

Anexo I. Registro del Título del Trabajo Fin de Grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO:

Alba Corredera Ruiz

PROGRAMA: **E-3**

GRUPO: **A**

FECHA: **23/10/2024**

Director Asignado: Blanco,Pablo

Título provisional del TFG:

"Análisis del Sistema Bancario Europeo: Fracaso de las Fusiones y Adquisiciones y Futuro Financiero"

ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 2 páginas: objetivo, bibliografía, metodología e índice preliminares)

Objetivo: El trabajo final de grado titulado "Análisis del Sistema Bancario Europeo: Fracaso de las Fusiones y Adquisiciones y Futuro Financiero" se propone explorar en profundidad la evolución y situación actual del sistema bancario europeo, centrándose en los desafíos estructurales, económicos y regulatorios que enfrenta el sector. A través de un análisis exhaustivo, se examinará cómo la fragmentación del mercado, la presión regulatoria y la necesidad de adaptarse a la digitalización y la globalización han influido en la dinámica del sistema financiero en Europa.

A continuación, el trabajo se enfocará en entender por qué las fusiones y adquisiciones (M&A) en Europa han tenido un desempeño inferior en comparación con otras regiones. Se investigarán factores clave como las barreras legales y culturales, así como las dificultades inherentes a la integración de entidades de diferentes países. Para ilustrar estos puntos, se llevarán a cabo estudios de casos concretos, como las potenciales fusiones entre BBVA y Sabadell, y entre Commerzbank y UniCredit, lo que permitirá identificar las razones que han obstaculizado el éxito de estas iniciativas.

El objetivo final es proporcionar una visión integral sobre el presente y futuro del sistema bancario europeo, resaltando tanto los retos que deben ser superados como las oportunidades que pueden surgir en este contexto cambiante. Se espera que este análisis contribuya a una mejor comprensión de la evolución del sistema y de su posible trayectoria en los años venideros.

Índice:

INTRODUCCIÓN	6
1.1. JUSTIFICACIÓN DEL INTERÉS DEL TEMA	6
1.2. OBJETIVOS DEL TRABAJO	8
1.3. METODOLOGÍA	9
1.4. ESTRUCTURA DEL TRABAJO	11
MARCO TEÓRICO	13
2.1. EVOLUCIÓN DEL SISTEMA BANCARIO EUROPEO	13
2.2. ESTRUCTURA Y PRINCIPALES ACTORES DEL SECTOR	15
2.3. MARCO REGULATORIO DEL SISTEMA BANCARIO EUROPEO	17
2.4. DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES EN EL CONTEXTO ACTUAL	19
2.5. LA DIGITALIZACIÓN Y SU IMPACTO EN EL SECTOR BANCARIO	21
ANÁLISIS DE LAS FUSIONES Y ADQUISICIONES EN EUROPA	24
3.1. DEFINICIÓN Y TIPOS DE FUSIONES Y ADQUISICIONES (M&A)	24
3.2. RAZONES DEL FRACASO DE LAS M&A EN EUROPA	26
3.3. BARRERAS LEGALES Y CULTURALES EN LAS FUSIONES BANCARIAS ..	29
3.4. DIFICULTADES DE INTEGRACIÓN ENTRE ENTIDADES	32
ESTUDIO DE CASOS	36
4.1. FUSIÓN ENTRE BBVA Y SABADELL	37
4.1.1. Contexto y Motivaciones	37
4.1.2. Análisis de Resultados	40
4.2. FUSIÓN ENTRE COMMERZBANK Y UNICREDIT	43
4.2.1. Contexto y Motivaciones	43
4.2.2. Análisis de Resultados	46
4.3. COMPARATIVA ENTRE CASOS	49
FUTURO DEL SISTEMA FINANCIERO EUROPEO	52
5.1. RETOS A ENFRENTAR EN LOS PRÓXIMOS AÑOS	52
5.2. OPORTUNIDADES PARA EL SECTOR BANCARIO	55
5.3. PROYECCIONES Y TENDENCIAS FUTURAS	58
CONCLUSIONES	60
6.1. RESUMEN DE HALLAZGOS	61
6.2. IMPLICACIONES PARA EL SECTOR BANCARIO EUROPEO	63
6.3. RECOMENDACIONES PARA FUTURAS FUSIONES Y ADQUISICIONES ...	65
BIBLIOGRAFÍA	68

Metodología

El trabajo se abordará mediante un enfoque cualitativo y cuantitativo, combinando la revisión bibliográfica con el análisis de casos concretos.

1. Revisión Bibliográfica: Se realizará un estudio exhaustivo de la literatura sobre el sistema bancario europeo, centrándose en su evolución, y sobre las fusiones y adquisiciones (M&A) en el sistema financiero europeo y se buscará porque no triunfan, analizando los desafíos a los que se encuentran. Se utilizarán fuentes académicas, informes de instituciones financieras y documentos de organismos reguladores.

2. Análisis de Casos: Se examinarán dos fusiones propuestas: la de BBVA y Sabadell, y la de Commerzbank y UniCredit. Se analizarán sus antecedentes, motivaciones y resultados, utilizando informes financieros y análisis de expertos.

3. Recopilación de Datos: Se empleará el análisis documental de informes y artículos relevantes. Si es posible, llevaré a cabo entrevistas con expertos del sector.

4. Análisis de Datos: Se aplicará un análisis temático a la información cualitativa y se utilizarán herramientas estadísticas para analizar los datos cuantitativos, facilitando la interpretación de los resultados.

6. Conclusiones y Recomendaciones: Finalmente, se elaborarán conclusiones basadas en el análisis realizado y se ofrecerán recomendaciones para mejorar el rendimiento de las M&A en el sector bancario europeo.

Firma del estudiante:

Alba CR

Fecha: 23/10/2024