

Anexo I. Registro del Título del Trabajo Fin de Grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO: Pablo Serrano Redondo

PROGRAMA: ADE y RRII GRUPO: 5ºE6

FECHA: 15/10/2022

Director Asignado: Martín Magdalena, Jorge

Título provisional del TFG:

Análisis comparativo del modelo de negocio de la NBA y la ACB

ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 4 páginas: Índice provisional, objetivos, metodología y bibliografía)

Firma del estudiante:

Pablo Serrano Redondo

Handwritten signature of Pablo Serrano Redondo in black ink, featuring a stylized 'P' and 'S'.

Fecha: 15/10/2024

Indice:

Indice de tablas y anexos

Acrónimos

- NBA: National Basketball Association
- ACB: Asociación de Clubes de Baloncesto

Resumen ejecutivo y abstract

1. Introducción
 1. Contexto
 2. Motivación
 3. Definición de los distintos modelos de negocio
 4. Objetivos
 5. Planteamiento de hipótesis
 6. Metodología y estructura del documento
2. Marco teórico
 1. NBA: historia, modelo de negocio y funcionamiento
 2. ACB: historia, modelo de negocio y funcionamiento
 3. Previas líneas de investigación
3. Análisis cuantitativo y cualitativo
 1. Analizar la estructura organizativa de la NBA y la ACB
 2. Evaluar las ratios del fairplay financiero en ambas ligas
 3. Analizar las principales fuentes de ingreso de ambas ligas
 4. Analizar el impacto de los salarios de los jugadores
4. Resultados y discusión
 1. Interpretación de los resultados
 2. Comparación de los resultados y de los distintos modelos de negocio
 3. Verificación de la hipótesis
5. Conclusiones
 1. Resumen del análisis
 2. Limitaciones de la investigación
 3. Futuras líneas de investigación
6. Declaración del uso de herramientas de Inteligencia Artificial Generativa
7. Bibliografía
8. Anexos

Objetivos:

El baloncesto, deporte que ha convertido a Michael Jordan o Lebron James en estrellas, es ese fenómeno mundial que traspasa fronteras, se ha convertido hoy en día en el tercer deporte más visto y seguido del mundo (Villanueva, 2023).

Según el ranking mundial masculino de baloncesto, realizado por la FIBA, las dos mejores selecciones del mundo son la selección de baloncesto estadounidense y la española (Trujillo, 2024). Por ello, en este TFG, analizaremos el modelo de negocio de las ligas de baloncesto de estos países, siendo estas la NBA y la ACB.

Además, hay que tener en cuenta que la NBA es la liga de baloncesto más reconocida mundialmente y que en 2023 consiguió 22,5 millones de asistentes agregados en toda la temporada (Palco23, 2024). Además, se ha convertido en una gran influencia y un referente para sus seguidores tanto a nivel deportivo como por su modelo económico (Cedrun, 2019).

Para analizar y comparar los modelos de negocio de estas ligas vamos a utilizar dos ratios relevantes utilizadas en la normativa de Fairplay financiero en el mundo del fútbol. Esto se debe a que son proporciones relevantes que se utilizan al analizar el modelo económico de un club de fútbol y por tanto esto es extrapolable al mundo del baloncesto. Dado que analizar estos índices sirve para hacer una investigación sobre la situación financiera de la liga y de sus clubes o franquicias (en el caso de la NBA). Estas ratios son Coste empleados/ Ingresos de explotación y Endeudamiento y deuda/ Ingresos de explotación (Revuelta, 2017)

La ratio de Coste empleados/ ingresos de explotación nos permite evaluar la eficiencia con la que los equipos transforman sus ingresos en salarios para sus empleados. Encontrarnos con una ratio elevada puede indicar una alta dependencia de la masa salarial. Comparar esta ratio entre las ligas nos sirve para identificar su sostenibilidad financiera y los equipos que podrían ser más vulnerables a cambios en los ingresos. En el caso de la NBA, esta ratio es especialmente importante debido a la existencia de un tope salarial que limita la cantidad de dinero que los equipos pueden gastar en salarios. Analizarla permitirá evaluar si las franquicias se están gestionando eficientemente.

La ratio Endeudamiento y deuda/Ingresos de explotación nos proporciona una medida de la solvencia financiera de los distintos equipos. Un alto nivel de endeudamiento puede indicar una mayor dependencia de fuentes de financiación externas. Mientras que, un bajo nivel de endeudamiento puede sugerir una mayor solidez financiera. Esta ratio servirá para observar que equipos tienen una estructura financiera más sólida y aquellos que podrían ser más vulnerables a crisis financieras. En el caso de la NBA, la mayoría de las franquicias están

respaldadas por grandes conglomerados empresariales o inversores privados. Analizar esta ratio nos permitirá evaluar la dependencia de las franquicias respecto a la financiación externa y su capacidad para generar ingresos.

Por todo esto, este TFG tiene como objetivo principal analizar y comparar los modelos de negocio de ambas ligas, identificar similitudes y diferencias. Para alcanzarlo se plantean los próximos objetivos:

1. Comparar el funcionamiento y la estructura organizativa de la NBA y la ACB. Explicando las diferencias entre el modelo de franquicias establecido en la NBA y el modelo de clubes establecido en la ACB.
2. Evaluar las ratios mencionadas para poder analizar la salud financiera de los equipos. Comparar los resultados obtenidos para extraer conclusiones sobre la salud financiera de ambas ligas.
3. Analizar las principales fuentes de ingresos de las ligas, como derechos televisivos, merchandising y otros
4. Analizar el impacto de los salarios de los jugadores en la economía de los equipos y de la liga
5. Identificar áreas de mejora para la ACB y formular recomendaciones para que pueda mejorar su modelo de negocio.

Metodología:

En primer lugar, se hará una revisión de bibliografía sobre investigaciones previas relacionadas con la comparativa de modelos de negocio en el mundo del baloncesto. Para ello, se buscará en distintas bases de datos como Web of Science, Scopus o Google scholar. Después, para recopilar los datos, se utilizarán distintas fuentes. Para los equipos de la liga ACB, se utilizará un estudio realizado por el Consejo Superior de Deportes (CSD) donde se analiza el balance de la situación económica-financiera del baloncesto español entre 1999 y 2023. Mientras que para los equipos de la NBA, debido a la dificultad para encontrar datos de estos equipos en diversas bases de datos como Factset, Bloomberg o SABI, se utilizarán datos extraídos de la lista Forbes para analizar su situación financiera de las últimas 5 temporadas (2019-2023). Una vez extraídos los datos se calcularán las distintas ratios, el impacto del salario de los jugadores y las principales fuentes de ingresos. Con todo ello se hará un análisis mediante gráficos donde poder comparar los resultados obtenidos de ambas ligas.

Bibliografía:

- Andreff, W., & Staudohar, P. (2002). European and US sports business models. *Transatlantic sport: the comparative economics of North American and European sports* (Edward Elgar Pub, Northampton), 23-49. Recuperado de <https://www.elgaronline.com/edcollbook/9781840649475.xml#page=35>
- Cedrun, A. (2019). *NBA vs ACB: comparativa del funcionamiento de su modelo de negocio*. (TFG). Universidad de Cantabria. Recuperado de <https://repositorio.unican.es/xmlui/handle/10902/17467>
- Dimitropoulos, P., & Scafarto, V. (2021). The impact of UEFA financial fair play on player expenditures, sporting success and financial performance: evidence from the Italian top league. *European Sport Management Quarterly*, 21(1), 20-38. <https://doi.org/10.1080/16184742.2019.1674896>
- Consejo Superior de Deportes (CSD). (2024). *Balance de la situación económico-financiera del baloncesto profesional español 1999/2023*. Recuperado de <https://www.csd.gob.es/es/federaciones-y-asociaciones/sociedades-anonimas-deportivas/balances-de-situacion-economica>
- Díaz Campos, J.A. (2012). *El modelo económico de la NBA*. (TFG). Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5582187>
- López Carbonell, A. (2020). *Estudio y análisis del modelo de negocio de la National Basketball Association NBA*. (TFG). Universidad Politécnica de Valencia. Recuperado de <http://hdl.handle.net/10251/152634>
- Martin, J; Redondo, R. y de los Ríos, S (2024). Effectiveness of UEFA's regulation for European football financial management: A comprehensive systematic review and meta-analysis. *Helyion*. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2024.e39151>
- Jin, Y. (2021, April). Analysis of NBA Business Strategy. In *2021 6th International Conference on Social Sciences and Economic Development (ICSSSED 2021)* (pp. 706-709). Atlantis Press. Recuperado de <https://doi.org/10.2991/assehr.k.210407.134>
- Ozanian y Teitelbaum (27 de octubre 2023). Lista Forbes: los equipos más valiosos de la NBA 2023. *Forbes*. Recuperado de <https://forbesespanol.com/fe/lista-forbes/2023-10-27/lista-forbes-los-equipos-mas-valiosos-de-la-nba-2023>
- Palco23 (16 de abril de 2024). La NBA bate récord de asistencia en 2023-2024, con 22,5 millones de espectadores. *Palco23*. Recuperado de <https://www.palco23.com/competiciones/la-nba-bate-record-de-asistencia-en-2023-2024-con-225-millones-de-espectadores>
- Reuelta, G. (2017). *Efectos de la normativa del fairplay financiero en la industria del fútbol europeo*. (TFG). Recuperado de <https://zaguán.unizar.es/record/62641/files/TAZ-TFG-2017-2192.pdf>
- Trujillo, O. (11 de abril de 2024). Ranking mundial masculino de baloncesto de la FIBA: Consulta la lista actualizada. *Olympics*. Recuperado de <https://olympics.com/es/noticias/ranking-mundial-masculino-baloncesto-fiba-lista-actualizada>
- Villanueva, P. (30 de enero de 2023). Ranking de los deportes más vistos y seguidos del mundo. *El desmarque*. Recuperado de https://www.eldesmarque.com/otros-deportes/20230130/deportes-mas-vistos-seguidos-mundo-g00g_21598172.html

Wilkinson, R. (2024). *THE NBA AS A MODEL OF INTERNATIONAL BUSINESS DEVELOPMENT: LESSONS AND STRATEGIES* (Doctoral dissertation, University of Oregon). Recuperado de <https://hdl.handle.net/1794/30033>