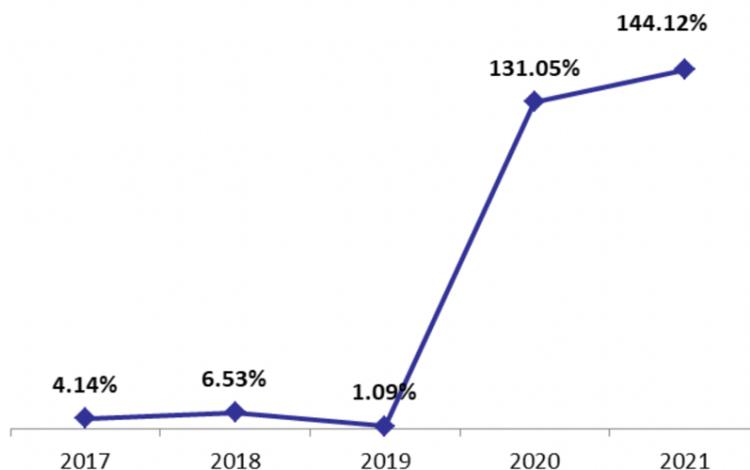
El tercer factor que agravó la situación fue la **pandemia de Covid 19**. El mundo entero se vio afectado por el Covid 19, pero la gran **presión económica** a la que ya se enfrentaba el Líbano no pudo soportar la pandemia. Durante años, la economía del Líbano ha tenido problemas, su deuda es una de las mayores del mundo per cápita, por lo que añadir una pandemia mundial fue considerado por muchos como la gota que colmó el vaso. El Líbano tiene dificultades para hacer frente a la pandemia debido al **escaso personal médico** y a la **falta de recursos** (Attinasi G., Bobasu A., 2021). Además de los problemas médicos y sanitarios, la pandemia tiene problemas económicos directos. Podemos ver el ejemplo de cómo la cuarentena afectó a la forma en que los libaneses utilizan su dinero. Para que una economía prospere, el dinero debe circular. El exceso de ahorro hace que las empresas tengan menos ingresos, lo que lleva a una reducción de los salarios, y el ciclo se reinicia, con lo que el PIB disminuye. Así, cuando el gobierno cerró todas las empresas no esenciales, el ahorro aumentó, lo que afectó a la economía. Podemos aceptar la siguiente hipótesis: Debido a la pandemia Covid 19, el sector de los servicios ha sido muy impactado, lo que podría ser una causa de la crisis económica porque es el sector principal del país.

## B) Consecuencias económicas y sociales a corto y largo plazo

Las consecuencias de una crisis económica son múltiples. Las sienten directamente las personas que se enfrentan a los bajos salarios, la inflación, los altos tipos de interés... Provoca malas condiciones de vida y un aumento de la pobreza. La población se enfrenta entonces a una elección, quedarse y luchar contra la crisis esperando que la situación mejore, o huir del país. En esta parte, veremos cuáles han sido las consecuencias exactas de la última crisis económica, alimentada por décadas de problemas sin resolver.

Una consecuencia directa de la crisis económica es la **inflación**. El dinero libanés, el LBP, perdió alrededor del 90% de su valor en los últimos dos años debido a la pérdida de atractivo del mercado libanés por el **aumento del riesgo** y la **pérdida de confianza** en el gobierno corrupto (Banco Mundial, 2020). El dinero local se ha vuelto básicamente inútil. Como se ha mencionado anteriormente, el Líbano tiene muy pocos recursos locales y depende en gran medida de las importaciones. Así que desde que el dinero local perdió su valor, el gobierno ha tenido que utilizar sus reservas de dólares para poder seguir importando bienes. Estas reservas son limitadas y le cuestan mucho, por lo que los precios en el Líbano están subiendo y la escasez de recursos se ha convertido en un gran problema. Este problema afecta a todos los ámbitos, al acceso a los alimentos, al agua, a los medicamentos y a la asistencia sanitaria. El precio de la cesta de comida establecido por el World Food Program ha multiplicado por 5 desde el principio de la crisis económica en 2019 (Population Health Information Research Infrastructure, 2020). De hecho, como podemos ver con la Figura 16., la inflación en el Líbano se ha multiplicado por 130 en los últimos 2 años. Teniendo en cuenta que una **tasa de inflación** saludable se sitúa en torno al 2% (Board of Governors of the Federal Reserve System, 2009), esto representa un enorme problema que tendrá consecuencias a largo plazo.

*Figura 16. Evolución de la tasa de inflación del Líbano entre 2017 y 2021*



*Fuente: Blom Bank (2021)*

Otra causa de los elevados precios en el Líbano es la composición del mercado. De hecho, el mercado está dominado por **monopolios y oligopolios**. Este desequilibrio de poder provoca una **competencia desleal** e incluso destruye la competencia por completo. Esto significa que los productos que se encuentran en los mercados en los que hay un monopolio, tienen un precio extremadamente alto y los clientes pagan estos precios porque simplemente están obligados a hacerlo. Además, en algunos mercados existen **barreras de entrada** extremas, lo que no hace sino reforzar las posiciones de los monopolios. Una organización de campañas sobre temas que afectan a los consumidores, los monopolios controlan 80% de la economía libanesa (Farida G. et al., 2008). Entre 2000 y 2015, hubo varios intentos para reducir la presencia de los monopolios en el mercado, pero desde 2015, no se han realizado esfuerzos (Consumers Lebanon, 2019). Esto representa, una vez más, otro problema del diagnóstico de crecimiento, la **baja competencia**.

A medida que la inflación aumenta en el Líbano, también lo hace el tipo de interés. El Banco Central fija el **tipo de interés** al que los bancos pueden tomar dinero del Banco Central. A continuación, los bancos fijan un tipo de interés ligeramente superior al que las empresas y los particulares pueden pedirles préstamos. Así que es el Banco Central que influye en el tipo de interés de los préstamos en los bancos. A frecuencia, después de una crisis financiera, el Banco Central baja el tipo de interés para ayudar a estimular la economía porque la población querrá pedir dinero prestado para invertir o consumir. Cuando los tipos de interés son bajos, la gente pide dinero

prestado a los bancos, por lo que el Banco Central inyecta dinero en el sistema y la oferta monetaria aumenta, lo que conduce a la inflación. Entonces, cuando la inflación es alta, como es el caso del Líbano hoy, el Banco Central sube los tipos de interés. Es lo que está pasando, como podemos ver en la Figura 17., el tipo de interés aumento de 155% entre 2018 y 2020. Al aumentar el tipo de interés, los consumidores ahorran su dinero porque es demasiado caro pedirlo prestado a los bancos, por lo que la oferta de dinero en circulación disminuye y, según la **teoría de la cantidad de dinero**, la inflación disminuye. Así pues, la subida de los tipos de interés en el Líbano está estrechamente vinculada al aumento de la inflación, ya que es una forma de frenarla.

*Figura 17. Evolución del tipo de interés del Líbano entre 2012 y 2020*



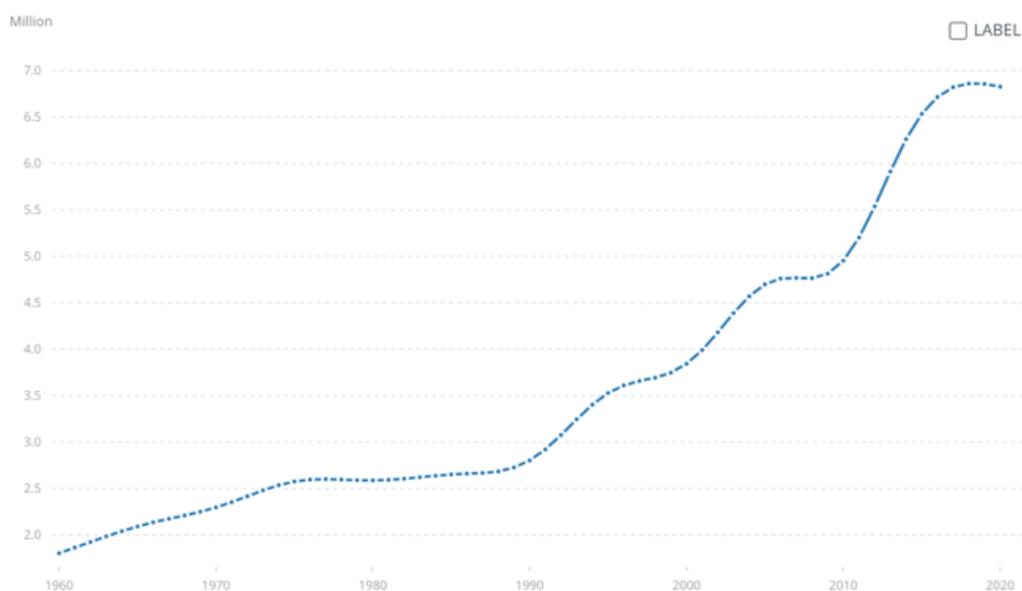
*Fuente: Banco Mundial*

El aumento de los precios, la inflación, la subida de los tipos de interés y, en general, una crisis económica va casi siempre acompañados de un empeoramiento de la **pobreza**. Podemos consultar el análisis de las Naciones Unidas sobre la **pobreza multidimensional**. La pobreza multidimensional no solo tiene en cuenta los ingresos, sino también 20 indicadores que se encuentran en las siguientes dimensiones: educación, salud, servicios públicos, vivienda, activos y propiedades y empleo/ingresos. Las Naciones Unidas definen a un hogar pobre multidimensionalmente por la privación en una o más dimensiones del Índice. La tasa de pobreza multidimensional en el Líbano se duplicó en 2 años, pasando del 42% en 2019 al 82% en 2021 debido a la grave crisis económica (Naciones Unidas, 2021). Una forma de reducir la pobreza es estimular la creación de empleo o aumentar el salario mínimo. Debido a la gran proporción de refugiados que están dispuestos a trabajar por pocos ingresos, el salario mínimo en el

Líbano es uno de los más bajos del mundo. El salario mínimo actual es de 24 USD al mes para comparar, el salario mínimo más bajo del mundo es el de Bangladés, con solo 17,5 USD (Banco Mundial, 2020).

Por lo tanto, estos son los efectos a corto plazo en la economía del país. A largo plazo, la población debe decidir si está dispuesta a quedarse en el país, aunque las condiciones de vida sean horribles, o si prefiere huir. En el caso del Líbano, podemos ver en la Figura 18. que hay un gran descenso de la población, por lo que se han decantado por huir. Esto significa que una gran parte de la mano de obra está abandonando el país, es decir, una gran parte de la clase trabajadora. La edad media pasó de 25,4 años en 1960 a 33,6 en 2021 (Banco Mundial, 2020). Las generaciones más jóvenes abandonan el país para encontrar mejores oportunidades en otros lugares.

*Figura 18. Evolución de la población del Líbano entre 1960 y 2020*



*Fuente: Banco Mundial*

Así, podemos validar otra hipótesis: La edad media de los libaneses aumenta durante la crisis económica porque los jóvenes huyen para encontrar un trabajo, esto implica menos fuerza de trabajo.

Incluso los refugiados que buscaban asilo en el Líbano desde muchos años están pensando en abandonar el país debido a la horrible situación económica y de vida. Una encuesta del World Food Programme preguntó a los refugiados que viven en el Líbano si se van a quedar o se van a huir. Descubrieron que el 62% de los refugiados sirios planeaban abandonar el Líbano para volver a Siria o trasladarse a otro país. Al analizar los motivos por los que no quieren quedarse en el Líbano, se descubrió que la principal razón era la falta de oportunidades (37%), seguida de la falta de medios para comprar alimentos (18%) (World Food Programme, 2020).

Para concluir esta parte, la crisis económica más reciente del Líbano, de 2019, es una de las peores de su historia. El principal indicador es la caída del PIB, que es la peor caída desde la guerra civil. Esta crisis tiene múltiples causas que se remontan a muchos años atrás, pero las principales causas que hicieron que el Líbano se inclinara sobre el límite son la creciente corrupción y la huida de los políticos, la mala infraestructura que dio lugar a la explosión del puerto, y la pandemia de Covid 19. Esta crisis provocó una enorme inflación, un aumento de los intereses, un incremento de los impuestos y una pobreza muy grave. Todos estos indicadores demuestran malas condiciones de vida y acaban provocando la huida de la población tanto de los ricos como de los refugiados. Esta parte ha sacado a la luz muchos problemas del Growth Diagnostics: Bajo capital humano, malas infraestructuras, riesgos micro y macro, malas finanzas locales.

## **VI) Medidas y políticas para solucionar los problemas destacados del Growth Diagnostics**

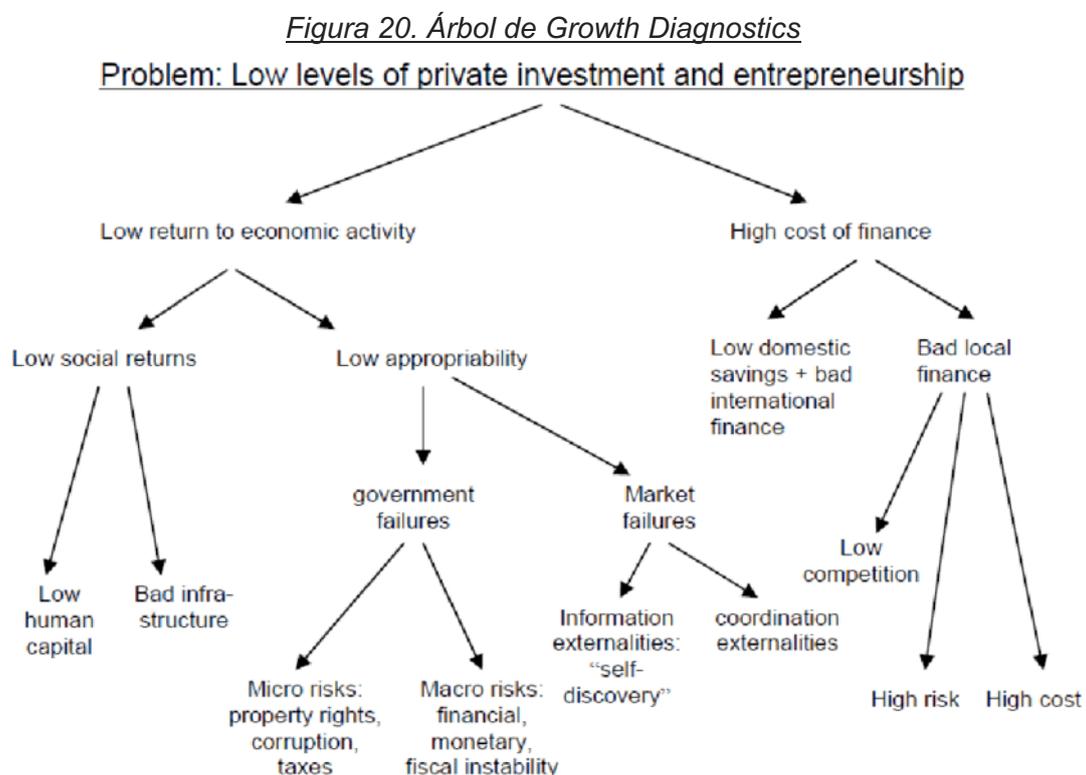
### **A) Resultados y recapitulación del problema**

En las secciones anteriores se han analizado los problemas económicos del Líbano bajo una visión histórica. Con el análisis de las tendencias de la curva del PIB en relato con los acontecimientos históricos, hemos encontrado correlaciones en los acontecimientos y las cifras económicas. Esta estructura ha seguido una línea de tiempo histórica. Para recapitular, vamos a ver que son las hipótesis que hemos aceptado gracias a las búsquedas:

- La principal causa de la guerra estuvo relacionada con la posición geográfica del Líbano y su implicación en un conflicto que inicialmente no tenía nada que ver con ellos.
- Los libaneses que han huido durante la guerra siguen contribuyendo al crecimiento del país, con las remesas que envían.
- Para obtener los fondos suficientes, el gobierno ha tenido que pedir préstamos internos y a fuentes exteriores al país.
- Los políticos han aprovechado del fin de la guerra para establecer sistemas corruptos que pueden incluso socavar la libertad de los derechos humanos.
- El país no ha sido reconstruido de manera sostenible debido a esa corrupción
- Además, la pésima infraestructura mala ha contribuido a los problemas actuales.
- Debido a las expectativas del mercado, podemos ver muchos cambios en la inflación, ya que los hogares estaban ganando menos dinero (en términos reales) y el tipo de cambio fluctuó, porque el Líbano se volvió menos atractivo para los mercados extranjeros.
- La población ha aumentado de manera muy rápida de inmediato con la llegada de los migrantes sirios que ha provocado una ralentización del crecimiento económico.
- Aceptar una cantidad masiva de refugiados sirios en un país ya inestable económicamente, acabará provocando conflictos sociales.
- La llegada de los sirios trajo más trabajadores de bajo salario/ mano de obra.
- Hay muchos trabajadores refugiados que cobran sueldos no declarados y que sustituyen a los trabajadores libaneses.

- Debido a la pandemia Covid 19, el sector de los servicios se ha visto muy impactado, lo que podría ser una causa de la crisis económica actual porque es el sector principal del país.
- Debido al endeudamiento fuerte, el gobierno ha establecido impuestos muy altos que han acabado afectando al poder adquisitivo y al empobrecimiento de la población.
- La corrupción es la causa principal de la crisis económica actual.
- La edad media de los libaneses aumenta durante la crisis económica porque los jóvenes salen para encontrar un trabajo en otros países, esto implica menos fuerza de trabajo.

Para poder sugerir medidas y políticas, debemos reorganizar los problemas encontrados en función de las diferentes categorías del Growth Diagnostics. La siguiente imagen muestra el árbol de Growth Diagnostics (Hausmann, Rodrik y Velasco 2005). Hemos comprobado que, en el caso del Líbano, todas las ramas estaban afectadas, por lo que los problemas del Líbano provienen de muchas fuentes diferentes.



*Fuente: Hausmann, Rodrik y Velasco (2005)*

Llegados a este punto, hemos establecido un diagnóstico completo de los problemas del Líbano explicando las causas y consecuencias económicas de cada rama del árbol. Para resumir este diagnóstico, el siguiente cuadro ilustra todos los problemas encontrados en los partes anteriores organizados por las ramas del Growth Diagnostics.

*Figura 21. Tabla resumen de los problemas encontrados en el Líbano según el Growth Diagnostics*

|                                 |                            |   |  |
|---------------------------------|----------------------------|---|--|
| <b>Baja rentabilidad social</b> |                            | <i>Bajo capital humano</i>              | Huida de la clase trabajadora por la crisis económica y la guerra civil<br>Niños refugiados sirios/ palestinos sin educación, están trabajando y contribuyen al disminuyo del salario mínimo<br>Envejecimiento de la población<br>Número de habitantes muy fluctuante por lo que es inestable<br><b>Human Capital Index:</b> 0.52, 104° sobre 173 países (Mejor cerca de 1)                    |
|                                 |                            | <i>Infraestructura y Mala geografía</i> | País destruido durante la guerra y que no se reconstruyó adecuadamente<br>=> efecto negativo sobre los derechos humanos (educación, agua, electricidad...)<br>Situada en la región con más conflictos, implicada en el <b>conflicto</b> israelí-palestino y en la <b>migración</b> siria, tierra no utilizada eficazmente (sólo un 9% de tierra agrícola)<br>Baja producción y bajos recursos. |
| <b>Baja apropiabilidad</b>      | <i>Fallos del Gobierno</i> | <i>Riesgos Micro</i>                    | <b>Corruption Perceptions Index:</b> 25%<br><b>Government Effectiveness:</b> 12% (Mejor cerca de 100%)<br><b>Aumento de impuestos:</b> 20% entre 2012 y 2018, 25% desde 2019<br><b>Pobreza multidimensional:</b> 82% en 2021<br><b>Diversidad:</b> muchas religiones y culturas, conflictos sociales<br><b>Salario mínimo:</b> 24\$/mes (lo menos es 17,5\$ en el mundo)                       |

|                                   |                              |   |  |
|-----------------------------------|------------------------------|---|--|
|                                   |                              | <i>Riesgos Macro</i>                                      | <p>Aumento de tasa de <b>inflación</b>: Media de 3.9% entre 2017 y 137.5% entre 2020 y 2021</p> <p><b>Déficit comercial/PIB</b>: 23,11% en 2021</p> <p><b>Deuda pública/PIB</b>: 150.43% en 2021</p> <p><b>Tasa de desempleo</b>: 6.70% en 2021</p> <p><b>Tipo de interés</b>: Aumento de 155% entre 2018 y 2020</p>   |
|                                   | <i>Fallos del Mercado</i>    | <i>Externalidades de información y coordinación</i>       | <p>La escasa electricidad del Líbano orienta a la población hacia los generadores, que contaminan. La <b>contaminación atmosférica</b> provoca 4 muertes por cada 10 000 personas, una de las más altas de la región después de Egipto.</p> <p>Los países en desarrollo suelen tener un poder de mercado limitado en el comercio. Hay una externalidad de coordinación cuando estos países importan bienes comunes. Hemos visto que el Líbano depende de la importación de bienes comunes como el trigo, el petróleo, los medicamentos...</p> <p>Otras externalidades: <b>Trafico</b> debido a malas infraestructuras, <b>Basura</b> debido a los fallos del sistema de gestión de basura (sanidad pública).</p> |
| <b>Alto coste de financiación</b> | <i>Finanza internacional</i> | <i>Ahorro doméstico + mala financiación internacional</i> | <p>Bajo ahorro interno del gobierno porque se gastó todo el dinero durante la guerra y justo después para reconstruir</p> <p>El valor del dinero disminuyó debido a la falta de confianza internacional en la economía del Líbano y la inflación.</p>  |
|                                   | <i>Finanza local</i>         | <i>Baja competición</i>                                   | <p>Presencia de <b>monopolios</b> y <b>oligopolios</b>, los grupos poderosos maximizan sus beneficios a expensas de los demás =&gt; falta de competencia en el mercado.</p>  |
|                                   |                              | <i>Algo riesgo</i>  | <p>El riesgo de invertir es muy alto debido a la <b>inestabilidad</b> del país, que se manifiesta en la enorme deuda pública, los problemas de derechos humanos, la corrupción...</p>  |
|                                   |                              | <i>Alto coste</i>   | <p><b>Tipo de interés</b>: Aumento de 55% entre 2018 y 2020 =&gt; es muy caro pedir un préstamo y financiar.</p>   |

Antes de dar cualquier política, es importante señalar que en el Líbano queda muy poco dinero. La relación entre la deuda y el PIB del país es del 150%, la relación entre el déficit fiscal del gobierno y el PIB es del 10% y no hay recursos. Así que el país debe obtener ayuda internacional para poder estimular a su economía. Algunas de las políticas que presentaré requieren fondos, así que vamos a suponer que el país recibirá alguna ayuda extranjera.

## **B) Ayuda Humanitaria**

Después de haber visto todos los problemas del Líbano, creo que el problema principal y más urgente es la crisis humanitaria. La economía va cuesta abajo a una velocidad casi imparable y eso ha afectado a la población. Algunas personas huyen, pero otras simplemente no pueden hacerlo y se enfrentan a unas condiciones de vida horribles, a la pobreza y a la falta de recursos (la más peligrosa es la falta de medicamentos). Así que creo que las políticas o medidas más importantes que hay que tomar son, en primer lugar, ayudar a la gente que está sufriendo. Esta primera serie de políticas son de ayuda humanitaria que en mi opinión es el problema que limita lo más el desarrollo de la economía.

### **1) Establecer un fondo para la asistencia sanitaria y para la pobreza**

Hay muy poco dinero en el Líbano, así que el dinero tendrá que venir de la ayuda internacional y localmente de los más ricos. Una cosa que encontré al investigar sobre este país es que los libaneses aman a su país y son una nación muy cohesionada. Desde el comienzo de la crisis sanitaria, pequeñas ONG y personas independientes han tratado de ayudar. Destaca una iniciativa de una señora que va a las farmacias y pregunta a los farmacéuticos qué medicamentos urgentes ya no se pueden encontrar. Luego lo publica en Internet y personas de otros países, que tienen fácil acceso a estos medicamentos, los envían a las farmacias. Si todas estas pequeñas iniciativas fueran asumidas por un grupo más grande y con más presencia a nivel internacional, más gente se daría cuenta y la ayuda crecería. Si el 10% de las personas con mayores ingresos del Líbano donara no más de 2 céntimos al año, se erradicaría la pobreza en el país (Comisión Económica y Social de las Naciones Unidas para Asia Occidental, 2020). Y a largo plazo, centrarse en una forma de ofrecer una asistencia sanitaria más barata.

## **2) Mejorar las condiciones de vida y los servicios básicos**

Hemos visto en las partes anteriores que algunos sectores están completamente corrompidos, lo que afecta a las condiciones de vida de los libaneses. Hay que hacer un gran esfuerzo para erradicar la corrupción en los sectores que más sufren: la electricidad, el agua, la eliminación de residuos. De hecho, estos servicios básicos no funcionan porque algunas personas se benefician de su mal funcionamiento. Curiosamente, estos son los sectores que más contaminan. Así que haciendo que funcionen correctamente, se resolvería otro problema, la contaminación del aire y del agua.

A largo plazo, si Líbano consigue reactivar la economía, sería beneficioso invertir en energías renovables. Las montañas del Líbano son el lugar perfecto para los molinos de viento, su clima soleado es estupendo para los paneles solares y, con su acceso al agua, el país podría desarrollar electricidad alimentada por agua.

Este punto también está relacionado con las malas infraestructuras. Cuando el Líbano obtenga fondos suficientes, es imperativo que esta vez la infraestructura se construya adecuadamente para evitar situaciones como la explosión del puerto en agosto de 2020

## **C) Estimulación de la economía**

Después de resolver los problemas humanitarios, creo que la siguiente cuestión importante es reactivar la economía. Así que las próximas políticas son para tratar de invertir la tendencia a la baja del PIB.

## **3) Promover la producción local/ Reducir el déficit comercial**

Como hemos visto en las partes anteriores, el Líbano no explota ningún recurso local, por lo que depende de la importación de productos básicos. Si el Líbano desarrollara sus recursos locales, podría importar menos bienes, lo que significaría que reduciría el déficit comercial. Últimamente, los productos locales son más atractivos porque los productos importados son cada vez más caros, por lo que hay que invertir y ayudar a los productores locales. Además, al invertir en la producción local, Líbano podrá exportar estos productos. Igualmente, al devaluarse la moneda local, los

productos del país son más atractivos para los mercados internacionales, ya que son más baratos.

#### **4) Promover el turismo**

Sumándose a la idea de que el Líbano se considera ahora barato para otros países, el Líbano podría intentar atraer a nuevos turistas. De hecho, el turismo es la forma en que la economía libanesa creció rápidamente antes de la guerra civil. El país podría convertirse en el nuevo destino turístico de Oriente Medio durante todo el año, con esquí en invierno y playas en verano. Esto permitiría al país obtener ingresos para pagar la deuda e invertir en la producción local, la educación, la sanidad...

#### **5) Regulación de los mercados**

Hay que tomar medidas para disminuir la presencia de los monopolios en el mercado y aumentar la competencia. Algunas medidas que podrían tomarse son: añadir un precio máximo, regular las fusiones de empresas, investigar los cárteles y las prácticas abusivas. Otra medida que se podría tomar es nacionalizar los mercados dominados por los monopolios, pero esto solo se podrá hacer una vez que se reestructure el gobierno y la gente empiece a confiar de nuevo en él.

El siguiente conjunto de políticas está relacionado con la estimulación de la economía, pero está vinculado al trabajo. Dado que gran parte de la mano de obra ha abandonado el país, el gobierno debe impulsar las oportunidades de empleo para crear nuevos puestos de trabajo y dar forma a la futura mano de obra.

#### **6) Colaboración con universidades/empresas internacionales**

La clase trabajadora del Líbano es culta y la educación cuenta con muchas grandes universidades. Aunque cuando los libaneses terminan la universidad, no pueden encontrar trabajo en el Líbano debido a la escasa mano de obra, podrían tener la opción de trabajar en otros países. Lo mejor sería una política que pudiera a la misma vez emplear a los libaneses y dar ingresos a la economía. Por ejemplo, las empresas del Líbano podrían colaborar con empresas internacionales para enviar a los mejores

empleados y recibir un porcentaje de los ingresos. Esto permitiría a la mano de obra libanesa adquirir más experiencia y aportar algunos ingresos al país, al tiempo que se liberaría un puesto que podría ser ocupado por otra persona.

En cuanto a las universidades, el Líbano podría crear programas de intercambio para enviar a sus alumnos a otros países y recibir estudiantes.

### **7) Apoyar a las empresas pequeñas y locales y crear empleos**

Este punto está relacionado con la presencia de monopolios en los mercados. Al ayudar a las pequeñas empresas locales, el gobierno no solo genera ahora puestos de trabajo, sino que reduce el poder de los grandes grupos. Algunas medidas que podrían tomarse son facilitar las barreras de entrada a las nuevas empresas: reducir los tipos de interés (caso por caso) y reducir los impuestos sobre las nóminas de los nuevos empleados contratados.

El gobierno también podría generar más puestos de trabajo estatales, lo que también se relaciona con la nacionalización. Atraer a la mano de obra internacional también estimularía la economía local al tener barreras transparentes, facilidad para solicitar visados de trabajo, una prima para un trabajador cualificado que se traslade al Líbano, oferta de alojamiento... en general, más beneficios que atraerían a una nueva mano de obra.

### **8) Regularizar la mano de obra (el factor trabajo)**

Un gran problema es el bajísimo salario mínimo, causado en parte por los refugiados no declarados. Una política de reducción de estos trabajadores no declarados permitiría una economía más sana. Por ejemplo, la creación de un servicio de inspección, el seguimiento de los niños refugiados que trabajan, el aumento de las multas para los empleadores, la simplificación de las barreras a la contratación (reducir el impuesto sobre la nómina). Otro punto vinculado es reducir los ingresos por trabajo no declarado, aumentando los incentivos para los pagos electrónicos, por ejemplo, reduciendo los impuestos a las empresas que ofrecen múltiples formas de pagar electrónicamente. A largo plazo, esto permitiría una reducción de los impuestos, porque más empresas serán veraces y declararán sus ingresos.

## **D) Reestructuración de la política**

Para poder imponer nuevas medidas, el pueblo debe confiar en el gobierno. En el Líbano, el gobierno renunció justo antes de Covid 19 debido a las protestas y todavía no se ha establecido una estructura definitiva. Entonces, estas próximas medidas serían para rediseñar la política del Líbano.

### **9) Separar la religión de la política**

Una de las razones por las que la corrupción llegó al país es la estructura del gobierno. Como ya se ha dicho, la religión y la política están estrechamente ligadas y cada partido político está orgullosamente asociado a una religión. Creo que, si el gobierno se separa de la religión, la gente estaría más inclinada a votar por un partido que tenga en cuenta sus mejores intereses en términos de personas y no el partido que comparte la misma religión que ellos. Esto también disminuiría los riesgos de conflictos sociales y culturales entre religiones.

### **10) Más transparencia**

Durante la crisis económica, se descubrió que muchas personas de la política libanesa robaban dinero y lo colocaban en paraísos fiscales. Estos escándalos fueron una de las causas de la crisis económica. Si el gasto y las acciones del gobierno fueran más transparentes y se convirtieran en registros públicos, habría menos corrupción. Para reducir el riesgo de corrupción y comprobar la transparencia del gobierno, podría haber auditorías externas cada año.

### **11) Cerrar las fronteras a los refugiados (por ahora)**

Una de las principales razones de la caída del Líbano es la gran cantidad de refugiados que acoge. Líbano debería adoptar una política migratoria más estricta para los que buscan asilo. Al mismo tiempo que se suavizan las normas para los inmigrantes por motivos de trabajo. Una vez que el Líbano se haya hecho cargo de los refugiados que ya están en el país, y de su propia gente, entonces podrá empezar a relajar sus fronteras.

## **E) Reestructuración de la educación**

Otra medida importante es invertir en educación. Es fundamental invertir en la futura mano de obra, por lo que la educación.

### **12) Hacer accesible la educación**

Al proporcionar educación gratuita a todos los niños cuyas familias han decidido quedarse en el Líbano, podrían tener carreras exitosas cuando se gradúen. Al obligar a los niños refugiados a tener una educación y no trabajar ilegalmente, el Líbano estaría formando la futura fuerza de trabajo. Esto también ayudaría a evitar que los niños trabajen y así se abrirían más puestos de trabajo legales. Con una reforma educativa, no solo implica que estos individuos aumentan y mejorar el capital humano, sino que también, las empresas pueden beneficiar porque van a tener más capacidad productiva, mayor producción, lo que representa un efecto indirecto positivo.

### **13) Educar sobre los nuevos cambios**

Para que el Líbano no cometa los mismos errores que en el pasado, es necesario educar. Todas estas medidas deben ir acompañadas de educación sobre lo que es bueno y lo que es malo para la economía y por qué se adoptan estas medidas. Hay que educar a los niños para que sepan por qué es bueno pagar impuestos, comprar productos locales, ser veraces con sus ingresos, tener una buena educación...

## CONCLUSION

Para concluir, el análisis de la economía de un país es importante en el sentido de que nos ayuda a comprender las verdaderas fuentes de los problemas, lo que nos permite tomar medidas eficaces. En efecto, antes del Growth Diagnostics, cuando el país más pobre era solo 4 veces más pobre que el país más rico, los economistas consideraban que los problemas económicos eran universales. Según ellos, todos los países se enfrentaban a los mismos problemas y, por tanto, debían recurrir al mismo conjunto de soluciones. Ahora que el país más pobre es 250 veces más pobre que el más rico, nos planteamos que esta manera de pensar ya no es exacta. Así que cuando cada país empezó a forjar su propia identidad y cultura, los problemas se diversificaron. Fue entonces cuando se inventó el método de Growth Diagnostics. Este método entendía la complejidad de la economía de un país y la ilustraba en forma de árbol donde cada rama correspondía a un conjunto de problemas. Esta nueva manera de entender una economía fue revolucionaria, ya que ayudó a cada país a crecer tratando los problemas únicos a los que se enfrenta.

En lo que respecta a este TFG en concreto, es relevante en la actualidad porque la crisis económica del Líbano ha alcanzado un nivel seriamente preocupante. A través del Growth Diagnostics, se identificaron los distintos problemas y se presentaron medidas y políticas por orden de importancia. En resumen, hemos comprobado que la actual crisis económica del Líbano es en realidad una crisis humanitaria causada por la corrupción, las malas infraestructuras, los años de inestabilidad económica, los patrones migratorios irracionales...

También es importante tener en cuenta que las medidas que se propusieron se basan en algunos prejuicios. Una vez realizado el diagnóstico, la importancia de cada problema depende de cada uno. En este caso, hemos situado los problemas sanitarios y humanitarios como principales, y por ello hemos centrado las medidas en torno a políticas sociales. Pero uno podría pensar que el problema más crucial es la corrupción y centraría sus medidas en torno a su reducción. Esto explica una clave interesante de este TFG que es que, aunque las cifras son exactas, su interpretación difiere de un individuo a otro. Por ejemplo, decir que la tasa de desempleo del Líbano es actualmente del 6,6% es un hecho, no es refutable. Pero la interpretación depende de cada persona: un trabajador despedido lo vería como el principal problema de la economía, mientras que el empresario que despidió al trabajador solo lo vería como una medida tomada para reducir costes en medio de la crisis económica. Todo esto para decir que este TFG es personal a mis creencias y sesgos políticos y personales. Para ampliar este tema y

realizar una investigación más profunda, sería interesante obtener más opiniones. Es decir, que la 5ª parte de este TFG (Medidas y políticas para solucionar los problemas destacados del Growth Diagnostics) podría ser rehecha muchas veces por personas con diferentes opiniones. Podríamos convertir este TFG cualitativo en un trabajo cuantitativo cruzando los resultados de los rasgos socioeconómicos de los individuos y cómo priorizan cada problema en el Líbano. Sin necesidad de realizar más investigaciones, ya podemos emitir algunas hipótesis sobre los resultados. Podríamos plantear la hipótesis de que las personas de menores ingresos y las de inclinación política de izquierdas darían prioridad a las cuestiones sociales, de corrupción y humanitarias, mientras que las personas de mayores ingresos y de derechas darían más importancia a los ingresos, las barreras a la inmigración y las políticas fiscales.

Con esta última idea, podemos concluir que la economía no es solo el estudio fáctico del PIB de un país, sino que es el estudio del comportamiento humano, de las opiniones individuales, de cómo las personas toman decisiones, cómo reaccionan ante diferentes medidas y de mucho más.

## REFERENCIAS

Ackerman R. (1999): "Corruption and Government: Causes, Consequences, and Reform", *Cambridge University Press, Cambridge*, (3).

Ahmad A., McCulloch N., Al-Masri M., Ayoub F. (2020): "From dysfunctional to functional corruption: The politics of reform in Lebanon's electricity sector.", *Anti-Corruption Evidence*, (30), 55.

Andrew S.(2015): "War and the Iraqi Economy: A Case Study.", *Center for Strategies and international Studies*.

Attinasi G., Bobasu A., (2021): "The implications of savings accumulated during the pandemic for the global economic Outlook.", *European Central Bank*.

Chbeir R., Mikhael M. (2019): "A Historical Analysis, Lebanon's Public Debt", *Blominvest Bank*.

European Training Foundation (2015): "*Labour market and employment policy in Lebanon*"

European Union Civil Protection and Humanitarian Aid, International Rescue Committee (2021): "Working children in crisis-hit lebanon: exploring the linkages between food insecurity and child labour."

European Commission (2021): "European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations in Lebanon".

Farida G., Moe M., Fredoun Z. (2008): Corruption and economic growth in Lebanon", *Research in Agricultural & Applied Economics*, (1), 27.

Filippo D. (2016): "The Syrian refugee crisis in Lebanon: state fragility and social resilience", *LSE Middle East Centre paper Middle East Centre, LSE, London, UK.*, (15), 226-256.

Grennes T., Caner M., Koehler G. (2013): "Finding The Tipping Point -- When Sovereign Debt Turns Bad", *World Bank Group*, (10), 145-234.

Harvie C., Saleh A. (2008): "Lebanon's economic reconstruction after the war: A bridge too far?", *School of Economics, Faculty of Commerce, University of Wollongong*, (30), 857-872.

Hausmann, Rodrik y Velasco (2005): "Growth Diagnostics"

Marty, P., Le Mouël, C., Schmitt, B (2017): "Le système agricole et alimentaire de la région Afrique du Nord – Moyen-Orient: une analyse rétrospective (1961-2012)", *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, (3), 427-456.

Mauro P. (1995): "Corruption and Growth", *Quarterly Journal of Economics*.

Nasser, H. (2004): "Economic Consequences of the War in Lebanon, Centre for Lebanese Studies.", *Centre for Lebanese Studies*, (3), 23.

Nauphal, N. (1997): "Post-War Lebanon: Women and Other War-Affected Groups.", *International Labour Organization*, (12), 103-109.

Oxford Analytica (mayo 21, 2021): "Political groups will exploit Lebanon's water failures". *Experts Briefing*.

United Nations (2019-2021): "Multidimensional poverty in Lebanon, Painful reality and uncertain prospects."

World Food Programme (2020): "Assessing the Impact of the Economic and COVID 19 Crises in Lebanon".

## RECOGIDA DE DATOS

Expansion (2019): “Libano – Balanza comercial”, *Datos Macro*

Gapminder Tools (2021)

International Monetary Fund IMF (2020): “Chiffres sur le Liban”

Macro Trends (2021): “Lebanon Net Migration Rate 1950-2021”

Migration data portal (2021): “Remittances”

The World Bank Group (2021): “Lebanon: PIB, Population, School enrollment, CO2 Emission, Life Expectancy, Poverty, World Development Indicators.”

Transparency International (2020): Corruption Perception Index