



Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
ICADE

# **ESTUDIO SOBRE EL CRECIMIENTO ECONÓMICO Y DESARROLLO EN PAKISTÁN USANDO EL MÉTODO GROWTH DIAGNOSTICS**

Autor: Luis Higuero Rueda  
Director: Jorge Díaz Lanchas  
MADRID | MARZO 2024

## **Resumen**

Este estudio examina el crecimiento económico y desarrollo en Pakistán mediante la aplicación del método *Growth Diagnostics*, revelando las principales barreras que inhiben su progreso económico. La investigación destaca que la calidad insuficiente y el acceso limitado a la educación, manifestados en un capital humano subóptimo, constituyen obstáculos críticos para el desarrollo del país. Además, se identifica que la economía paquistaní se ve afectada por una oferta de empleo predominantemente en sectores informales y agrícolas, subrayando una carencia de habilidades necesarias para enfrentar desafíos tecnológicos globales y fomentar la competitividad internacional. En respuesta, se recomienda la implementación de reformas políticas dirigidas a mejorar significativamente la educación y a reforzar la infraestructura digital, con el objetivo de superar estas limitaciones y potenciar el crecimiento económico de Pakistán.

**Palabras clave:** Crecimiento Económico, Desarrollo en Pakistán, Método *Growth Diagnostics*, Barreras al Desarrollo, Reformas Políticas, Educación y Capital Humano.

## **Abstract**

This study examines economic growth and development in Pakistan through the application of the *Growth Diagnostics* method, revealing the main barriers that inhibit its economic progress. The research highlights that insufficient quality and limited access to education, manifested in suboptimal human capital, are critical obstacles for the country's development. Furthermore, it is identified that the Pakistani economy is affected by a predominantly informal and agricultural employment offer, underlining a lack of skills necessary to face global technological challenges and foster international competitiveness. In response, it is recommended to implement political reforms aimed at significantly improving education and strengthening digital infrastructure, with the goal of overcoming these limitations and enhancing Pakistan's economic growth.

**Keywords:** Economic Growth, Development in Pakistan, Growth Diagnostics Method, Barriers to Development, Policy Reforms, Education and Human Capital.

## Índice

1. Índice de figuras .....	4
2. Índice de abreviaturas.....	5
3. Introducción .....	6
3.1. Estructura.....	7
3.2. Contexto histórico .....	7
3.3. Metodología.....	9
3.3.1. Growth diagnostics .....	10
3.3.2. The Theory of the Second Best .....	11
3.4. Hipótesis y objetivos del trabajo .....	12
4. Análisis.....	13
4.1. Coste de financiación.....	16
4.2. Bajo retorno de la actividad económica .....	27
4.2.1. Baja apropiabilidad.....	42
4.3. Reformas políticas .....	51
5. Conclusión.....	52
6. Bibliografía.....	58

## 1. Índice de figuras

Figura 1: Árbol de decisión

Figura 2: Evolución PIB en (billones de \$) de Pakistán 1960-2022

Figura 3: Evolución del PIB per cápita (en miles de \$) en Sri Lanka, Bangladesh, India y Pakistán 1960-2022

Figura 4: Evolución de la TIR (%) en Pakistán 2004-2021

Figura 5: TIR (%) de países asiáticos 2018

Figura 6: Evolución de la inversión extranjera directa neta (Billones de \$) en Pakistán 2001-2022

Figura 7: Evolución de la inversión extranjera directa de China, India y Pakistán (Billones de \$) 1990-2019

Figura 8: Evolución del ahorro y la inversión respecto del PIB (%) de India, China y Pakistán

Figura 9: Evolución de la variación del PIB (%) vs Regímenes políticos en Pakistán 1964-2018

Figura 10: Evolución del PIB por sector (%) en Pakistán 2000-2022

Figura 11: Distribución de las exportaciones de Pakistán (%) 2023

Figura 12: Mapa de Pakistán

Figura 13: Evolución del indicador de la eficiencia de la infraestructura (%) en Pakistán 2016-2022

Figura 14: Evolución del IDH (0-1) en Bangladesh, Irán, China, India y Pakistán 2017-2019

Figura 15: Evolución de la inscripción escolar a nivel primario (% bruto) en Bangladesh, China, India y Pakistán 2002-2022

Figura 16: Evolución del gasto público en educación total (% del gasto de gobierno) en Pakistán 2002-2022

Figura 17: Evolución del desempleo total (% de la población activa) en Pakistán 2006-2022

Figura 18: Evolución del salario mínimo en Pakistán (PKR/mes) 2012-2023

Figura 19: Salario mínimo en 2023 (€/mes) en Pakistán, China, India y Bangladesh 2022

Figura 20: Índice de Percepción de la Corrupción (IPC) (0-160), 2022

Figura 21: Calidad regulatoria (%) de países seleccionados, 2002-2022

Figura 22: Evolución de la deuda de Pakistán (%/PIB), 2000-2022

Figura 23: Evolución de la inflación, precios al consumidor (% anual) de Pakistán, India, China y Bangladesh, 2007-2022

## **2. Índice de abreviaturas**

PIB - Producto Interno Bruto

TIR - Tasa Interna de Retorno

IED - Inversión Extranjera Directa

ICE - Índice de Complejidad Económica

CPEC - Corredor Económico China-Pakistán

IDH - Índice de Desarrollo Humano

PIBpc - Producto Interno Bruto per cápita

PKR - Rupia Pakistaní

FMI - Fondo Monetario Internacional

TI - Tecnologías de la Información

ONU - Organización de las Naciones Unidas

GPE - Asociación Mundial para la Educación (Global Partnership for Education)

USD - Dólares Estadounidenses

ID - Identificación

GDP - Gross Domestic Product (Producto Interno Bruto, por sus siglas en inglés)

### **3. Introducción**

Se propone analizar el crecimiento económico de Pakistán, con especial atención en identificar las principales barreras que impiden su desarrollo y proponer reformas políticas para superar estos obstáculos. La elección de Pakistán como caso de estudio no es arbitraria; este país se encuentra en una encrucijada de desafíos y oportunidades únicas, marcada por su compleja historia política, su diversa geografía y su estratégica posición geopolítica en Asia del Sur. La combinación de su rápido crecimiento demográfico y sus repetidos ciclos de expansión económica contrarrestados por conmociones políticas y militares hace de Pakistán un caso fascinante para investigar las dinámicas del desarrollo económico y humano.

Para abordar este análisis, se utiliza el método de *Growth Diagnostics*, conceptualizado por Hausmann, Rodrik y Velasco. (Hausmann, et al.,2008). Este enfoque permite realizar un examen detallado de las condiciones económicas de Pakistán, identificando restricciones específicas al crecimiento y proponiendo intervenciones políticas dirigidas. A través de este análisis, se descubre que uno de los principales obstáculos para el crecimiento económico en Pakistán es el acceso limitado y la calidad de la educación, lo que resulta en un capital humano subóptimo. Esta deficiencia no solo afecta la productividad y la innovación sino que también limita la capacidad de Pakistán para competir en la economía global.

Los hallazgos del estudio sugieren que para impulsar el crecimiento económico y mejorar el bienestar social en Pakistán es fundamental abordar la crisis educativa. Se proponen dos políticas principales: primero, incrementar significativamente la inversión en educación, no solo para expandir el acceso sino también para mejorar la calidad de la enseñanza; y segundo, reformar el currículo escolar para enfocarse en habilidades críticas que preparen a los jóvenes para los desafíos del siglo XXI. Estas reformas no solo apuntan a mejorar los indicadores educativos sino también a construir un capital humano más robusto, capaz de contribuir efectivamente al desarrollo económico y social de Pakistán.

### 3.1. Estructura

Este trabajo proporciona una estructura bien definida y lógica que facilita a los lectores el entendimiento de los propósitos del estudio, las técnicas aplicadas, los hallazgos alcanzados y las deducciones fundamentales. A continuación se explica detalladamente cada una de las partes para ofrecer una orientación clara sobre el contenido del proyecto.

La primera parte trata sobre la organización y estructuración del documento para presentar el tema de estudio y argumentar su importancia para realizar la investigación. Se basa en teorías para apoyar la problemática mencionada en la introducción y se explica el diseño del estudio, incluyendo los métodos y técnicas para la recopilación y análisis de datos. Se señalan las teorías y perspectivas principales vinculadas al tema y se explican los conceptos y variables que se utilizaran en la investigación.

En la segunda sección se efectúa un análisis macroeconómico de Pakistán, con el propósito de ofrecer una perspectiva general de su estado económico. Seguidamente se profundiza en un análisis microeconómico utilizando el modelo de árbol de decisiones incluido en la metodología. Este procedimiento ayuda a identificar elementos clave que afectan la conducta de los agentes económicos, complementando el análisis macroeconómico para brindar una visión más completa de Pakistán. Se emplean gráficos y tablas para exponer la información de manera clara y visual. Finalmente se exponen los resultados del estudio, los cuales están fundamentados en el análisis realizado previamente sobre el país.

La tercera parte del documento aborda propuestas de reformas políticas destinadas a superar los obstáculos que restringen el desarrollo económico de Pakistán, identificados en el segundo segmento. Específicamente, se sugieren reformas políticas enfocadas en mejorar la calidad educativa, las tasas de permanencia escolar y la infraestructura para la educación. Estas recomendaciones se basan en los hallazgos y conclusiones previas, que resaltaron la educación como la principal limitante para el crecimiento económico de Pakistán.

### 3.2. Contexto histórico

La historia de Pakistán desde su inicio en 1947 es una de población rápidamente creciente, de aproximadamente 30 millones a más de 220 millones, y una serie de expansiones

económicas contrarrestadas por conmociones políticas y militares. La economía de la nación destacó notablemente durante la década de 1960 bajo el gobierno del General Ayub Khan, superando a otros países del sur de Asia con avances industriales y agrícolas significativos. Sin embargo, la prosperidad de esta era estuvo marcada por agitaciones políticas y la creciente división entre varias regiones del país.

En la década siguiente, el régimen militar del General Yahya Khan, que duró de 1969 a 1971, impuso un control centralizado burocrático y militar, exacerbando las divisiones dentro de la sociedad paquistaní e incitando a la inquietud política (Mudasar, 2021). Este período culminó en las elecciones generales de 1970 que desvelaron los agudos conflictos regionales y sociales que contribuyeron al establecimiento eventual de Bangladés en 1971.

Bajo el primer ministro Zulfikar Ali Bhutto en la década de 1970, Pakistán experimentó un cambio hacia el socialismo, con una amplia nacionalización que afectó a sectores clave de la economía. Las estrategias económicas de Bhutto llevaron a una reducción de la confianza de los inversores y a una disminución del rendimiento industrial, lo que provocó que la tasa de crecimiento de la economía cayera del 6.8% anual en la década de 1960 al 4.8% en la de 1970.

La década de 1980 trajo una forma diferente de gobierno bajo el General Zia-ul-Haq, una época en la que Pakistán fue un jugador clave en el conflicto soviético-afgano y se benefició de una ayuda exterior sustancial, particularmente de Estados Unidos (Dawn.com, 2017). Esta era vio un desarrollo industrial continuado y una tasa de crecimiento promedio del PIB del 6.6% anual. Tras este período, Pakistán se embarcó en ajustes estructurales en alineación con las prescripciones del Fondo Monetario Internacional (FMI) (Ahmad, 2019).

En tiempos contemporáneos, Pakistán enfrenta varios obstáculos económicos como desequilibrios comerciales, inversión insuficiente en educación y habilidades técnicas, y una tasa de inflación dramática que alcanzó más del 30%, afectando adversamente a los segmentos empobrecidos de la población. El PIB per cápita del país y la tasa de crecimiento se encuentran entre las más bajas de la región, y enfrenta desafíos significativos en términos de desarrollo humano, con un índice de 161 entre 185 países en 2022.

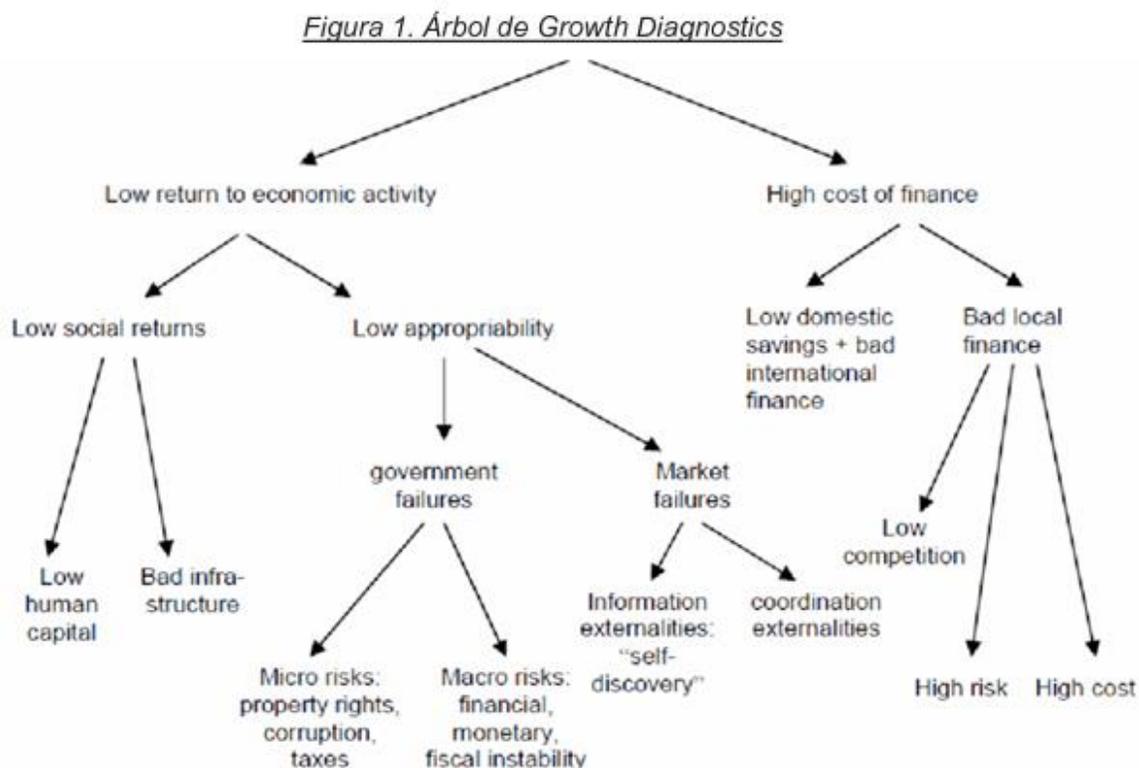
La economía de Pakistán es predominantemente de servicios, contribuyendo a más de la mitad del PIB y empleando a una parte importante de la fuerza laboral. El sector de la tecnología de la información, en particular, ha experimentado una rápida expansión y contribuye notablemente a las exportaciones (Dawn.com, 2017). Además, las remesas de los paquistaníes que trabajan en el extranjero representan una fuente de ingresos crucial para el país. A pesar de estas fortalezas, el país enfrenta los impactos de eventos globales, como desastres naturales y conflictos internacionales, que han intensificado las tensiones económicas existentes. Los sectores agrícola e industrial continúan soportando obstáculos que socavan la solidez económica y el potencial de crecimiento de la nación.

### 3.3. Metodología

En el estudio se utilizará el enfoque de *Growth Diagnostics* que fue conceptualizado por Hausmann y sus colegas en 2008 (Hausmann, et al.,2008). Este método se enfoca en una revisión detallada de las condiciones económicas y financieras de un área geográfica determinada, ya sea un país, región o ciudad, examinando su trayectoria de crecimiento económico a lo largo del tiempo. El objetivo es identificar cualquier obstáculo potencial o situaciones que puedan presentarse como retos en el futuro próximo.

Este enfoque permite hacer un análisis retrospectivo para comprender la posición económica actual, observando los principales indicadores económicos históricos. La técnica utiliza un modelo de árbol de decisión para destacar posibles cuellos de botella o barreras que impiden el crecimiento económico. Identificando estos puntos, el método orienta hacia estrategias y soluciones para superar las barreras identificadas y apoyar un crecimiento sostenido a futuro.

Figura 1: Árbol de decisión



Fuente: Hausmann, Rodrik y Velasco (2008)

También se utilizará la *The Theory of the Second Best* (Hausmann, et al.,2008) para desarrollar estrategias de crecimiento que afronten las restricciones de la economía de Indonesia. Este enfoque se concentra en el análisis de interacciones entre diferentes sectores y la selección de alternativas que mitiguen efectos adversos, buscando políticas factibles que fomenten la mejora económica respecto a la compleja estructura económica del país y los posibles efectos colaterales de las intervenciones sugeridas.

### 3.3.1. Growth diagnostics

El *Growth Diagnostics* es una metodología desarrollada por Ricardo Hausmann, Dani Rodrik y Andrés Velasco, presentada en el contexto del desarrollo económico y la formación de políticas. Este marco analítico está diseñado para ayudar a los países a identificar las barreras

más críticas que impiden el crecimiento económico, permitiéndoles adaptar sus intervenciones políticas de manera más efectiva.

La esencia del *Growth Diagnostics* radica en su enfoque sistemático para diagnosticar las causas raíz del crecimiento económico limitado dentro de un contexto nacional específico. A diferencia de las soluciones únicas para todos, esta metodología reconoce la singularidad de la situación económica de cada país y la complejidad de los desafíos del crecimiento. Aboga por un análisis cuidadoso y basado en evidencia para identificar las restricciones más vinculantes para el crecimiento económico, como problemas relacionados con el capital, el trabajo, la infraestructura, la innovación o la gobernanza. Al centrarse en estas restricciones, los países pueden asignar sus recursos y esfuerzos políticos de manera más eficiente, abordando los cuellos de botella que tienen el mayor impacto en fomentar un crecimiento económico sostenible.

Una de las principales fortalezas del "Growth Diagnostics" es su flexibilidad y adaptabilidad a diferentes contextos de país, lo que lo convierte en una herramienta valiosa para los responsables de políticas en todo el mundo. Cambia el enfoque de recomendaciones generalizadas a estrategias específicas para cada contexto, alentando a los países a desarrollar soluciones políticas personalizadas basadas en sus condiciones económicas únicas y prioridades.

La metodología implica un análisis de árbol de decisiones, donde se guía a los responsables de políticas a través de una serie de preguntas y análisis para reducir sistemáticamente la lista de posibles restricciones de crecimiento. Este proceso ayuda a identificar las barreras más críticas que, si se eliminan, probablemente resultarían en mejoras significativas en el crecimiento económico. El enfoque es iterativo y basado en evidencia, confiando tanto en datos cuantitativos como en conocimientos cualitativos para informar la toma de decisiones.

### 3.3.2. The Theory of the Second Best

The *Theory of the Second Best* (Hausmann, et al.,2008) es un concepto en economía que aborda situaciones donde lograr una condición de mercado óptima (o solución de primer mejor) es inviable debido a la violación de una o más condiciones de optimalidad. Cuando esto sucede, intentar cumplir con todas las demás condiciones de optimalidad excepto la que

no se puede cumplir podría no llevar al mejor resultado secundario. En otras palabras, en un mundo donde no se pueden satisfacer todas las suposiciones de un mercado perfectamente competitivo debido a limitaciones prácticas, insistir en cumplir con tantas condiciones de competencia perfecta como sea posible no necesariamente conduce al resultado económico más eficiente.

La teoría sugiere que, en tales casos, permitir una desviación de otra condición de optimalidad—además de la que ya es inalcanzable—podría, a veces, producir un mejor resultado general que intentar cumplir estrictamente todas las demás condiciones sin considerar el contexto específico de la violación. Esencialmente, la introducción de una solución de *Second Best* reconoce la complejidad de los sistemas económicos del mundo real y la necesidad de enfoques pragmáticos para la formulación de políticas cuando no se pueden lograr condiciones ideales.

#### 3.4. Hipótesis y objetivos del trabajo

La investigación propuesta tiene como fin principal explorar la dinámica del crecimiento económico de Pakistán y los motivos de su posible estancamiento. El análisis se hará siguiendo el árbol de decisión del método de *Growth Diagnostics*. Este objetivo se desglosa en dos metas específicas:

Primero, se pretende descubrir las principales limitaciones que frenan el crecimiento económico en Pakistán, evaluando una serie de hipótesis y su posterior confirmación para identificar los obstáculos que restringen el avance económico.

Segundo, se busca desarrollar políticas de crecimiento que aborden directamente las restricciones encontradas, con el fin de estimular un desarrollo económico duradero y estable.

La pregunta central que orienta este estudio es: ¿Qué medidas debe tomar Pakistán para asegurar un crecimiento económico duradero y estable?

Bajo el enfoque del Diagnóstico de Crecimiento, se formulan dos hipótesis principales:

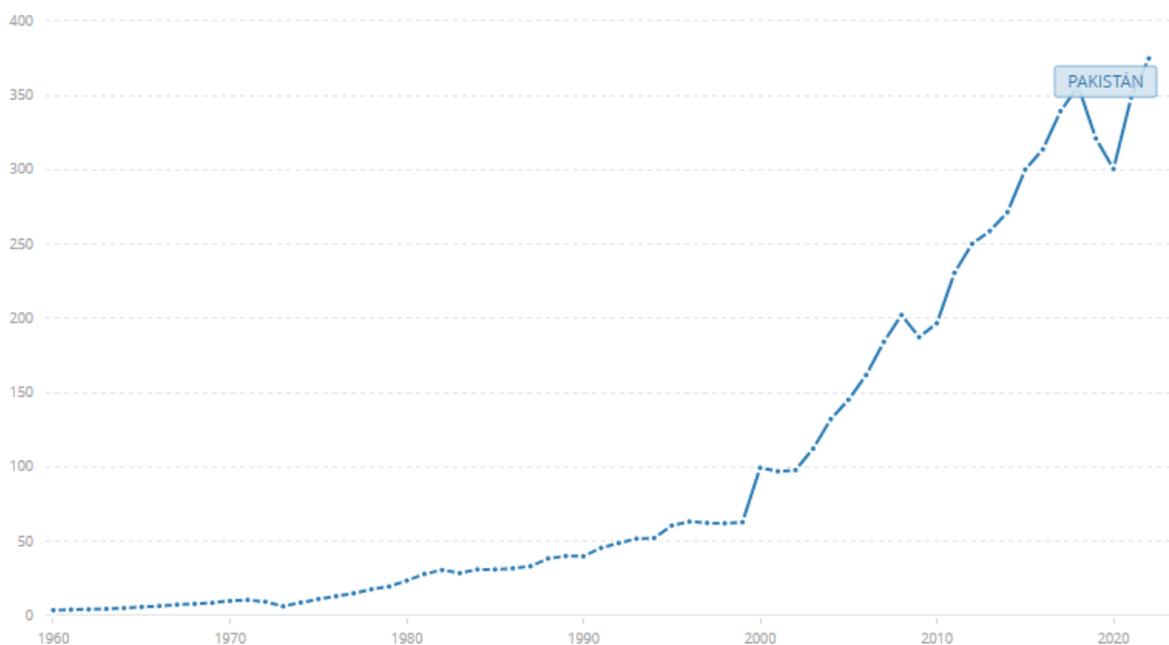
- La primera hipótesis es que el alto coste de financiación constituye una barrera significativa para la actividad económica en el país.

- La segunda hipótesis es que el bajo rendimiento de la economía obstaculiza el desarrollo en Pakistán.

Estas hipótesis indican que la combinación de un elevado coste de financiación y una economía con un rendimiento por debajo de lo esperado restringen la inversión empresarial en Pakistán. Se anticipa que el estudio de estas variables aportará luz sobre los principales obstáculos que enfrenta la economía y permitirá formular recomendaciones de política económica para revertir la tendencia actual.

#### 4. Análisis

Figura 2: Evolución PIB en (billones de \$) de Pakistán, 1960-2022



*Fuente: Banco Mundial*

Como se puede observar en la Figura 1, en el crecimiento del PIB de Pakistán se pueden diferenciar dos etapas. Un crecimiento paulatino desde su independencia de Reino Unido en 1947 hasta el año 2000 y un crecimiento más exponencial desde la década del 2000 hasta hoy en día.

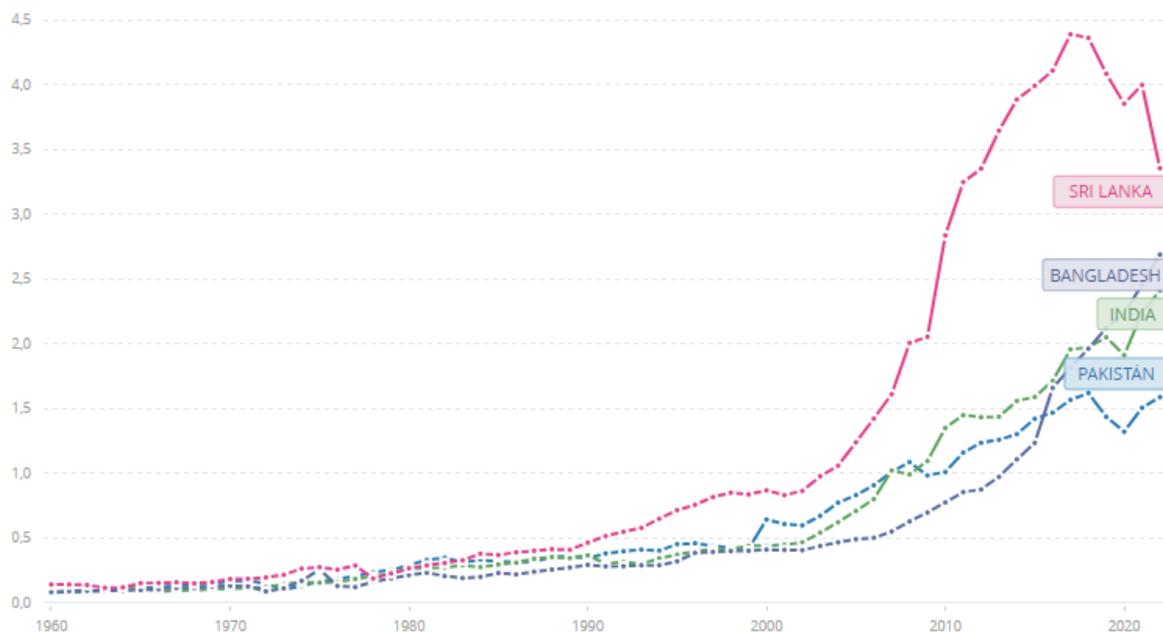
El crecimiento del Producto Interno Bruto de Pakistán desde el año 2000 se debe a una combinación de factores estructurales, políticos y económicos que han influido positivamente en su desarrollo. A finales de los años 90 y principios de los 2000, el país implementó una serie de reformas económicas significativas, incluida la liberalización del comercio y la inversión, así como la privatización de empresas estatales en sectores clave como las telecomunicaciones, la energía y la banca. Estas reformas, junto con mejoras en la infraestructura, no solo atrajeron inversión extranjera directa, sino que también impulsaron el crecimiento económico.

El sector de servicios experimentó un notable crecimiento, especialmente en áreas como telecomunicaciones, tecnologías de la información (TI) y servicios financieros. La expansión del sector de TI, en particular, se convirtió en un contribuyente significativo al PIB del país, beneficiándose de un talento local altamente cualificado y costos relativamente bajos. Además, Pakistán ha mantenido su histórica dependencia de la agricultura, empleando a una gran parte de su población y mejorando técnicas agrícolas para aumentar la producción de cultivos clave. El sector textil, siendo uno de los mayores productores y exportadores del país, también ha visto un crecimiento sustancial debido a la demanda global y cuotas de exportación favorables.

Otro factor importante en el crecimiento económico de Pakistán han sido las remesas de trabajadores paquistaníes en el extranjero, particularmente desde países del Golfo, Europa y América del Norte. Estas remesas han jugado un papel crucial en la economía, impulsando el consumo y la inversión doméstica. La infraestructura también ha visto mejoras significativas, incluidos proyectos de energía y carreteras que han mejorado la conectividad y reducido los costos de hacer negocios en el país.

Para llevar a cabo un análisis más preciso del crecimiento del Producto Interior Bruto utilizamos el PIB per cápita. De esta forma se puede ver lo que se genera por individuo de cada país al dividir el PIB entre la población. Esto nos permite compararlo con otros países de la zona ya que relaciona riqueza y población.

Figura 3: Evolución del PIB per cápita (en miles de \$) en Sri Lanka, Bangladesh, India y Pakistán, 1960-2022



*Fuente: Banco Mundial*

Para realizar la gráfica de la Figura 2 se utilizan países del entorno y comparables, omitiendo estados como Afganistán o Irán, ya que debido a sus circunstancias sociales y económicas no sirven como referencia. Los países elegidos comparten un pasado colonial y parten de una base muy similar, es por ello por lo que son tan comparables.

Se puede observar que los países de la región han tenido un crecimiento contemporáneo. Desde sus respectivas independencias fueron experimentando cierto crecimiento, fue alrededor del año 2000 donde despegaron, creciendo escalonadamente hasta hoy en día. Se observa que Pakistán ha experimentado un crecimiento en su PIB per cápita, aunque a un ritmo más moderado que sus vecinos. Esto puede reflejar desafíos económicos únicos, como la posible falta de inversión en sectores clave, problemas gubernamentales, inestabilidad política o el impacto de conflictos regionales que podrían haber influido en su economía. . Estos diferentes cuellos de botella son los que se esperan encontrar a partir del *Growth Diagnostics*.

Además, el patrón de crecimiento sugiere que hay espacio para el desarrollo y la adopción de políticas que podrían acelerar el crecimiento del PIB per cápita en el futuro. La gráfica indica que, aunque Pakistán ha crecido económicamente, existe la posibilidad de que con cambios estratégicos y la implementación de políticas efectivas podría alcanzar el crecimiento económico de las naciones comparadas.

Primera hipótesis: el alto coste de financiación constituye una barrera significativa para la actividad económica en el país.

#### 4.1. Coste de financiación.

Acorde al *Growth Diagnostics* se analizarán las diferentes patas que pueden afectar al crecimiento, empezando por el alto coste de financiación y a su vez porque esta provocado este.

El coste de financiación puede limitar seriamente el desarrollo económico. Estos costos afectan negativamente la capacidad de las empresas para obtener préstamos y realizar inversiones significativas, lo cual es crucial para impulsar la economía. Una carga de intereses pesada puede desalentar a las empresas de asumir nuevos proyectos o de expandir los actuales. Además, si el sector público también enfrenta costos elevados al tomar deuda, podría restringir las inversiones en infraestructura y servicios esenciales que son vitales para el crecimiento a largo plazo. Por tanto, los costos de financiación representan un factor clave en la dinámica económica y deben manejarse cuidadosamente para no obstaculizar el progreso económico general.

El indicador que mejor refleja el coste de financiación es la tasa de interés real, el porcentaje de interés sobre los préstamos dados en un periodo de tiempo y descontando la inflación. El tipo de interés es una herramienta que utilizan los gobiernos que tienen soberanía sobre su sistema monetario para contraer o expandir la demanda de dinero. Aunque no se puede interpretar aisladamente, generalmente cuando se bajan los tipos de interés aumenta el consumo, ya que el coste del crédito baja y tanto los individuos como las empresas piden

dinero prestado para crecer, financiarse o gastar. También se usa al contrario, subiendo los tipos de interés se reduce el consumo y la inflación.

Figura 4: Evolución de la TIR (%) en Pakistán, 2004-2021

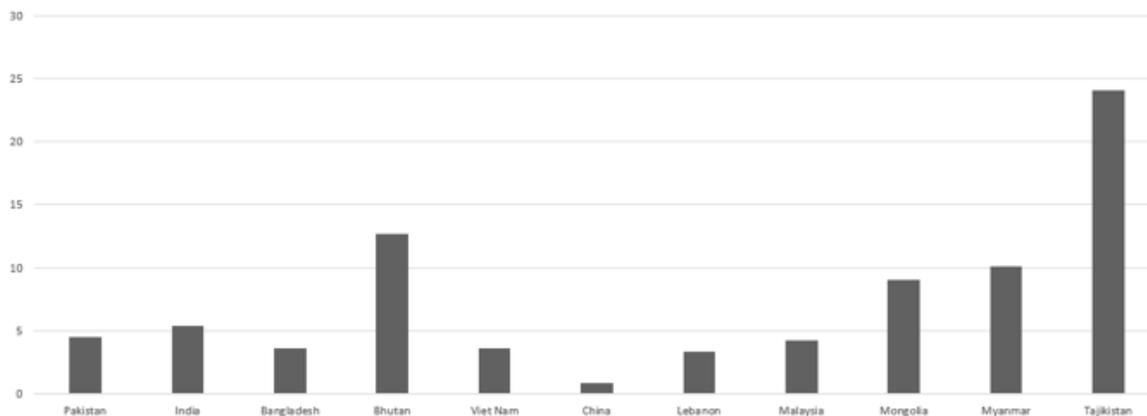


*Fuente: World development indicators*

La media de la TIR de Pakistán es de 2,79 lo que es un punto más que la media mundial. En la última década ha variado mucho alcanzando un máximo de 7,76% en 2015 y un mínimo de -1,71% en 2010. Lo que se puede observar en la gráfica es que el tipo de interés es muy volátil, dando poca seguridad a inversores.

Comparado con los países de la zona Pakistán no tiene unos tipos de interes elevados.

Figura 5: TIR (%) de países asiáticos, 2018



*Fuente: elaboración propia a partir de World development indicators*

El gráfico de barras muestra las tasas de interés real en el año 2018 para un conjunto de países, reflejando la rentabilidad de los ahorros y el costo del préstamo ajustados por la inflación. EL 2018 es una buena referencia ya que es el año antes del COVID-19, la pandemia llevo a contracción de la demanda seguida de una contracción de la oferta. Para paliar estos efectos los diferentes bancos centrales llevaron a cabo medidas expansionistas bajando los tipos de interés para intentar una recuperación de la economía. Es por ello por lo que se utiliza el año 2018 donde los tipos estaban más normalizados.

Las tasas de interés real altas, como se observan en el caso de Bután, suelen estar asociadas a una serie de factores económicos y políticos. En este caso una tasa de interés real alta puede indicar una política monetaria restrictiva por parte del banco central que, posiblemente, esté intentando controlar la inflación. Además, puede ser una señal de que los inversores perciben un mayor riesgo en la economía de Bután, y por tanto, exigen tasas de interés más altas para compensar ese riesgo.

Por otro lado, un país como China, que muestra una tasa de interés real más baja en el gráfico, puede estar experimentando condiciones económicas distintas. Una tasa de interés real baja podría ser resultado de una política monetaria expansiva del banco central chino, que estaría intentando estimular la economía reduciendo los costos de préstamo para alentar el gasto y la inversión. Normalmente una tasa baja refleja un entorno económico estable con riesgos percibidos menores, lo que no requiere tasas de interés altas para atraer inversiones.

Pakistán tiene unos tipos de interés medios-bajos en comparación con los países de la zona, aunque sigan siendo unos tipos de interés altos y volátiles comparados con economías más desarrolladas.

Figura 6: Evolución de la inversión extranjera directa neta (Billones de \$) en Pakistán, 2001-2022



*Fuente: World development indicators*

El gráfico muestra la inversión extranjera directa neta (IED) de Pakistán desde 2001 hasta 2022. La IED representa las inversiones hechas por entidades de un país en intereses comerciales en otro país y la cifra neta se deriva de la diferencia entre las inversiones que entran al país y las que salen hacia el exterior.

La constante presencia de valores negativos en el gráfico indica que la IED saliente de Pakistán ha superado consistentemente a la IED entrante. Esto sugiere que los inversores paquistaníes han estado invirtiendo más en el exterior de lo que los inversionistas extranjeros han estado invirtiendo dentro de Pakistán. Tal situación puede surgir cuando los inversionistas nacionales encuentran mercados más atractivos o rentables en otros países, también puede indicar que el país puede presentar desafíos que disuaden la inversión extranjera, como puede ser inestabilidad política o económica, políticas desfavorables para los negocios o regulaciones que complican la inversión. Como se verá más adelante Pakistán es un país muy peculiar, sujeto por geografía, cultura y sociedad a unas condiciones que generan inestabilidad. Esta serie de factores condicionan enormemente la percepción internacional, sobre todo occidental, del Estado.

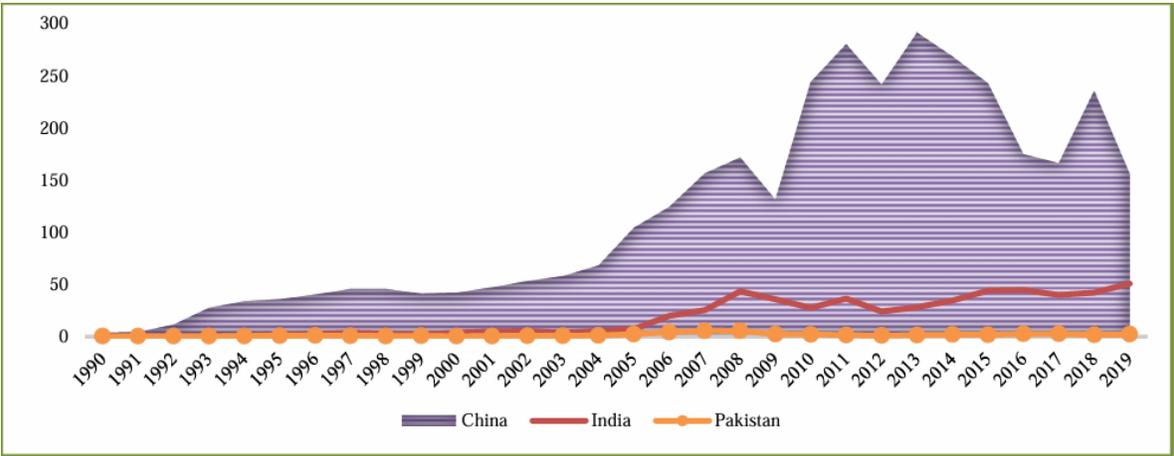
Analizando las tendencias se puede observar que la IED neta negativa aumentó hasta el 2008. En gran parte este impacto viene provocado por la crisis financiera que azotó toda la economía global, desatando una recesión económica que disminuyó la inversión extranjera

mundialmente. Posteriormente hay una recuperación que indica la mejora en el clima de inversión en Pakistán o una disminución en las inversiones hacia el exterior.

La fluctuación continua en los años siguientes señala que aún existen desafíos para atraer inversiones extranjeras y que podría haber una tendencia sostenida de los inversionistas paquistaníes por colocar su capital en el extranjero. No obstante, la reducción significativa en la IED neta negativa en 2022 sugiere que podría haber habido cambios positivos recientes en las políticas económicas, una mejora en el ambiente de negocios o estabilidad política, que están empezando a influir favorablemente en las percepciones de los inversores extranjeros.

Habría que determinar si la baja inversión extranjera directa es un problema aislado de Pakistán o recurrente en la zona. Según Hafsa Hina “Debido a la persistente incertidumbre macroeconómica del país, se han desalentado el ahorro y la inversión privada, lo que ha resultado en una baja inversión agregada y niveles volátiles de producción. Tiene una de las relaciones inversión/PIB más bajas: 15 por ciento, aproximadamente la mitad del promedio del sur de Asia de 30 por ciento” (Hina, 2021). Qué razones existen para que Pakistán sea menos atractivo que los países de la zona a la inversión extranjera.

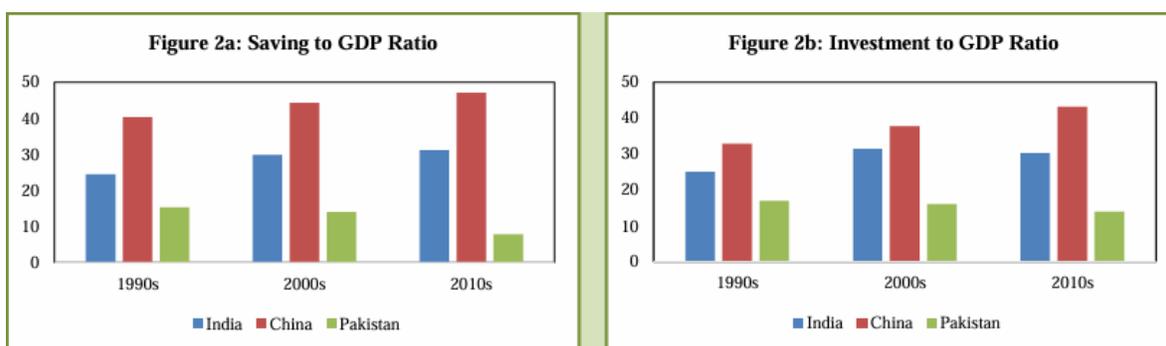
Figura 7: Evolución de la inversión extranjera directa de China, India y Pakistán (Billones de \$), 1990-2019



*Fuente: Pakistan Institute of Development Economics*

Comparado con sus vecinos orientales Pakistán recibe una inversión sustancialmente más baja. La línea que proyecta la evolución de Pakistán no se separa del 0 por ser negativa como se puede observar en la Figura 7. Como se menciona previamente Pakistán tiene una de las ratios de Inversión/PIB más bajas del sur de Asia. Estas carencias se traducen en una infraestructura estancada e inadecuada y falta de innovación. Esta falta de inversión les mantiene atrapados en unos ciclos de baja inversión, bajo ahorro y por lo tanto falta de capital para desarrollarse ya que no hay progreso sin inversión.

Figura 8: Evolución del ahorro y la inversión respecto del PIB (%) de India, China y Pakistán



*Fuente: Pakistan Institute of Development Economics*

En esta comparación de ahorro e inversión respecto al PIB entre India, China y Pakistán a lo largo de las décadas de 1990, 2000 y 2010 se diferencia la realidad de estos países y su evolución. En la Figura 2a, que representa la relación de ahorro respecto al PIB, China muestra un porcentaje significativamente más alto en comparación con India y Pakistán, lo que indica una fuerte inclinación hacia el ahorro, esto es debido a un alto nivel de ingresos disponibles y una cultura de ahorro predominante. India exhibe un incremento constante en su tasa de ahorro, mientras que Pakistán mantiene una tasa más baja, estancada, incluso con una disminución del ahorro en la última década.

En la Figura 2b se ve la relación de la inversión respecto al PIB. Al igual que en el ahorro China mantiene la tasa más alta en las tres décadas. India muestra un crecimiento, aunque no tan marcado como el de China. Pakistán, por su parte, presenta la tasa más baja y, al igual que su tasa de ahorro, su tasa de inversión muestra una disminución en la década de 2010.

China es el líder en ahorro e inversión en proporción a su PIB, lo que refleja una economía robusta y un ambiente propicio para la inversión. India está progresando en ambas áreas, lo que indica un crecimiento económico continuo y una confianza creciente entre los inversores. En cambio, Pakistán parece estar perdiendo la confianza de los inversores.

La lucha de Pakistán con bajos niveles de inversión se puede atribuir a una compleja mezcla de problemas económicos, políticos e infraestructurales. Una de las principales preocupaciones, que se mencionan previamente es la baja participación de la inversión del país en su PIB, que es significativamente más baja que el promedio regional. Esta falta de inversión tiene consecuencias de gran alcance, como el desarrollo insuficiente de infraestructuras, acceso limitado a recursos cruciales como energía y agua, e instalaciones educativas y de atención médica de calidad inferior (Hina, 2021).

La inestabilidad macroeconómica también juega un papel crítico en desalentar la inversión en Pakistán. Problemas como déficits fiscales persistentes, alta inflación y tipos de cambio volátiles han creado un ambiente de incertidumbre financiera. Esta inestabilidad no solo disuade el ahorro y las inversiones domésticas, sino que también hace que el país sea menos atractivo para los inversores extranjeros. Otra de las causas es la mala gestión económica y la corrupción generalizada que obstaculizan la capacidad de Pakistán para atraer y mantener la inversión. Políticas ineficaces, falta de reformas para mejorar la productividad y la competitividad, y problemas con la gobernanza y el estado de derecho han creado colectivamente un entorno empresarial desafiante.

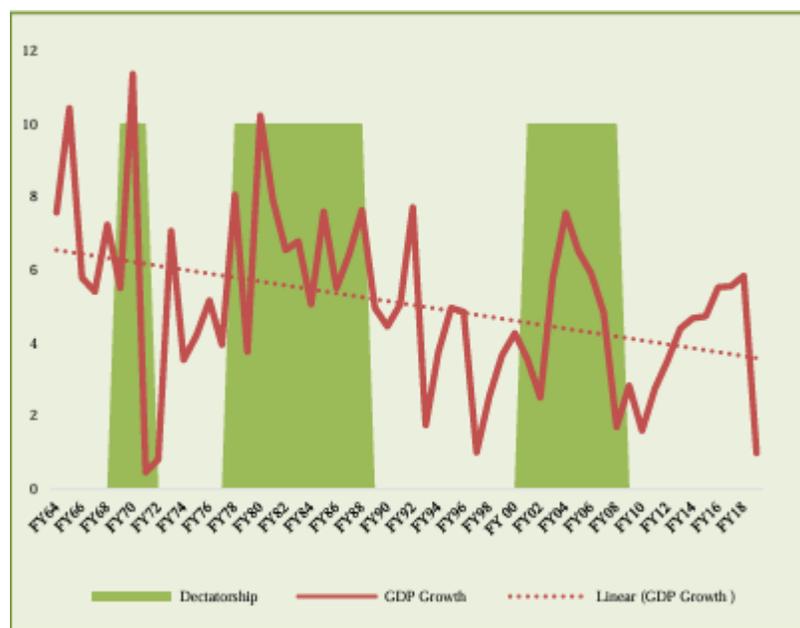
El crecimiento económico en Pakistán se caracteriza por períodos cortos de expansión, impulsados principalmente por el consumo en lugar de una inversión sostenida. “La causa fundamental de estos ciclos de crecimiento de corta duración en Pakistán es que son impulsados por el consumo privado y gubernamental, no por una mayor inversión”. Este patrón conduce a un problema cíclico donde la demanda a menudo supera la oferta, causando una dependencia de importaciones insostenibles y crisis recurrentes en la balanza de pagos. A diferencia de otros países más exitosos, Pakistán no ha podido mantener un modelo de crecimiento impulsado constantemente por la inversión (Ghumman, et, al., 2019).

La incertidumbre política y las preocupaciones de seguridad exacerban aún más la situación. Los frecuentes cambios de gobierno, las tensiones civiles-militares en curso y las amenazas

a la seguridad han debilitado la confianza de los inversores. Pakistán es vecino por su frontera occidental con Afganistán y oriental con India y China. Afganistán lleva en continuas guerras desde los años 70 con la invasión de los rusos, más tarde los americanos y actualmente está gobernado por los talibanes. Es un foco de inestabilidad constante que salpica la percepción de la realidad pakistani. Su convivencia con China e India también tiene sus complicaciones, con India se ha enfrentado en varias ocasiones por cuestiones territoriales heredadas de la partición en 1947 y con China, sin llegar a una contienda armada, también existen discrepancias territoriales.

Este ambiente de incertidumbre es un gran disuasivo tanto para la inversión local como extranjera directa. La asignación de una parte sustancial del PIB a gastos militares es otro factor que impacta la inversión en Pakistán. El alto gasto militar se produce a expensas de la inversión pública en áreas clave como infraestructura, educación y atención médica, que son cruciales para un crecimiento económico sostenible.

Figura 9: Evolución de la variación del PIB (%) vs Regímenes políticos en Pakistán, 1964-2018



*Fuente: Pakistan Institute of Development Economics*

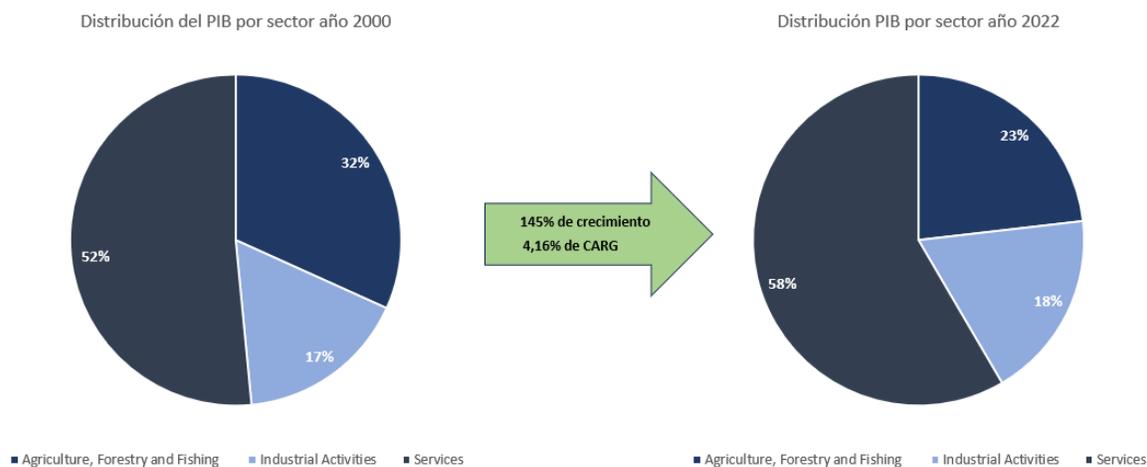
El grafico anterior muestra la relación que existe entre el crecimiento del PIB y el régimen político que gobierna en Pakistán. Lo primero que se observa es como los mayores

crecimientos se han logrado durante periodos dictatoriales. El incremento del riesgo y la incertidumbre son completamente contrarios al crecimiento económico, fortalecer las fuerzas armadas se ve como una solución a la inestabilidad. Otro factor de suma importancia es Estados Unidos, el vínculo con la primera potencia occidental es más estrecho durante los periodos de gobiernos militares, por lo tanto la inversión americana es muy superior durante estos periodos y en parte a eso se deben los crecimiento experimentados durante las dictaduras. También es muy notable como cuando se producen grandes caídas del crecimiento del PIB coincide con los cambios de régimen. Lo que demuestra estas tendencias es la importante correlación que existe entre la estabilidad social y gubernamental con el crecimiento. Hay un dicho conocido en Pakistán que dice así, “cada país tiene un ejército pero en Pakistán el ejército tiene un país” (Doe, 2021).

Otro problema significativo es la tendencia decreciente en la inversión privada en relación con el PIB del país. Esta disminución no solo está atrapando a la economía en un estado de baja inversión, sino que también está afectando negativamente la productividad laboral y el potencial de crecimiento general. El resultado es una economía que lucha por generar suficientes oportunidades de empleo, obstaculizando sus perspectivas de desarrollo a largo plazo.

Una de las razones por la cual Pakistán no es atractivo a los inversores privados es que la economía pakistaní no ha evolucionado mucho en los últimos 20 años, como se muestra en el siguiente gráfico, En los últimos 20 años la distribución del PIB por sector sigue siendo muy similar al 2000.

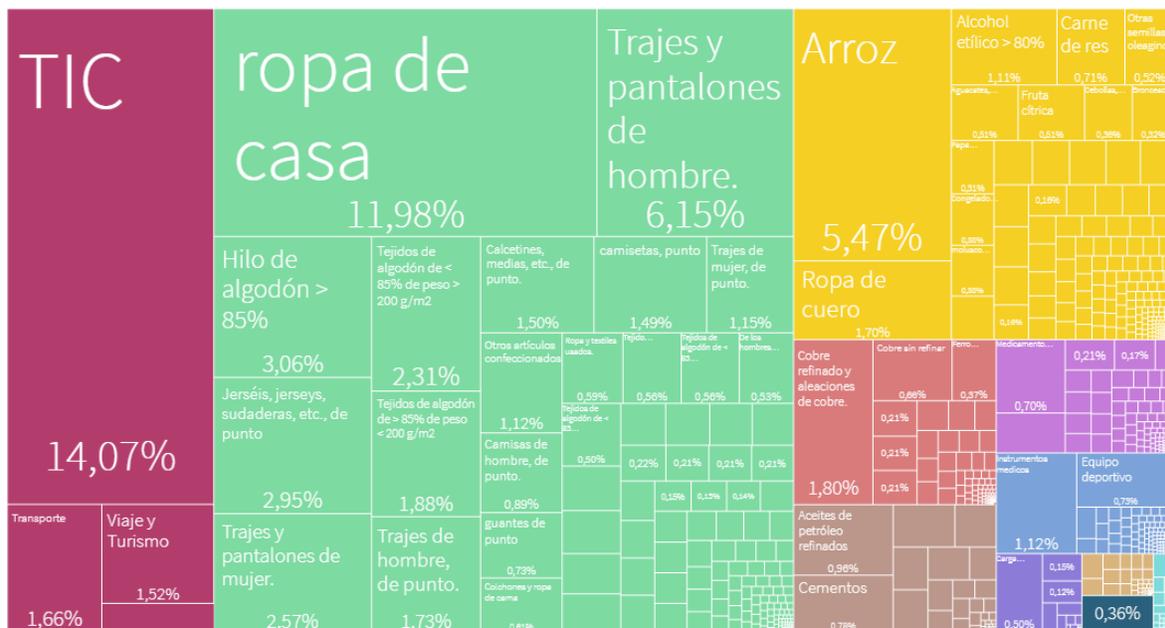
Figura 10: Evolución del PIB por sector (%) en Pakistán, 2000-2022



*Fuente: elaboración propia a partir el State Bank of Pakistan*

La economía sigue dependiendo en gran medida del sector agrario, esto es un síntoma de poco desarrollo y modernización. Se puede identificar un crecimiento del sector servicios y un mínimo avance en el sector industrial. Lo que no muestra esta grafica es en qué consisten esta industria y servicios y su complejidad. Acorde al indicador de complejidad económica, que evalúa la dificultad y profundidad de las exportaciones de un país, Pakistán se encuentra en la posición 94 de los 133 países analizados. La importancia de este análisis es que no solo muestra la realidad actual de la industria y los servicios de un país, sino que también es un indicador de progreso. Cuando un país exporta bienes más complejos que la expectativa del nivel de renta del país se predice que el territorio experimentará un crecimiento más rápido en el futuro. Este no es el caso de Pakistán ya que sigue perdiendo posiciones en el ranking (Centro para la Internacionalización y el Desarrollo Económico Global de Harvard, s.f.).

**Figura 11: Distribución de las exportaciones de Pakistán (%), 2023**



*Fuente Centro para la Internacionalización y el Desarrollo Económico Global de Harvard*

La infografía de exportación de Pakistán revela una economía diversificada pero asentada en unos pilares de industria textil, servicios y sector agrario, con su marcado énfasis en la industria textil sugiriendo un arma de doble filo. Por un lado, este enfoque ha posicionado a Pakistán como un actor clave en el mercado textil mundial, impulsando el empleo y la actividad económica dentro del país. Por otro lado, expone a la nación a los caprichos de la demanda internacional y las tendencias del mercado, lo que podría amenazar la seguridad laboral y la estabilidad económica en caso de que el sector enfrente recesiones. Además, el problema de enfocar el capital humano en habilidades y formación específicas para el textil limita la capacidad de adaptación de la fuerza laboral y es también una de las causas por las que no se alcanzan mayores niveles de educación. El textil es un sector donde no se necesitan niveles superiores de educación y donde hay grandes posibilidades de encontrar trabajo para un espectro muy variado de edad. El tener un porcentaje tan alto en una sola industria expone el país a sufrir una crisis, arriesgando la rigidez económica frente a un mercado global que evoluciona rápidamente.

Las exportaciones agrícolas, como el arroz, resaltan el poder agrícola de Pakistán pero también subrayan un delicado equilibrio entre los ingresos por exportaciones y la seguridad alimentaria doméstica. La dependencia del país de las exportaciones agrícolas lo hace susceptible a incertidumbres ambientales y al cambio climático, con posibles repercusiones para la estabilidad de ingresos de los agricultores y la economía rural. Al mismo tiempo, la emergencia de exportaciones de tecnología (TIC) señala un giro estratégico hacia una economía basada en el conocimiento. Esta evolución hacia la tecnología sugiere un potencial para exportaciones de mayor valor agregado y podría ser una fuente de avances en educación, innovación e infraestructura, sentando las bases para un crecimiento económico a largo plazo.

Se ha analizado la primera hipótesis: el alto coste de financiación constituye una barrera significativa para la actividad económica del país. Como se ha podido comprobar si que existen varios problemas con el coste de financiación, la falta de inversión extranjera directa o de ahorro, además de la escasa diversidad en las exportaciones y otras barreras y desafíos a los que se enfrenta Pakistán. Ahora se analizara la segunda hipótesis: el bajo rendimiento de la economía obstaculiza el desarrollo en Pakistán.

#### 4.2. Bajo retorno de la actividad económica

La segunda variable que da el árbol de decisión de Rodrick para una de las posibilidades del estancamiento de una economía es el bajo retorno de la actividad económica. Ya hemos podido comprobar cómo se encuentra la financiación de Pakistán, ahora hay que considerar el uso que se le da al capital y los retornos que se obtienen de él. Los cuellos de botella que provocan un bajo retorno de la economía son altamente dependientes de la geografía del país, su infraestructura y del capital humano,

## Geografía

Figura 12: Mapa de Pakistán



Fuente: *Mapas-del-mundo.net*

Pakistán es un país con una rica diversidad geográfica que se extiende desde las costas del Mar Arábigo hasta las cimas de las cordilleras del Himalaya, Karakoram y Hindu Kush. Este país asiático, flanqueado por India, Afganistán, Irán y China, se divide en cuatro provincias principales: Punjab, Sindh, Khyber Pakhtunkhwa y Baluchistán, con Islamabad como su núcleo político y capital.

El vasto paisaje de Pakistán juega un rol crucial en su economía; las fértiles llanuras de Punjab y Sindh son vitales para la agricultura y soportan la economía rural, mientras que los ríos que fluyen desde las regiones montañosas no solo nutren estos terrenos agrícolas, sino que también son una fuente clave para la energía hidroeléctrica. Por otro lado, Baluchistán,

aunque menos desarrollada, es un tesoro de recursos naturales, alojando una gran cantidad de reservas de minerales y gas natural, lo que la posiciona como un territorio económicamente emergente.

Estratégicamente Pakistán se sitúa en un punto de confluencia regional que es de importancia crítica. Su extensa frontera con Afganistán es un punto focal debido a los desafíos de seguridad y el flujo transfronterizo, tanto de personas como de bienes legales e ilegales. Además, la delicada frontera con India es un eje de tensión continua, marcada por disputas territoriales latentes, heredados de la partición relizada por los ingleses en 1947 cuando concedieron la independencia a la India colonial. La relación con China destaca por ser colaborativa, fortalecida por proyectos como el Corredor Económico China-Pakistán, que es una pieza clave de la ambiciosa iniciativa de infraestructura global de China. Aun así, existen ciertas disputas sobre la frontera norte de Pakistán.

Las relaciones internacionales de Pakistán con sus vecinos son fundamentales y multifacéticas. La interacción con India es una mezcla de competitividad y cautela, enmarcada por el conflicto en Cachemira. La estabilidad en Afganistán tiene repercusiones directas en Pakistán, especialmente en lo que respecta a la seguridad regional. Aunque las relaciones con Irán tienen sus complejidades, comparten intereses en la seguridad y asuntos culturales. La asociación estratégica con China ha resultado ser un vínculo de desarrollo e inversión, resaltando el papel significativo de Pakistán en la geopolítica de Asia. En conjunto, la topografía y las alianzas geopolíticas de Pakistán son componentes que determinan su posición económica y estratégica en el escenario mundial.

La realidad de un país siempre está fuertemente vinculada con su geografía, pero no siempre se presenta una zona tan heterogénea. Los vecinos de Pakistán constituyen un espectro de diversidad tanto cultural, religiosa, económica y política. El país tiene por un lado dos de los países más poblados, ricos y punteros del momento y, por otro, dos países que ejemplifican el atraso social y económico, además de no mostrar perspectivas de evolución. Es por ello por lo que tiene tanta importancia estratégica Pakistán ya que se personifica el encuentro entre la evolución y el estancamiento social.

## Infraestructura

El desarrollo de la infraestructura en Pakistán, un componente crucial para su crecimiento económico y desarrollo social, presenta una imagen multifacética marcada por inversiones significativas, desafíos y oportunidades.

Las infraestructuras son aquella gama de bienes, servicios e instalaciones imprescindibles para el buen funcionamiento de la sociedad. Son la base sobre la que operan los agentes económicos y condicionan el acceso de la población a una variedad de servicios como la educación o la sanidad. La ausencia o provisión ineficiente de servicios de infraestructuras constituye un obstáculo para la implementación de las políticas de desarrollo (Garcimartín & Alonso, 2009).

Un aspecto fundamental en el avance de la infraestructura pakistaní es la contribución de las inversiones, tanto del sector público como del privado. Según el análisis de Muhammad Javid en su estudio sobre la inversión en infraestructura y el crecimiento económico en Pakistán, dichas inversiones son clave para fomentar el crecimiento económico. Las inversiones públicas en infraestructura tienen un efecto notable en distintos ámbitos como la industria, la agricultura y los servicios, aunque las privadas, a pesar de ser significativas, ejercen un impacto menor en comparación. Esta diferencia resalta la importancia de adoptar estrategias de inversión equilibradas y bien planificadas para mejorar el desarrollo infraestructural en el país (Javid, M, 2019).

La infraestructura del país está a punto de experimentar una de las mayores inversiones que se han realizado en Pakistán. El desarrollo del Corredor Económico entre China y Pakistán (CPEC), parte de la Iniciativa del proyecto “One Belt, One Road”, pretende mostrar el alcance y el potencial del progreso de la infraestructura en Pakistán. Como se explica en el artículo de PLOS ONE, el CPEC va más allá de ser un mero proyecto de infraestructura; representa una ambiciosa iniciativa de desarrollo que busca revitalizar la economía a través de mejoras en la conectividad, el crecimiento industrial y la generación de energía. (Mahmood, Sabir, & Ali, 2020). No obstante, el proyecto enfrenta desafíos socioeconómicos, como la problemática de la adquisición de terrenos, el desplazamiento de personas y la compensación insuficiente, lo que genera preocupaciones sobre los costos sociales de proyectos de esta magnitud. Además, se reconoce la importancia del desarrollo de habilidades

en las comunidades locales para que puedan aprovechar las oportunidades que ofrece el proyecto.

Más allá de estos estudios, la infraestructura en Pakistán incluye sectores como el transporte, la energía, el agua y las telecomunicaciones. El país se esfuerza por ampliar sus redes de carreteras y ferrocarriles para mejorar la conectividad, crucial para el desarrollo económico. En el ámbito energético, se enfrenta al reto de satisfacer la creciente demanda de energía, lo que ha motivado inversiones en fuentes de energía tanto tradicionales como renovables. La infraestructura hidráulica, esencial para el uso doméstico y agrícola, necesita una gestión eficaz y reformas para garantizar un abastecimiento sostenible de agua. La infraestructura de telecomunicaciones, que ha experimentado un gran crecimiento, juega un papel fundamental en el desarrollo socioeconómico a través de una mayor penetración de Internet y conectividad móvil.

Figura 13: Evolución del indicador de la eficiencia de la infraestructura (%) en Pakistán, 2016-2022



*Fuente: World development indicators*

Como se puede comprobar en este gráfico que evalúa el funcionamiento de la infraestructura en Pakistán, en los últimos años ha ido mejorando su actuación. En el año 2022 obtuvieron una puntuación de 60 sobre 100, ganando 30 puntos desde el 2020. La calificación se determina a través de un promedio basado en las opiniones de los expertos en logística consultados acerca de la calidad de las infraestructuras vinculadas al comercio y transporte

en el país, incluyendo elementos como puertos, ferrocarriles y carreteras. El país está entrando en un nivel de infraestructuras notable que, junto con el desarrollo que provenga de la CPEC, pueden lograr una infraestructura de alto rendimiento.

No obstante, el desarrollo de la infraestructura en Pakistán enfrenta obstáculos como la ineficiencia burocrática, la corrupción y la inestabilidad política, que a menudo impiden la ejecución eficaz y puntual de proyectos de infraestructura. Además, las preocupaciones ambientales y la necesidad de adoptar prácticas de desarrollo sostenible se están convirtiendo en una prioridad, buscando un equilibrio entre el crecimiento económico y la conservación del medio ambiente.

Las inversiones en infraestructura son fundamentales para el avance económico del país pero deben planificarse y ejecutarse considerando las implicaciones sociales y medioambientales. Proyectos como el CPEC tienen el potencial de transformar de manera significativa la economía del país, pero es vital abordar los retos socioeconómicos relacionados para garantizar un desarrollo inclusivo y sostenible. A medida que Pakistán sigue avanzando en su infraestructura, un enfoque integral que tenga en cuenta factores económicos, sociales y ambientales son clave para lograr un éxito y estabilidad duraderos.

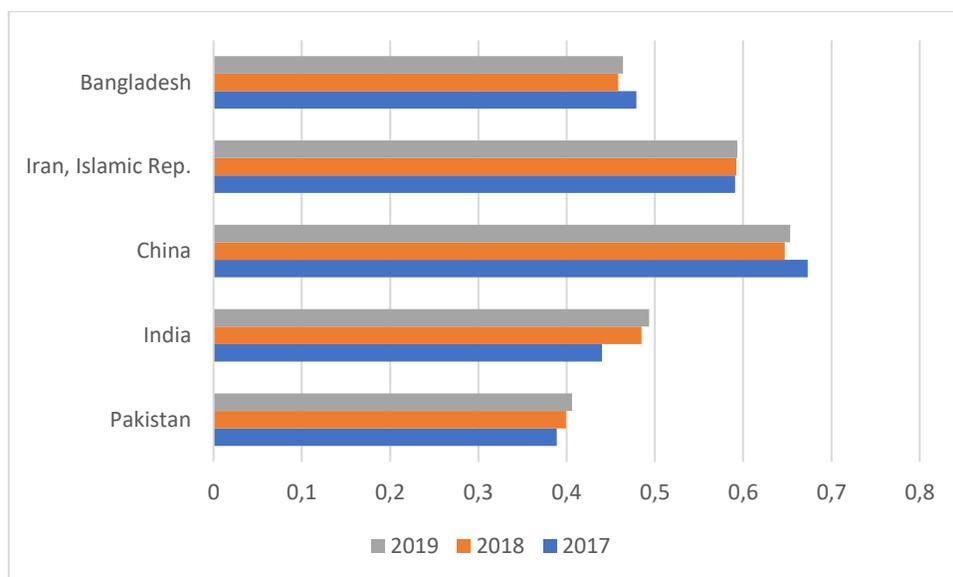
### Capital humano

El término "capital humano" se puede entender como la suma de competencias, conocimientos y experiencia acumulados por las personas a lo largo de sus vidas, los cuales son aplicables en la producción de bienes y servicios. Este conjunto de recursos humanos es fundamental para el progreso económico de una nación, dado que juega un papel crucial en la mejora de la productividad laboral y en el impulso del crecimiento económico. El concepto de capital humano abarca la capacidad y eficacia de los trabajadores para convertir el capital y las materias primas en bienes y servicios. Está estrechamente vinculado con la educación y la eficiencia laboral de los individuos. Por lo tanto, existe un acuerdo generalizado en que un capital humano de alta calidad es esencial para lograr y sostener un crecimiento económico a largo plazo. Para determinar la calidad del capital humano de Pakistán utilizaremos una serie de indicadores.

## Indicador de Desarrollo Humano

El Índice de Desarrollo Humano (IDH) es una herramienta estadística utilizada para comparar el progreso socioeconómico de diferentes países, formulada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Este índice sintetiza tres aspectos fundamentales del desarrollo humano: la esperanza de vida al nacer, que refleja la salud y la longevidad; el nivel educativo, evaluado a través del promedio y la expectativa de años de escolaridad; y el nivel de vida, medido por el Ingreso Nacional Bruto per cápita. El cálculo del IDH se realiza mediante la normalización de estos indicadores, obteniendo un valor entre 0 y 1, donde valores más altos indican un mayor nivel de desarrollo humano. Esta métrica es crucial para identificar áreas de progreso y necesidad en distintas naciones.

Figura 14: Evolución del IDH (0-1) en Bangladesh, Irán, China, India y Pakistán, 2017-2019



*Fuente: elaboración propia a partir de World Development Indicators*

La gráfica muestra el Índice de Desarrollo Humano (IDH) de Pakistán en comparación con otros países de su entorno, incluyendo Bangladesh, la República Islámica de Irán, China e India, a lo largo de tres años consecutivos: 2017, 2018 y 2019.

Desde la perspectiva de Pakistán, la gráfica indica que su IDH es consistentemente el más bajo entre los países listados para los años presentados. A lo largo de los tres años Pakistán muestra poca o ninguna mejora en su IDH, lo que sugiere que el país podría estar enfrentando

desafíos significativos en las áreas clave del desarrollo humano: salud, educación y nivel de vida.

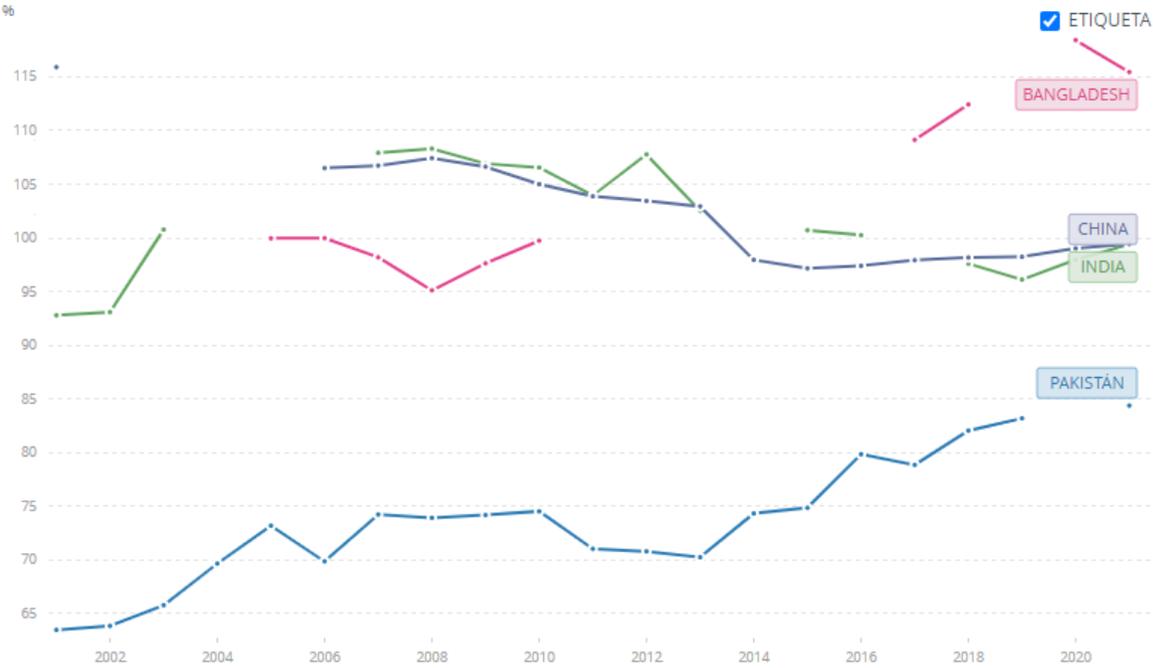
Las causas de estos resultados bajos pueden ser multifacéticas e incluir factores como inestabilidad política, desafíos económicos, niveles bajos de inversión en salud y educación, y posiblemente una alta tasa de pobreza. Además, problemas estructurales como la desigualdad de género en la educación y el acceso a los servicios de salud pueden jugar un papel importante.

Las consecuencias de tener un IDH bajo son igualmente graves y pueden perpetuar un ciclo de pobreza y subdesarrollo. Puede resultar en una fuerza laboral menos educada y saludable, lo que a su vez puede limitar el crecimiento económico y la competitividad en el mercado global. Además esto puede tener impactos a largo plazo en la estabilidad social y económica del país.

### Educación

La importancia de la educación en el avance económico y la cohesión social de Pakistán es indiscutible, sirviendo como un medio para empoderar a la población con conocimientos y habilidades para su incorporación efectiva en la economía. A pesar de progresos en la participación educativa, Pakistán enfrenta importantes retos, incluyendo el acceso limitado y desigual a educación, la deficiencia en la calidad de los servicios educativos públicos y la distribución de recursos fiscales no adecuada. Estos factores resultan en una población laboral joven que es mayormente inexperta y no está adecuadamente preparada para el empleo. El elevado nivel de analfabetismo y el hecho de que cerca de 23 millones de niños en edad escolar están fuera del sistema educativo resaltan la necesidad crítica de reformas y de una mayor inversión para mejorar el acceso y la finalización de la educación básica y secundaria.

Figura 15: Evolución de la inscripción escolar a nivel primario (% bruto) en Bangladesh, China, India y Pakistán, 2002-2022



Fuente: Banco Mundial

El gráfico presenta un análisis comparativo de las tasas de inscripción escolar primaria bruta para Pakistán, Bangladesh, India y China.

Analizando la tendencia de Pakistán se observa un aumento continuo y notable en la tasa de inscripción desde principios de la década de 2000 hasta 2020. Este aumento coincide con los esfuerzos concertados dentro del país para abordar su crisis educativa y el énfasis del gobierno en mejorar el acceso a la educación primaria, como subrayan la Asociación Mundial para la Educación y el Banco Mundial (Global Partnership for Education, s.f.; Banco Mundial, s.f.). A pesar de comenzar con niveles de inscripción más bajos en comparación con sus vecinos regionales, Pakistán ha mostrado un compromiso con la mejora de este indicador, lo que resalta políticas como los Planes del Sector Educativo implementados en provincias como Khyber Pakhtunkhwa y Punjab (Global Partnership for Education, s.f.).

En contraste, Bangladesh e India muestran fluctuaciones pero manteniéndose siempre alrededor del 100% de inscripción primaria, cerca de un 15% superior a la de Pakistán. Sus trayectorias sugieren iniciativas exitosas para atraer a más niños al sistema educativo primario, aunque no sin desafíos como la retención y la calidad de la educación. La proporción de inscripción en China se mantiene consistentemente por encima del 100%, reflejando su sólido sistema educativo que puede acomodar no solo al grupo de edad apropiado sino también a niños mayores y menores de la edad oficial.

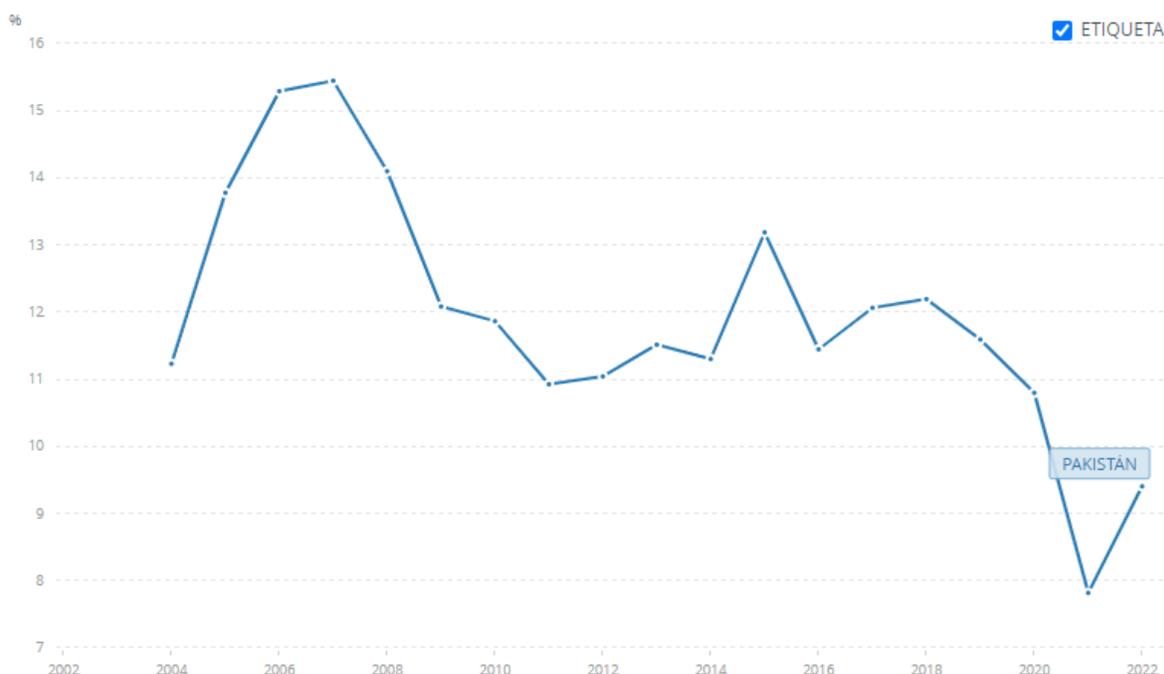
En esencia, mientras que los vecinos regionales muestran patrones cerca del 100% de inscripción educativa primaria, la tendencia ascendente de Pakistán representa un avance significativo en su sector educativo, que cuenta con el apoyo de iniciativas gubernamentales y asociaciones internacionales dirigidas a reformar el panorama educativo y asegurar que la educación sea accesible para todos los segmentos de la población (Global Partnership for Education, s.f.; Banco Mundial, s.f.).

La tendencia creciente de Pakistán en la inscripción escolar primaria, evidente desde principios de los años 2000 hasta 2020, sugiere un progreso significativo en su sector educativo. Sin embargo, este progreso viene acompañado de críticas sustanciales al sistema educativo del país. La dependencia excesiva de la memorización mecánica y los métodos de enseñanza desactualizados, percibidos como barreras para el desarrollo de habilidades de pensamiento crítico y conocimiento práctico, señalan deficiencias importantes en la educación pakistaní. Además, la reciente estandarización del currículo nacional ha provocado preocupaciones sobre la disminución de los estándares educativos, en lugar de mejorarlos para alcanzar niveles internacionales (Hussain, 2021). La estandarización del currículo nacional se refiere a la implementación de un conjunto común de lineamientos curriculares para todas las escuelas del país, ya sean públicas, privadas o religiosas. El objetivo declarado de esta política es uniformizar la educación y eliminar las divisiones existentes entre los diferentes sistemas educativos en el país.

El desafío para el gobierno de Pakistán y las autoridades educativas radica en reformar el sistema educativo para que sea más equitativo, moderno y refleje las necesidades de su

población, centrándose no solo en aumentar el acceso, sino también en mejorar la calidad de la educación en todos los niveles.

Figura 16: Evolución del gasto público en educación, total (% gasto de gobierno) en Pakistán, 2002-2022



*Fuente: World development indicators*

El gráfico muestra un perfil variable del gasto público en educación en Pakistán como porcentaje del gasto gubernamental total a lo largo de los años. Este patrón sugiere una serie de factores subyacentes que afectan a la inversión en educación.

El país ha experimentado una crisis educativa significativa, agravada por el cierre de escuelas durante la pandemia de COVID-19. La suspensión de las clases presenciales provocó una brecha en el aprendizaje de muchos niños, quienes no tuvieron acceso a alternativas de educación a distancia, generando el temor de que se rezagaran en su formación. El Banco

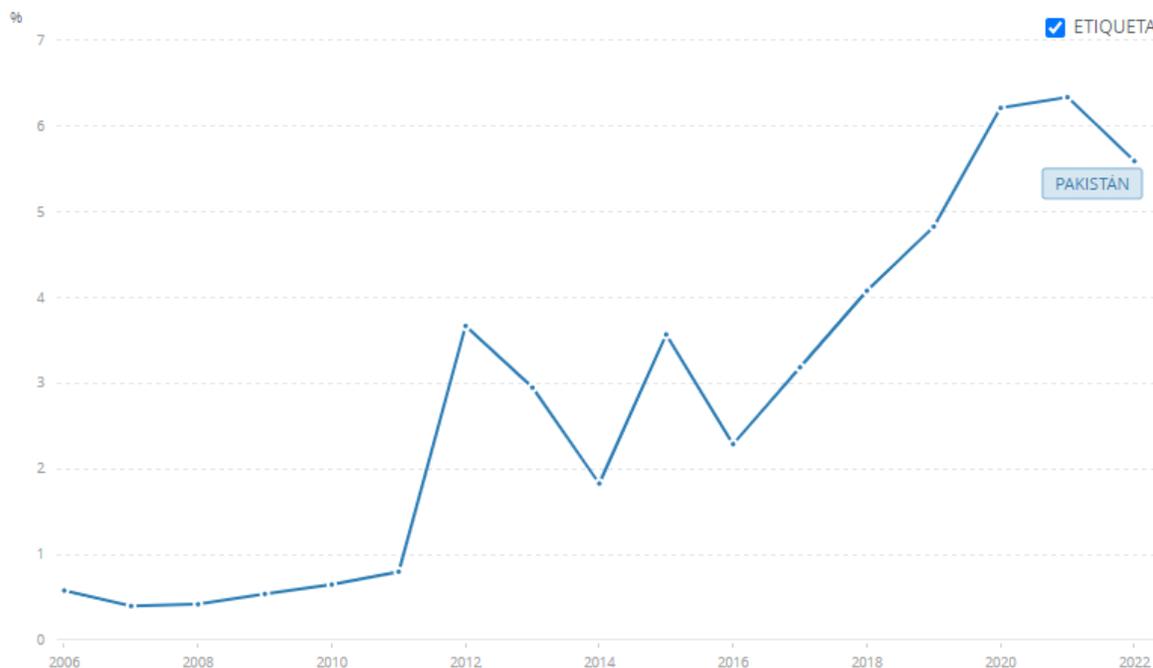
Mundial estima que la crisis podría disminuir los años de escolaridad ajustados por aprendizaje, lo cual representaría un retroceso frente a los esfuerzos de reforma previos. Cerca de un millón de estudiantes podrían no volver a la escuela debido a las dificultades económicas de sus familias, lo que tendría efectos negativos a largo plazo en la educación y la economía de Pakistán.

Banco Mundial (2021, 6 de diciembre). Las pérdidas de aprendizaje debido a la COVID-19 podrían costarle a la generación de estudiantes actual unos USD 17 billones del total de ingresos que percibirán durante toda la vida. Banco Mundial (Banco Mundial, 2021).

A pesar de los compromisos por mejorar el sistema educativo para satisfacer las demandas del mercado global y alinearse con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el gasto real en educación es muy bajo. Para el año fiscal 2021-22 solo se destinó el 1.77% del PIB a la educación, cantidad significativamente menor al 4% recomendado por agencias de la ONU (Banco Mundial, 2021). Esta baja inversión tiene consecuencias graves ya que contribuye a problemas sociales más amplios, como la pobreza y la inestabilidad económica, los cuales podrían ser atenuados mediante la mejora del sistema educativo.

Los altibajos en la inversión educativa podrían deberse a estos problemas sistémicos, así como al impacto de la pandemia y los desafíos económicos que han afectado la distribución de los recursos hacia la educación. Las consecuencias de esta subinversión son extensas, llevando a posibles pérdidas económicas significativas y a un declive en el capital humano, además de problemas más amplios que podrían obstaculizar el desarrollo del país. Para abordar estos retos es necesario que el gobierno, la sociedad civil y la comunidad internacional participen en esfuerzos integrales que incluyan campañas de reinscripción escolar y la mejora de los resultados de aprendizaje, invirtiendo en el futuro de los niños y jóvenes de Pakistán.

Figura 17: Evolución del desempleo total (% de la población activa) en Pakistán, 2006-2022



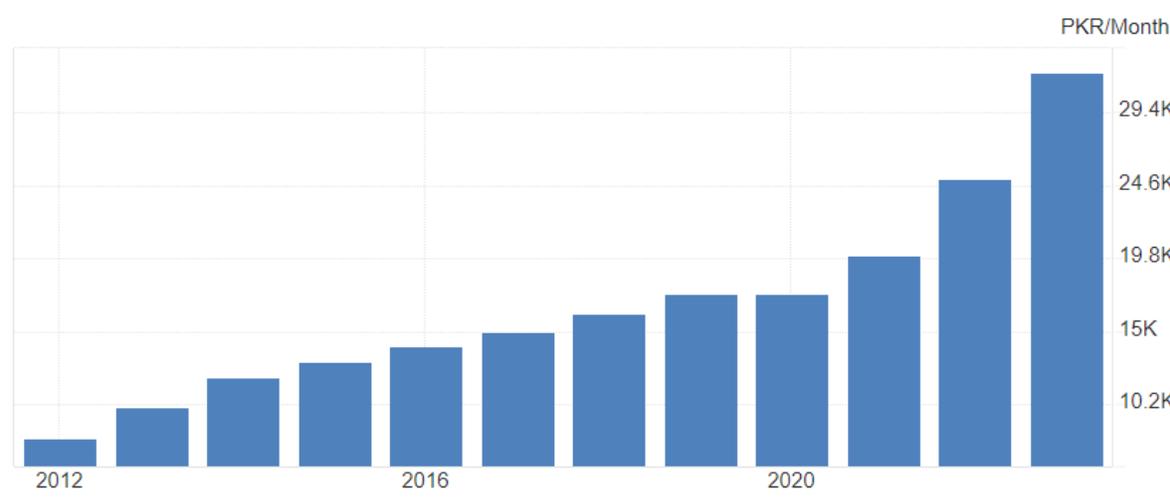
*Fuente: World development indicators*

El vínculo entre la educación y el crecimiento económico se manifiesta a través de la mejora de la productividad y el fomento del desarrollo social. No obstante, el sistema educativo de Pakistán muestra una brecha significativa con las demandas del mercado laboral, evidenciando como se puede ver en el gráfico una alta tasa de desempleo y una falta de habilidades necesarias para la economía moderna. Esto destaca la urgencia de actualizar el sistema para abarcar las habilidades técnicas y vocacionales que sean pertinentes.

La capacidad de innovar y emprender, fundamentales para el desarrollo económico, depende en gran medida de la calidad de la educación. Un sistema que no logra promover habilidades de innovación y emprendimiento limita la capacidad de los individuos para contribuir al crecimiento económico. Es crucial adaptarse a las tecnologías emergentes e integrar habilidades digitales en el currículo para preparar a la población para los desafíos de la economía global y estimular un entorno propicio para la innovación.

Para ser competitivo a nivel internacional es esencial que Pakistán se concentre en el desarrollo de habilidades como el pensamiento crítico, la creatividad y la competencia digital. Esto exige una profunda reforma educativa que promueva estas habilidades fundamentales más allá del aprendizaje memorístico convencional. La inversión en educación no solo mejora las oportunidades individuales, sino que también contribuye positivamente al desarrollo económico y social del país. Abordar estos desafíos en el sector educativo es vital para asegurar un futuro próspero y sostenible para Pakistán.

Figura 18: Evolución del salario mínimo en Pakistán (PKR/mes), 2012-2023



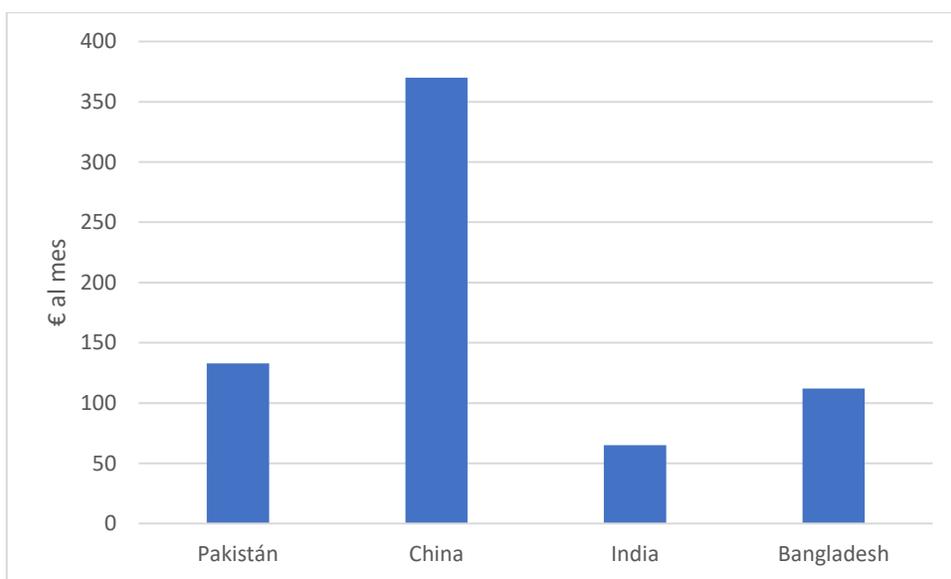
*Fuente: Trading economics*

El salario mínimo refleja el desarrollo de un país al evidenciar su compromiso con la protección de los trabajadores y la reducción de la pobreza y la desigualdad, contribuyendo al bienestar económico general. Su regulación adecuada demuestra el equilibrio entre garantizar un ingreso vital para todos y mantener un mercado laboral que fomente la creación de empleo, lo cual es esencial para el crecimiento económico sostenible y el progreso social.

El gráfico muestra un aumento progresivo del salario mínimo en Pakistán desde 2012, alcanzando su valor más alto en 2023. La trayectoria ascendente indica la iniciativa del gobierno para aumentar el salario mínimo, posiblemente para igualar las tasas de inflación y los aumentos en el costo de vida a lo largo de los años. Para el último año fiscal el gobierno

estableció el salario mínimo en Rs32,000 (133,82€) al mes, lo que se alinea con el pico en el gráfico. Esta política probablemente tiene como objetivo aliviar las presiones económicas enfrentadas por la clase trabajadora y potencialmente estimular el gasto del consumidor. No obstante, la tendencia positiva del gráfico también debe evaluarse en el contexto de las condiciones económicas, como el poder adquisitivo real y si el crecimiento salarial ha mantenido el paso con la inflación para asegurar una verdadera mejora financiera para la población.

Figura 19: Salario mínimo en 2023 (€/mes) en Pakistán, China, India y Bangladesh, 2022.



*Fuente: elaboración propia a partir de Costo de vida*

Este gráfico compara el salario mínimo mensual en euros entre Pakistán, China, India y Bangladesh. Se observa que Pakistán tiene un salario mínimo más bajo en comparación con China, que presenta el salario mínimo más alto de los cuatro países mostrados. Sin embargo, es mayor que en India y Bangladesh. Esto indica que, aunque el gobierno de Pakistán ha hecho esfuerzos para aumentar el salario mínimo, como se refleja en la información previa sobre el establecimiento de Rs32,000 al mes, aún se mantiene por debajo en comparación con algunas economías regionales más grandes como China. Además, la diferencia entre los salarios mínimos puede reflejar disparidades en el costo de vida, desarrollo económico, políticas laborales y presiones inflacionarias entre estos países. El gráfico pone de manifiesto

la necesidad continua de Pakistán de evaluar y ajustar su salario mínimo para mejorar el poder adquisitivo y el bienestar de su fuerza laboral en el contexto del sur de Asia. Teniendo esto en consideración, Pakistán se encuentra por encima de los países más comparables de la región y ha ido aumentando el salario mínimo acorde a los costes de vida de su población.

En conclusión, la diversidad del capital humano en Pakistán se topa con dificultades relacionadas con la educación y el trabajo, lo cual representa una barrera para el progreso social.

#### 4.2.1. Baja apropiabilidad

Es crucial tener en cuenta los fallos de mercado y de gobierno al evaluar la capacidad de Pakistán para fomentar el emprendimiento y el crecimiento económico. Los problemas de gobierno, tales como la corrupción y la opacidad en las decisiones, pueden obstaculizar la gestión y regulación efectivas. En contraste, las ineficiencias del mercado, incluidas las externalidades negativas y una competencia insuficiente, pueden frenar el desarrollo económico.

##### 4.2.1.1. Fallos de mercado

La metodología de Growth Diagnosis describe una falla de mercado como un escenario en el cual los mercados no alcanzan su eficiencia óptima debido a obstáculos que bloquean el adecuado desempeño de las actividades económicas, lo que a su vez puede limitar el crecimiento económico. Esta aproximación señala específicamente que las fallas de mercado pueden originarse a partir de la existencia de información asimétrica, externalidades negativas, una competencia deficiente y fallos institucionales que restringen la eficacia del mercado. En este segmento se aborda la falla de mercado examinando las externalidades relacionadas con la coordinación y la información.

La conexión entre las fallas de mercado identificadas por la metodología de Growth Diagnosis y las específicas vulnerabilidades de la economía de Pakistán se encuentra en cómo estos obstáculos estructurales subyacentes se manifiestan en sectores críticos para el país. Al examinar las fallas de mercado, como la información asimétrica y las externalidades negativas, se hace evidente que estas no son meras abstracciones teóricas sino realidades con

impactos directos y tangibles. La economía de Pakistán, con su enfoque en exportaciones limitadas y poco diversificadas, ejemplifica claramente las consecuencias de dichas fallas. Esta falta de diversificación y complejidad en las exportaciones no solo subraya las dificultades en la coordinación y la optimización de la información entre los agentes económicos, sino que también destaca la vulnerabilidad del país ante shocks externos y cambios en la demanda global. Este análisis establece un marco para comprender las dinámicas específicas que enfrenta Pakistán, preparando el terreno para una discusión más detallada sobre cómo la concentración en exportaciones de baja complejidad afecta su economía y la expone a riesgos significativos.

Una de las principales exposiciones de Pakistán al mercado es su falta de diversificación en sus exportaciones y la baja complejidad de estas. Como pudimos ver en figura 11 la infográfica de las exportaciones de Pakistán, veremos las exportaciones del país son en su gran mayoría textil, servicios y sector agrario. Esto deja al país en una posición débil respecto al mercado y la demanda internacional, con una exposición directa a los puestos de trabajo locales y la actividad económica del país. La dependencia de las exportaciones agrícolas como el arroz, lo que le hace vulnerable al cambio climático, las sequías y desastres naturales, frecuentes en el país, ya han dejado en mal lugar a los afectados.

También es importante mencionar que el índice de complejidad económica (ICE) del país es muy alto. Como ya mencionamos previamente, el ICE compara las exportaciones de un país con las del resto para valorar el desarrollo y complejidad de las mismas. Cuanto más bajo está el país en el ranking más elaboración y profundidad requieren sus productos. Pakistán es actualmente el 93 y ha subido posiciones en el ranking. Esto es negativo ya que cuanto más elaboradas y difíciles de manufacturar sean las exportaciones de un país, más desarrollada tiende a estar su industria y menos expuesto está a fallos de mercado.

#### 4.2.1.2. Fallos de gobierno

Para entender los fallos gubernamentales en una nación hay que inspeccionar tanto los peligros microeconómicos como los macroeconómicos. Los primeros se centran en cuestiones tales como la corrupción, la protección de los derechos de propiedad y la política tributaria. Por otro lado, los riesgos macroeconómicos examinan los sectores financiero,

monetario y fiscal, los cuales tienen implicaciones directas sobre la economía en su conjunto. Es fundamental subrayar que la consideración simultánea de estos riesgos es crucial para el desarrollo de estrategias que busquen reformar las instituciones y promover el crecimiento económico.

Además de estos aspectos, otros indicadores evalúan la capacidad gubernamental para implementar políticas efectivas, la transparencia en la gestión pública y el grado de participación ciudadana en los procesos democráticos. Estos factores juegan un rol crucial en determinar la eficacia con la que un gobierno puede abordar y mitigar los fallos dentro de su estructura, contribuyendo así a un entorno más estable y propicio para el desarrollo económico. La interacción entre la calidad de las instituciones gubernamentales y la robustez de los marcos regulatorios también merece atención, ya que una gobernanza efectiva es fundamental para crear un clima de confianza y previsibilidad económica.

#### 4.2.1.2.1. Riesgos microeconómicos

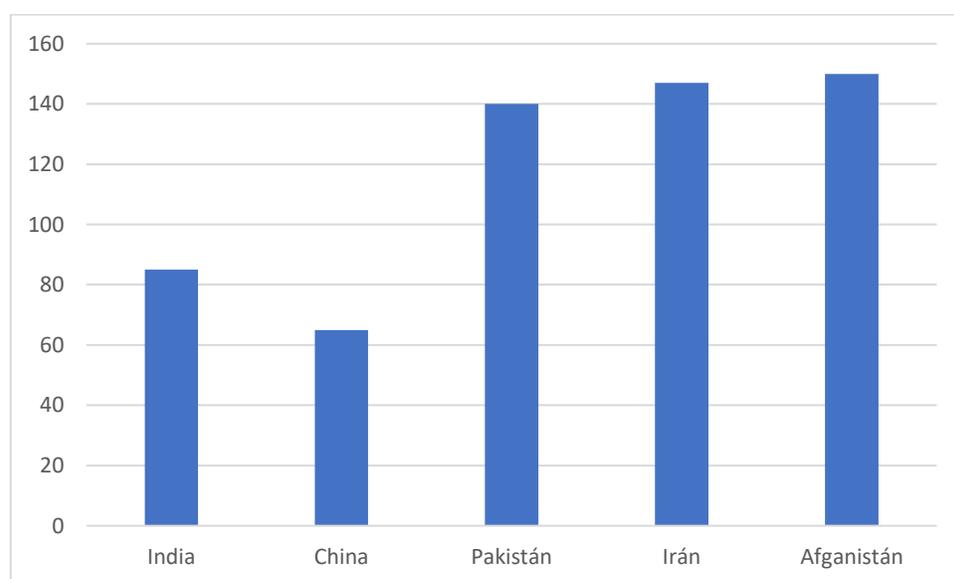
Al abordar los desafíos específicos que enfrenta Pakistán en el ámbito de los fallos gubernamentales, es necesario poner bajo lupa los riesgos microeconómicos que afectan directamente la estructura interna del país. En Pakistán cuestiones como la corrupción, la protección inadecuada de los derechos de propiedad y una política tributaria compleja y a veces ineficiente marcan significativamente el desempeño económico y la confianza de inversores y ciudadanos por igual. La importancia de abordar estos riesgos de manera integrada es crucial para el diseño y la implementación de reformas institucionales que fomenten un crecimiento económico robusto y sostenible en Pakistán.

La lucha contra la corrupción ha sido un desafío significativo para el gobierno electo en Pakistán, con numerosos casos de corrupción de alto perfil acaparando los titulares durante el año 2023. Uno de los principales problemas ha sido la incapacidad del gobierno para nombrar ejecutivos creíbles en las empresas estatales, destacando la necesidad de reformas para mejorar la gestión y la transparencia gubernamental. (Center for International Private Enterprise, 2012). A esto se suma la reciente destitución y condena a diez años de cárcel del ex primer ministro pakistaní Imran Khan diez días antes de las elecciones (El País, 2024).

### Índice de Percepción de la Corrupción (IPC),2022 (0-160)

El Índice de Percepción de la Corrupción (IPC) clasifica a los países en una escala en la que un menor número indica una percepción de corrupción más baja en el sector público y un número más alto indica una percepción de corrupción más alta. En este caso, un país con un ranking de 1 se percibiría como el menos corrupto, mientras que el país en la posición 180 se percibiría como el más corrupto según las evaluaciones y encuestas de expertos y empresarios.

Figura 20: Índice de Percepción de la Corrupción (IPC) (0-160), 2022.



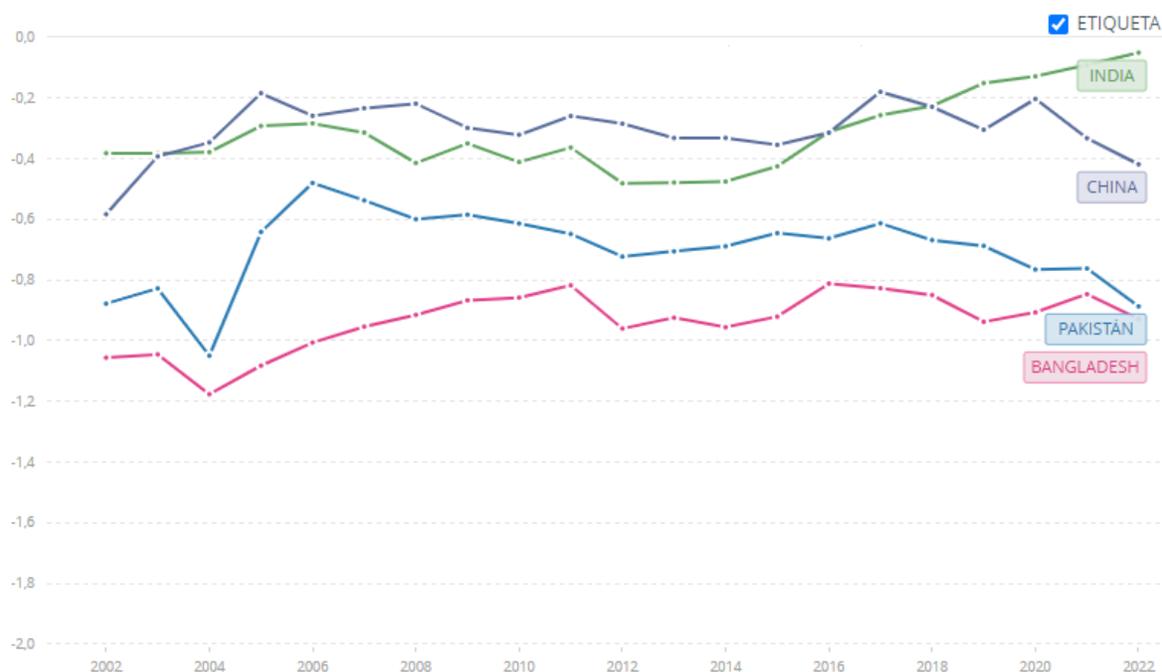
*Fuente: Elaboración propia a partir de Transparency International (2022).*

En el contexto de Pakistán, que aparece con una clasificación de 140, se percibe como más corrupto en comparación con India y China, que tienen clasificaciones más bajas, es decir, están en mejores posiciones (85 y 65 respectivamente). Esto significa que Pakistán se encuentra más cerca de países como Irán y Afganistán en términos de percepción de corrupción. Estos números sugieren que Pakistán tiene desafíos significativos por delante para mejorar la percepción de la integridad en su sector público y acercarse a los niveles percibidos en naciones que tienen mejor ranking, lo cual podría implicar reformas en la gobernanza, aumento de la transparencia y fortalecimiento del estado de derecho. Estos pasos son esenciales no solo para mejorar la posición de Pakistán en el índice, sino también para su desarrollo socioeconómico general y para la confianza en sus instituciones públicas.

Una fuente para comprobar la presencia de un marco legislativo y un fuerte estado de derecho es la calidad regulatoria. Esta en n Pakistán ha sido un área de desafío, como indican los datos históricos. A lo largo de los años la evaluación de cómo el gobierno formula e implementa políticas y regulaciones para el desarrollo del sector privado ha mostrado variabilidad, reflejando las dificultades en la creación de un ambiente óptimo para el crecimiento empresarial. En 2022 la calidad regulatoria de Pakistán se ha medido en -0.89 en una escala donde -2.5 representa una calidad regulatoria débil y 2.5 una fuerte. Esto sitúa a Pakistán por debajo del promedio mundial en términos de la calidad de sus políticas regulatorias y la promoción del desarrollo privado.

Comparado con el promedio mundial, Pakistán muestra margen de fluctuación, reflejando la necesidad de fortalecer la formulación de políticas y regulaciones gubernamentales que puedan favorecer el crecimiento económico a través del sector privado. Este valor es el más reciente en una serie de evaluaciones que han variado a lo largo del tiempo, con la puntuación más baja en 2004 y la más alta en 2006, mostrando un proceso en evolución y resaltando los cambios en el entorno regulatorio del país a lo largo de los años (TheGlobalEconomy.com, 2024).

Figura 21: Calidad regulatoria (%) de países seleccionados, 2002-2022.



*Fuente: Banco Mundial*

El gráfico indica que la calidad regulatoria de Pakistán ha disminuido en los últimos años, especialmente en comparación con países como India y China, que han mantenido o mejorado su posición. Las posibles causas de esta bajada podrían incluir varios factores estructurales y eventos específicos que afectaron la gobernanza y la estabilidad económica de Pakistán.

Factores tales como la corrupción en la administración pública, la mala gestión económica, la inestabilidad política y el impacto de desastres naturales como las inundaciones de 2022 han desempeñado un papel en la erosión de la calidad regulatoria del país (The Current Situation in Pakistan, 2023). Los desafíos en la regulación de sectores clave, como el farmacéutico, también reflejan deficiencias sistémicas.

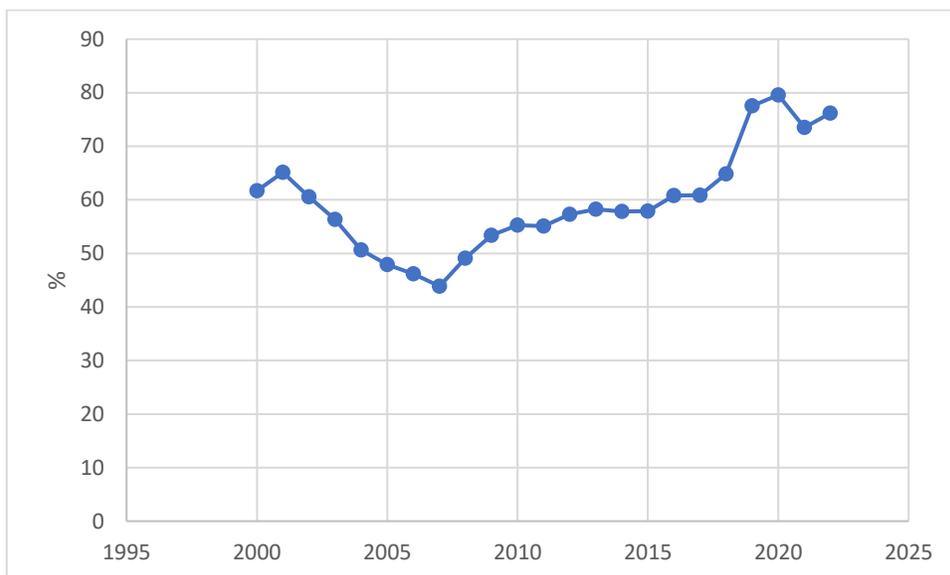
Los problemas microeconómicos se reflejan en una política tributaria que busca movilizar ingresos suficientes para financiar servicios públicos esenciales, como la atención sanitaria y la educación, de los cuales dependen principalmente la gran mayoría de la población.

El sistema fiscal de Pakistán se considera injusto y desequilibrado por muchos, ya que se basa en gran medida en impuestos indirectos que cargan más a quienes menos pueden pagarlos (Ahmed, Vaqar; Talpur, Mustafa; Liaqat, Sadaf, 2015). La estructura fiscal de Pakistán, inclinada hacia los impuestos indirectos, desafía la equidad horizontal y vertical, imponiendo una carga desproporcionada sobre los ciudadanos de ingresos bajos, que gastan una gran parte de sus ingresos en bienes esenciales. Esto crea un sistema regresivo donde los más pobres contribuyen una mayor parte de su riqueza relativa en comparación con los más ricos. Una reforma tributaria que proporcione un equilibrio más justo entre los impuestos directos e indirectos mejoraría la equidad, alineando la carga tributaria con la capacidad de pago de los contribuyentes (Dissent Today, n.d.).

#### 4.2.1.2.2. Riesgos macroeconómicos

En el contexto de los fallos gubernamentales hay que examinar los riesgos macroeconómicos que abarcan aspectos financieros, monetarios y fiscales, esenciales para el funcionamiento global de la economía. Estos riesgos, como la inflación descontrolada, el déficit fiscal excesivo y la inestabilidad en el sector financiero pueden tener un impacto profundo y extendido, afectando la estabilidad económica, el empleo y el poder adquisitivo de la población. La gestión inadecuada de estos aspectos macroeconómicos puede derivar en crisis económicas, disminución de la inversión extranjera y local y un crecimiento económico estancado o negativo. Por tanto, la implementación de políticas macroeconómicas sólidas y coherentes es fundamental para evitar estos fallos gubernamentales, asegurando así un desarrollo económico sostenible. Además, la transparencia en la gestión de la política económica y la participación activa de la ciudadanía en los procesos de decisión son esenciales para construir una confianza duradera en las instituciones gubernamentales, facilitando un entorno propicio para el crecimiento y la estabilidad económica. La eficacia con la que se manejan estos riesgos macroeconómicos es un indicador clave de la calidad de la gobernanza de un país y de su capacidad para proporcionar un futuro próspero para sus ciudadanos.

Figura 22: Evolución de la deuda de Pakistán (%/PIB), 2000-2022.



*Fuente: elaboración propia a partir del Banco Mundial*

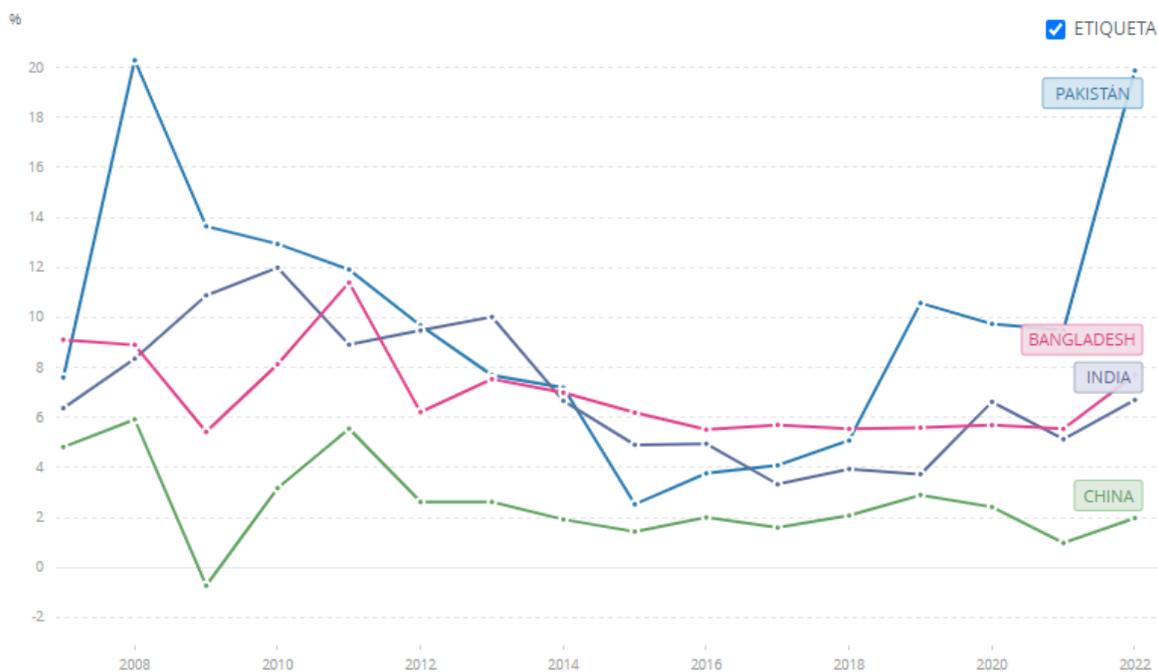
La evolución de la deuda pública de Pakistán, que alcanzó alrededor del 85% del PIB hacia finales de diciembre de 2022, se entiende en parte debido a una disciplina fiscal laxa, bajos ingresos fiscales y una gran dependencia tanto del endeudamiento interno como del externo. Esta dependencia de la deuda ha llevado a un aumento significativo de las obligaciones de deuda interna y externa, lo que se ha vuelto cada vez más difícil de gestionar debido a las bajas reservas de divisas del país (Naveed, 2023). En términos de gestión de la deuda se ha identificado la necesidad de mejorar la coordinación entre varias entidades encargadas de la gestión de la deuda, como la Oficina de Gestión de la Deuda del Ministerio de Finanzas y el Banco del Estado. El fortalecimiento de este órgano podría contribuir a la comunicación clara y efectiva de las políticas y estrategias de gestión de la deuda al gobierno y al público.

En comparación, China e India han tenido trayectorias diferentes con un 69.92% y alrededor del 50.50% respectivamente. La economía de China, con su robusto crecimiento económico y su capacidad para generar ingresos fiscales significativos, ha mantenido niveles de deuda manejables en relación con su PIB. India, aunque también enfrenta desafíos con su deuda pública, ha implementado reformas fiscales y económicas que han contribuido a una gestión de deuda relativamente estable.

La falta de estabilidad política de Pakistán ha sido un factor significativo a su inestabilidad económica, creando un alto nivel de incertidumbre en el mercado y desalentando la inversión tanto extranjera como doméstica. Además, la falta de un sistema fiscal eficiente y justo ha limitado la capacidad del país para generar ingresos y abordar de manera sostenible su crisis de deuda. Es esencial para Pakistán fortalecer su política fiscal, implementar políticas de gestión de la deuda sólidas y aplicar una estructura de impuestos progresiva para maximizar los ingresos del gobierno y minimizar su dependencia de préstamos internos y externos (Naveed, 2023).

En el contexto de los desafíos económicos de Pakistán, especialmente su elevada deuda pública y la gestión de esta, es crucial examinar otro factor macroeconómico significativo: el impacto de la inflación. Al igual que la deuda, la inflación juega un papel crucial en la economía, afectando el poder adquisitivo, las inversiones y la estabilidad general. Mientras que Pakistán lucha con su carga de deuda y busca fortalecer su gestión fiscal, entender cómo la inflación afecta adicionalmente su economía es esencial para formular políticas macroeconómicas efectivas que promuevan un desarrollo sostenible y estabilidad económica.

Figura 23: Evolución de la inflación, precios al consumidor (% anual) de Pakistán, India, China y Bangladesh, 2007-2022.



*Fuente: Banco Mundial*

La gráfica muestra que Pakistán experimentó un aumento pronunciado en la inflación en los últimos años, superando a los otros países representados. Mientras que la inflación de China ha permanecido relativamente baja y estable, la de India y Bangladesh ha mostrado fluctuaciones, pero ninguna tan extrema como el pico reciente de Pakistán. Esto sugiere que Pakistán enfrenta desafíos macroeconómicos únicos que han contribuido a una inflación más volátil y elevada en comparación con sus vecinos regionales.

Esta elevada subida tiene unas causas y consecuencias que tendrán efectos notables sobre la economía y la sociedad. Una fuente principal del incremento de inflación es el alto nivel de endeudamiento del gobierno, que ha llevado a un aumento de la oferta monetaria. Esto, a su vez, puede traducirse en un aumento de los precios debido a la mayor cantidad de dinero en circulación persiguiendo la misma cantidad de bienes y servicios (Dawn, 2023). Además, los precios elevados de alimentos y energía han incrementado el costo de vida, particularmente porque Pakistán depende en gran medida de las importaciones de petróleo, y las fluctuaciones en los precios internacionales del petróleo afectan significativamente la tasa de inflación del país. Esto ha llevado a la devaluación de la moneda nacional, que incrementa el costo de las importaciones y, por ende, los precios al consumidor (Graana.com, 2023). La corrupción también ha sido un factor que contribuye al aumento de los costos de producción y, en consecuencia, al aumento de los precios.

Las consecuencias de la inflación son variadas y extendidas y van desde la disminución del poder adquisitivo y la dificultad para ahorrar e invertir hasta la inestabilidad económica que puede hacer que la población sea reacia a realizar planes o inversiones a largo plazo. Además, los altos niveles de inflación pueden provocar un declive en el poder adquisitivo, lo que dificulta que las personas satisfagan sus necesidades básicas y puede llevar a un aumento de la pobreza

#### 4.3. Reformas políticas

Según el análisis de Growth Diagnostics, la principal barrera que impide el pleno desempeño económico es la carencia en áreas críticas que limitan el potencial productivo de un país

(Hausmann et al., 2008). Esta barrera principal ha sido identificada como el déficit en capital humano, influenciado por factores como la calidad educativa y las condiciones del mercado laboral. Para abordar este desafío es esencial implementar reformas políticas orientadas a una distribución efectiva de recursos y a fomentar la productividad.

En este contexto se propone que las reformas se concentren en el sector educativo, abordando las distorsiones identificadas, lo cual se considera como una alternativa óptima siguiendo The Second Best Theory. Se ha observado que la deficiencia en los niveles educativos conduce a un rendimiento social y económico bajo, limitando el emprendimiento.

El sistema educativo de Pakistán enfrenta una serie de desafíos críticos que limitan el desarrollo de su capital humano y, por ende, su crecimiento económico y cohesión social. Aunque el país ha realizado esfuerzos para mejorar el acceso y la calidad de la educación, persisten obstáculos significativos como la insuficiente inversión en educación, disparidades en el acceso, métodos de enseñanza obsoletos y una desconexión entre los currículos escolares y las necesidades del mercado laboral. Reconociendo la importancia crucial de la educación para el avance nacional, proponemos un conjunto integral de reformas políticas destinadas a transformar profundamente el sistema educativo. Estas medidas buscan no solo aumentar la inversión en educación sino también mejorar la calidad y relevancia de la enseñanza, fomentar la educación técnica y vocacional, asegurar la igualdad de acceso para todos los segmentos de la población, fortalecer la formación docente, integrar tecnologías modernas en el proceso educativo y promover asociaciones entre el sector público y privado. La implementación de estas reformas será un paso vital hacia el desarrollo de un capital humano robusto, capaz de impulsar el progreso socioeconómico y posicionar a Pakistán como un competidor global en el siglo XXI.

Para fomentar un desarrollo educativo integral en las zonas tanto urbanas como rurales desfavorecidas, se propone un enfoque holístico que combina la inversión en infraestructura escolar, mejoras curriculares, y la integración de la tecnología, alineado con políticas de inclusión y formación docente. Este enfoque contempla asignar un segmento del presupuesto educativo para construir y mejorar la infraestructura escolar, tales como aulas, laboratorios, y accesos a Internet, en áreas marginadas, y adopta modelos de financiamiento que premian

los indicadores de rendimiento institucional, tales como tasas de graduación y empleabilidad de los egresados.

Simultáneamente, se recalca la importancia de un currículo que desarrolle habilidades del siglo XXI como la creatividad, el pensamiento crítico, y la solución de problemas, manteniendo una flexibilidad que permita la adaptación a las necesidades locales y promueva la inclusión de todas las comunidades. La educación técnica y vocacional se potencia mediante la creación de centros de excelencia en sectores clave y fomentando la colaboración con la industria para garantizar la relevancia de los programas y proporcionar prácticas profesionales.

Para asegurar el acceso igualitario a la educación, se sugiere implementar programas dirigidos a niñas y mujeres en áreas con bajas tasas de inscripción femenina, así como promover la inclusión de grupos marginados mediante políticas y programas específicos. La capacitación y el desarrollo profesional continuo de los docentes se consideran esenciales, abogando por programas de certificación y evaluaciones basadas en el desempeño y retroalimentación.

La integración de las tecnologías de la información y comunicación en el proceso educativo se identifica como crucial, proponiendo la creación de aulas digitales y la capacitación en habilidades digitales tanto para docentes como para estudiantes. Asimismo, se promueve el fomento de asociaciones público-privadas para incentivar la inversión en educación y establecer programas de mentoría y becas.

Finalmente, se subraya la necesidad de un sistema de monitoreo y evaluación continua, desarrollando indicadores de calidad y desempeño educativo y estableciendo mecanismos de retroalimentación regular de la comunidad educativa, para informar y ajustar las políticas y programas educativos de manera efectiva. Este enfoque integral busca superar las limitaciones existentes y potenciar el crecimiento educativo y económico de manera sostenida.

## **5. Conclusión.**

La investigación realizada en este trabajo sobre el crecimiento económico de Pakistán ha revelado conocimientos críticos y propuesto reformas estratégicas para superar los obstáculos identificados. El análisis profundo, guiado por el método de Growth Diagnostics, ha permitido identificar las barreras más significativas al desarrollo económico del país, con un enfoque particular en el papel crucial de la educación y la calidad del capital humano.

Pakistán, a pesar de su potencial económico y estratégico, se enfrenta a desafíos multifacéticos que obstaculizan su crecimiento económico y desarrollo social. La investigación ha demostrado que uno de los principales impedimentos es el deficiente sistema educativo, caracterizado por un acceso limitado a la educación, disparidades en la calidad de la enseñanza entre regiones y un currículo que no satisface las demandas de una economía globalizada. Estos problemas educativos no solo minan la calidad del capital humano disponible, sino que también limitan las capacidades de innovación y competitividad del país en el ámbito internacional.

Frente a este diagnóstico, se propusieron dos políticas fundamentales para impulsar el progreso económico y social en Pakistán: un aumento significativo en la inversión en educación y una reforma integral del currículo escolar. Estas reformas tienen el potencial de transformar el panorama educativo de Pakistán, asegurando que todos los ciudadanos, independientemente de su género o ubicación geográfica, tengan acceso a una educación de calidad que les equiepe con habilidades relevantes para el siglo XXI. Además, el fortalecimiento del capital humano a través de una educación mejorada es esencial para fomentar la innovación, mejorar la productividad laboral y, en última instancia, acelerar el crecimiento económico sostenible.

En conclusión, este trabajo subraya la importancia crítica de abordar las deficiencias en el sistema educativo de Pakistán como un paso fundamental hacia la realización del potencial económico del país. La implementación de las reformas propuestas requiere un compromiso firme de todas las partes interesadas, incluidos el gobierno, la sociedad civil y la comunidad internacional. Solo mediante esfuerzos conjuntos y focalizados se puede superar el ciclo de bajo crecimiento económico y construir un futuro más próspero y sostenible para Pakistán. Este estudio, por lo tanto, no solo contribuye al conocimiento académico sobre el desarrollo

económico de Pakistán, sino que también ofrece un marco pragmático para el diseño e implementación de políticas que pueden catalizar un cambio significativo en el país.

## Declaración de Uso de Herramientas de Inteligencia Artificial Generativa en Trabajos Fin de Grado

**ADVERTENCIA:** Desde la Universidad consideramos que ChatGPT u otras herramientas similares son herramientas muy útiles en la vida académica, aunque su uso queda siempre bajo la responsabilidad del alumno, puesto que las respuestas que proporciona pueden no ser veraces. En este sentido, NO está permitido su uso en la elaboración del Trabajo fin de Grado para generar código porque estas herramientas no son fiables en esa tarea. Aunque el código funcione, no hay garantías de que metodológicamente sea correcto, y es altamente probable que no lo sea.

Por la presente, yo, [Nombre completo del estudiante], estudiante de [nombre del título] de la Universidad Pontificia Comillas al presentar mi Trabajo Fin de Grado titulado "[Título del trabajo]", declaro que he utilizado la herramienta de Inteligencia Artificial Generativa ChatGPT u otras similares de IAG de código sólo en el contexto de las actividades descritas a continuación [el alumno debe mantener solo aquellas en las que se ha usado ChatGPT o similares y borrar el resto. Si no se ha usado ninguna, borrar todas y escribir "no he usado ninguna"]:

1. **Brainstorming de ideas de investigación:** Utilizado para idear y esbozar posibles áreas de investigación.
2. **Crítico:** Para encontrar contra-argumentos a una tesis específica que pretendo defender.
3. **Referencias:** Usado conjuntamente con otras herramientas, como Science, para identificar referencias preliminares que luego he contrastado y validado.
4. **Corrector de estilo literario y de lenguaje:** Para mejorar la calidad lingüística y estilística del texto.
5. **Generador previo de diagramas de flujo y contenido:** Para esbozar diagramas iniciales.
6. **Sintetizador y divulgador de libros complicados:** Para resumir y comprender literatura compleja.
7. **Traductor:** Para traducir textos de un lenguaje a otro.

Afirmo que toda la información y contenido presentados en este trabajo son producto de mi investigación y esfuerzo individual, excepto donde se ha indicado lo contrario y se han dado los créditos correspondientes (he incluido las referencias adecuadas en el TFG y he explicitado para que se ha usado ChatGPT u otras herramientas similares). Soy consciente de las implicaciones académicas y éticas de presentar un trabajo no original y acepto las consecuencias de cualquier violación a esta declaración.

Fecha: 19/03/2024

Firma: \_\_\_\_\_

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Luis', written over a horizontal line. The signature is stylized and cursive.



## 6. **Bibliografía.**

- Ahmed, V., Talpur, M., & Liaqat, S. (2015). Towards a Fair and Just Fiscal Policy in Pakistan. Oxfam International & Sustainable Development Policy Institute. <https://policy-practice.oxfam.org/>
- Ahmad, M. (2019, diciembre 18). Pakistán ante el FMI: La soga al cuello de Imran Khan. CTXT.es. <https://ctxt.es/es/20191218/Politica/30105/pakistan-fmi-imran-khan-estados-unidos-meher-ahmad.htm>
- Alonso, J. A. & Garcimartín, C. (2009) Infraestructuras, competitividad y desarrollo. Cuadernos de Información Económica, No. 208, pp. 133-144, 2009.
- Asia Society. (n.d.). Pakistan: A Political History. <https://asiasociety.org/education/pakistan-political-history>
- Banco Mundial. (2021, 6 de diciembre). Las pérdidas de aprendizaje debido a la COVID-19 podrían costarle a la generación de estudiantes actual unos USD 17 billones del total de ingresos que percibirán durante toda la vida. Recuperado de <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2021/12/06/learning-losses-from-covid-19-could-cost-this-generation-of-students-close-to-17-trillion-in-lifetime-earnings>
- Center for International Private Enterprise. (2012). Government Failures in the Fight Against Corruption in Pakistan. <https://www.cipe.org/blog/2012/01/11/government-failures-in-the-fight-against-corruption-in-pakistan/>
- Centro para la Internacionalización y el Desarrollo Económico Global de Harvard. (s.f.). The Atlas of Economic Complexity. Recuperado de <https://atlas.cid.harvard.edu/>
- China Briefing. (s.f.). Guía del salario mínimo en China 2024. Recuperado de <https://www.china-briefing.com/news/guia-del-salario-minimo-en-china-2024/>
- Costo de Vida. (s.f.). Salarios en Pakistán. Recuperado de [https://costodevida.com/salarios-en-pakistan/?utm\\_content=cmp-true](https://costodevida.com/salarios-en-pakistan/?utm_content=cmp-true)
- Dawn.com. (2023). "Inflation in Pakistan: multiple causes". <https://www.dawn.com/news/1610266>
- Dawn.com. (2017, August 16). 70 years on: Looking back at key economic events in Pakistan's history. Dawn. <https://www.dawn.com/news/1351915>
- Dissent Today. (n.d.). What Ails Pakistan's Tax System? <https://dissenttoday.net/>
- Doe, J. (2021, March 10). Pakistan: An Interesting Paradox of Growth Without Development. SOAS Blog. <https://www.soas.ac.uk/study/blog/pakistan-interesting-paradox-growth-without-development>

- El País. (2024). Condenado a 10 años de cárcel el ex primer ministro de Pakistán, Imran Khan, 10 días antes de las elecciones. Recuperado de <https://elpais.com/internacional/2024-01-30/condenado-a-10-anos-de-carcel-el-ex-primer-ministro-de-pakistan-imran-khan-10-dias-antes-de-las-elecciones.html>
- Ghumman, M. W., Ashraf, A., & Ghumman, S. (2019, 19 de abril). Improving Pakistan's public and private investment. World Bank Blogs. Recuperado de <https://blogs.worldbank.org/endpovertyinsouthasia/improving-pakistan-s-public-and-private-investment>
- Global Partnership for Education. (n.d.). Education in Pakistan. Retrieved from <https://www.globalpartnership.org/where-we-work/pakistan>
- Graana.com. (2023). "Causes of Inflation in Pakistan". <https://www.graana.com/blog/causes-of-inflation-in-pakistan/>
- Mudasar, A. (2021, August 12). An outlook of Pakistan's economic history: 1947-2021. Modern Diplomacy. <https://moderndiplomacy.eu/2021/08/12/an-outlook-of-pakistans-economic-history-1947-2021/>
- Hina, H. (2021, Agosto 23). Why Do We Have Less Investment Than China and India? PIDE Knowledge Brief No. 2021:36. Pakistan Institute of Development Economics Islamabad.
- Hussain, Z. (2021, September 17). Big leap backward: Pakistan's new national curriculum is a lesson in regressive policy-making. Scroll.in. <https://scroll.in/article/1005148/big-leap-backward-pakistans-new-national-curriculum-is-a-lesson-in-regressive-policy-making>
- India Briefing. (s.f.). Guía del salario mínimo en la India 2023-2024. Recuperado de <https://www.india-briefing.com/news/guia-del-salario-minimo-en-la-india-2023-2024-31314.html/>
- Javid, M. (2019). Public and Private Infrastructure Investment and Economic Growth in Pakistan: An Aggregate and Disaggregate Analysis. Sustainability, 11(12), 3359. <https://doi.org/10.3390>
- Banco Mundial. (s.f.). Indicadores del desarrollo mundial. Recuperado de <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>
- Banco Mundial. (s.f.). Indicadores del desarrollo mundial. Recuperado de <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>
- Banco Mundial. (s.f.). PIB (US\$ a precios actuales) - Pakistán. Recuperado de <https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.CD?locations=PK>
- Banco Mundial. (s.f.). PIB per cápita (US\$ a precios actuales) - Pakistán, India, Bangladesh, Sri Lanka. Recuperado de

<https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.PCAP.CD?locations=PK-IN-BD-LK>

Centro para la Internacionalización y el Desarrollo Económico Global de Harvard. (2021). Exploración de la complejidad económica de [Nombre del País]. Recuperado de <https://atlas.cid.harvard.edu/explore?country=168&queryLevel=location&product=undefined&year=2021&productClass=HS&target=Product&partner=undefined&startYear=undefined>

Mapas-del-mundo.net. (s.f.). Grande mapa físico de Pakistán con carreteras, ciudades y aeropuertos. Recuperado de <https://www.mapas-del-mundo.net/mapas/asia/pakistan/grande-mapa-fisico-de-pakistan-con-carreteras-ciudades-y-aeropuertos.jpg>

Trading Economics. (s.f.). Minimum Wages in Pakistan. Recuperado de <https://tradingeconomics.com/pakistan/minimum-wages>

Transparency International. (2022). 2022 Corruption Perceptions Index. Recuperado de <https://www.transparency.org/en/cpi/2022>