

Anexo I. Registro del Título del Trabajo Fin de Grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO: Manuel Morales Tirado

PROGRAMA: E2

GRUPO: 4º

FECHA: 22/10/2024

Director Asignado: Barcos Redín, Lucía
Apellidos Nombre

Título provisional del TFG:

ANÁLISIS DE LA CADENA DE VALOR DEL BANCO DE ALIMENTOS

ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 4 páginas: Índice provisional, objetivos, metodología y bibliografía)

Introducción

La motivación que despertó en mí para realizar este estudio me llega al haber conocido el Banco de Alimentos trabajando como voluntario en una de sus sedes de Toledo, donde detecté oportunidades de mejora en logística y almacén, las cuales relacioné con lo estudiado en el curso de "Dirección de Operaciones". Estudiar cómo una ONG hace los procesos de una manera más eficiente, permite que el trabajo de los escasos y preciados voluntarios se haga de una manera mejor aprovechada, algo vital en este sector donde se necesita más ayuda de la que se ofrece.

El estudio de la cadena de valor en un almacén del Banco de Alimentos en España es crucial para comprender cómo esta organización sin ánimo de lucro gestiona eficientemente el abastecimiento, almacenamiento y distribución de alimentos. Los Bancos de Alimentos desempeñan un papel vital en la lucha contra el hambre y el desperdicio alimentario, ayudando a miles de personas en situación de vulnerabilidad y garantizando que los alimentos lleguen en buenas condiciones y a tiempo a los

beneficiarios finales. El Banco de Alimentos de España está organizado a través de la Federación Española de Bancos de Alimentos (FESBAL), la cual es una organización sin ánimo de lucro fundada en 1996 que coordina y representa a los 54 Bancos de Alimentos repartidos por todo el territorio español.

Esta organización ha ido evolucionando durante décadas, en los últimos años ha sufrido un cambio durante la Covid-19. Esto ha hecho que el Banco de Alimentos cambie su cadena de valor, afectando a los distintos agentes que intervienen en ella. Actualmente, hay dos hechos que pueden impactar de nuevo significadamente en dicha cadena de valor, estos son las tarjetas monedero y la ley de desperdicios alimentarios.

Las tarjetas monedero para alimentos y productos de primera necesidad es una implantación del gobierno español para el 2024 que permite a familias vulnerables comprar estos productos en establecimientos determinados (Ministerio de Derechos Sociales y Agenda 2030, 2024). La llegada de estas tarjetas monedero supone un desafío para los Bancos de Alimentos, los cuales deberán afrontarlo cambiando su manera de trabajar por completo, ya que tendrán menos demanda por parte de las familias vulnerables.

Además, el gobierno ha aprobado una ley de desperdicios alimentarios en el 2024 (Gobierno de España, 2024). Estudiaremos qué repercusión ocasionará esta nueva ley para el Banco de Alimentos.

Objetivos

El objetivo general de esta investigación trata del estudio de la cadena de valor del Banco de Alimentos, la repercusión en ella ocasionada por la Covid-19 y la repercusión tras la llegada de las tarjetas monedero y la nueva ley de desperdicios alimentarios.

De manera más concreta proponemos los siguientes objetivos específicos:

- Estudiar o mapear la cadena de valor del Banco de Alimentos.
- Analizar cómo ha afectado la Covid-19 a esta cadena de valor.
- Estudiar cómo fenómenos recientes (tarjetas monedero y ley de desperdicios alimentarios) pueden afectar a esta cadena de valor.
- Realizar una serie de propuestas o recomendaciones.

Metodología

Para dar respuesta a los objetivos planteados en la sección anterior, se van a utilizar las siguientes metodologías que expongo a continuación:

- Revisión de literatura. Se va a llevar a cabo de una revisión de literatura para identificar las referencias académicas y no académicas que serán la base teórica de este trabajo. Se considera importante incluir referencias no académicas porque estas suelen ser más

actuales y aplicadas al sector. Las búsquedas se han llevado a cabo en bases de datos como Google Scholar, Web of Science, etc. De estas referencias se sacan los conceptos principales que servirán como base para la observación directa y entrevistas a realizar.

- Observación directa. Observación directa del funcionamiento del Banco de Alimentos de Alcalá de Henares.
- Entrevistas. Se llevarán a cabo entrevistas tanto con miembros del Banco de Alimentos, como con entidades donantes y otros agentes de la cadena de valor.
- Métodos cuantitativos. En la medida que podamos disponer de base de datos numéricos, podremos utilizar algunas técnicas cuantitativas para el análisis.

Índice

1. Introducción

- 1.1. Motivación y justificación del tema
- 1.2. Objetivo general y específicos
- 1.3. Metodología y estructura

2. Descripción y evolución del Banco de Alimentos

- 2.1. Concepto de Banco de Alimentos
- 2.2. Banco de Alimentos a nivel global y nacional
- 2.3. Dimensión social del Banco de Alimentos (la propia ONG, donantes, voluntarios y receptores de alimentos)
- 2.4. Evolución de su actividad en España
- 2.5. Descripción de la cadena de valor del Banco de Alimentos
- 2.6. Repercusión en la cadena de valor del Banco de Alimentos debido a la Covid-19

3. Repercusión en la cadena de valor del Banco de Alimentos tras la llegada de las tarjetas monedero y la nueva ley de desperdicios alimentarios

- 3.1. Tarjetas monedero
- 3.2. Ley de desperdicio alimentario

4. Análisis de las consecuencias potenciales

- 4.1. Repercusión en los objetivos y el alcance
- 4.2. Repercusión en el volumen y tipología de las donaciones
- 4.3. Repercusión en la organización de los almacenes (selección de las donaciones, recepción, almacenamiento y salidas)
- 4.4. Repercusión en las ONG y organizaciones receptoras de alimentos

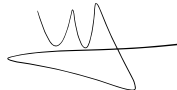
5. Discusión y conclusiones

6. Referencias

Bibliografía de la propuesta

- AECOC. (2020). Guía de seguridad alimentaria para Bancos de Alimentos. AECOC.
- Banco de Alimentos Melilla. (2020). Gestión logística interna de los alimentos. Banco de Alimentos Melilla.
- Esade. (2021). Del almacén a la plataforma: reinventando los Bancos de Alimentos a través de la economía digital. Esade Research.
- Ministerio de Derechos Sociales y Agenda 2030. (2024, enero 23). *Programa tarjeta monedero*.
- Gobierno de España. (2024, 9 de enero). *Referencias del Consejo de Ministros*.

Firma del estudiante:

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a horizontal line at the bottom.

Fecha: 22/10/2024