



FACULTAD DE RELACIONES INTERNACIONALES

**INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA E
INSTITUCIONES ECONÓMICAS
INTERNACIONALES: EFECTOS EN EL
DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE
VIETNAM (2008-2020)**

Autor: Elisa Cano Alcantarilla

Director: Eszter Wirth

MADRID | Abril de 2026

RESUMEN

Vietnam se ha consolidado en las últimas décadas como una de las economías emergentes más dinámicas del Sudeste Asiático, gracias a su apertura económica y a la atracción de inversión extranjera directa (IED). Este Trabajo de Fin de Grado analiza el papel de la IED y de las instituciones económicas internacionales en el desarrollo y crecimiento de Vietnam durante el período 2008-2020. A partir de un enfoque teórico basado en la economía internacional, la economía del desarrollo y la economía institucional, el estudio combina el análisis de literatura académica con datos de organismos internacionales como el Banco Mundial, el FMI y la UNCTAD. Los resultados muestran que la IED ha contribuido significativamente al crecimiento económico, la creación de empleo y la integración de Vietnam en las cadenas globales de valor. No obstante, el trabajo identifica importantes desafíos, como la elevada dependencia del capital extranjero y la limitada transferencia tecnológica hacia las empresas nacionales, lo que subraya la importancia del marco institucional para garantizar un desarrollo sostenible.

Palabras clave: inversión extranjera directa, desarrollo económico, instituciones internacionales, crecimiento económico, Vietnam, ASEAN, cadenas globales de valor.

ABSTRACT

Vietnam has emerged in recent decades as one of the most dynamic emerging economies in Southeast Asia, largely due to its economic openness and its ability to attract foreign direct investment (FDI). This research analyses the role of FDI and international economic institutions in Vietnam's development and economic growth during the period 2008–2020. Drawing on a theoretical framework grounded in international economics, development economics, and institutional economics, the study combines a review of academic literature with data from international organizations such as the World Bank, the International Monetary Fund, and UNCTAD. The findings show that FDI has made a significant contribution to economic growth, job creation, and Vietnam's integration into global value chains. However, the study also identifies important challenges, including a high dependence on foreign capital and limited technological spillovers to domestic firms, highlighting the importance of a strong institutional framework to ensure sustainable development.

Keywords: foreign direct investment, economic development, international institutions, economic growth, Vietnam, ASEAN, global value chains.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

1. INTRODUCCIÓN	8
1.1. Justificación del tema	8
1.2. Objetivos del TFG	9
1.3. Metodología y técnicas de investigación	10
2. MARCO TEÓRICO	11
2.1. Economía internacional y desarrollo económico	11
2.2. IED y su relación con el desarrollo económico	13
2.3. Economía institucional y papel de organismos multilaterales.....	15
2.4. Integración regional y cooperación internacional en Asia.....	17
3. CONTEXTO HISTÓRICO Y ECONÓMICO DE VIETNAM (2008-2020).....	20
3.1. Evolución macroeconómica: PIB, inflación, empleo y sectores estratégicos.....	21
3.2. Reformas económicas y apertura al mercado internacional	25
3.3. Cooperación y competencia con China.....	29
3.3.1. <i>Cooperación económica e interdependencia productiva</i>	<i>29</i>
3.3.2. <i>Competencia estratégica y rivalidad en la atracción de IED</i>	<i>31</i>
4. INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN VIETNAM	32
4.1. Evolución de la IED entre 2008 y 2020	32
4.2. Principales países inversores y sectores estratégicos.....	35
4.2.1. <i>Corea del Sur como principal inversor</i>	<i>35</i>
4.2.2. <i>Japón y su orientación a largo plazo</i>	<i>38</i>
4.2.3. <i>China como actor regional en Asia.....</i>	<i>43</i>
4.2.4. <i>Patrones diferenciadores de la inversión surcoreana, japonesa y china en Vietnam.</i>	<i>48</i>
4.3. Distribución territorial y sectorial de la IED	50
4.3.1. <i>Distribución territorial</i>	<i>50</i>
4.3.2. <i>Distribución sectorial</i>	<i>51</i>

5. IMPACTO DE LA IED Y LAS INSTITUCIONES INTERNACIONALES EN EL DESARROLLO Y CRECIMIENTO	53
5.1. Efectos en crecimiento económico y productividad.....	53
5.1.1 <i>Actuación de la IED.....</i>	53
5.1.2 <i>Actuaciones de las instituciones internacionales</i>	55
5.2. Efectos en empleo, exportaciones e industrialización.....	56
5.2.1 <i>Actuación de la IED</i>	56
5.2.2 <i>Actuaciones de las instituciones internacionales</i>	59
5.3. Ventajas e inconvenientes de la IED que recibe Vietnam.....	62
5.3.1 <i>Ventajas.....</i>	62
5.3.2 <i>Inconvenientes.....</i>	63
6. CONCLUSIONES.....	67
6.1 Aportaciones al estudio del desarrollo de Vietnam	69
6.2 Propuestas de futuras investigaciones	70
7. DECLARACIÓN DE USO DE HERRAMIENTAS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA EN EL TRABAJO DE FIN DE GRADO.....	71
8. BIBLIOGRAFÍA.....	72
9. ANEXOS.....	80

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Exportaciones de bienes y servicios (% del PIB) de Vietnam (1986-2020)	12
Figura 2: Aplicación del modelo OLI de John.H Dunning al caso de Vietnam	13
Figura 3: Destinos de los flujos de IED en millones de dólares (2025).....	15
Figura 4: Comercio de bienes intra-ASEAN Vs ASEAN–resto del mundo (miles de millones de dólares) (2013-2024).....	19
Figura 5: Participación del comercio intra-ASEAN (% sobre el total).....	19
Figura 6: La creciente importancia (y aceptación) del sector privado (%; 2001-2023).....	20
Figura 7: Tasa de crecimiento anual (%) del PIB de Vietnam (2007-2020)	22
Figura 8: Inflación, variación del índice de precios al consumidor (% anual) en Vietnam (1996-2024).....	23
Figura 9: Tasa de desempleo (%) - Vietnam, Bangladés, Filipinas e India (2008-2023)	24
Figura 10: Composición del PIB (%) por sectores económicos de Vietnam (1996-2019)	25
Figura 11: Evolución Tasa arancelaria aplicada, media simple, productos manufacturados (%) (2007-2020)	26
Figura 12: Evolución PIB per cápita (US\$ a precios corrientes) (2007-2020)	26
Figura 13: Destinos de exportación de Vietnam (% valor del comercio anual 2015)	27
Figura 14: Desglose importaciones vietnamitas desde China por principales grupos de productos, % (2020).....	29
Figura 15: Desglose exportaciones vietnamitas hacia China por principales grupos de productos, % (2020).....	29
Figura 16: Evolución del déficit comercial de Vietnam con China (miles de millones de dólares) (2008-2020).....	30
Figura 17: Comparación entre China y Vietnam como destinos de IED	31
Figura 18: IED, entradas netas anuales en Vietnam (miles de millones de dólares) (2008-2020).....	33
Figura 19: IED, entradas netas anuales en Asia Oriental y el Pacífico Vs Mundo (miles de millones de dólares)	34
Figura 20: Proyectos de IED licenciados por principales contrapartes en Vietnam (Acumulación de proyectos con efectos al 31/12/2024)	35
Figura 21: Comercio anual de bienes Vietnam - Corea del Sur (millones de dólares).....	37
Figura 22: IED, entradas netas anuales en Vietnam desde Corea del Sur y acontecimientos surcoreanos (miles de millones de dólares).....	38
Figura 23: Evolución entre 2008 y 2016 IED japonesa en Vietnam (miles de millones de dólares)	40
Figura 24: Comercio anual de bienes Vietnam - Japón (millones de dólares) (2008-2020).....	41

Figura 25: IED, entradas netas anuales en Vietnam desde Japón y acontecimientos japoneses (miles de millones de dólares).....	42
Figura 26: Crecimiento del PIB per cápita (%) (1960-2011).....	43
Figura 27: Comercio anual de bienes ASEAN-China (miles de millones de dólares) (2008-2020)	45
Figura 28: Evolución entre 2010 y 2022 IED china en Vietnam (miles de millones de dólares)	46
Figura 29: Evolución comercio anual Vietnam-China (miles de millones de dólares)(2008-2020)	47
Figura 30: Proyectos de IED por principales contrapartes (Acumulación de proyectos con efectos al 31/12/2024)	48
Figura 31: Representación proyectos de IED por principales contrapartes (Acumulación de proyectos con efectos al 31/12/2024).....	49
Figura 32: Proyectos de IED (% acumulado de proyectos hasta 2024) por ciudades y provincias	50
Figura 33: Proyectos de IED (capital total registrado hasta el 2024 en miles de millones de dólares) por ciudades y provincias.	50
Figura 34: Capital registrado de IED por sectores (2020)	51
Figura 35: Salario bruto mensual promedio de los trabajadores manufactureros en 2024 (dólares)	52
Figura 36: Impacto de las entradas de IED sobre la economía de Vietnam.....	54
Figura 37: Inversión social total por tipo de propiedad (2008-2019)	56
Figura 38: Población activa total en Vietnam (millones de personas) (2008-2020).....	57
Figura 39: Participación de Vietnam en el comercio mundial de mercancías (%) (1995-2020)	58
Figura 40: Composición del PIB por sector económico de Vietnam, 1990-2022 (%).....	59
Figura 41: Suma de exportaciones e importaciones de bienes con socios regionales (miles de millones de dólares) (2008-2020)	63
Figura 42: Saldo comercial de Vietnam con el mundo y con sus principales socios (millones de dólares) (2008-2020).....	65
Figura 43: Emisiones CO ₂ totales (megatoneladas) (2008-2020).....	66

ABREVIATURAS

ACFTA	Área de Libre Comercio ASEAN-China
ALC	Acuerdos de Libre Comercio
AMCI	Acuerdo Marco de Comercio e Inversión
ASEAN	Asociación de Naciones del Sudeste Asiático
AOD	Ayuda Oficial al Desarrollo
BAD	Banco Asiático de Desarrollo
BM	Banco Mundial
CGV	Cadenas Globales de Valor
COVID-19	Coronavirus Disease 2019
CPTPP	Acuerdo Amplio y Progresista de Asociación Transpacífico
ETEP	Programa de Mejora de la Formación Docente
EVFTA	Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y Vietnam
FMI	Fondo Monetario Internacional
ICEX	España Exportación e Inversiones
IED	Inversión Extranjera Directa
IGADI	Instituto Galego de Análise e Documentación Internacional
INEAF	Instituto Europeo de Asesoría Fiscal
OMC	Organización Mundial del Comercio
PIB	Producto Interior Bruto
UNCTAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo
VJEPA	Acuerdo de Asociación Económica Vietnam-Japón
VKFTA/TLCVK	Tratado de Libre Comercio entre Vietnam y Corea del Sur

1. INTRODUCCIÓN

1.1. Justificación del tema

Durante las últimas décadas, Vietnam se ha convertido en uno de los casos más representativos de transformación económica en Asia. Desde la adopción de las reformas conocidas como *Đổi Mới*¹ en 1986, el país ha transitado desde una economía planificada basada en ideas socialistas, hacia un modelo de economía mixta, abierta a los flujos internacionales de capital y comercio. Este proceso de liberalización ha permitido a Vietnam integrarse progresivamente en la economía global y atraer crecientes volúmenes de inversión extranjera directa (IED), que han sido uno de los motores fundamentales de su desarrollo.

El periodo entre 2008 y 2020 abarca no solo la crisis financiera internacional, sino también la consolidación de la región asiática en la economía mundial. Asimismo, la economía vietnamita experimentó un crecimiento sostenido del Producto Interior Bruto (PIB) superior al 6% anual promedio, incluso en momentos de desaceleración mundial, por los efectos adversos de las crisis globales. Detrás de esta estabilidad se encuentra una combinación de políticas nacionales orientadas a la apertura económica y el apoyo de instituciones económicas internacionales como el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Mundial, la Organización Mundial del Comercio (OMC) y la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN). Estas instituciones han desempeñado un papel fundamental en la configuración de las políticas públicas y el marco institucional del país, creando un entorno favorable para la IED en Vietnam.

Desde una perspectiva de relaciones internacionales, Vietnam resulta ser un caso singular, pues ha logrado equilibrar su integración global con la preservación de su soberanía política. Tras su adhesión en la OMC en 2007, el país intensificó su participación en acuerdos multilaterales y tratados de libre comercio, que junto a su activa participación en la ASEAN, reforzaron la estabilidad y confianza para los inversores. Este ha caracterizado la estrategia vietnamita, diferenciándola de otros modelos de desarrollo del sudeste asiático, como por ejemplo el de Singapur, caracterizado por un modelo más orientado al liberalismo económico y apertura total al capital extranjero, con menor intervención del Estado en ciertas áreas.

¹ El término *Đổi Mới* significa literalmente “reforma” y hace referencia al proceso de liberalización económica iniciado en 1986 por el Partido Comunista de Vietnam. Estas reformas marcaron el inicio de la transición desde una economía centralmente planificada hacia una economía de mercado con orientación socialista.

En este contexto, la relación con China resulta clave, ya que introduce una dimensión estratégica: la vecindad geográfica y la interdependencia económica entre ambos países han configurado una dinámica de cooperación y competencia simultánea. Por un lado, China ha sido uno de los principales inversores en Vietnam, especialmente en sectores industriales y de infraestructuras; por otro, la competencia por la atracción de capital extranjero y por la posición estratégica en las cadenas globales de valor (CGV) ha impulsado a Vietnam a mejorar su marco regulatorio y su capacidad tecnológica.

La importancia de este tema radica en que permite analizar cómo un país en desarrollo ha logrado una inserción internacional gracias a la combinación tanto de factores internos como institucionales externos. El caso de Vietnam estudia los efectos de la IED y las políticas multilaterales en el crecimiento sostenible, así como la modernización económica de los países emergentes.

1.2. Objetivos del TFG

El objetivo principal de este Trabajo de Finde Grado es analizar el papel de la inversión extranjera directa y de las instituciones económicas internacionales en el desarrollo y crecimiento de Vietnam entre los años 2008-2020. Para ello, será necesario partir de los siguientes objetivos:

- 1) Examinar la evolución de los flujos de IED hacia Vietnam y su distribución por países de origen.
- 2) Evaluar los efectos de la IED sobre el crecimiento económico en Vietnam, así como en la creación de empleo y la productividad del país.
- 3) Estudiar la relación entre Vietnam y China como principal inversor regional y competidor estratégico en la atracción de inversores.
- 4) Analizar la influencia de instituciones económicas internacionales como el FMI, el Banco Mundial, la OMC y la ASEAN en la configuración de las políticas económicas vietnamitas.
- 5) Identificar los desafíos y obstáculos del modelo de desarrollo vietnamita.

A partir de un enfoque que combina elementos de Economía Internacional, Economía del Desarrollo y Relaciones Internacionales, el estudio examina cómo las políticas institucionales y la cooperación multilateral han contribuido a consolidar el modelo de desarrollo vietnamita. Con ello, el trabajo pretende conseguir una visión integral del proceso de desarrollo de Vietnam en el contexto de la globalización económica y de la cooperación internacional.

1.3. Metodología y técnicas de investigación

El presente TFG adopta una metodología de carácter descriptivo y analítico, con el objetivo de analizar la relación entre la inversión extranjera directa, las instituciones económicas internacionales y el desarrollo económico de Vietnam durante el periodo 2008-2020. En primer lugar, se ha llevado a cabo una revisión de literatura académica relacionada con la economía internacional, la teoría de la IED, la economía institucional y la integración regional en Asia. Para ello, se han utilizado libros académicos, artículos y documentos de referencia de autores clave como John.H Dunning, Amartya Sen, Paul Krugman, Raúl Prebisch o Gary Gereffi, lo que ha permitido construir un marco teórico sólido que sustenta el análisis empírico posterior.

En segundo lugar, el trabajo se apoya en el análisis de fuentes secundarias y datos estadísticos oficiales, procedentes de organismos internacionales, entre los que destacan el Banco Mundial, el FMI, la UNCTAD y la OMC, así como estadísticas oficiales del Gobierno de Vietnam. Estos datos se utilizan principalmente para examinar la evolución del crecimiento económico, los flujos de IED, su peso en el PIB y la estructura sectorial de la economía vietnamita. La información cuantitativa se presenta a través de gráficos y tablas, con el fin de facilitar la interpretación de las tendencias económicas durante el periodo analizado.

En definitiva, este trabajo pretende aportar una visión integral sobre la interacción entre la IED y las instituciones económicas internacionales en el caso vietnamita. Entender esta relación es esencial para interpretar cómo las economías en desarrollo pueden aprovechar la globalización y la cooperación internacional para promover un crecimiento sostenible, sin renunciar a su autonomía política.

2. MARCO TEÓRICO

2.1. Economía internacional y desarrollo económico

El estudio de la economía internacional y cómo se relaciona con el desarrollo económico, constituye uno de los ejes centrales de las Ciencias Económicas contemporáneas. En el contexto de globalización y creciente liberalización de los mercados, la capacidad de los países en desarrollo es primordial para integrarse en el sistema económico mundial, y con ello un factor determinante de su progreso. Añadir, que el desarrollo económico ya no se entiende únicamente como el incremento del PIB, sino como un conjunto de diversificación productiva, mejora del capital humano y consolidación institucional (Sen, 1999).

A finales del siglo XVIII y comienzos del siglo XIX, con los orígenes del pensamiento económico clásico, autores como Adam Smith y David Ricardo ya subrayaban la importancia del comercio internacional y de la especialización productiva en sus teorías clásicas del crecimiento. En 1817, David Ricardo en *Principios de economía política y tributación*, formuló el principio de ventaja comparativa que establecía que cualquier país podía beneficiarse del intercambio incluso si este era más eficiente en la producción de todos los bienes (Instituto Europeo de Asesoría Fiscal [INEAF], s.f.). Esta visión estableció las bases del comercio global, ya que consideraba que la apertura económica y la división internacional del trabajo generan eficiencia y bienestar.

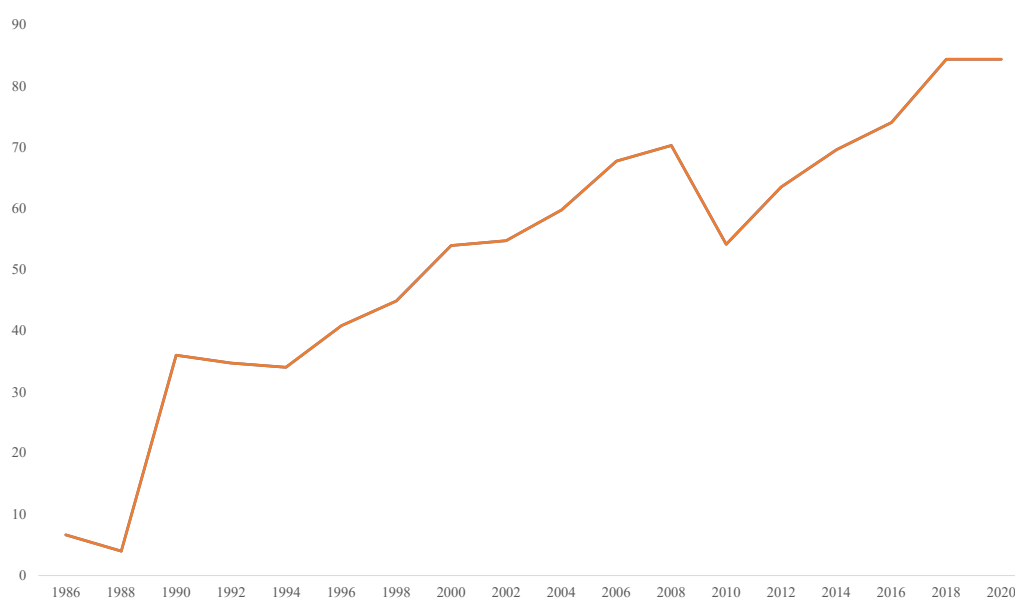
Sin embargo, autores como Raúl Prebisch (1950) y Celso Furtado (1964), con sus teorías estructuralistas y de la dependencia respectivamente, plantearon una crítica a esta visión. Estos economistas argumentaron que la inserción de los países del Sur en el comercio internacional se producía en condiciones de desigualdad, argumentando que se especializaban en productos primarios de bajo valor agregado. Según sus teorías, el desarrollo económico de un país necesitaba de políticas de industrialización, así como una estrategia de sustitución de importaciones, por lo que ponen en jaque a las teorías liberales de inserción internacional y evidencia que la participación en la economía global no garantiza necesariamente un desarrollo equitativo, especialmente en economías emergentes como Vietnam.

Con la expansión del neoliberalismo en los años ochenta, tomó relevancia un nuevo paradigma centrado en la apertura comercial, la atracción de capitales extranjeros y la estabilidad macroeconómica. Las teorías del crecimiento endógeno (Romer, 1990; Lucas, 1988) se basan en

la idea de que la inversión en capital humano, la innovación y el progreso tecnológico, son factores necesarios en un país para alcanzar un desarrollo sostenido. Por lo tanto, en este contexto, la economía internacional se entiende como interdependencia basada en los flujos de capital, bienes y tecnología entre países, que influyen directamente en el crecimiento nacional de estos.

En cuanto a los países emergentes en Asia, la globalización económica se ha visto intensificada desde la década de 1990, transformando así los patrones de desarrollo. Esta evolución, combinada con el auge de las CGV, ha permitido que países con salarios relativamente bajos y estabilidad política, como Vietnam, se puedan integrar en los procesos productivos internacionales. Krugman (1991) ya subrayaba que esta interdependencia productiva logra economías de escala y externalidades tecnológicas, que pueden acelerar el desarrollo siempre y cuando existan instituciones adecuadas y políticas públicas que acompañen este proceso. De este modo, la apertura comercial y sobre todo la participación en la economía internacional serán catalizadores del desarrollo, pero sus efectos dependerán de la capacidad institucional de cada país. Como se observa en la figura 1, las exportaciones de bienes y servicios de Vietnam han aumentado desde finales de la década de 1980, reflejando una integración del país en la economía internacional.

Figura 1: Exportaciones de bienes y servicios (% del PIB) de Vietnam (1986-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de cuentas nacionales del Banco Mundial*.

2.2. IED y su relación con el desarrollo económico

La IED según la definición de la UNCTAD (2023), es aquella inversión que implica una relación duradera y un control significativo por parte de un inversor extranjero sobre la gestión de una empresa residente en otra economía. Además, la IED conlleva transferencia de tecnología, capital físico y conocimiento para el desarrollo estructural de los países receptores. Desde el punto de vista del modelo *Ownership, location and internalisation* (OLI) de John H. Dunning (1997,1993) propone que una empresa decide invertir en el extranjero cuando dispone de uno de los tres tipos de ventajas (Calderon, 2025). En primer lugar, las ventajas de propiedad, que incluyen activos específicos de la empresa, como tecnología, economías de escala o marcas, que le permiten competir con empresas locales en mercados externos. En segundo lugar, las ventajas de localización hacen referencia a las características del país receptor, como costes laborales competitivos, estabilidad institucional, disponibilidad de recursos o acceso preferencial a mercados regionales e internacionales. Finalmente, las ventajas de internalización, las cuales explican por qué las empresas prefieren mantener un control directo de sus actividades en el extranjero, en lugar de recurrir a acuerdos contractuales, con el objetivo de reducir costes de transacción y proteger el conocimiento. La combinación de estas tres ventajas permite entender por qué la IED se dirige de manera selectiva hacia determinados países, por lo que resulta útil para analizar el caso de economías emergentes como Vietnam (véase la figura 2).

Figura 2: Aplicación del modelo OLI de John.H Dunning al caso de Vietnam

OLI	Aplicación al caso de Vietnam
Ventajas de propiedad	Las empresas multinacionales que invierten en Vietnam suelen disponer de tecnologías avanzadas, <i>know-how</i> ² productivo y redes comerciales globales que no están plenamente desarrolladas en el tejido empresarial local.
Ventajas de localización	Vietnam ofrece mano de obra competitiva, estabilidad política, una posición estratégica en el Sudeste Asiático y acceso preferencial a mercados regionales e internacionales a través de ASEAN y acuerdos comerciales.

² El término *know-how* son las habilidades prácticas y experiencias aplicadas que las empresas extranjeras traen consigo y que pueden transferir a las empresas locales mediante capacitación, colaboración o empleo directo.

Ventajas de internalización	Las empresas extranjeras optan por establecer filiales propias en Vietnam para mantener el control sobre sus procesos productivos, proteger su tecnología y asegurar estándares de calidad dentro de las CGV.
-----------------------------	---

Fuente: elaboración propia.

Además de su definición operativa, la IED ha sido explicada por distintas teorías a lo largo del tiempo. Las primeras ideas neoclásicas entendían que el capital fluye hacia los países con menos cantidad de recursos productivos y mayores rendimientos marginales, favoreciendo la convergencia económica. Estas aproximaciones fueron complementadas por teorías más recientes como el enfoque del ciclo de producto de Vernon (1996)³, que explica la expansión internacional de las empresas basándose en la madurez tecnológica de sus productos. Esta perspectiva permite entender por qué la IED no se dirige únicamente a países con bajos costes laborales, sino también a economías con estabilidad institucional y acceso a mercados globales.

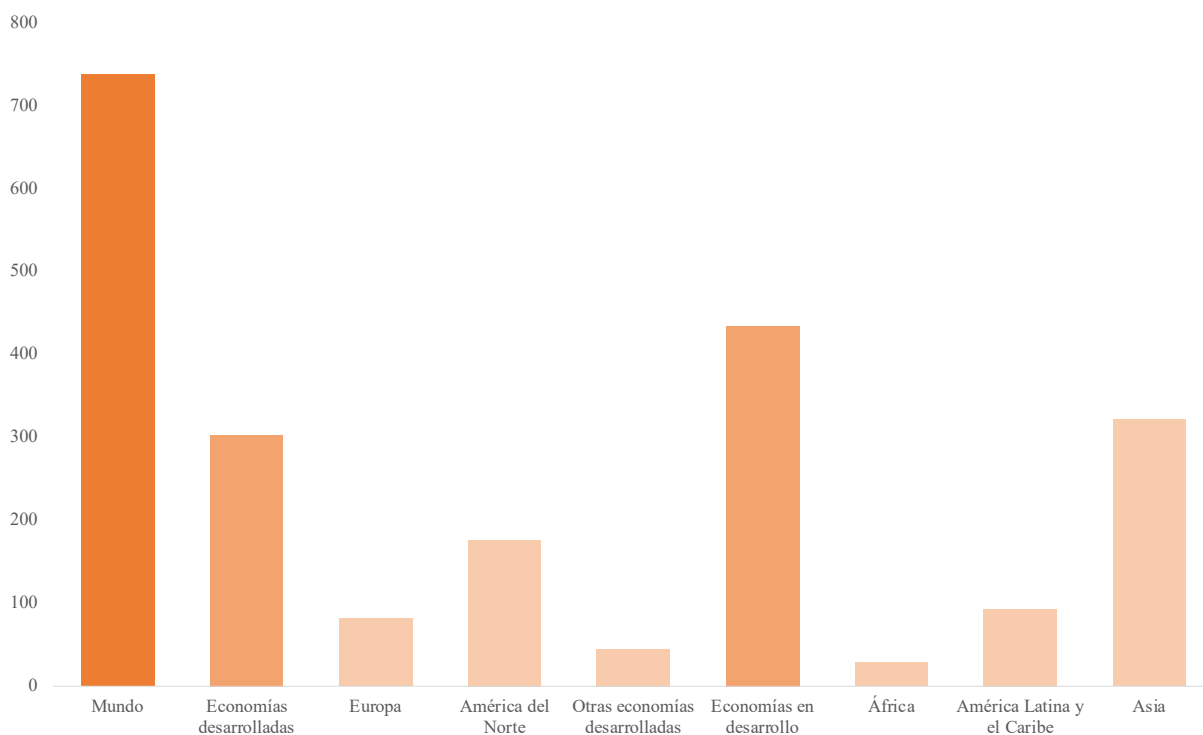
Conociendo la definición de IED, sabemos que esta representa una de las principales formas de integración económica, ya que vincula directamente las economías nacionales con las CGV. Autores como Gereffi y Fernández-Stark (2011) señalan que las economías en desarrollo pueden lograr integrarse en estas cadenas mediante la atracción de empresas multinacionales que promueven la industrialización orientada a la exportación. Sin embargo, la capacidad de aprovechar los beneficios de la IED depende de factores institucionales, como el marco regulatorio o la infraestructura, de lo contrario no siempre se garantiza un desarrollo equitativo de esta integración. Por lo tanto, el vínculo entre IED y desarrollo no trata de una relación automática, sino un proceso condicionado por las políticas públicas y las estructuras institucionales del país receptor.

A nivel global, los flujos de IED se han caracterizado por una concentración geográfica significativa, siendo Asia el principal destino de inversión mundial, superando incluso a Europa y América del Norte en algunos periodos, como se observa en la figura 3 (UNCTAD, 2025). Países como Indonesia, Malasia o Vietnam han desarrollado estrategias activas de atracción de

³ La teoría del ciclo de producto de Raymond Vernon (1966) sostiene que las empresas tienden a internacionalizar su producción una vez su producto ha alcanzado la fase de madurez y perdido las ventajas competitivas en el país de origen. Esta teoría fue influyente en el estudio de la expansión de empresas manufactureras hacia Asia.

capital extranjero combinadas con políticas industriales nacionales. Por lo tanto, en el caso de Vietnam, el análisis de la IED no solo debe centrarse en los volúmenes recibidos, sino también en su composición sectorial, el origen de los flujos y las estrategias institucionales adoptadas para maximizar sus beneficios.

Figura 3: Destinos de los flujos de IED en millones de dólares (2025)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de la UNCTAD*.

2.3. Economía institucional y papel de organismos multilaterales

La economía institucional se basa en la idea de que el desarrollo económico no puede explicarse solo a través de variables económicas tradicionales, sino que depende en gran medida de las instituciones que regulan y estructuran la actividad económica. Es por eso que, las instituciones, entendidas como el conjunto de normas, reglas, marcos regulatorios y estructuras que ordenan la actividad económica, son fundamentales para el desarrollo. Es más, las instituciones reducen la incertidumbre en las interacciones humanas, lo que facilita el intercambio, la inversión y la estabilidad económica. Por lo tanto, la calidad institucional es un factor clave para entender por qué algunos países logran atraer mayores flujos de inversión que otros. En cuanto al sistema económico global, las instituciones siguen ejerciendo un papel influyente, con organismos multilaterales como el FMI, el Banco Mundial, OMC o la UNCTAD.

Ahora bien, la configuración actual de las instituciones internacionales es el resultado de un proceso histórico influido por los grandes cambios económicos y políticos del sistema internacional. Tras la Segunda Guerra Mundial, las potencias vencedoras impulsaron la creación de un nuevo entorno global con el fin de evitar inestabilidades financieras y conflictos económicos, surgiendo así las instituciones de Bretton Woods en 1944, especialmente el FMI y el Banco Mundial. Durante sus primeros años, estas instituciones estaban orientadas principalmente a la reconstrucción de Europa a través de asistencia financiera y a la estabilidad del sistema monetario internacional (Steinberg, 2025). Sin embargo, entre 1950 y 1960 con el proceso de descolonización y la consiguiente creación de docenas de nuevas naciones soberanas, las organizaciones empezaron a centrarse en países en desarrollo, incluyendo objetivos relacionados principalmente con la reducción de pobreza, el crecimiento económico y la modernización de institucional (Banco Mundial, s.f.).

La gran transformación de las instituciones económicas internacionales llega a partir de los años setenta, con el colapso del sistema de tipos de cambio fijos de Bretton Woods⁴ en 1971. Sus funciones empiezan a centrarse en la liberalización financiera y la globalización de los flujos de capital, en un contexto de auge del neoliberalismo. Durante las décadas de 1980 y 1990, el FMI y el Banco Mundial adquirieron un papel central en la gestión de la crisis de deuda y balanza de pagos de países en América Latina, África y Asia, enfatizando la liberalización del comercio, el desarrollo de los mercados financieros, privatización y reducción del papel del Estado.

En el siglo XXI, las instituciones económicas internacionales han seguido transformándose para hacer frente a nuevos desafíos, como la digitalización de la economía o el ascenso de Asia como centro de crecimiento global. De esta manera, han cambiado de forma progresiva sus enfoques tradicionales. Tras las críticas al énfasis excesivo en la liberalización de mercados y la austeridad fiscal propias del denominado Consenso de Washington (1989), organismos como el FMI y el Banco Mundial comenzaron a suavizar sus ideas y a incorporar una visión más amplia del desarrollo, a menudo descrita como un “capitalismo de rostro humano”. En este contexto, autores como Joseph Stiglitz, execonomista jefe del Banco Mundial, desempeñaron un papel

⁴ El sistema de tipos de cambio fijos de Bretton Woods establecido en 1944 fue un acuerdo entre países para mantener sus monedas estables, fijándolas al dólar estadounidense. El dólar, a su vez, era directamente convertible a una tasa fija en oro, lo que daba confianza y estabilidad al comercio internacional.

clave al argumentar que las políticas uniformes de ajuste estructural ignoraban las realidades institucionales, sociales y políticas de los países en desarrollo. En su libro *More Instruments and Broader Goals: Moving Toward the Post-Washington Consensus* (1998), Stiglitz defendió la necesidad de un enfoque post-Consenso de Washington, basado en el fortalecimiento institucional, la buena gobernanza, la protección social y un papel activo del Estado en la corrección de fallos de mercado.

El análisis de la economía institucional permite comprender los distintos resultados de desarrollo entre países como Vietnam, con economías emergentes, en contraste con países como Singapur con economías altamente desarrolladas. Este análisis ilustra la importancia de las instituciones en la atracción de IED y en el crecimiento económico sostenido. Mientras que Vietnam compete principalmente en términos de eficiencia productiva y ventajas laborales, Singapur lo hace a través de instituciones excelentes y su capacidad para atraer inversión de alto valor añadido, sobre todo en sectores con actual repunte como el tecnológico o servicios avanzados. De esta manera, el fortalecimiento institucional es clave para maximizar los beneficios de la inversión extranjera.

En suma, la economía institucional permite entender el desarrollo no solo como un proceso económico, sino como uno profundamente estructurado por reglas y organismos multilaterales. En el caso de Vietnam, la cooperación internacional, la consolidación institucional y la participación en organizaciones multilaterales han sido pilares fundamentales para crear un entorno favorable a la inversión y a la estabilidad económica durante el periodo 2008–2020.

2.4. Integración regional y cooperación internacional en Asia

La integración regional y la cooperación internacional son elementos clave para entender las dinámicas de desarrollo económico en Asia, y sobre todo la inserción internacional de economías emergentes. El proceso de integración asiático no se ha caracterizado por una cesión profunda de soberanía ni por una fuerte institucionalización, sino como flexible y orientada al mercado.

Desde un punto de vista teórico, la integración regional se puede entender como un nivel intermedio entre la economía nacional y el sistema económico global, lo que les ha permitido a los países asiáticos con distintos niveles de desarrollo, estructuras productivas y sistemas políticas, una mejor coordinación económica. Tal como señala Ravenhill (2014), el regionalismo

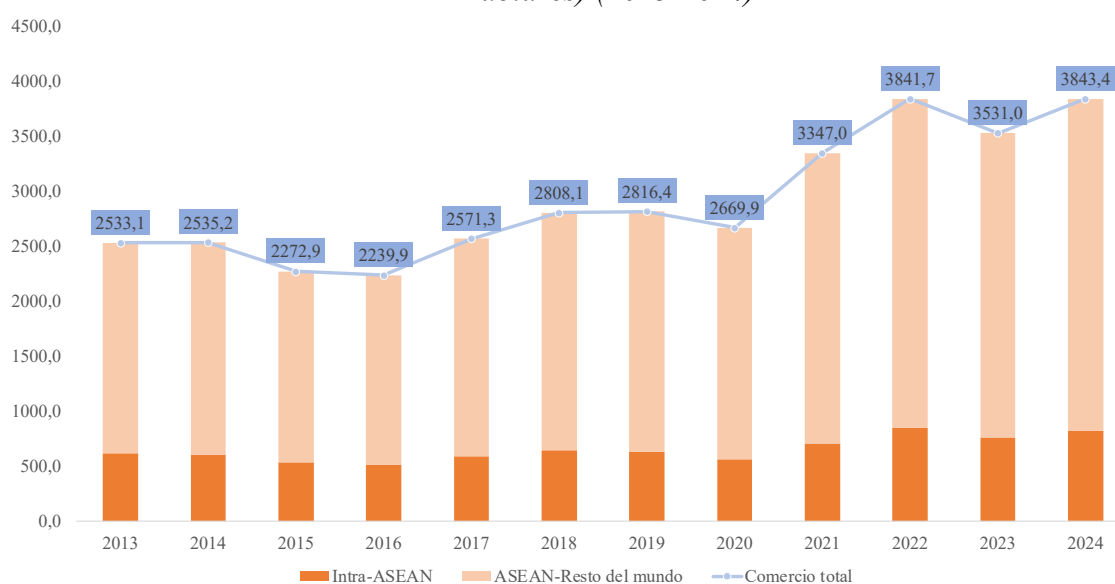
asiático ha sido principalmente *market-driven*, basado en dinámicas del mercado y decisiones de empresas multinacionales, permitiendo una mayor adaptabilidad, participación en el comercio internacional y atracción de IED.

En este contexto, la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN) representa uno de los pilares de integración regional en Asia, y tanto su historia, como la cooperación regional en el Sudeste Asiático va mucho más allá de la propia organización. ASEAN no nació de forma aislada, sino a partir de antiguas rutas comerciales y de tensiones políticas complejas que aún perduran. Al menos dos mil años antes de la ASEAN, se empezaron a construir conexiones entre islas, reinos y océanos, por lo que la organización no es una invención moderna aleatoria, sino parte de una historia más profunda y de un legado compartido, algo exclusivamente propio del Sudeste Asiático. Se trataba de una enorme red de comercio e intercambio cultural que conectaba estas tierras e islas con China, India, Arabia y más allá, convirtiendo al Sudeste Asiático en uno de los centros comerciales más importantes de la historia humana.

Sin embargo, actualmente, el Sudeste Asiático parece cada vez más dividido, siendo la principal razón una gran ruptura: el colonialismo europeo. Este rompió las redes históricas de interconexión entre los países al imponer fronteras rígidas y sistemas de control centralizado, fragmentando comunidades previamente unidas, transformando identidades flexibles en identidades nacionales. Como resultado, se sentaron las bases de tensiones y conflictos que aún persisten en la región. ASEAN se creó posteriormente para intentar reconstruir lo que había sido destruido y reconectar una región fracturada por siglos de control externo (Reid, 1988).

Para Vietnam, la pertenencia a ASEAN ha funcionado como un mecanismo de integración regional, lo que ha contribuido a mejorar la credibilidad del país ante los inversores extranjeros, ya que ahora forma parte de un marco regional relativamente estable y predecible. Uno de los indicadores más utilizados para medir el grado de integración regional, es el volumen y la intensidad del comercio intra-ASEAN, en comparación con el comercio mantenido con el resto del mundo (véase figura 4). En este sentido, la comparación entre el comercio entre los miembros del bloque y el comercio con el resto del mundo permite evaluar hasta qué punto la cooperación regional genera efectos reales de integración económica.

Figura 4: Comercio de bienes intra-ASEAN Vs ASEAN–resto del mundo (miles de millones de dólares) (2013-2024)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de ASEAN Statistics Web Portal*.

El volumen de intercambios comerciales dentro de la propia ASEAN representa una proporción relevante del comercio total del bloque, lo que pone de manifiesto un elevado grado de interdependencia económica entre sus Estados miembros. Como se observa en la figura 5, entre 2013 y 2020 el comercio intra-ASEAN representó, en promedio, alrededor del 23,1 % del comercio total de la región (un valor medio aproximado de 655,4 miles de millones de dólares). Incluso en un contexto de fuerte perturbación económica como la pandemia del COVID-19 en 2020, el comercio intra-ASEAN se mantiene relativamente estable, lo que evidencia una notable resiliencia de los vínculos comerciales internos. El elevado volumen de comercio entre los Estados miembros respalda la idea de que la organización ha funcionado como un mecanismo efectivo de integración regional, favoreciendo las cadenas regionales de valor en el Sudeste Asiático.

Figura 5: Participación del comercio intra-ASEAN (% sobre el total)

Año	Intra-ASEAN
2013	24,40
2014	24,00
2015	23,60
2016	23,10

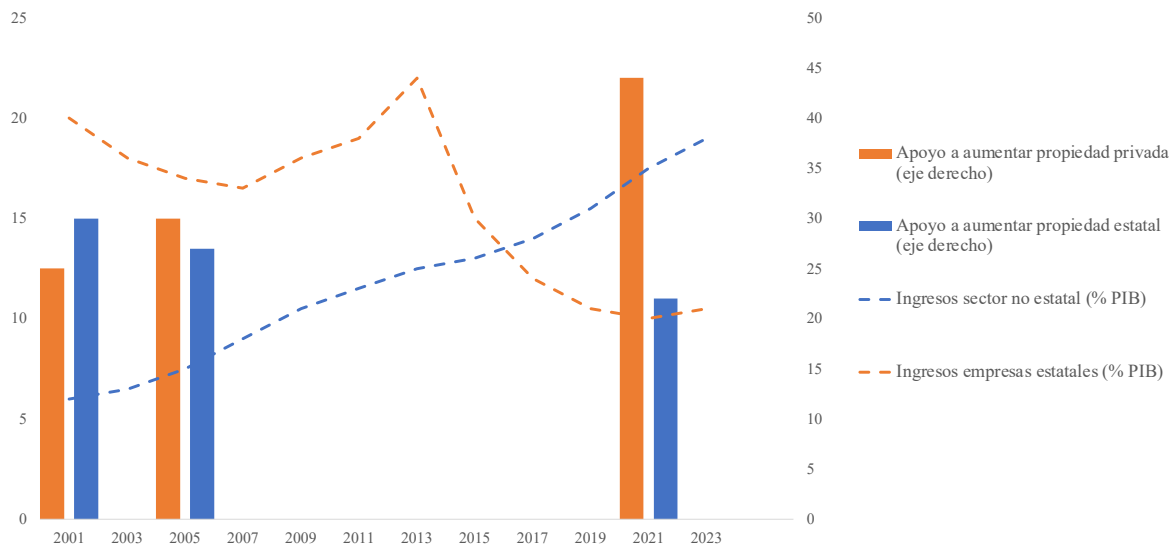
2017	22,90
2018	23,00
2019	22,50
2020	21,20

Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de ASEAN Statistics Web Portal*.

3. CONTEXTO HISTÓRICO Y ECONÓMICO DE VIETNAM (2008-2020)

Tras décadas de conflicto y aislamiento relativo, las reformas *Đổi Mới* de 1986 marcaron una transformación política y económica en Vietnam. Es cierto que entre los años 1989 y 2007 el país consiguió estabilizar su economía, así como liberalizar algunos sectores, sin embargo, el periodo 2008-2020 representa una segunda fase de consolidación del desarrollo vietnamita, caracterizada por el fortalecimiento institucional, la mejora del clima de negocios y la adaptación del papel del Estado para sostener el dinamismo económico (Banco Mundial, 2025).

Figura 6: La creciente importancia (y aceptación) del sector privado (%; 2001-2023)



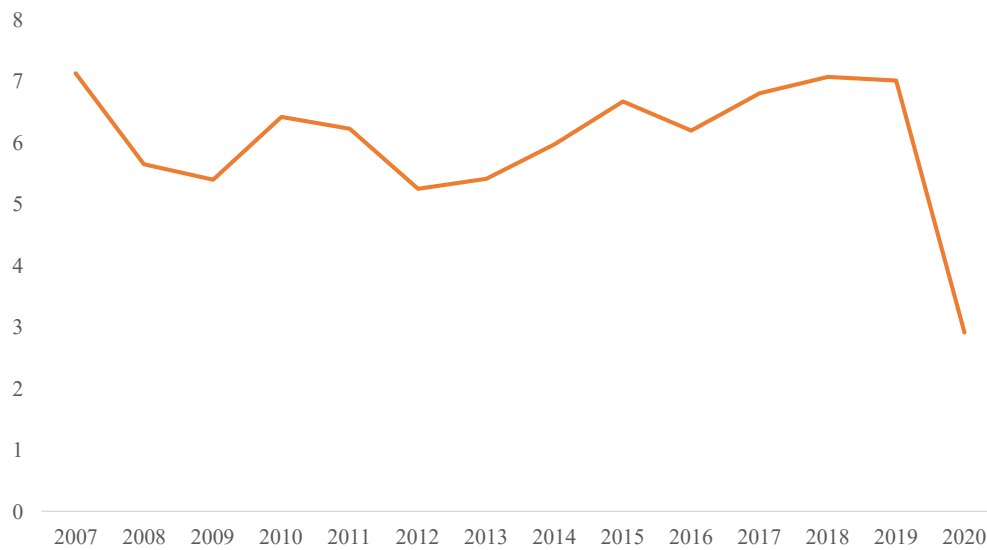
Fuente: elaboración propia a raíz de datos del Banco Mundial (datos de la Oficina General de Estadística (para ingresos) y datos de la World Values Survey (para valoraciones sobre propiedad)).

La figura 6 ilustra la aceptación social de la propiedad privada en Vietnam, la cual ha aumentado en las últimas décadas, según datos de la *World Values Survey* (Haerpfer et al., 2022, citado en Banco Mundial, 2025). La creciente importancia económica y social del sector privado en Vietnam entre 2001 y 2023, tanto en términos de ingresos como de percepción sobre el papel de la propiedad privada frente a la estatal, es el resultado acumulado de las reformas iniciadas con el *Đổi Mới*. A partir de 2015, se produce una reconfiguración del peso económico, en donde dos series de ingresos pasan de una tendencia clara de convergencia a una posterior superación del sector no estatal frente a las empresas estatales. Esta trayectoria ascendente de los ingresos no estatales se debe a la expansión de *pymes* privadas, el crecimiento de sectores de manufactura, exportación y servicios, y sobre todo a la entrada de IED. Este cambio confirma que el reciente crecimiento de Vietnam ya no se apoya principalmente en el sector público productivo, sino en un modelo híbrido caracterizado por el dinamismo del sector privado, mientras el Estado adopta un rol más regulador. Además, es relevante la evolución de las barras que recogen la opinión sobre si debe aumentar la propiedad privada o la estatal. El aumento del apoyo a la expansión de la propiedad privada (visible en los años 2019-2023) indica una mayor confianza en la eficiencia del mercado como motor de crecimiento, lo que llama la atención dentro de un sistema oficialmente socialista.

3.1. Evolución macroeconómica: PIB, inflación, empleo y sectores estratégicos

Según datos del Banco Mundial y Macrotrends, en 2008 el PIB de Vietnam rondaba los 99,1 mil millones de dólares, con una tasa de crecimiento del 5,66%. En los años posteriores, a pesar del impacto de la crisis financiera internacional, el crecimiento económico se mantuvo robusto, con tasas de crecimiento entre el 5,5% y 7,5% anual, alcanzando así su punto más alto en 2019, antes de la crisis pandémica. La pandemia del COVID-19 en 2020, supuso una caída brusca del crecimiento, que se redujo a cerca de 2,3% (véase figura 7).

Figura 7: Tasa de crecimiento anual (%) del PIB de Vietnam (2007-2020)

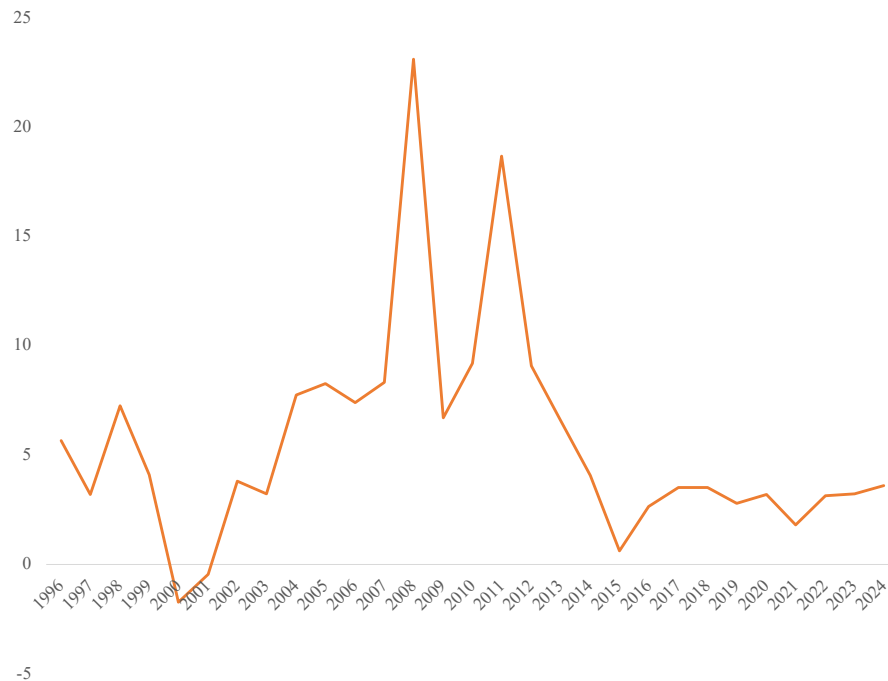


Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de cuentas nacionales del Banco Mundial*.

Este crecimiento ha venido acompañado de un incremento del ingreso per cápita, lo que refleja mejoras en los estándares de vida y reducción de pobreza. En 2008, el ingreso per cápita estaba por debajo de los 1.200 de dólares, pero a finales de la década de 2010 se estimó alrededor de los 3.200 dólares según el Banco Mundial, mostrando una tendencia de alza constante (Banco Mundial, s.f).

En cuanto a la estabilidad macroeconómica, la inflación supuso uno de los principales retos para el país durante el período analizado. Con la crisis financiera, el país sufrió una elevada inflación durante los años posteriores, con tasas que superaron el 20% en 2008, por lo que las autoridades vietnamitas adoptaron políticas monetarias y fiscales más prudentes (ElMundo, 2008). Como resultado, la inflación se moderó considerablemente a partir de 2012, situándose por debajo del 5% anual, reforzando así la confianza de los inversores y consiguiendo un entorno macroeconómico más estable (véase figura 8).

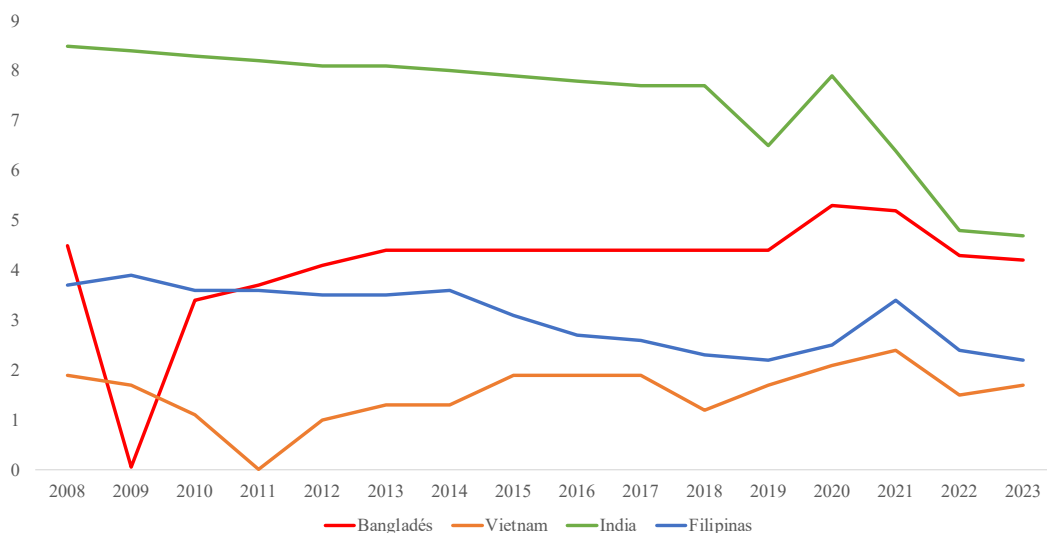
Figura 8: Inflación, variación del índice de precios al consumidor (% anual) en Vietnam (1996-2024)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de cuentas nacionales del Banco Mundial*.

Durante estos años, el mercado laboral vietnamita también experimentó cambios relevantes, ya que, con el crecimiento económico, la capacidad de absorción de empleo aumentó, manteniendo las tasas de desempleo relativamente bajas en comparación con otros países en desarrollo, como se puede observar en la figura 9 (Banco Mundial, s.f). Además, se produjo un desplazamiento gradual de la mano de obra desde la agricultura hacia la industria y los servicios, dando lugar a una transformación económica basada en la industria manufacturera orientada a la inversión internacional.

Figura 9: Tasa de desempleo (%) - Vietnam, Bangladés, Filipinas e India (2008-2023)

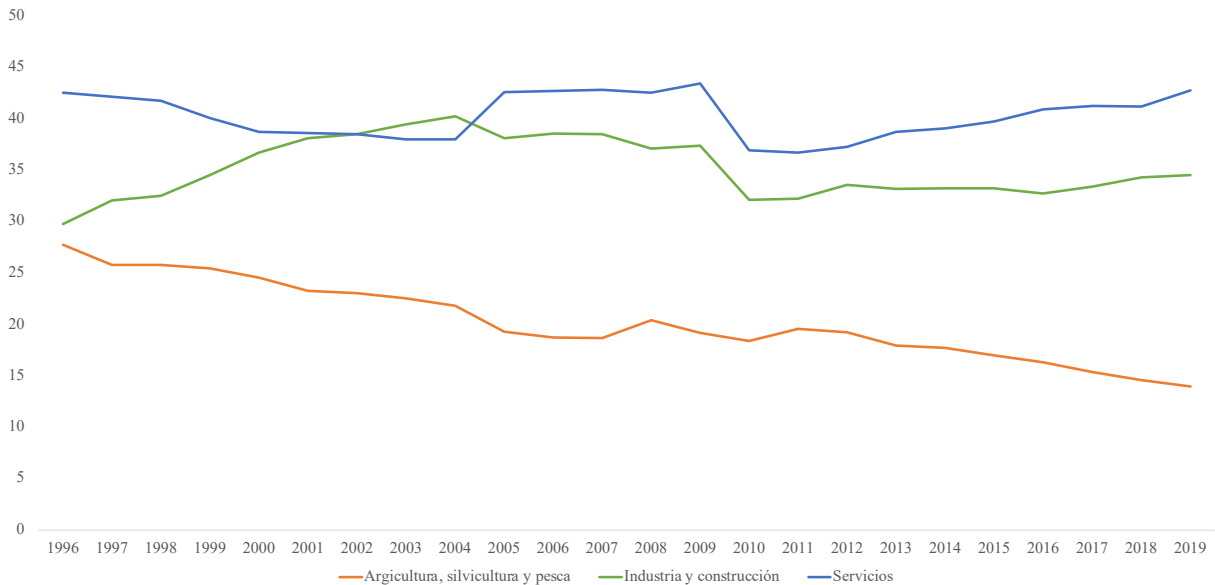


Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de cuentas nacionales del Banco Mundial*

En cuanto a los sectores estratégicos, durante el periodo 2008-2020 se produjo una transformación económica en Vietnam, en donde la economía pasó de estar dominada por el sector agrícola, a estarlo por la industria y los servicios. En 2008, la agricultura representaba un 20% del PIB del país, pero para 2019 el sector había bajado un 31%, representando únicamente el 13,96% del PIB (OpenDevelopment Vietnam, 2021). Esta reducción del peso del sector agrícola vino acompañada de un aumento del sector industrial como parte del PIB. Sin embargo, es el sector servicios el que aumenta de manera sostenida convirtiéndose en el sector dominante en términos de participación en el PIB hacia 2020 (véase figura 10).

Esta nueva estructura económica consiguió impulsar el empleo y las exportaciones durante este periodo. Además, la integración comercial externa de Vietnam a través de múltiples acuerdos comerciales contribuyó al aumento de las exportaciones, sobre todo hacia mercados como Japón y China. No obstante, un análisis más detallado de los principales socios comerciales de Vietnam se desarrollará en el apartado 4.2.

Figura 10: Composición del PIB (%) por sectores económicos de Vietnam (1996-2019)



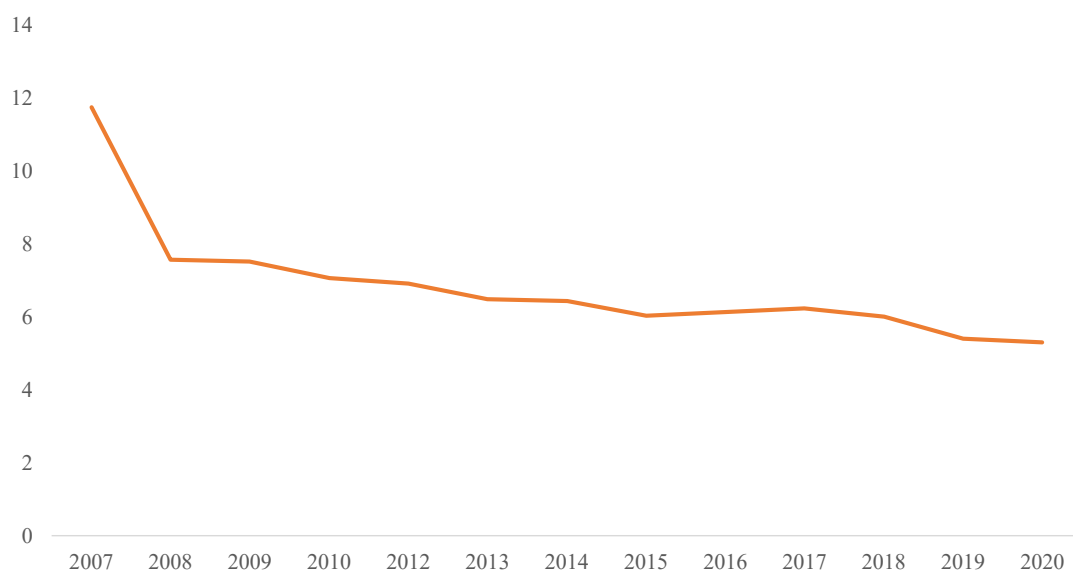
Fuente: elaboración propia a raíz de datos del General Statistic Office of Vietnam.

3.2. Reformas económicas y apertura al mercado internacional

El desempeño macroeconómico de Vietnam durante los años 2008-2020 estuvo marcado por un proceso de reformas económicas y de apertura al mercado internacional. Es cierto que con las reformas *Đổi Mới* de 1986, la economía comenzó a estar más orientada al mercado, pero fue a partir de la década de 2000 cuando Vietnam comenzó a establecer un marco institucional favorable para atraer la inversión extranjera y el comercio internacional.

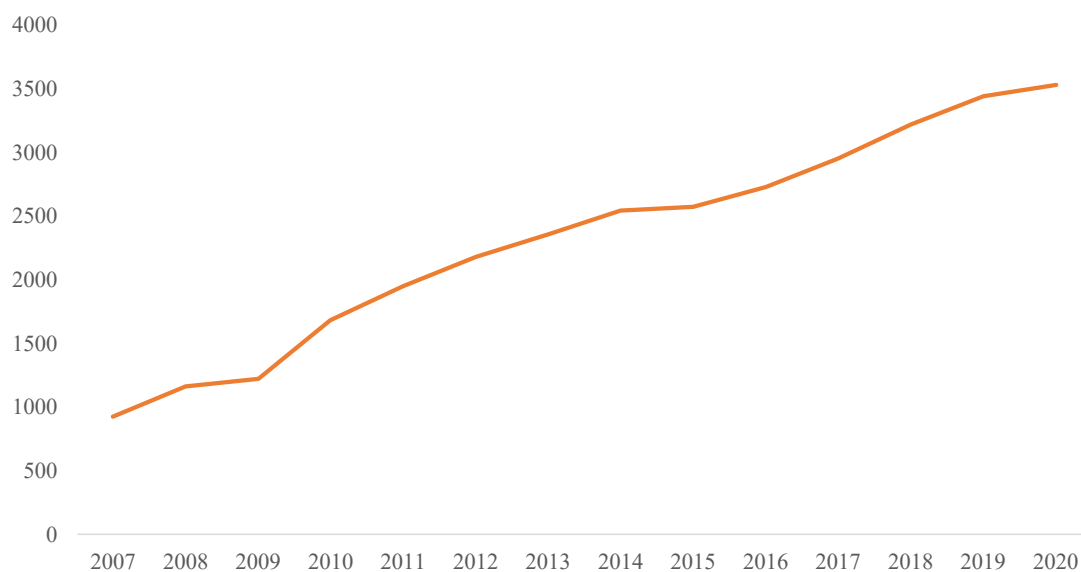
Con la adhesión de Vietnam a la OMC en 2007, convirtiéndose en su miembro 150, comenzó el compromiso hacia liberalización comercial, la reducción de barreras arancelarias y la introducción de estándares internacionales en su legislación económica. Además, el ingreso en la OMC se tradujo en el aumento de las inversiones extranjeras, repercutiendo positivamente en la creación de empleo y en el aumento de las rentas per cápita (véanse figuras 11 y 12). Estos cambios contribuyeron a la creación de la imagen de Vietnam como destino fiable para las empresas multinacionales, incluso en el contexto internacional de 2008 marcado por la crisis financiera mundial. Sin embargo, el proceso de adhesión también generó importantes desafíos. Sectores tradicionales como la agricultura, la pesca y la silvicultura, así como empresas estatales y pequeñas y mediana empresas nacionales, sufrieron dificultades para competir con productos y empresas extranjeras (Instituto Galego de Análise e Documentación Internacional (IGADI), 2007).

Figura 11: Evolución Tasa arancelaria aplicada, media simple, productos manufacturados (%)⁵ (2007-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de Index Mundi*.

Figura 12: Evolución PIB per cápita (US\$ a precios corrientes) (2007-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Banco Mundial*

⁵ La media simple del arancel aplicado es el promedio de los aranceles que un país cobra realmente a sus productos importados, donde todos los productos cuentan igual, sin importar cuánto se importen. Se emplea para comprobar si un país reduce aranceles en su estructura normativa, aunque casi no se importen esos productos.

Por otro lado, Estados Unidos utilizó la adhesión de Vietnam a la OMC como una oportunidad estratégica para aumentar su presencia económica en el Sudeste Asiático, y reducir la influencia de China en la región. Con la firma del Acuerdo Marco de Comercio e Inversión (AMCI) en junio de 2007, se estableció un marco general en el que se contemplaban las posibilidades de expansión del comercio bilateral, incluyendo la posibilidad de la creación de un tratado de libre comercio. La apertura progresiva de sectores como las telecomunicaciones o los servicios financieros generó interés por parte de las empresas estadounidenses, sobre todo en un contexto de tensiones comerciales con China (ICEX, 2020).

Además de la apertura internacional, Vietnam también llevó a cabo reformas estructurales internas, buscando impulsar de manera progresiva la apertura del sector privado. Estas reformas se centran en mejorar el entorno empresarial, ofrecer incentivos y fortalecer los marcos legales, con el fin de convertirse en uno de los destinos más atractivos en el Sudeste Asiático. La teoría económica que sustenta estas políticas de atracción de IED se basa en la creación de un clima de inversión favorable que incentive a las empresas extranjeras a establecer operaciones en Vietnam. Los principales componentes y los impactos previstos incluyen:

- Vietnam ha participado activamente en múltiples ALC, como el Acuerdo de Libre Comercio entre la Unión Europea y Vietnam (EVFTA) y el Acuerdo Integral y Progresista de Asociación Transpacífica (CPTPP). Estos acuerdos reducen las barreras comerciales, mejoran el acceso a los mercados y fortalecen la confianza de los inversionistas al garantizar entornos de inversión estables y predecibles (Comercio.gob.es, 2020).
- Reformas como la Ley de Inversión de 2020 y la Ley de Empresas de 2020 agilizan los procedimientos administrativos, reducen los obstáculos burocráticos y aumentan la transparencia. Estas reformas buscan hacer que el proceso de inversión sea más eficiente y seguro para los inversionistas extranjeros (Government of Vietnam, 2020).

Las reformas económicas y la apertura al mercado internacional durante el período 2008-2020, permitieron a Vietnam cambiar su estructura productiva y sentaron las bases para un crecimiento sostenido, consiguiendo que Vietnam se consolide como una de las economías emergentes más dinámicas del Sudeste Asiático.

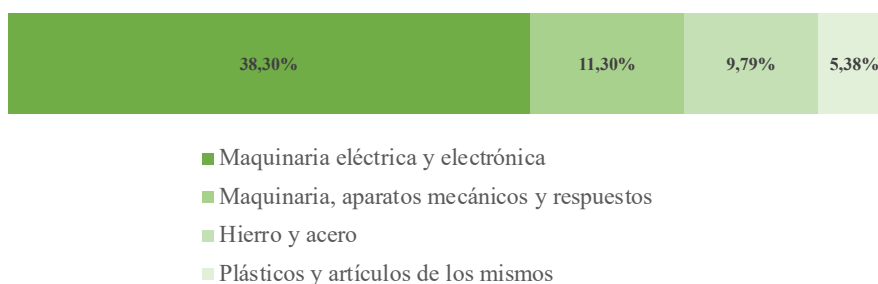
3.3. Cooperación y competencia con China

La relación entre Vietnam y China es una de las más complejas dentro del entorno económico y geopolítico del Sudeste Asiático, caracterizada por una doble dinámica: por un lado, una intensa cooperación económica e interdependencia productiva, y por otro una competencia estratégica, especialmente en el ámbito de los flujos de IED y el comercio, lo cual es cada vez más visible en el contexto de globalización y reconfiguración de las CGV.

3.3.1. Cooperación económica e interdependencia productiva

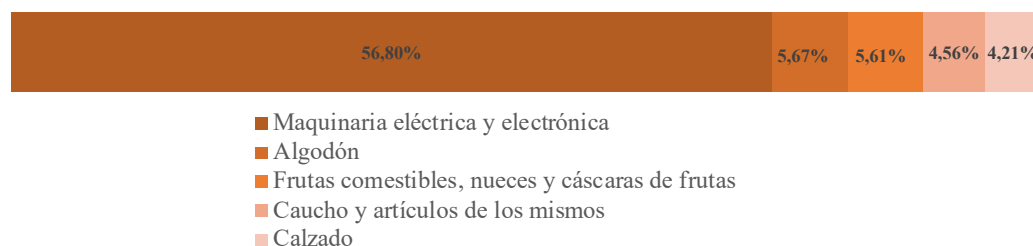
Durante el período 2008-2020, el comercio bilateral entre China y Vietnam ha crecido de forma sostenida gracias a la complementariedad productiva, en donde Vietnam importa de China bienes intermedios, maquinaria y componentes electrónicos, y exporta productos manufacturados finales, agrícolas y textiles. Esta relación ha permitido que Vietnam pueda integrarse de manera más profunda en las cadenas regionales de valor lideradas por China. Las figuras 14 y 15 ilustran esta complementariedad.

Figura 14: Desglose importaciones vietnamitas desde China por principales grupos de productos, % (2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Observatorio de Complejidad Económica*.

Figura 15: Desglose exportaciones vietnamitas hacia China por principales grupos de productos, % (2020)

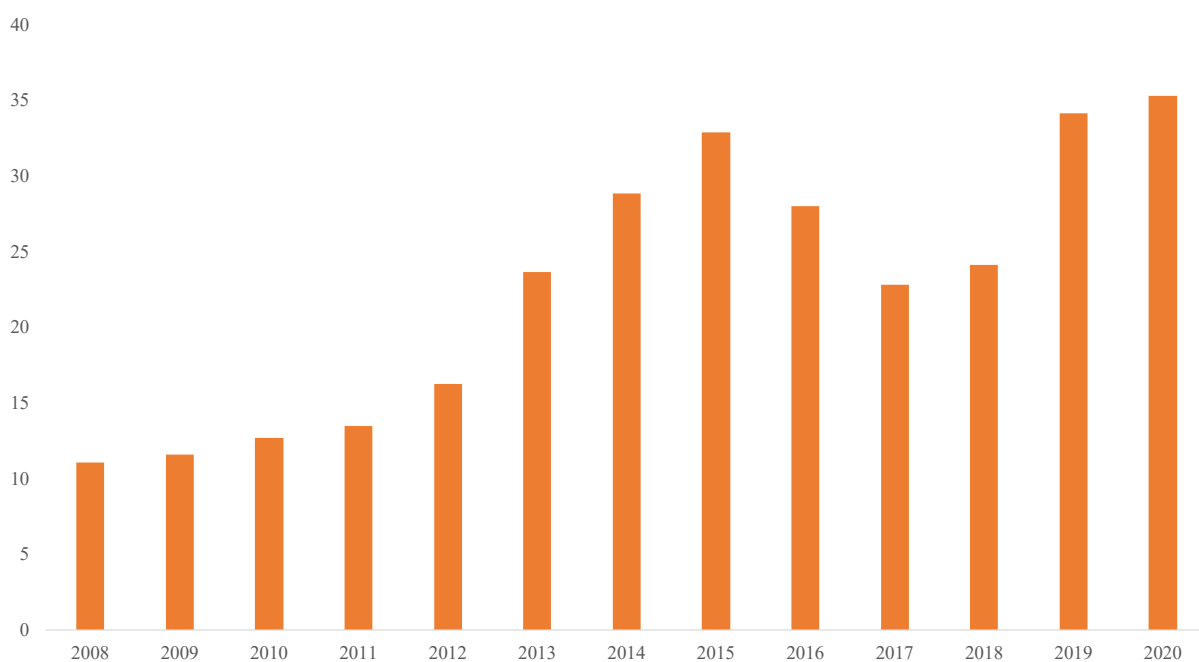


Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Observatorio de Complejidad Económica*.

Esta interdependencia también ha generado asimetrías estructurales, dando lugar a un déficit comercial persistente de Vietnam con China, lo que refleja su dependencia de insumos productivos chinos. En 2020, este déficit comercial alcanzó aproximadamente los 48,5 miles de millones de dólares (véase figura 16). A esta dependencia se le suma la fuerte presencia de empresas chinas en sectores estratégicos en Vietnam, aumentando la necesidad de diversificar socios y reducir las dependencias económicas.

Figura 16: Evolución del déficit comercial de Vietnam con China (miles de millones de dólares) (2008-2020)

Exportaciones desde China a Vietnam en 2020	Exportaciones desde Vietnam a China en 2020
Total: \$84,197MM	Total: \$48,879 MM
Déficit Comercial = \$35,32 MM	



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Observatorio de Complejidad Económica*

3.3.2. Competencia estratégica y rivalidad en la atracción de IED

Paralelamente a la cooperación entre ambos países, existe una competencia como destinos alternativos de IED, sobre todo en sectores manufactureros orientados a la exportación. Esta competencia es intensa debido a que Vietnam y China comparten características similares, como se aprecia en la figura 17.

Figura 17: Comparación entre China y Vietnam como destinos de IED

Indicador clave	China	Vietnam	Interpretación
Entradas de IED (promedio anual)	Muy elevadas (principal receptor mundial hasta 2020)	Moderadas pero crecientes	China domina en volumen, pero Vietnam destaca por su rápido crecimiento.
Integración en CGV	Centro principal de cadenas asiáticas	País emergente alternativo (<i>China+1</i>) ⁶	Vietnam se beneficia de la relocalización de la producción desde China.
Acuerdos comerciales	Limitada en ALC	Amplia (ASEAN, CPTPP, EVFTA)	Ventaja institucional de Vietnam para acceder a mercados desarrollados.
Coste laboral medio (manufactura)	Medio-alto y creciente	Bajo y competitivo	Vietnam presenta una ventaja clara en costes, especialmente atractiva para manufactura intensiva en trabajo.
Riesgo geopolítico percibido	Elevado (guerra comercial EE.UU.- China)	Relativamente bajo	Factor clave en la desviación de inversiones hacia Vietnam desde 2018.

Fuente: elaboración propia a partir de *datos de UNCTAD y Banco Mundial*.

⁶ La estrategia *China+1*, es una estrategia global impulsado por empresas multinacionales que buscan diversificar sus cadenas de suministro, para reducir la dependencia exclusiva de China como centro de manufactura. Este fenómeno ha beneficiado a Vietnam, logrando captar flujos de IED desviados desde China, hacia sectores como la industria manufacturera o la electrónica.

Desde una perspectiva institucional, la competencia con China ha impulsado la adopción de estándares internacionales más existentes en materia laboral, comercial y medioambiental por parte del gobierno vietnamita. En comparación al modelo de desarrollo chino con control estatal considerable sobre sectores estratégicos, Vietnam ha buscado abrir su economía a través de acuerdos globales, como su adhesión a la OMC en 2007 y participación en tratados como el CPTPP y el EVFTA.

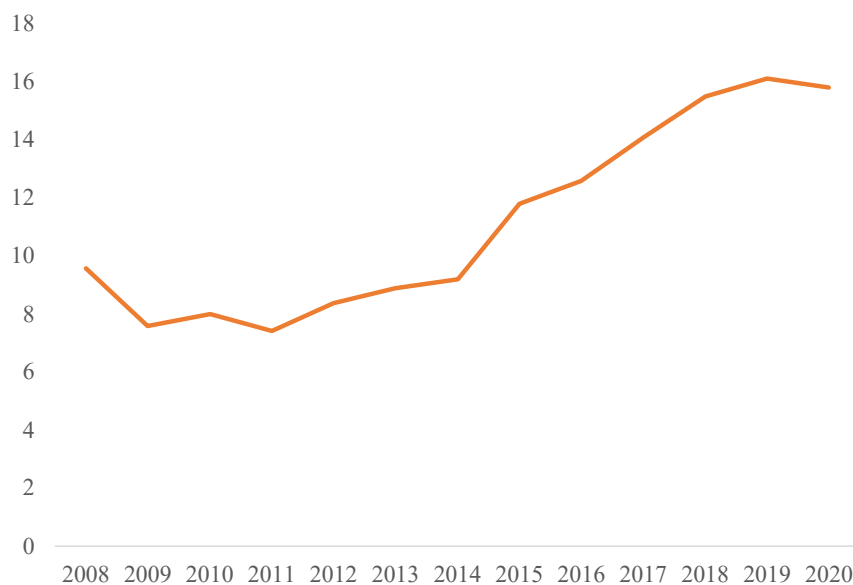
Esta apertura supone normas que no solo protegen derechos de inversión gracias a una mayor claridad contractual, sino que exige cumplimiento de normas laborales y medioambientales en muchos de los acuerdos firmados. Un ejemplo es el Capítulo 13 del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y Vietnam (EVFTA) dedicado al comercio y al desarrollo sostenible. Su objetivo es promover el desarrollo sostenible, incorporando normas sobre derechos laborales y protección ambiental (EVFTA, s. f.).

4. INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN VIETNAM

4.1. Evolución de la IED entre 2008 y 2020

Miles de millones de dólares de IED han impulsado el crecimiento económico de Vietnam al largo de los años, y en especial durante el periodo analizado, en donde el país ha logrado consolidar su posición como uno de los principales destinos de IED en el Sudeste Asiático, gracias a la combinación de reformas institucionales, inserción en las CGV y estabilidad macroeconómica. Sin embargo, esto también ha dejado la economía vietnamita dependiente de factores externos. La IED registrada en Vietnam ha crecido, desde 6 millones de dólares en 1988 (Banco Mundial, s.f.), a 15.800 millones de dólares a finales de 2020 (véase figura 18).

Figura 18: IED, entradas netas anuales en Vietnam (miles de millones de dólares)
(2008-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Banco Mundial*.

Durante este periodo, los flujos de IED hacia Vietnam mostraron una tendencia creciente, con la excepción de la desaceleración durante la crisis pandémica de 2020. En el año 2008, y a pesar de la contracción de la inversión mundial debido a la crisis financiera, Vietnam logró mantener niveles elevados de entradas de IED (UNCTAD). Es en el periodo entre 2010 y 2015, cuando los flujos de IED se estabilizan en torno a los 10.000 millones de dólares anuales, gracias a la recuperación económica global y a la mejora del marco legal vietnamita tras la adhesión a la OMC y a la ASEAN. A partir de 2016, tiene lugar una aceleración significativa de la entrada de IED, alcanzando los 16.000 millones de dólares en 2019. Este repunte estuvo vinculado a la reconfiguración de las CGV y al aumento de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China iniciadas en 2018⁷ (Weller, 2025).

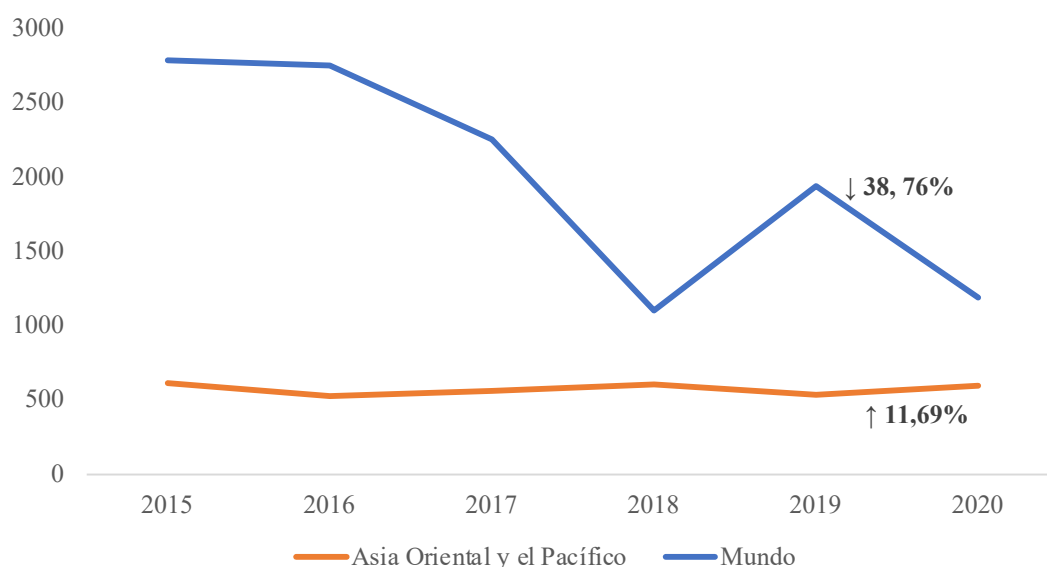
En 2020, la pandemia del COVID-19 provocó una de las mayores recesiones de los flujos de IED a nivel mundial desde 2008 con la crisis financiera. Según datos de las Naciones Unidas, los flujos globales de IED descendieron en un casi 40%, pasando de 1,5 billones de dólares en

⁷ La guerra comercial entre Estados Unidos y China empezó en 2018 bajo la primera administración del presidente Donald Trump, el cual impuso aranceles a las importaciones chinas, dando lugar a una guerra de aranceles mutuos entre ambos países.

2019 aproximadamente, a 1 billón de dólares en 2020. Tal y como estableció el *World Investment Report 2021* de la UNCTAD (2021), esta caída fue impulsada por la caída de demanda, interrupción de proyectos de inversión y medidas de confinamiento que redujeron significativamente la actividad productiva.

Sin embargo, Asia, y en particular los países en desarrollo de la región, mostraron una sorprendente resistencia: la IED hacia Asia Oriental y el Pacífico aumentó un 11,69% en 2019, en comparación a la caída del casi 40% global; resultado de la redirección de inversiones hacia economías con cadenas de suministro más dinámicas y con crecimientos futuros más favorables.

Figura 19: IED, entradas netas anuales en Asia Oriental y el Pacífico Vs Mundo (miles de millones de dólares)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Banco Mundial*.

En este contexto, Vietnam se caracteriza por mantener flujos relativamente estables en 2020, alcanzando 15.800 millones de dólares en 2020, un valor muy cercano a los 16.120 millones recibidos en 2019, como se observa en la figura 18. Por primera vez, Vietnam fue incluido en el ranking global de países receptores de IED, entre los 20 principales destinos (HanoiTimes, 2020).

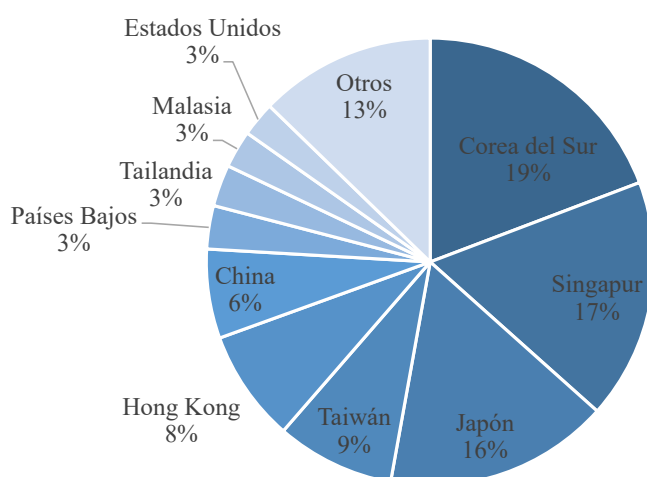
La relativa estabilidad de IED en Vietnam durante la crisis de 2020 se debió en cierta parte a las medidas sanitarias y control de la pandemia que llevó a cabo el gobierno vietnamita. Vietnam

fue uno de los países que implementó medidas eficaces de contención durante los primeros meses de la pandemia, lo que protegió la producción y la apertura de muchas empresas. Esto redujo la incertidumbre de los inversores durante 2020 (UNCTAD, 2021).

4.2. Principales países inversores y sectores estratégicos

La IED en Vietnam presenta una elevada concentración geográfica, predominando las economías asiáticas, entre los que destacan Corea del Sur, Japón, Singapur y China como principales inversores, seguidos por Taiwán y Estados Unidos. Estos flujos de capital se deben a razones económicas, políticas y estratégicas, y se concentran en sectores vinculados a la inserción de Vietnam en las CGV.

Figura 20: Proyectos de IED licenciados por principales contrapartes en Vietnam (Acumulación de proyectos con efectos al 31/12/2024)⁸



Fuente: elaboración propia a raíz de datos *General Statistics Office of Vietnam*.

4.2.1. Corea del Sur como principal inversor

4.2.1.1 Marco político e institucional de la relación bilateral

El aumento de la inversión surcoreana en Vietnam se basa en un marco político estable y en un fortalecimiento gradual de las relaciones bilaterales. Corea del Sur y Vietnam establecieron relaciones diplomáticas en 1992, pero no fue hasta 2009 cuando la cooperación económica se

⁸ Fecha de inicio no especificada por la fuente *General Statistics Office of Vietnam*.

vuelve una asociación estratégica, aumentando la confianza política. Con la forma del Tratado de Libre Comercio entre Vietnam y Corea (TLCVK) en 2015, la relación económica bilateral toma un punto de inflexión, ya que se buscó una mayor liberalización del comercio, y mejorar el entorno jurídico para los inversores. Además, se estableció el objetivo de llegar a un volumen de comercio de dos vías de 70 mil de millones de dólares en 2020. Gracias a este acuerdo, Vietnam consiguió nuevas oportunidades de exportación, así como el aumento de la inversión de Corea del Sur en Vietnam debido a un entorno jurídico más transparente (TTXVN, 2015).

El ministro de Comercio, Industria y Energía de Corea del Sur, Yoon Sang-jick, señaló que el TLCVK marcaría un nuevo hito en las relaciones bilaterales, y destacó que el potencial de cooperación económica entre ambos países sigue siendo muy amplio y que, mediante la firma del TLCVK, se llegaría a una colaboración económica más profunda (TTXVN, 2015).

4.2.1.2 Evolución de la inversión surcoreana en Vietnam (2008-2020)

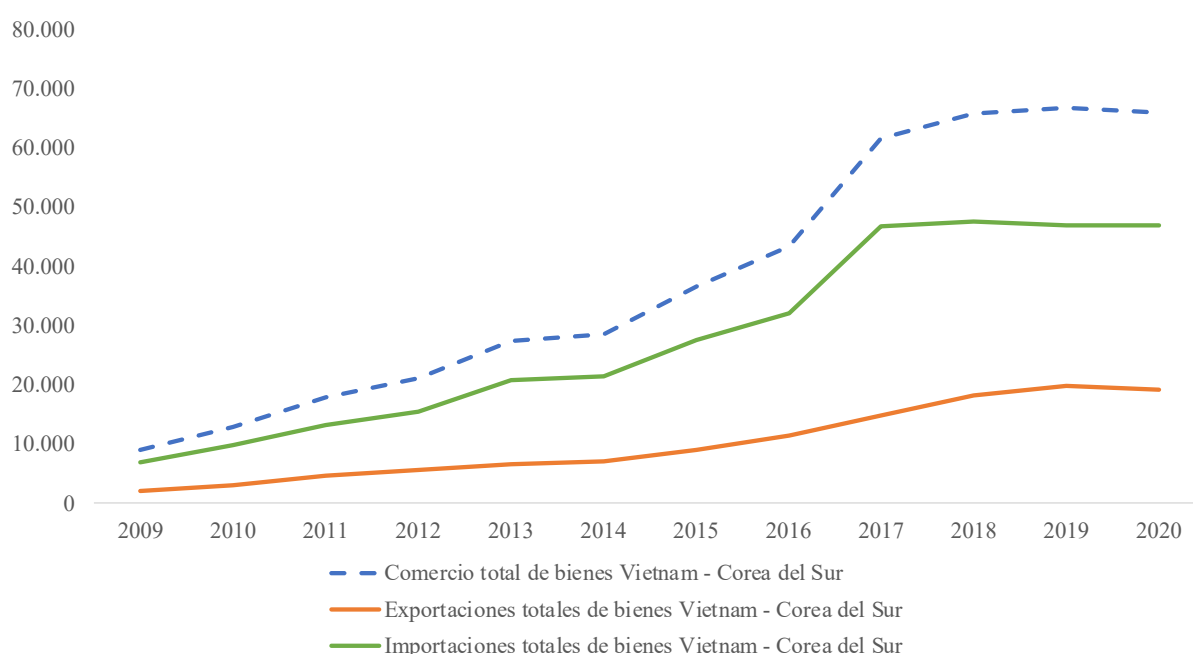
El periodo de 2008-2020 para Corea del Sur supuso convertirse en el principal inversor extranjero en Vietnam. En 2008, los flujos de IED en Vietnam alcanzaron los 9,579 mil millones de dólares, mismo año en el que el conglomerado Samsung inició sus inversiones a gran escala en el país, construyendo su primera fábrica en la provincia de Bac Ninh (Niên, 2025).

En 2015, Corea del Sur realiza 260 ampliaciones de capital y 702 nuevos proyectos en Vietnam, alcanzando un capital registrado de 6.720 millones de dólares, lo que representó cerca del 57% de la inversión total en Vietnam durante ese año (Ministry of Planning & Investment, 2016). En 2020, Corea del Sur seguía figurando entre los principales inversores extranjeros del país, y aunque durante ese año fue superada por Singapur, la inversión surcoreana ocupaba el primer lugar en inversión acumulada, con 68.200 millones de dólares (Ministry of Planning & Investment, 2020).

El aumento de la inversión surcoreana tuvo un impacto significativo en el comercio bilateral entre los dos países, aumentando tanto las exportaciones de Vietnam hacia Corea del Sur en sectores con ventajas competitivas (por ejemplo, productos agrícolas), así como en las importaciones solicitadas por Vietnam para su industria electrónica y manufacturera (véase figura 21). Sin embargo, tal y como muestra la figura 21, la intensificación del comercio bilateral ha ido acompañada de un déficit comercial para Vietnam frente a Corea del Sur, derivado del

fuerte crecimiento de las importaciones de bienes intermedios, maquinaria y componentes electrónicos. Este desequilibrio comercial se explica en gran medida por el papel de las empresas surcoreanas, especialmente en el sector electrónico, que importan insumos de alto valor añadido desde Corea del Sur para su ensamblaje y transformación en Vietnam. En este sentido, el déficit comercial no refleja una debilidad competitiva, sino la integración de Vietnam en las cadenas globales de valor, donde el país participa principalmente en las fases de manufactura y ensamblaje, mientras que Corea del Sur concentra actividades de mayor intensidad tecnológica.

Figura 21: Comercio anual de bienes Vietnam - Corea del Sur (millones de dólares)



Fuente: propia a raíz de *datos de ASEANstats*.

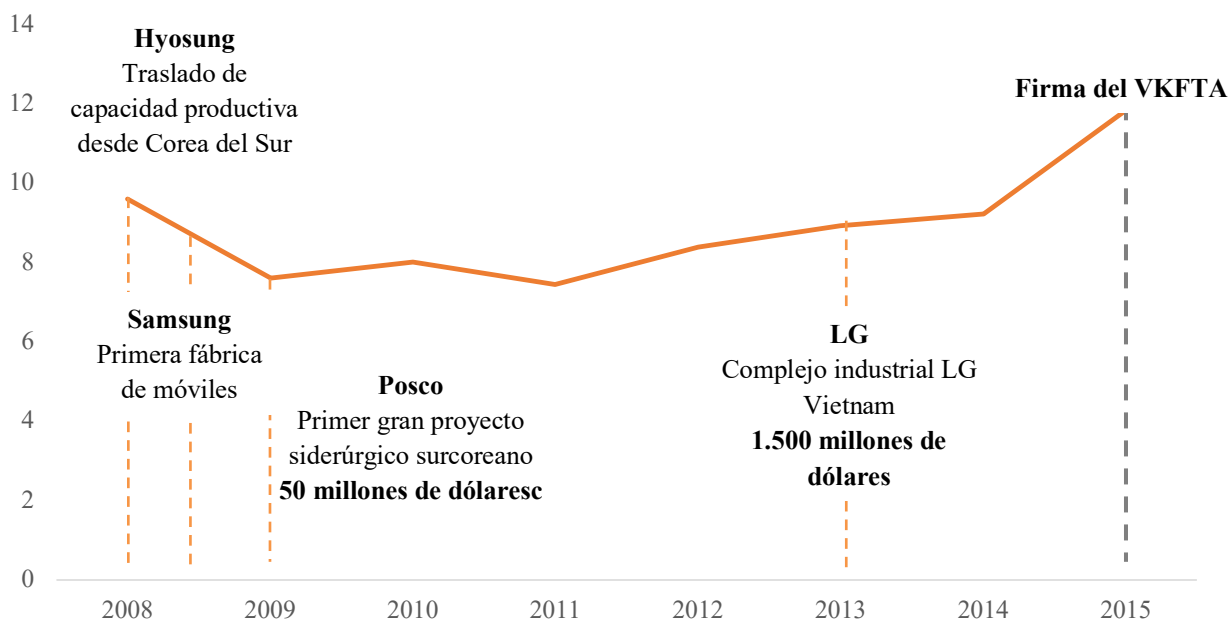
4.2.1.3 Sectores estratégicos de inversión

La inversión surcoreana en Vietnam se alinea con los objetivos estratégicos de industrialización del país receptor, centrándose en el sector manufacturero y de procesamiento como principal destino de la IED, lo que representa más de la mitad del capital registrado. Dentro de este sector, destacan:

- Electrónica y tecnologías de la información lideradas por Samsung, Samsung Display y LG, centrándose en la producción de teléfonos móviles y pantallas.
- Industria pesada y materiales, destacando la inversión de Posco en el sector siderúrgico.
- Textil, confección y fibras industriales, destacando la empresa Hyosung (Niên, 2025).

La figura 22 muestra como las entradas netas anuales de IED en Vietnam evolucionan entre los años 2008 y 2015, incorporando acontecimientos importantes relaciones con inversión surcoreana en el país.

Figura 22: IED, entradas netas anuales en Vietnam desde Corea del Sur y acontecimientos surcoreanos (miles de millones de dólares)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Banco Mundial, General Statistics Office of Vietnam y Ministry of Planning and Investment of the Socialist Republic of Vietnam*.

La inversión surcoreana en Vietnam se ha convertido en uno de los pilares fundamentales por el volumen de capital y por la calidad tecnológica y creación de empleo. Además, Corea del Sur ha apoyado al gobierno vietnamita en materia de construcción e implementación de políticas, mejorando su capacidad, así como su competitividad en áreas en las que Corea del Sur tiene mayor fuerza (Vietnam+, 2025).

4.2.2. Japón y su orientación a largo plazo

4.2.2.1 Marco político e institucional de la relación bilateral

Japón y Vietnam mantienen relaciones diplomáticas desde 1973, pero la relación económica adquirió una dimensión estratégica con la apertura de Vietnam a la inversión extranjera. Japón ha sido uno de los socios más importantes de Vietnam, sobre todo en el ámbito de la inversión.

En 2006, tiene lugar la firma del *Joint Statement Toward a Strategic Partnership for Peace and Prosperity in Asia*, que buscaba mayor cooperación en el ámbito económico, industrial y tecnológico. Este proceso culminó en 2008 con la firma del Acuerdo de Asociación Económica Vietnam – Japón (VJEPA), tratado bilateral de libre comercio cuyos objetivos principales fueron reducir de manera progresiva los aranceles, liberalizar los servicios y proteger las inversiones (Enter Vietnam, s.f.).

Además de inversor, Japón es el principal proveedor de Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD), con un préstamo total de 23 mil millones de dólares acumulados a finales del 2024 (Vietnam+, 2025a), lo que ha permitido financiar infraestructuras estratégicas en Vietnam (puertos, carreteras, energía...) mejorando así el clima de inversión del país.

4.2.2.2. Evolución de la inversión japonesa en Vietnam (2008-2020)

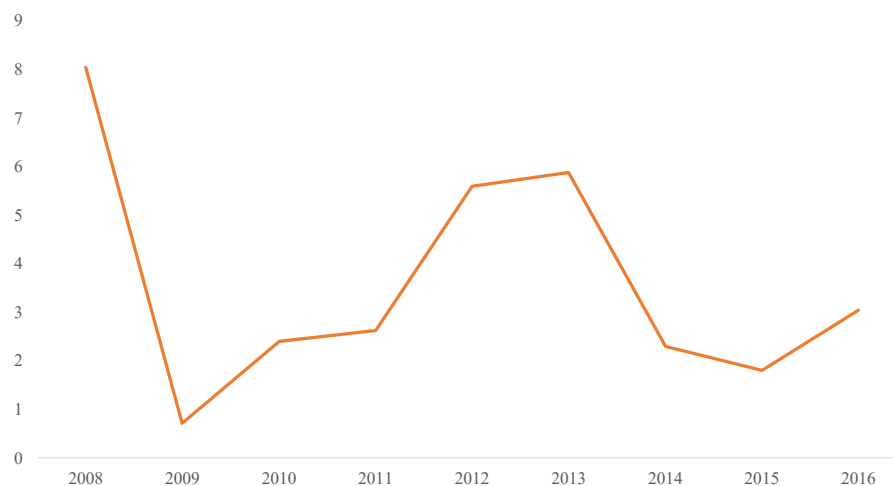
Durante los años 2008-2020, Japón se consolidó como uno de los principales inversores extranjeros en Vietnam, basándose en una inversión estable y a largo plazo, en sectores principalmente tecnológicos. A partir de 2006, es cuando se empieza a promover el incremento de las IED en Vietnam y se reconoce la importancia de los intercambios comerciales con Japón, como se ve en la figura 23.

En 2008, no solo se firma el VJEPA, sino que Japón invierte más de 8.000 millones de dólares, sobre todo en manufactura. Es en este año cuando las inversiones en el sector manufactura pasan hacia la infraestructura y bienes de alta tecnología, electrónica y telecomunicaciones. Además, empresas como Canon y Panasonic aumentan sus operaciones en Vietnam debido a los menores costes laborables y la integración vietnamita creciente en las CGV (Ministry of Planning and Investment of Vietnam, 2018).

En 2015, Japón se convirtió en el tercer país inversor en Vietnam, con un capital registrado total de 1.840 millones de dólares, el cual aumentó un 12,5% el año siguiente. Para enero de 2020, la importancia acumulada de Japón como inversor era aún más evidente. Según los datos de la Agencia de Inversión Extranjera, Japón se situó como el segundo mayor inversor extranjero en términos acumulados, con un capital equivalente al 16,2 % del total de la IED en Vietnam, solo por detrás de Corea del Sur. Este dato refleja el carácter estructural y de largo plazo de la inversión japonesa, más allá de los flujos anuales. Además, Japón comenzó a orientar cada vez

más sus inversiones en la diversificación de las cadenas de suministro vietnamitas, con el fin de reducir la dependencia de China. (Ministry of Planning and Investment of Vietnam, 2020).

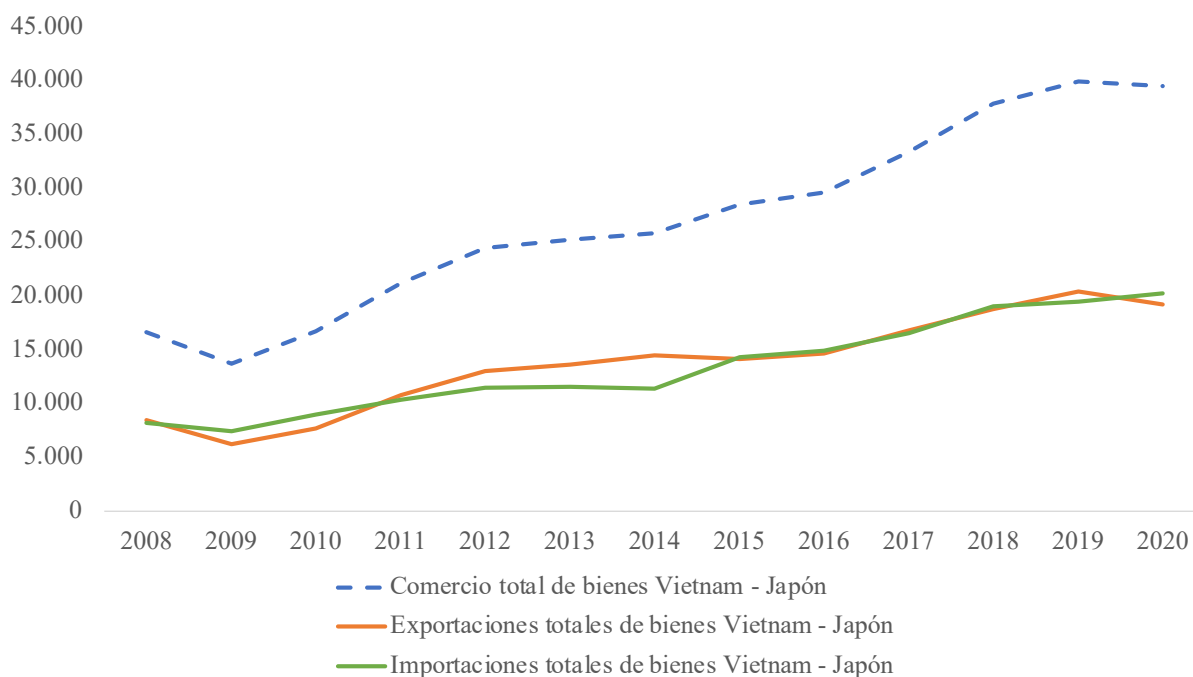
Figura 23: Evolución entre 2008 y 2016 IED japonesa en Vietnam (miles de millones de dólares)



Fuente: elaboración propia a raíz *datos de General Statistics Office of Vietnam*.

El comercio entre Vietnam y Japón aumentó durante este periodo, como se observa en la figura 24. Vietnam incrementó sus exportaciones hacia Japón especialmente en sectores de productos textiles, agroalimentarios y maquinaria ligera, mientras que importó principalmente maquinaria industrial y tecnología avanzada. La evolución paralela de exportaciones e importaciones refleja una balanza comercial relativamente equilibrada a lo largo del periodo, con saldos cercanos a cero, lo que pone de manifiesto una relación comercial estable y complementaria, basada en la integración productiva en lugar de en fuertes asimetrías comerciales (véase figura 24).

Figura 24: Comercio anual de bienes Vietnam - Japón (millones de dólares) (2008-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de ASEANstats*.

4.2.2.3 Sectores estratégicos de inversión

Para Vietnam, la inversión japonesa es realmente importante, ya que se alinea con sus objetivos de industrialización y modernización del país, enfocándose principalmente en sectores intensivos en capital, tecnología y conocimiento. Además, no es solo fundamental por su volumen sino por su orientación a largo plazo, permitiendo que Vietnam lleve a cabo su propio desarrollo de proveedores nacionales. Esto culminó con el Programa de Desarrollo de Industria de Apoyo 2016-2025, que se centró en fortalecer la manufactura local y aumentar el valor agregado de los productos vietnamitas. Por lo tanto, a diferencia de otros inversores asiáticos, Japón invierte principalmente en el desarrollo de las denominadas industrias de apoyo⁹.

Un ejemplo relevante es la inversión de Mitsubishi Materials en 2020, que destinó 90 millones de dólares a la empresa vietnamita Masan High-Tech Materials, lo que supuso la adquisición del 10 % de su capital social. Esta operación consolidó una alianza estratégica en la producción de

⁹ Las industrias de apoyo (supporting industries) son aquellas que fabrican componentes, piezas, materiales y embalajes necesarios para la producción de bienes finales. Son fundamentales ya que funcionan como la base de las cadenas de suministro, aumentando el valor añadido y determinando la competitividad de los productos terminados.

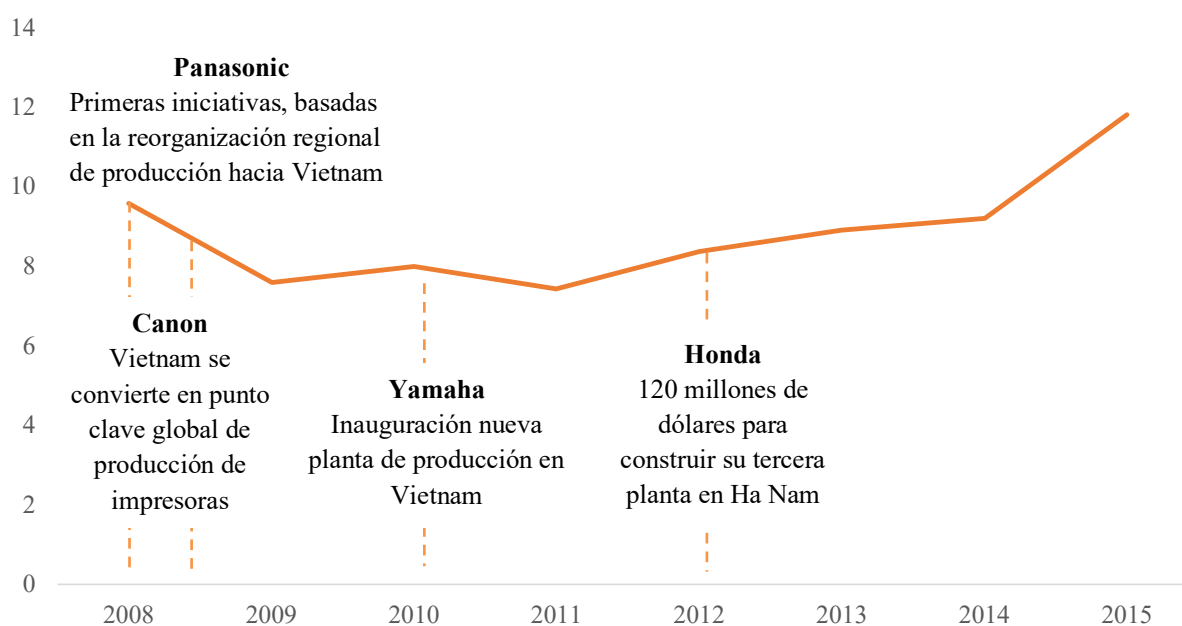
tungsteno de alta tecnología, integrando a Vietnam en una cadena de valor industrial global (Vietnam+, 2020).

Dentro de los sectores principales a nivel estratégico se encuentran:

- Electrónica y tecnologías de la información, con empresas como Canon, Toshiba y Panasonic.
- Industria automotriz y maquinaria, lideradas por empresas como Toyota, Honda y Yamaha, contribuyendo al desarrollo de proveedores locales y a la transferencia tecnológica.
- Textil, orientadas a la exportación, y basadas en alta calidad y eficiencia productiva.

La figura 25 muestra como las entradas netas anuales de IED en Vietnam evolucionan entre los años 2008 y 2015, incorporando acontecimientos importantes relaciones con inversión japonesa en el país.

Figura 25: IED, entradas netas anuales en Vietnam desde Japón y acontecimientos japoneses (miles de millones de dólares)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Banco Mundial, datos General Statistics Office of Vietnam y Ministry of Planning and Investment of the Socialist Republic of Vietnam.*

Phan Huu Thang, ex jefe del Departamento de Inversión Extranjera, adscrito al Ministerio de Planificación e Inversión, valoró: “El hecho de que las inversiones de las empresas japonesas

ocupan el 86 por ciento del capital total de inversión en las industrias de procesamiento y creación es muy apropiado con el objetivo inversionista que había trazado el gobierno vietnamita, que es mejorar la calidad del flujo de capital en Vietnam” (VOV World, 2014).

En comparación con otros inversores asiáticos en Vietnam, como Corea del Sur o China, Japón adopta una estrategia más progresiva, diversificada y sobre todo orientada al largo plazo. Esta diferencia es clave para entender como su IED, sin ser la más voluminosa, desempeña un papel fundamental en el diseño de políticas industriales vietnamitas, en materia de desarrollo de proveedores y modernización empresarial e industrial.

4.2.3. China como actor regional en Asia

Desde inicios del siglo XXI, China se consolidó como el principal receptor de IED a nivel mundial, con una cifra de 92.400 millones de dólares en 2008 (Expansión, 2009). Con la crisis global de este mismo año, la economía internacional se vio inmersa en inestabilidad e incertidumbre, marcada por la crisis del euro de la Unión Europea, problemas estructurales de la economía estadounidense y falta de empleo a nivel global (El Mundo, s.f.).

Sin embargo, China no se vio tan afectada ante esta situación, convirtiéndose en un importante actor global y con altas expectativas internacionales para la solución de la crisis, mediante el aumento de importaciones. La figura 26 refleja que el PIB per cápita de China aumentó durante 1980-2011 a una tasa promedio anual del 9,5%.

Figura 26: Crecimiento del PIB per cápita (%) (1960-2011)

País	1960-1980	1980-2011	1990-2000	1990-2010	2000-2011
Australia	1,6	1,8	2,2	1,9	1,3
China	2,9	8,9	9,3	9,5	9,0
Asia del Este y Pacífico	2,9	2,7	1,8	2,4	2,8
OCDE, alto ingreso	2,6	1,8	1,9	1,4	0,8

Estados Unidos	2,5	1,7	2,2	1,4	0,6
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

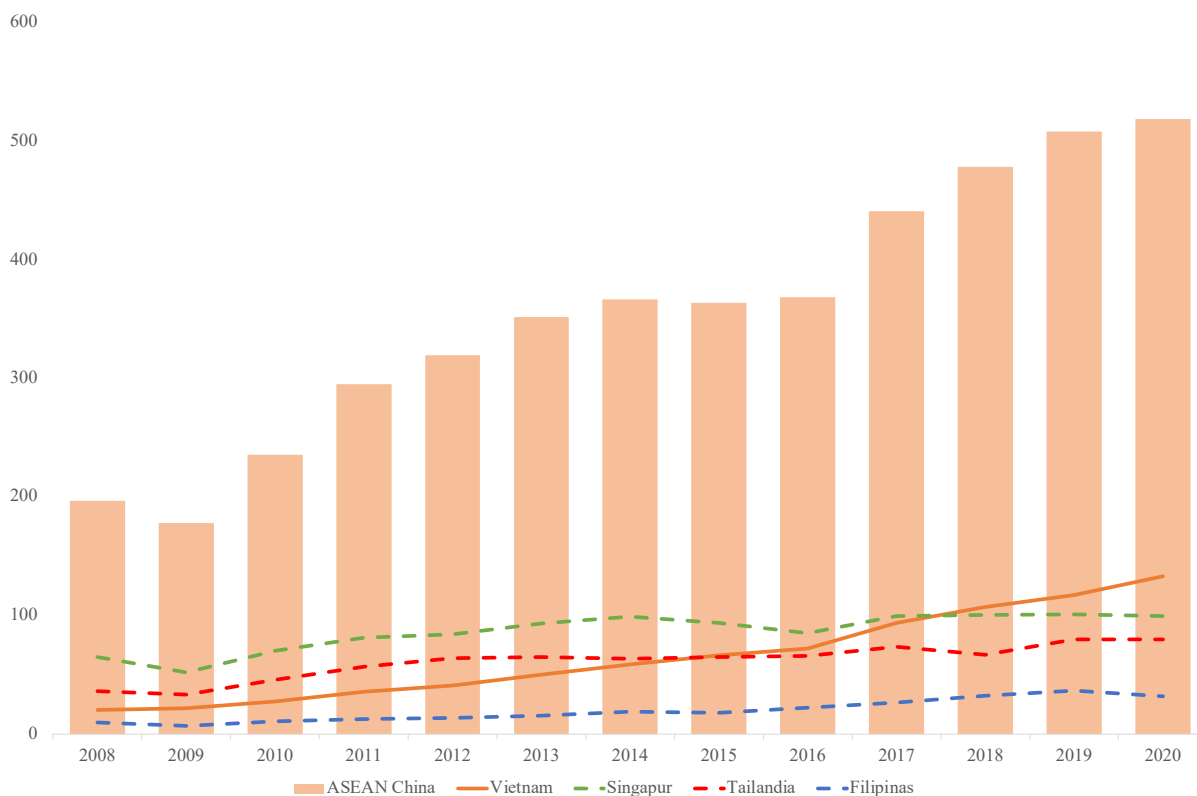
Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de Banco Mundial*.

En este contexto, Vietnam nace de una posición estructuralmente inferior a China, enfrentándose a la competencia de enormes volúmenes de IED captados por China, pese al crecimiento sostenido de capital extranjero vietnamita. Esta diferencia no implica una competencia directa en todos los ámbitos, sino una especialización diferenciadora dentro del ecosistema productivo asiático.

4.2.3.1 Marco político e institucional de la relación bilateral

China y Vietnam mantienen relaciones diplomáticas desde 1950, sin embargo, el proceso de reformas vietnamitas iniciado con el *Đổi Mới* en 1986 marcó el inicio de una relación económica bilateral, caracterizada por cooperación y rivalidad estratégica entre ambos países al mismo tiempo. En 2008, los dos países establecieron la Asociación de Cooperación Estratégica Integral Vietnam-China, un marco institucional que ha permitido una mayor cooperación económica, industrial y comercial sobre todo en sectores manufactureros, de infraestructura y energía. Además, con la firma del Área de Libre Comercio ASEAN-China (ACFTA) en 2010, la relación entre ambos países se vio impulsada sobre todo en términos de comercio bilateral. China no solo se consolida como el mayor socio comercial de la ASEAN durante 16 años consecutivos desde la firma del ACFTA, sino que Vietnam es el socio más importante dentro del bloque, y el quinto a nivel mundial durante los años siguientes a la firma. (TV Brics, 2015; Vietnam+, 2024). En 2020, el comercio bilateral (ASEAN-China) alcanzó 518.618 millones de dólares estadounidenses como se observa en la figura 27.

Figura 27: Comercio anual de bienes ASEAN-China (miles de millones de dólares) (2008-2020)

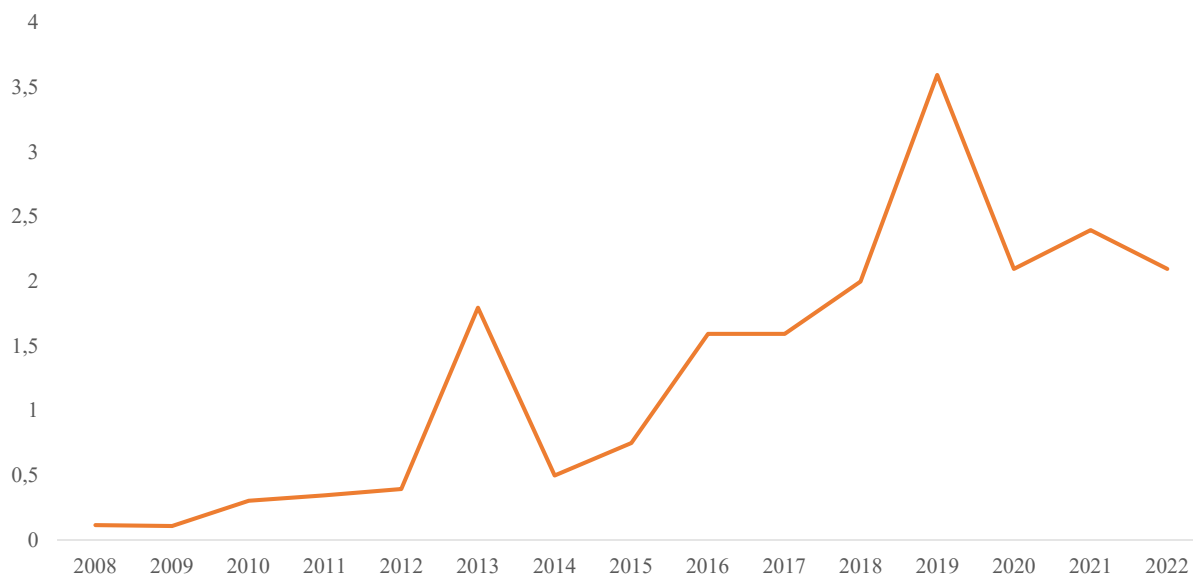


Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del ASEANstats*.

4.2.3.2 Evolución de la inversión china en Vietnam (2008-2020)

Durante el período 2008-2020, la inversión china en Vietnam aumentó significativamente. Con la entrada en vigor del ACFTA en 2008, y el deterioro de los costes laborales en China, muchas empresas chinas comienzan a trasladar buena parte de su producción hacia Vietnam, tanto por la proximidad geográfica como por los menores salarios. A pesar del aumento de capital, la IED de La inversión China en Vietnam es relativamente pequeña en comparación con la IED de otros países que recibe Vietnam. Según la Oficina de IED del Ministerio de Planificación e Inversión de Vietnam (2008), hasta diciembre de 2008 China ocupaba el puesto 16 entre 84 países y territorios que realizaban inversiones extranjeras directas en Vietnam. El capital total de inversión de la IED china en 2008, que ascendía a casi 120 millones de dólares, representaba solo el 1,25 % del capital total de IED registrada en Vietnam (9.579 millones de dólares)

Figura 28: Evolución entre 2010 y 2022 IED china en Vietnam (miles de millones de dólares)

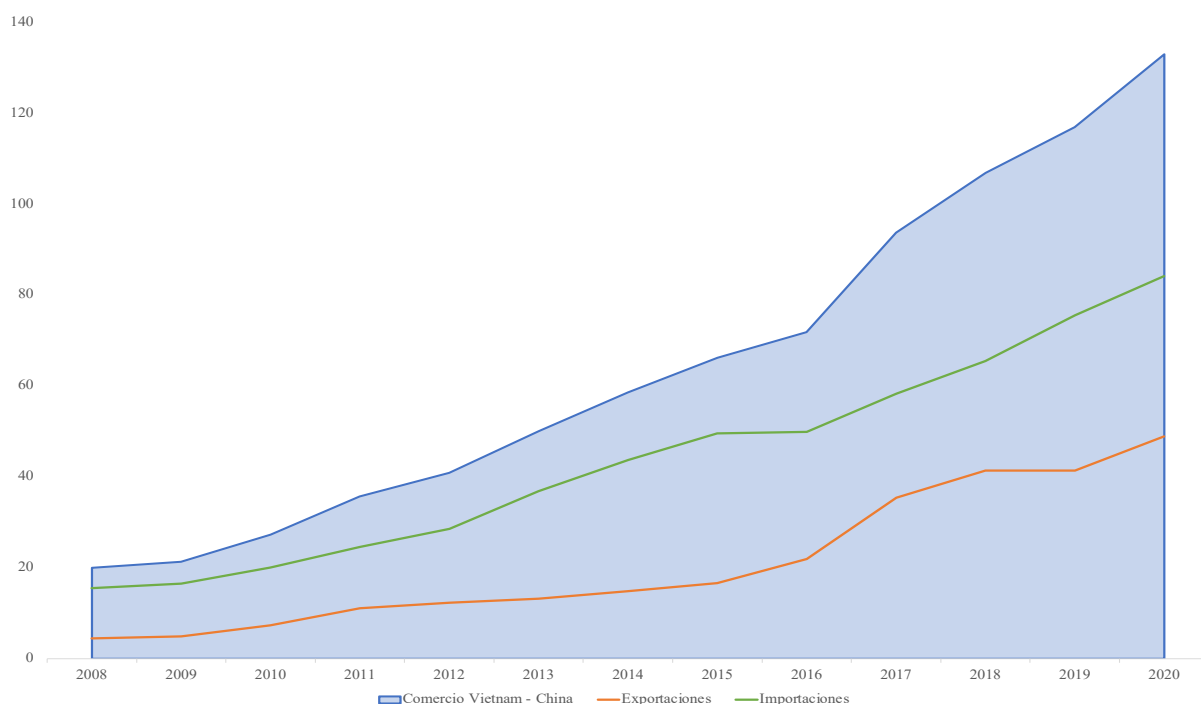


Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del General Statistics Office of Vietnam*.

A partir de 2015, aumenta el número de proyectos registrados, sobre todo en sectores de manufactura intensiva en trabajo y energía. Es en 2020 cuando China se convierte en uno de los cinco principales países inversores en Vietnam, en cuanto a proyectos registrados, ya que, en términos de capital acumulado, seguía siendo muy inferior a Japón o Corea del Sur. Estos datos demuestran como la IED china en Vietnam se centra en un número elevado de proyectos de tamaño pequeño o mediano, y una menor permanencia a largo plazo.

En cuanto al comercio entre los dos países, las exportaciones de Vietnam a China han conseguido aportar estabilidad al PIB vietnamita, ya que entre 2008 y 2020, las actividades comerciales entre Vietnam y China, en particular las exportaciones vietnamitas, tuvieron un impacto significativo en el PIB del país. Durante los años 2008 a 2015 las exportaciones a China representaron entre el 5% y 6% del PIB. En 2020, el componente de exportaciones en el PIB alcanzó un máximo del 14%. Sin embargo, la proporción de las importaciones procedentes de China en el PIB es mucho mayor que la de las exportaciones a China (WITS Data, s.f.), es decir, existe un déficit comercial tal y como se ve en la figura 29.

Figura 29: Evolución comercio anual Vietnam-China (miles de millones de dólares)(2008-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de WITS Data*.

4.2.3.3 Sectores estratégicos de inversión

La IED china en Vietnam comparte características comunes con la mayoría de los flujos de IED en el país, siendo más comunes los proyectos en los sectores de manufactura y energía, más que la agricultura o silvicultura. Sin embargo, la IED china se diferencia del resto de flujos de capital en cuanto a su concentración en sectores intensivos en trabajo y recursos naturales, con menos énfasis en la transferencia tecnológica como es el caso de la IED japonesa.

Un ejemplo destacado es la inversión en el sector energético e industrial con el proyecto de la central térmica Vihn Tan 1, un proyecto iniciado en 2015 que cuenta con el capital de la empresa china Southern Power Grid como uno de los tres inversores del proyecto, y cuya aportación supuso el 95% de los 755 millones de dólares del coste total. Se trata de un proyecto basado en cubrir la demanda de energía de Vietnam (Vietnam+, 2018), lo que refleja el papel de las empresas chinas como proveedores clave en infraestructuras energéticas vietnamitas.

Dentro de los principales sectores estratégicos de la IED china en Vietnam destacan:

- Manufactura intensiva en trabajo, sobre todo en sectores como textil o calzado.
- Electrónica y ensamblaje, orientada en las fases de bajo y medio valor añadido.

- Infraestructura y energía, lo que incluye proyectos de materiales de construcción y parques industriales.

A pesar de no contar con una importante transferencia tecnológica, la inversión de China ha sido fundamental para impulsar el crecimiento industrial vietnamita y reforzar su posición como país manufacturero en el Sudeste Asiático.

4.2.4. *Patrones diferenciadores de la inversión surcoreana, japonesa y china en Vietnam.*

El análisis de la IED de Corea del Sur, Japón y China en Vietnam demuestra la existencia de distintos modelos de inversión, no solo en volumen sino en calidad e impacto en la estructura económica de Vietnam. Adicionalmente, este análisis confirma que los flujos de IED responden a variables económicas, pero también a factores políticos y geoestratégicos.

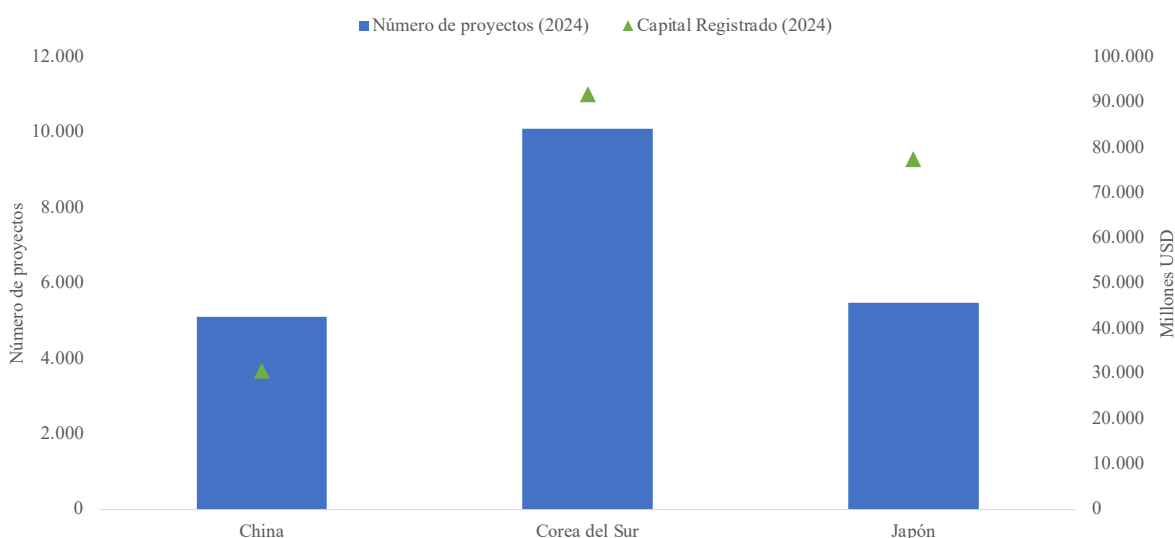
Figura 30: Proyectos de IED por principales contrapartes (Acumulación de proyectos con efectos al 31/12/2024)¹⁰

País	Número de proyectos	Capital total registrado (millones de dólares)
Corea del Sur	10.102	92.001, 5
Japón	5.489	77.660, 5
China	5.111	30.834,3

Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del General Statistics Office of Vietnam*.

¹⁰ Fecha de inicio no especificada por la fuente *General Statistics Office of Vietnam*.

Figura 31: Representación proyectos de IED por principales contrapartes (Acumulación de proyectos con efectos al 31/12/2024)¹¹



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del General Statistics Office of Vietnam*.

Como muestra la figura 31, Corea del Sur es el principal inversor extranjero de Vietnam tanto en número de proyectos como en capital registrado, llegando a los 92.000 millones de dólares acumulados, lo que refleja una estrategia intensiva, basándose en proyectos industriales, en sectores electrónicos y manufactura avanzada. La IED surcoreana actúa como atracción de cadenas de suministro, lo que tiene un impacto positivo en la integración local vietnamita. Por su parte, Japón, presenta menos proyectos y menor capital acumulado, 77.660 millones de dólares registrados; una relación capital/proyectos muy elevada, reflejando una estrategia hacia proyectos de mayor valor añadido y más intensivos en capital. Además, la IED de Japón se caracteriza en su enfoque a largo plazo, contribuyendo a el fortalecimiento institucional y modernización del país.

Desde una perspectiva económica, las empresas de Corea del Sur y Japón buscan productividad eficiente y estable para diversificar y deslocalizar su producción de China. De esta manera, Vietnam ofrece una combinación atractiva en cuanto a costes laborales, crecimiento sostenido e integración progresiva en las CGV, lo que aumenta la atracción de capitales y proyectos. No obstante, existe también una perspectiva política, que resulta determinante para entender los modelos de inversión. Por ejemplo, en el caso de la IED japonesa, existe una relación política

¹¹ Fecha de inicio no especificada por la fuente *General Statistics Office of Vietnam*.

estable y de confianza mutua lo que favorece las inversiones a largo plazo con estándares medioambientales y tecnológicos, y sobre todo alineadas con los objetivos de desarrollo de Vietnam (Vietnam+, 2025).

En contraste, China cuenta con un número de proyectos similar al de Japón, pero con un capital total registrado inferior, en torno a 30.834 millones de dólares, reflejando una menor intensidad de capital por proyecto. Desde un punto de vista económico, este modelo de inversión tiene inconvenientes estructurales, ya que, en lugar de centrarse en el desarrollo de proveedores locales, China se enfoca en sectores de manufactura básica, textil o actividades intensivas en mano de obra; sectores de menor valor añadido y con menor intensidad tecnológica.

4.3. Distribución territorial y sectorial de la IED

4.3.1. Distribución territorial

En 2014, Vietnam registró 1.588 nuevos proyectos de IED, con un capital total de 9,2 miles de millones de dólares según datos del Banco Mundial, lo que refleja una clara consolidación del país como destino de inversión extranjera en el Sudeste Asiático. Las provincias que lideraron la captación de capital extranjero fueron Ciudad Ho Chi Minh, Hanoi, Binh Duong, Bac Ninh, Dong Nai, Long An y Hai Phong, configurando un eje industrial que combina el sur logístico e industrial con el norte manufacturero-tecnológico (véase anexo 1).

Figura 32: Proyectos de IED (% acumulado de proyectos hasta 2024) por ciudades y provincias

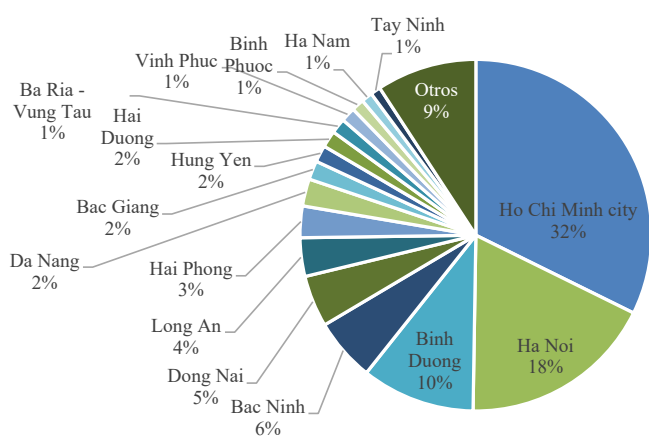
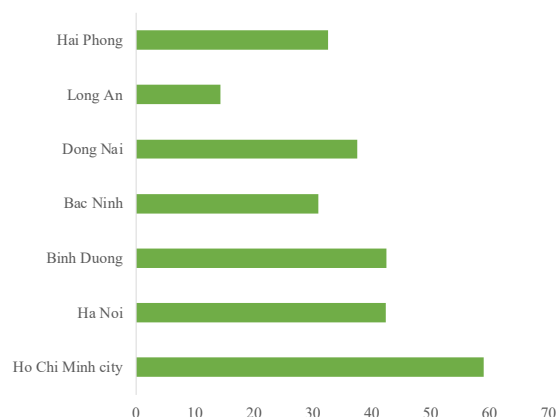


Figura 33: Proyectos de IED (capital total registrado hasta el 2024 en miles de millones de dólares) por ciudades y provincias.



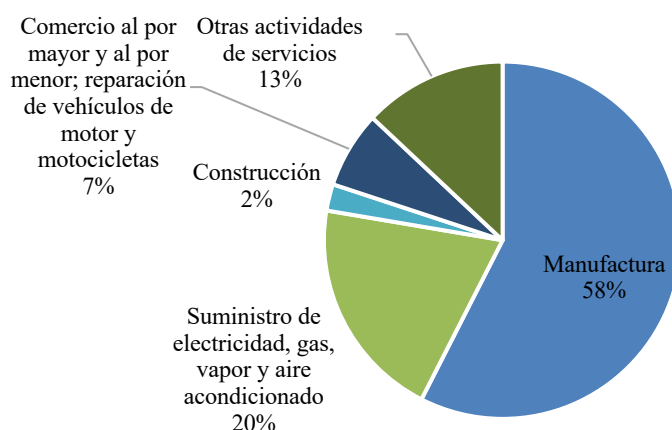
Fuente: ambos elaboración propia a raíz de datos del General Statistics Office of Vietnam.

La distribución territorial de la IED en Vietnam se caracteriza por el predominio de la Ciudad Ho Chi Minh frente a la capital del país Hanoi. Ho Chi Minh es la localidad con más proyectos y mayor volumen de IED de Vietnam, con casi 59 mil millones de dólares acumulados, lo que representa el 32% del todos los proyectos de FDI en el país (véanse figuras 32 y 33). Un ejemplo relevante como proyecto de IED fue el Saigon Hi-Tech Park (SHTP), un parque de alta tecnología que cuenta con inversiones de empresas multinacionales como Intel y Samsung, además de empresas vietnamitas importantes como Nanogen. El objetivo del parque es impulsar el desarrollo de industrias tecnológicas a través de la IED y la innovación nacional, para llegar a la industrialización (IASP, s.f.).

4.3.2. Distribución sectorial

En términos sectoriales, la IED está muy definida en sectores productivos clave, mostrando una creciente tendencia hacia actividades de mayor valor añadido.

Figura 34: Capital registrado de IED por sectores (2020)

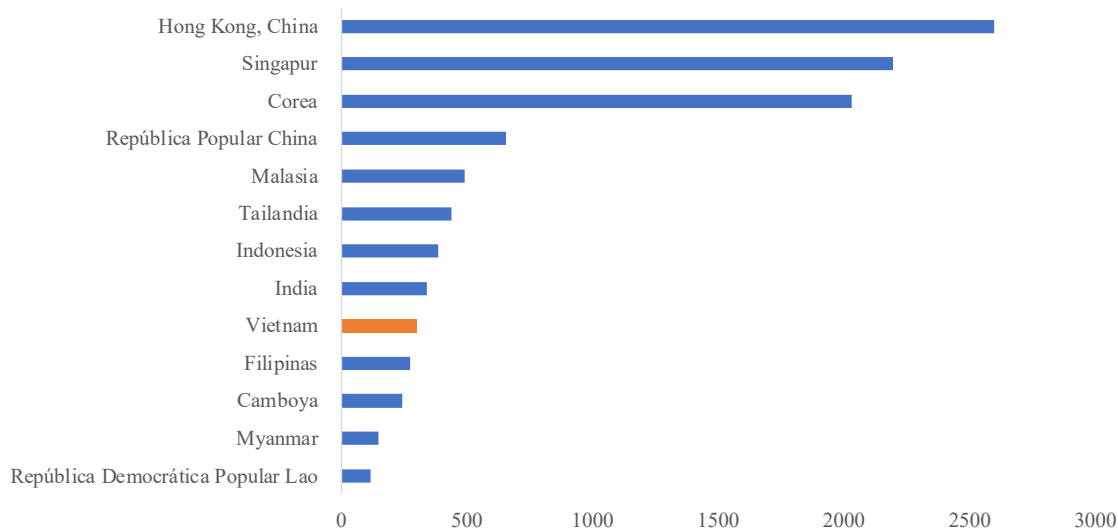


Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del General Statistics Office of Vietnam*.

El sector de manufactura y procesamiento ha sido el principal receptor de IED en Vietnam con amplia distancia respecto a otros sectores. En 2020, alrededor del 58% del capital total registrado se concentró en este sector, con un total de 14,787 millones de dólares (véase figura 34). Este predominio se explica por la consolidación de Vietnam como destino de bajo coste muy competitivo, ya que sus salarios son significativamente más bajos que los de China (casi la mitad) y en general de los países asiáticos desarrollados

como se observa en la figura 35. Además, la creciente relocalización de fábricas desde China y Corea del Sur hacia Vietnam responde al aumento de los costes laborales en esos países y refuerza el papel de Vietnam en el sector manufacturero.

Figura 35: Salario bruto mensual promedio de los trabajadores manufactureros en 2024 (dólares)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de la OCDE*.

4.3.2.1 Subsector electrónica y alta tecnología

Dentro del sector manufacturero, destaca el subsector de electrónica y alta tecnología, donde se encuentran las inversiones de grandes multinacionales asiáticas, como Samsung. Sus plantas en Bac Ninh y Thai Nguyen alcanzaron los 5.700 millones de dólares en 2020, centradas en la producción de portátiles, teléfonos móviles y otros componentes electrónicos. Gracias a estas inversiones, otros proveedores internacionales se han visto atraídos, creando así un ecosistema industrial. Destacan también las inversiones de Nokia y LG (ICEX, 2020).

4.3.2.2 Subsector automoción y motocicletas

Entre 2012 y 2020, el sector de fabricación y ensamblaje de motocicletas¹² contó con la presencia de cerca de 60 empresas, incluidas grandes multinacionales japonesas como

¹² En Vietnam, este sector representa el 90% de los medios de transporte del país. Entre 2008-2012, Vietnam pasó de importar el 100% de los componentes, a producir el 70% localmente.

Honda y Yamaha, además de Piaggio (Italia) (TTXVN, 2012). Las inversiones más destacadas incluyen:

- Honda: más de 120 millones de dólares para construir su tercera planta en Ha Nam, alcanzando una capacidad de 2,5 millones de motocicletas/año.
- Yamaha: inversión de 26 millones de dólares, aumentando su producción a 1,5 millones de unidades/año.
- Piaggio: expansión en Vinh Phuc, elevando su capacidad de 100.000 a 300.000 unidades/año, con una inversión total en Vietnam cercana a 400 millones de euros, de los cuales 70 millones se concentraron en el período 2012–2014.

Gracias a estas inversiones, la producción conjunta superó los 4,3 millones de motocicletas anuales, acercándose al objetivo oficial de 5 millones de unidades.

5. IMPACTO DE LA IED Y LAS INSTITUCIONES INTERNACIONALES EN EL DESARROLLO Y CRECIMIENTO

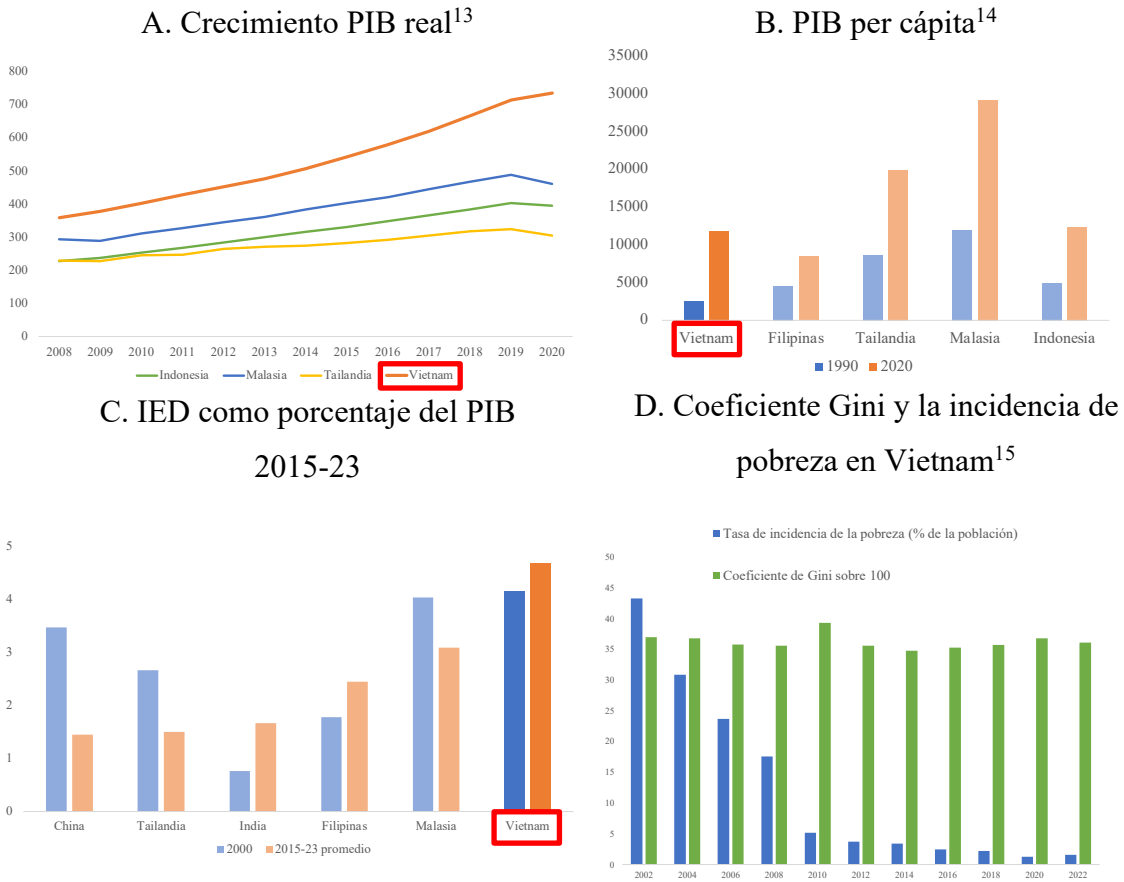
5.1. Efectos en crecimiento económico y productividad

5.1.1 Actuación de la IED

Los flujos de IED en Vietnam han desempeñado un rol fundamental en el crecimiento del PIB y de la productividad. La transferencia tecnológica y el *know-how* productivo permite a las empresas vietnamitas a integrarse de manera más eficiente en las CGV (UNCTAD, 2025). Durante el periodo 2008-2020, la IED ha contribuido una tasa promedio anual sobre el PIB de Vietnam de aproximadamente 5,24% según datos del Banco Mundial (2020).

El PIB real aumentó a una tasa promedio anual del 6,17% entre 2008 y 2020 (figura 34, Panel A). Sobre una base per cápita, aumentó 4,8 veces durante ese período, superando a Filipinas y casi igualando a Indonesia (Panel B). El crecimiento económico mejoró el bienestar como se refleja en el aumento de la esperanza de vida de 73 a 75 años durante el mismo período según datos del Banco Mundial. Asimismo, tuvo impacto en la reducción de la pobreza, pasando de casi el 45% de la población bajo el umbral de 3 dólares diarios en 2002, a niveles cercanos al 1,3% en 2020. Sin embargo, el coeficiente de Gini se mantuvo en niveles entre 34 y 39, lo que indica que el crecimiento económico fue efectivo en reducir la pobreza, pero menos eficaz en reducir las desigualdades entre la población (Panel D).

Figura 36: Impacto de las entradas de IED sobre la economía de Vietnam



Fuente: elaboración propia a raíz de datos del Banco Mundial y FMI.

Los grandes flujos de capital y mano de obra impulsaron el crecimiento económico de Vietnam. Al sector manufacturero llegaban cada vez más trabajadores provenientes del sector agrícola, movimiento impulsado por las entradas de IED, las cuales ascendieron a 4,7% del PIB entre 2015 y 2023, superaron a sus homólogos de la ASEAN, así como a China e India (figura 34, Panel C).

¹³ Los datos representan un índice del PIB real (base 2015 = 100), que permite comparar la evolución del nivel de producción real de cada economía a lo largo del tiempo.

¹⁴ El PIB per cápita se expresa en dólares internacionales constantes de 2021 ajustados por paridad de poder adquisitivo (PPA), lo que permite realizar comparaciones internacionales homogéneas del nivel de bienestar económico real entre países y a lo largo del tiempo.

¹⁵ Los datos de la tasa de incidencia de la pobreza son sobre la base de \$3,00 por día (2021 PPA) (% de la población). Por otro lado, el coeficiente de Gini mide la desigualdad en la distribución de ingresos o riqueza dentro de una población; su valor va de 0 (igualdad total) a 1 (desigualdad total).

5.1.2 *Actuaciones de las instituciones internacionales*

En cuanto a las instituciones internacionales, en particular el FMI y el Banco Mundial, han desempeñado un papel importante en el crecimiento y productividad de Vietnam. El Banco Mundial no solo lleva a cabo financiación de proyectos de infraestructura, asistencia técnica o programas de desarrollo de capital humano, sino que también apoya a reformas institucionales y de gobernanza. Ejemplos de proyectos en desarrollo es el llevado a cabo en la ciudad de Vinh Long, en donde el Banco Mundial ratificó 127 millones de dólares para financiar la ciudad mediante la implementación de obras de desarrollo urbano (Revista Vietnam, 2020). Otro proyecto relevante fue el enfocado en el desarrollo de la educación superior, con un crédito de 295 millones de dólares, con la ayuda del Banco Mundial. El director nacional del Banco Mundial en Vietnam consideró las inversiones en capital humano y desarrollo urbano las prioridades en proyectos para impulsar el desarrollo y crecimiento sostenible vietnamita (VOV World, 2020).

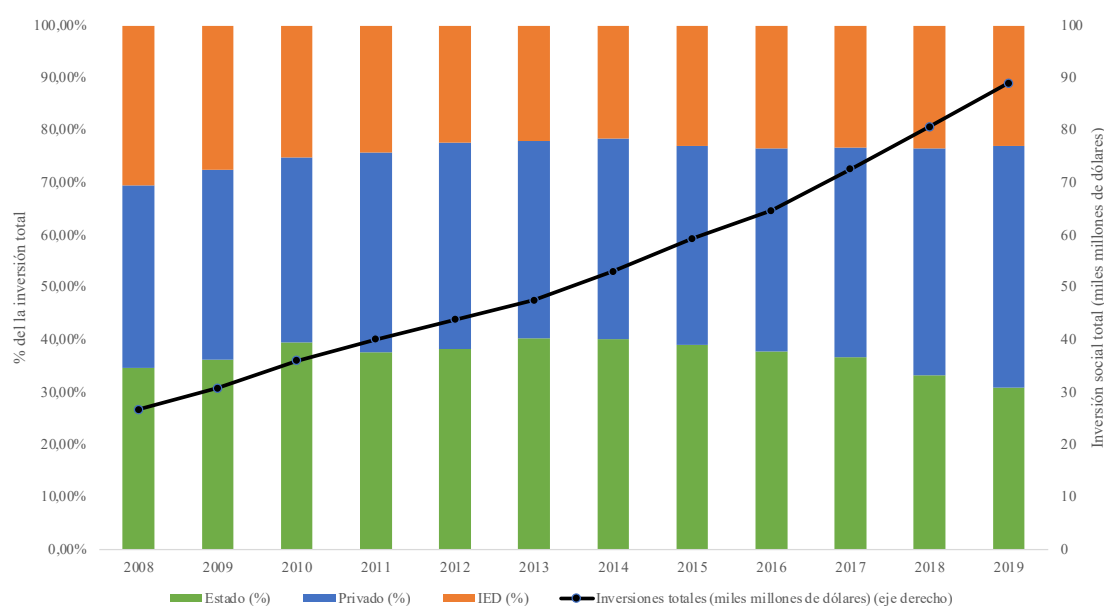
A través de la mejora del capital humano mediante inversiones en educación y formación y el apoyo a la modernización de las instituciones vietnamitas, la productividad laboral aumentó especialmente en el sector manufacturero orientado a la exportación.

Por el contrario, el FMI ha actuado más como un asesor que como un agente de intervención directa, a través de consultas, evaluaciones de estabilidad macroeconómica y recomendaciones de política monetaria, financiera y fiscal. Este enfoque ha respetado la autonomía del gobierno vietnamita a la vez que crean un entorno macroeconómico más estable favoreciendo la inversión (Vietnam+, 2022). Dentro de las principales actuaciones de asesoramiento, el FMI recomendó reformas y “equitización” de las empresas estatales para reducir la participación del Estado en la economía y fomentar el sector privado (FMI, 2020). Adicionalmente, el FMI identificó que el sector orientado a la exportación con capitales provenientes de la IED es un motor clave para la productividad. Reformas como la atracción de IED de “próxima generación” que aportan mayor valor agregado, aumentará el potencial de crecimiento de Vietnam (Fondo Monetario Internacional, 2018).

Durante el periodo 2008-2020, la composición de la inversión social total en Vietnam se transformó, y aunque la inversión estatal siguió siendo relevante, la participación del

sector privado y de la IED aumentó considerablemente. No solo creció la cantidad total invertida anualmente, también lo hizo el peso de la IED, representando un 24% de la inversión total de Vietnam durante este periodo (véase figura 37). Este aumento coincide con las reformas económicas del gobierno vietnamita, respaldadas por instituciones internacionales como el Banco Mundial y el FMI a través de asistencia técnica y recomendaciones estructurales.

Figura 37: Inversión social total por tipo de propiedad (2008-2019)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de General Statistic Office*.

5.2. Efectos en empleo, exportaciones e industrialización

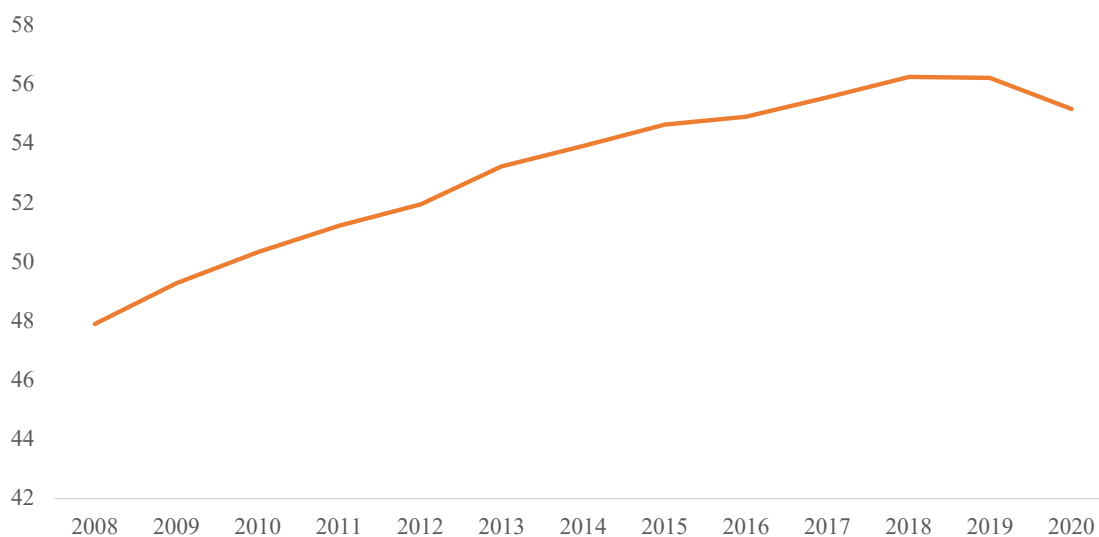
5.2.1. Actuación de la IED

Los flujos de IED en Vietnam además de impulsar el crecimiento económico han tenido importantes beneficios en el empleo, ya que tienden a contratar más trabajadores en los países receptores que las empresas domésticas, gracias al acceso a capital internacional y tecnología avanzada. Datos muestran que la elasticidad empleo-capital durante 2008-2020 para sectores con IED es de 0,161, frente al 0,034 para el sector doméstico, lo que implica que un aumento de las entradas de IED supone una mayor expansión del empleo

(Dao et al., 2023). Sin embargo, los efectos de *spillovers*¹⁶ laborales, es decir, el impacto de los efectos indirectos de la IED (como la transferencia de conocimientos, tecnología y capacitación de trabajadores) son limitados y dependen en gran medida de las capacidades absorbentes de las empresas locales.

Uno de los casos más relevantes en el impacto del empleo en Vietnam es la actuación de Samsung, uno de los inversores extranjeros más importantes en el país, y además uno de sus principales empleadores. Desde el inicio de su producción en Vietnam, la empresa ha generado más de 112000 empleos (OCDE, 2025). La fuerza laboral aumentó durante el periodo 2008-2020 de forma continua, desde unos 48 millones de trabajadores en 2008 hasta un máximo cercano a 56 millones en 2018, lo que refleja la expansión económica del país, especialmente en manufactura y servicios (véase figura 38).

Figura 38: Población activa total¹⁷ en Vietnam (millones de personas) (2008-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Banco Mundial*.

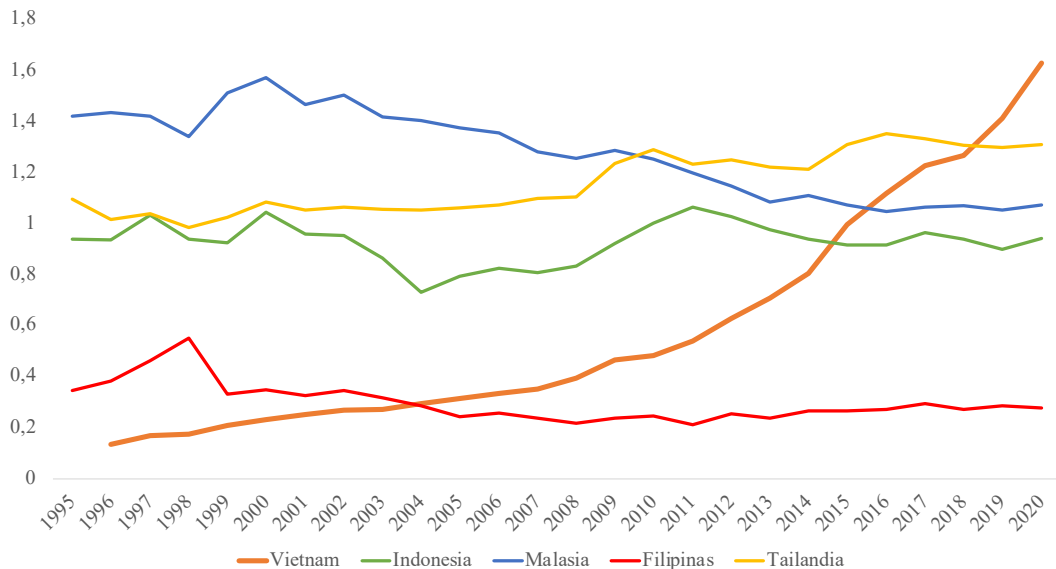
¹⁶ En economía internacional, los *spillovers* de la IED son los efectos indirectos que tienen las empresas extranjeras sobre las empresas locales, es decir, los beneficios o costes que se “derraman” desde las empresas extranjeras hacia el resto de la economía.

¹⁷ Conjunto de personas en edad de trabajar que están empleadas o buscando activamente empleo.

Con respecto a los flujos comerciales, Vietnam es uno de los países con mayor apertura del Sudeste Asiático, con unos flujos comerciales totales (la suma de las importaciones y las exportaciones) que aumentaron del 19% del PIB en 1988 al 184% en 2022 según el Banco Mundial, lo que lo convierte en la economía más dependiente del comercio de Asia después de Singapur. Además, la participación de Vietnam en el comercio mundial total aumentó del 0,1% en 1996 al 1,62% en 2020, superando a sus homólogos de la ASEAN (véase figura 39).

Una característica distintiva del modelo exportador vietnamita es el rol central de las empresas de propiedad extranjera (filiales de empresas multinacionales) en la actividad comercial externa. Estas empresas producen el 73% de las exportaciones de Vietnam, lo que ha impulsado la integración de Vietnam en el comercio mundial (Banco Mundial, 2024b). Además, en el sector electrónico, las empresas extranjeras llevan a cabo el 98% de las exportaciones. Un ejemplo es Samsung, que llegó a representar alrededor del 30 % de las exportaciones vietnamitas, aumentando su importancia como principal inversor extranjero en Vietnam (KEI, 2025).

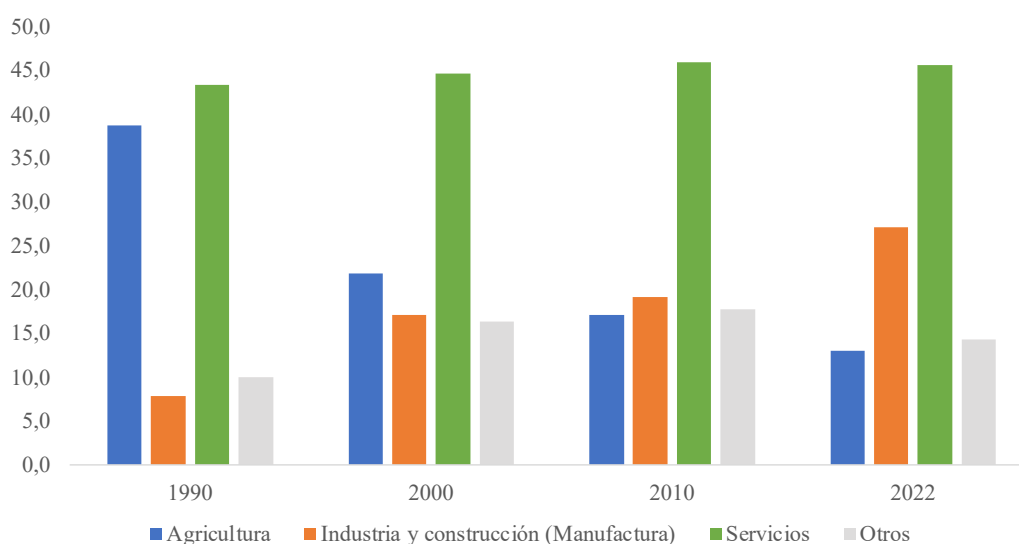
Figura 39: Participación de Vietnam en el comercio mundial de mercancías (%) (1995-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos del Banco Mundial*.

Además del impacto sobre indicadores macroeconómicos como el empleo o el comercio internacional, los flujos de IED son considerados impulsores clave en la industrialización de países en desarrollo. Durante los años 1980-2020 se produjo un alejamiento drástico de la agricultura vietnamita, cuya participación en el PIB cayó de casi un 40% en 1990 a menos del 15% en 2020. Al mismo tiempo, la participación en el sector industrial aumentó desde inicios de la década de 1990, de menos de un 10% a un 25% en 2020 como se observa en la figura 40 (*General Statistic Office of Vietnam, 2020*). El resultado fue una transformación de una economía dominada por la agricultura, hacia un modelo industrial y de servicios.

Figura 40: Composición del PIB por sector económico de Vietnam, 1990-2022 (%)



Fuente: elaboración propia a raíz de datos de *Asian Productivity Organisation (2024)*

5.2.2 Actuaciones de las instituciones internacionales

El FMI y el Banco Mundial tienen un impacto indirecto pero estructural en el modelo de crecimiento basado en exportaciones e inversión extranjera, además de fortalecer las capacidades nacionales para mantener dicho modelo.

En primer lugar, el impacto del FMI sobre el empleo no es la creación de puestos de trabajo, sino la estabilidad macroeconómica como condición necesaria para la creación y crecimiento de empleo. Un ejemplo fue el informe de Consulta del Artículo IV de 2020 para Vietnam, publicado a principios de 2021, en donde el FMI recomendó priorizar la

reducción de los desajustes laborales y fomentar la transformación digital para reducir las debilidades del mercado laboral exacerbadas por la pandemia. También enfatizaron medidas fiscales específicas para proteger a los trabajadores y hogares vulnerables a través de una mejor ejecución presupuestaria y una mejor focalización de la ayuda (FMI, 2021).

Por otro lado, el Banco Mundial ha tenido un impacto más directo en el empleo, sobre todo en cuanto a su calidad y sostenibilidad, ya que se basa en la idea de que el empleo generado por la IED solo será sostenible si existe un capital humano que se adapte a las nuevas tecnologías (Banco Mundial, 2018). Con el Programa de Mejora de la Formación Docente (ETEP) el Banco Mundial buscó mejorar la calidad y eficiencia del profesorado, lo que supuso una mejora de la calidad de la educación. Con la reducción de la brecha estructural de habilidades de la fuerza laboral del país, el empleo vietnamita se vio beneficiado (Banco Mundial, 2020).

En cuanto al impacto de las instituciones internacionales en las exportaciones vietnamitas, tanto el FMI como el Banco Mundial han buscado promover la liberalización comercial, mediante la reducción de barreras arancelarias, de procedimientos aduaneros, y la reforma del marco regulatorio del comercio. En el informe *Vietnam: Connecting Value Chains for Trade Competitiveness* del Banco Mundial (2019), Vietnam es presentado como una de las economías más abiertas del mundo, alcanzando una tasa de apertura comercial¹⁸ del 187,5% en 2018, lo que refleja una dependencia del comercio exterior. En esta línea, el Banco Mundial destaca que esta apertura ha sido gracias a reformas tanto comerciales como regulatorias, inversiones en infraestructura logística y aduanera y sobre todo la inserción de Vietnam en las CGV. Sin embargo, el Banco Mundial destaca que las exportaciones vietnamitas presentan desequilibrios estructurales, ya que más del 70% de las exportaciones totales son generadas por empresas de IED, por lo que existe una elevada dependencia a estos flujos de capital, y existe escasa participación de empresas nacionales en segmentos de alto valor añadido.

¹⁸ La tasa de apertura comercial, también conocida como la relación comercio/PIB, mide el grado de integración de una economía en los mercados internacionales.

En este contexto, el informe *VietNam 2045: Trading Up in a Changing World* del Banco Mundial señala que Vietnam ha experimentado una fuerte apertura comercial y profunda integración en las CGV, pero que esta inserción también ha estado acompañada de importantes vulnerabilidades. En particular, destaca que la economía vietnamita “se ha beneficiado enormemente del comercio global” y que su rápida expansión exportadora ha estado impulsada en parte por la importación de insumos intermedios extranjeros, con una alta participación de proveedores como China, lo que limita el contenido de valor añadido nacional y hace al país susceptible a perturbaciones externas y a tensiones comerciales en la región (Banco Mundial, 2025).

Para abordar estos desafíos, y profundizar la participación de empresas locales en las CGV, el Banco Mundial estableció una serie de prioridades políticas, entre las que destaca una recomendación política basada en que las zonas industriales y económicas deberían apoyar el desarrollo de cadenas de suministro nacionales para una mejora integración en las CGV. El objetivo de dicha recomendación era priorizar el aprovechamiento de las zonas industriales y económicas para la atracción de IED a fin de acelerar el crecimiento industrial y comercial, a través de diferentes acciones políticas:

- Elaborar un plan de promoción de la IED para identificar los tipos adecuados de IED a atraer, con prioridades sectoriales.
- Diseñar una estrategia y un plan de desarrollo industrial y comercial que tengan en cuenta las ventajas comparativas regionales, el desarrollo de cadenas de valor y la mejora de Vietnam en las CGV, e integrarlos en los planes maestros nacionales, regionales y provinciales.

Además de la influencia del FMI y Banco Mundial en el empleo y exportaciones, estas instituciones también han desempeñado un rol importante en el proceso de industrialización de Vietnam, especialmente en la absorción de tecnología y capacidades desde empresas extranjeras, contribuyendo al desarrollo de sectores con mayor valor agregado (Banco Mundial, 2024; FMI, 2025). En este contexto, la gobernanza nacional se vuelve clave: las instituciones internacionales recomiendan fortalecer las capacidades del Estado para planificar, regular y supervisar la industrialización, garantizando que los flujos de IED beneficien tanto a las empresas locales como al desarrollo sostenible del país. Entre las recomendaciones de política nacional destacan:

- Promover la creación de *clusters*¹⁹ industriales con participación de empresas nacionales y extranjeras para acelerar la transferencia tecnológica.
- Fomentar la innovación y el desarrollo de capacidades en sectores estratégicos mediante incentivos fiscales y programas de capacitación.
- Integrar la planificación industrial en estrategias regionales y nacionales para maximizar la complementariedad entre sectores y zonas económicas.

En suma, la actuación del FMI y del Banco Mundial en Vietnam no solo ha buscado estabilidad económica y apertura comercial, sino también un fortalecimiento de las capacidades productivas e institucionales del país, siendo clave para consolidar un modelo de crecimiento más tecnológicamente avanzado e inclusivo.

5.3. Ventajas e inconvenientes de la IED que recibe Vietnam

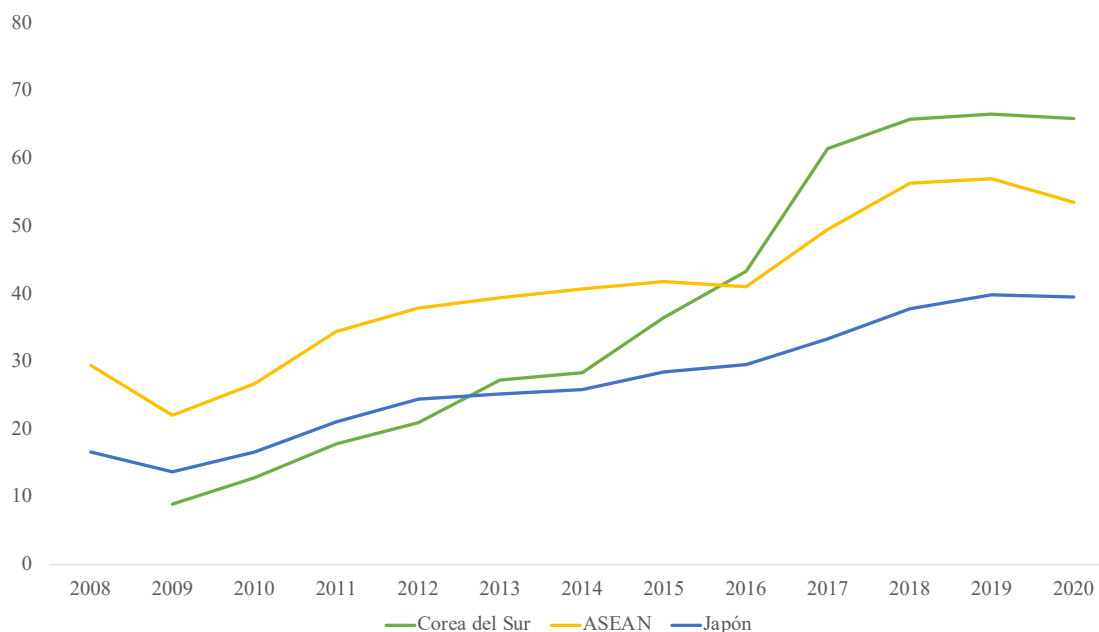
5.3.1 Ventajas

La IED en Vietnam no solo ha contribuido al crecimiento económico del país, aumentando la productividad, el empleo y las exportaciones, así como impulsando el proceso de industrialización, también ha sido un factor clave en la reconfiguración de la posición geopolítica e internacional de Vietnam.

En primer lugar, Vietnam se ha acercado a una mayor integración con socios regionales estratégicos como Japón o Corea del Sur. Esta mayor cooperación económica ha reforzado las relaciones política y diplomáticas, sobre todo dentro de la ASEAN (figura 41). Además, la IED actúa como un mecanismo de política exterior indirecta, por ejemplo, con el desarrollo de parques industriales conjuntos como el Vietnam-Singapore Industrial Parks, VSIP (American Chamber of Commerce in Vietnam, s.f.), que fortalece vínculos estratégicos a largo plazo.

¹⁹ *Clusters* (agrupaciones industriales): conjuntos de empresas, proveedores, instituciones de investigación y formación, y entidades públicas localizadas en una misma región que colaboran y compiten para mejorar la innovación, la productividad y la transferencia tecnológica dentro de un sector económico.

Figura 41: Suma de exportaciones e importaciones de bienes con socios regionales (miles de millones de dólares) (2008-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de ASEANstats*.

En segundo lugar, Vietnam también ha sabido aprovechar la IED en el contexto de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, en donde la relocalización de empresas mundiales ha fortalecido la integración de Vietnam en las cadenas de suministro globales. No solo gana peso como exportador, sino como actor clave en la seguridad de las CGV. Al reducir la dependencia excesiva de China y diversificar sus socios económicos, Vietnam ha fortalecido su política exterior y autonomía, lo que le proporciona un mayor margen de maniobra diplomático con potencias como Estados Unidos o China. No obstante, esta situación geopolítica favorable también puede generar inconvenientes, aspectos que serán desarrollado en el siguiente apartado.

5.3.2 *Inconvenientes*

Dentro de los inconvenientes de la IED en Vietnam destaca el relacionado con las implicaciones geopolíticas en un contexto internacional caracterizado por la rivalidad entre grandes potencias. A pesar de que la llegada masiva de IED haya impulsado las exportaciones vietnamitas, también ha llevado al país a tensiones comerciales y presiones externas. Una de las principales tensiones es con Estados Unidos, debido al rápido crecimiento de las exportaciones vietnamitas vinculadas a empresas de IED. Esto ha

despertado sospechas sobre si Vietnam está siendo utilizado como país de transbordo de productos de origen chino, y de esta manera conseguir eludir los aranceles impuestos en China. Estas preocupaciones han dado lugar a investigaciones y acciones más estrictas en las reglas de origen por parte de Estados Unidos, lo que tiene un impacto significativo en las exportaciones vietnamitas basadas en la IED, ya que Vietnam se ve amenazado por nuevos aranceles, reduciendo su atractivo como destino de inversión (Vietnam Briefing, 2025b).

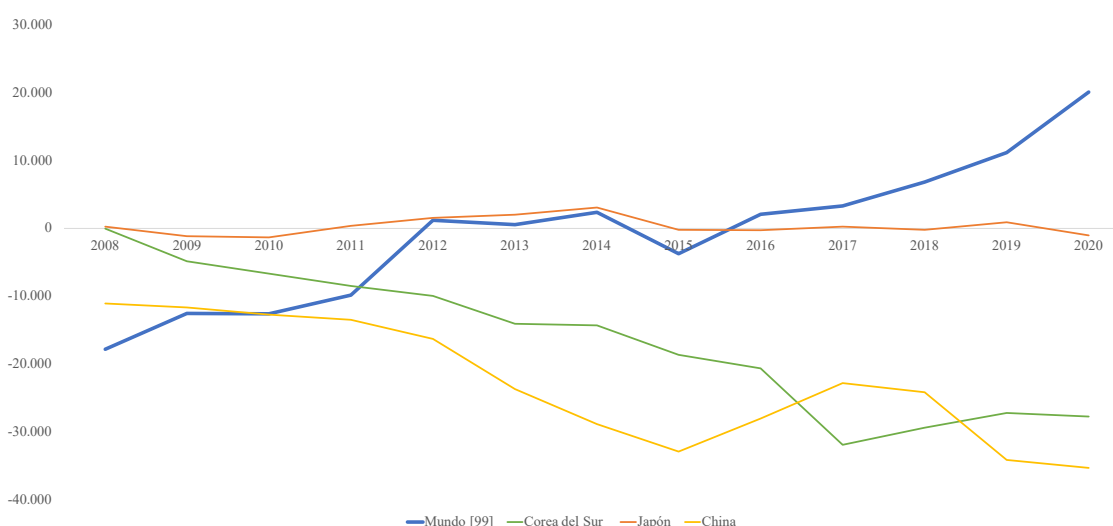
Otro de los inconvenientes relevantes es la fuerte dependencia de Vietnam de la IED para sostener su crecimiento económico, modernización e industrialización, especialmente de China. En 2020, las industrias manufactureras vietnamitas dependían de China entre un 40-60% para las piezas y componentes electrónicos, necesarios para el proceso productivo, y en el sector de la confección en un 55% de los insumos intermedios de origen chino (UNCTAD, 2020).

La dependencia con China se convirtió en una verdadera vulnerabilidad durante la pandemia del COVID-19. Si bien Vietnam logró mitigar parcialmente los efectos de la pandemia, su fuerte integración en las CGV lideradas por China aumentó el impacto de los efectos negativos en los sectores estratégicos vietnamitas. A finales de 2019, Vietnam contaba con un crecimiento anual del PIB de aproximadamente 7%, que según estimaciones del Banco Asiático de Desarrollo (BAD) se vería reducido al 4,8% en el peor de los casos tras la pandemia (en la realidad se redujo a un 2,9% según datos del Banco Mundial (2020)).

Cuando el confinamiento de China y otros países provocaron disrupciones en las cadenas de suministro regionales, junto a la contracción de la demanda internacionales de Europa y Estados Unidos principalmente, muchas fábricas vietnamitas sufrieron cierres temporales. Sectores como el automotriz se vieron afectados debido a la suspensión temporal de fabricantes como Nissan, Ford, Toyota, Honda y TC Motor de sus operaciones en el país (VNA, 2020; Vietnam+, 2020).

Además de la dependencia de la inversión de China, Vietnam ha experimentado una evolución significativa de su balanza comercial global, pasando de un déficit de aproximadamente 18 mil millones de dólares en 2008 a un superávit de más de 20 mil millones en 2020. Sin embargo, al desagregar el saldo comercial por países, se observa que China y Corea del Sur representan déficits persistentes y de gran magnitud. El déficit con China se mantiene constantemente elevado a lo largo de todo el período, alcanzando los 35 mil millones de dólares en 2020, mientras que el déficit con Corea del Sur crece de manera sostenida hasta casi 28 mil millones en el mismo año. Estos valores representan una parte considerable del saldo global, evidenciando que, aunque Vietnam logra compensar los déficits mediante superávits con otros socios comerciales, existe una dependencia marcada de las importaciones de estos países (véase figura 42).

Figura 42: Saldo comercial de Vietnam con el mundo y con sus principales socios (millones de dólares) (2008-2020)

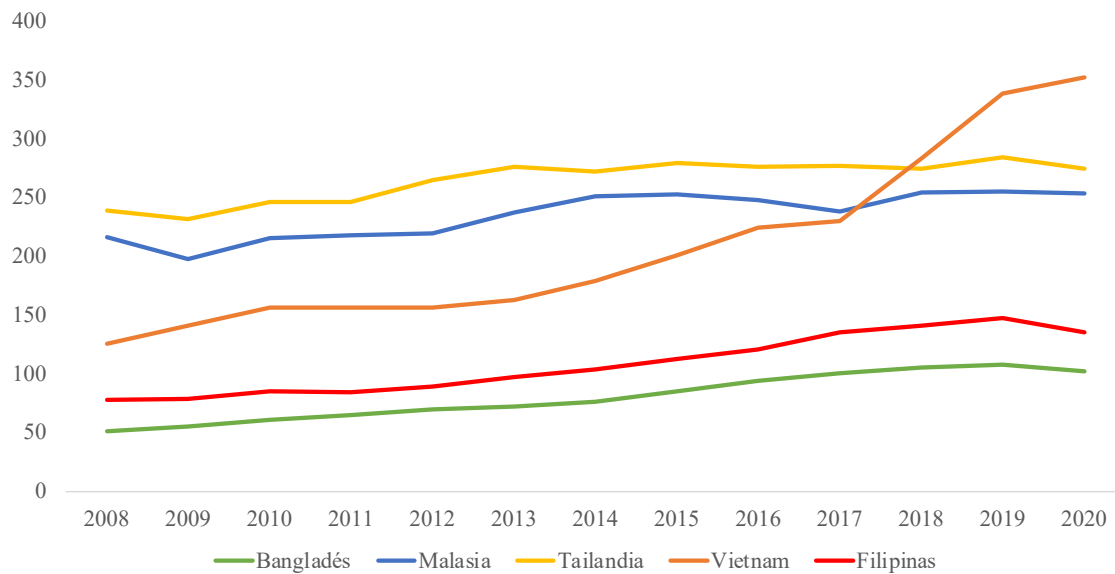


Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de ASEANstats*.

Finalmente, otro inconveniente relacionado con la IED en Vietnam es su impacto negativo en el medioambiente, debido a la industrialización tan acelerada y a las limitaciones regulatorias y de gobernanza ambiental del país. Los principales sectores en donde la IED es captada están asociados a elevados niveles de emisiones contaminantes, generación de residuos y vertidos industriales, lo que afecta significativamente los ecosistemas locales del país. En particular, el sector textil es uno de los más contaminantes, debido al uso de productos químicos para teñir que contaminan directamente los ríos, lo que tiene

consecuencias graves sobre la salud pública. Además, la industrialización de Vietnam también ha provocado un aumento del consumo energético y con ello de emisiones de gases de efecto invernadero, situando a Vietnam en uno de los países del Sudeste Asiático con mayor crecimiento de emisiones (véase figura 43).

Figura 43: Emisiones CO₂ totales (megatoneladas) (2008-2020)



Fuente: elaboración propia a raíz de *datos de Datosmacro*.

6. CONCLUSIONES

El análisis realizado a lo largo de este TFG permite afirmar que tanto la IED como las instituciones económicas internacionales han desempeñado un papel fundamental en el desarrollo y crecimiento económico de Vietnam durante el periodo 2008-2020. Sin embargo, el caso de Vietnam demuestra como el impacto positivo de la IED depende de manera crucial del marco institucional del país receptor. A diferencia de otros países como Camboya (Wyett, 2025), donde la IED ha generado centros productivos con falta de vínculos con la economía local, Vietnam ha conseguido transformar estos flujos de capital extranjero en una base para el crecimiento, productividad y reducción de la pobreza. Los datos muestran que las empresas de capital extranjero desempeñan un papel importante en la economía vietnamita: generan aproximadamente el 73% de las exportaciones totales y además presentan niveles de productividad y salarios superiores a los de las empresas domésticas, lo que contribuye de forma directa al crecimiento del PIB de Vietnam (VOV World, 2024). La integración de Vietnam en las CGV, especialmente en sectores como la electrónica y la automoción, ha permitido al país incrementar su participación en el comercio mundial y consolidarse como un actor clave en el Sudeste Asiático. Sin embargo, la evidencia presentada en el trabajo demuestra que los efectos indirectos de transferencia tecnológica, de conocimientos y de capital humano hacia la economía local vietnamita siguen siendo limitados y desiguales, por lo que el marco institucional aún enfrenta desafíos de efectividad.

El análisis comparado de los principales países inversores evidencia la existencia de patrones de inversión muy diferentes, tanto en términos de volumen como de calidad. Mientras que la inversión surcoreana ha destacado por su papel en la creación de empleo, la inversión japonesa se ha caracterizado por una mayor orientación a largo plazo, con mayor transferencia tecnológica y fortalecimiento de capacidades productivas locales. Por su parte, la inversión china, aunque ha sido relevante en número de proyectos, ha mostrado una menor intensidad de capital y un impacto limitado en términos de valor añadido y *spillovers* tecnológicos.

Por otro lado, las instituciones económicas internacionales han tenido un impacto estructural en el modelo de desarrollo vietnamita. Organismos como el FMI, el Banco

Mundial y la ASEAN han contribuido a la consolidación de un marco macroeconómico estable y a la integración de Vietnam en los flujos comerciales internacionales. En este sentido, organismos como la OCDE (2025) sugieren que la integración productiva y comercial es un canal clave a través del cual la IED puede generar mejoras de productividad más amplias. No obstante, solo alrededor del 10% de las industrias manufactureras vietnamitas mantienen vínculos significativos con empresas extranjeras, lo que restringe la difusión de tecnología y conocimientos al resto del tejido productivo (Nguyen & Tran, 2024). El FMI ha actuado como un asesor técnico, reforzando así la credibilidad de la política económica, pero sin limitar la autonomía del gobierno vietnamita. Además del FMI, la actuación del Banco Mundial también ha conseguido impulsar el fortalecimiento institucional, sobre todo en capital humano y formación técnica, lo que ha permitido aumentar la productividad laboral, la absorción de tecnología y conocimientos.

El análisis también identifica importantes desafíos, entre ellos la elevada dependencia de la IED, especialmente en sectores orientados a la exportación, lo que limita la participación de las empresas nacionales en segmentos de alto valor añadido y reduce la capacidad de absorción tecnológica. Asimismo, la fuerte integración en cadenas de suministro lideradas por China expone a la economía vietnamita a vulnerabilidades externas, como se evidenció durante la pandemia de la COVID-19.

En cuanto a la relación del caso vietnamita con el institucionalismo, la integración de Vietnam en la OMC, ASEAN y acuerdos comerciales opera como mecanismo de credibilidad y confianza, ya que no solo amplía acceso a mercados, sino que introduce estándares y expectativas que reducen el riesgo percibido por el inversor. Además, la relación entre Vietnam y China aporta un mayor grado institucional: la competencia por IED y la estrategia *China+1* empujan a Vietnam a mejorar estándares laborales, ambientales, y a establecer reglas más claras. El institucionalismo ayuda a entender esta dinámica como un proceso de adaptación institucional inducida por presiones externas, donde la rivalidad geoeconómica puede acelerar reformas internas orientadas a la credibilidad.

En conclusión, el caso de Vietnam demuestra que la IED y las instituciones económicas internacionales pueden actuar como catalizadores del desarrollo económico cuando se combinan con un marco institucional sólido y una estrategia nacional coherente. El principal reto de Vietnam en el futuro no será atraer mayores volúmenes de inversión, sino mejorar la calidad de la misma, fortalecer el tejido productivo nacional y avanzar hacia un modelo de crecimiento más sostenible, inclusivo y resiliente.

6.1 Aportaciones al estudio del desarrollo de Vietnam

La literatura sobre Vietnam es amplia y suele centrarse en las reformas *Đổi Mới* como punto de inflexión, la estrategia exportadora y la inserción en CGV, o el papel de la IED en el crecimiento. Frente a esos enfoques, este TFG aporta valor añadido en dos sentidos principales.

El primero es el enfoque integrado de IED, instituciones internacionales e institucionalismo. Gran parte de los trabajos analizan la IED como variable económica o estudian la apertura comercial desde una perspectiva comercial. Este TFG combina ambas dimensiones y muestra que la IED es un resultado y un motor a la vez, condicionado por el marco institucional interno y por instituciones externas (OMC, ASEAN, FMI, Banco Mundial y acuerdos comerciales). El segundo sentido principal aportado al estudio sobre el desarrollo de Vietnam es el análisis comparado y geoestratégico dentro del caso (China y patrones diferenciados de inversores asiáticos). En lugar de tratar la IED como un bloque homogéneo, el TFG distingue patrones de inversión (Corea del Sur, Japón, China) y muestra que difieren en intensidad de capital, orientación temporal y potencial de transferencia tecnológica. Además, incorpora la relación con China como dinámica simultánea de interdependencia y competencia, vinculándola con la reconfiguración de CGV desde 2018. Este ángulo ayuda a explicar por qué Vietnam se consolida como alternativa (*China+1*) y cómo esa competencia incentiva mejoras institucionales.

En conjunto, la contribución principal del TFG es ofrecer una explicación del desarrollo vietnamita que no separa economía y política. La IED impulsa crecimiento y exportaciones, pero su efecto depende de instituciones nacionales, y dichas instituciones, a su vez, se ven reforzadas por instituciones económicas internacionales y por presiones geoeconómicas regionales.

6.2 Propuestas de futuras investigaciones

Este TFG identifica limitaciones analíticas y vacíos de investigación relevantes para la literatura. Una primera línea de investigación clave consiste en avanzar desde un análisis macroeconómico de los flujos de IED hacia un enfoque microeconómico, centrado en empresas, sectores y territorios concretos. Aunque este trabajo confirma que la IED ha impulsado el crecimiento del PIB, las exportaciones y el empleo, la evidencia sugiere que los *spillovers* tecnológicos y de conocimiento hacia las empresas locales siguen siendo limitados. Futuras investigaciones podrían emplear datos a nivel de empresa o provincia para evaluar si la presencia de empresas multinacionales genera mejoras reales en productividad, salarios o innovación. Asimismo, sería importante examinar el papel de la capacidad de absorción de las empresas vietnamitas, es decir, su habilidad para adaptar tecnologías externas.

Finalmente, la pandemia COVID-19 y las crecientes tensiones comerciales entre Estados Unidos y China han puesto en evidencia la vulnerabilidad de los modelos de desarrollo altamente dependientes de las CGV. En este sentido, una línea futura de investigación consistiría en extender el análisis más allá de 2020 para evaluar la resiliencia del modelo vietnamita ante shocks geoeconómicos. Este enfoque permitiría evaluar si Vietnam puede consolidarse como un actor clave en la nueva geografía económica global o si su modelo sigue siendo vulnerable a cambios externos.

7. DECLARACIÓN DE USO DE HERRAMIENTAS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA EN EL TRABAJO DE FIN DE GRADO

Por la presente, yo, Elisa Cano Alcantarilla, estudiante de Administración y Dirección de Empresas y Relaciones Internacionales (Eº6) de la Universidad Pontificia Comillas al presentar mi Trabajo Fin de Grado titulado “INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA E INSTITUCIONES ECONÓMICAS INTERNACIONALES: EFECTOS EN EL DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE VIETNAM (2008-2020)”, declaro que he utilizado la herramienta de Inteligencia Artificial Generativa ChatGPT u otras similares de IAG de código sólo en el contexto de las actividades descritas a continuación:

1. **Brainstorming de ideas de investigación:** Utilizado para idear y esbozar posibles áreas de investigación.
2. **Constructor de plantillas:** Para diseñar formatos específicos para secciones del trabajo.
3. **Revisor:** Para recibir sugerencias sobre cómo mejorar y perfeccionar el trabajo con diferentes niveles de exigencia.

Afirmo que toda la información y contenido presentados en este trabajo son producto de mi investigación y esfuerzo individual, excepto donde se ha indicado lo contrario y se han dado los créditos correspondientes (he incluido las referencias adecuadas en el TFG y he explicitado para que se ha usado ChatGPT u otras herramientas similares). Soy consciente de las implicaciones académicas y éticas de presentar un trabajo no original y acepto las consecuencias de cualquier violación a esta declaración.

Fecha: Abril de 2026

Firma:



8. BIBLIOGRAFÍA

- Asian Productivity Organisation (2024), [APO-Productivity-Databook-2024_PUB.pdf](#).
- Banco Mundial (s.f.). *El Grupo Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI)*. <https://www.bancomundial.org/es/about/history/the-world-bank-group-and-the-imf>
- Banco Mundial. (2018, 25 junio). *VIETNAM'S FUTURE JOBS*. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/670201533917679996/pdf/129380-v2-WB-Future-Jobs-English-25-6-2018.pdf>
- Banco Mundial. (2020.). *Vietnam - Enhancing Teacher Education Program Project*. <https://documentos.bancomundial.org/es/publication/documents-reports/documentdetail/777231467305951315>
- Banco Mundial. (2025) VIET NAM 2045 BREAKING THROUGH Institutions for a High-Income future. <https://www.worldbank.org/en/country/vietnam/publication/viet-nam-2045-breaking-through-institutions-for-a-high-income-future>
- Banco Mundial. (s. f.-b). World Bank Open Data. <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?locations=VN>
- Banco Mundial. (s. f.-c). World Bank Open Data. <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?end=2024&start=1984>
- Banco Mundial. (s. f.). World Bank Open Data. <https://data.worldbank.org/indicator/SL.UEM.TOTL.NE.ZS?locations=VN>
- Banco Mundial. (s.f). *PIB per cápita – Vietnam*. <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?locations=VN>
- Calderon, A. (2025, 16 mayo). ¿Qué es el paradigma ecléctico de Dunning? *Internacionalmente*. https://internacionalmente.com/paradigma-electico-de-dunning/#google_vignette
- CCI France Vietnam. (s.f.). *EVFTA - Social dialogue and collective bargaining*. <https://www.ccifv.org/en/vietnam/benefit-from-evfta/new-generation-bilateral-agreement/social-dialogue-and-collective-bargaining.html>

- Chaoying, Z., & Yilmaz, S. (2023). Vietnam's Strategic Choice in the Context of US–China Competition. *China Quarterly Of International Strategic Studies*, 09(01–04), 149-171. <https://doi.org/10.1142/s2377740023500082>
- Comercio.gob.es. EU-Vietnam Free Trade Agreement (EVFTA). (2020). <https://comercio.gob.es/PoliticaComercialUE/AcuerdosComerciales/acuerdoscomerciales/Vietnam/Acuerdo-Vietnam.pdf>
- Dao, T. B. T., Khuc, V. Q., Dong, M. C., & Cao, T. L. (2023, 26 octubre). *How does foreign direct investment drive employment growth in Vietnam's formal economy?* *Economies*, 11, 266. MDPI. https://www.mdpi.com/2227-7099/11/11/266#:~:text=The%20study's%20results%20also%20show%20that%20FDI,Sector%20size%20*%20Sector%20performance%20*%20FDI
- Datosmacro.com. (s.f.) *Bangladés - emisiones de CO2 2023*. <https://datosmacro.expansion.com/energia-y-medio-ambiente/emisiones-co2/banglades>
- El Mundo (2008, 3 abril). *Vietnam revisa su crecimiento por el alza de los precios en un 20%*. <https://www.elmundo.es/mundodinero/2008/04/03/economia/1207206826.html>
- El Mundo (s.f.) *EL CRASH DE 2008*. <https://www.elmundo.es/especiales/2008/10/economia/crisis2008/quienesquien/index.html>
- Enter Vietnam. (s.f.). Vietnam-Japan Economic Partnership Agreement (VJEPA) and Its Benefits. *Enter Vietnam - Product Sourcing & Business Consultancy For Vietnam*. <https://entervietnam.vn/vietnam-japan-economic-partnership-agreement-vjepa-and-its-benefits-for-vietnam/#:~:text=The%20Vietnam%2DJapan%20Economic%20Partnership%20Agreement%2C%20signed%20in%202008%2C,ties%20between%20the%20two%20nations>.
- Expansión. (2009, 15 enero). *China capta inversión récord en 2008*. <https://expansion.mx/economia/2009/01/15/china-capta-inversion-record-en-2008#:~:text=Pese%20a%20la%20crisis%20mundial%2C%20el%20gigante,podr%C3%ADa%20registrar%20un%20descenso%20en%20este%20a%C3%B1o>.
- FMI. (2018, 23 mayo). *Vietnam: Selected Issues (2018)*. <https://www.imf.org/-/media/files/publications/cr/2018/cr18216.pdf>

- FMI. (2020). *Vietnam's Development Success Story*. <https://www.imf.org/-/media/files/publications/wp/2020/english/wpiea2020031-print-pdf.pdf>
- FMI. (2021, 2 marzo). *IMF Executive Board Concludes 2020 Article IV Consultation With Vietnam*. <https://www.imf.org/en/news/articles/2021/03/01/pr2155-vietnam-imf-executive-board-concludes-2020-article-iv-consultation>
- FMI. (2025, 25 junio). *IMF Staff Completes 2025 Article IV Mission to Vietnam*. <https://www.imf.org/en/news/articles/2025/06/24/pr-25214-vietnam-imf-staff-completes-2025-article-iv-mission>
- Furtado, C. (1964). *Development and underdevelopment*. Berkeley, CA: University of California Press. <https://www.ucpress.edu/book/9780520010091/development-and-underdevelopment>
- Gereffi, G., & Fernández-Stark, K. (2011). *Global Value Chain Analysis: A Primer*. Center on Globalization, Governance & Competitiveness (CGGC), Duke University. https://unstats.un.org/unsd/trade/events/2016/newyork-egm/documents/background/Duke%20-%202011%20-%20GVC_analysis_a_primer.pdf
- HanoiTimes. (2021, 16 julio). Vietnam named first time among world's top 20 host economies for FDI. *Hanoitimes*. <https://hanoitimes.vn/vietnam-named-first-time-among-worlds-top-20-host-economies-for-fdi-318056.html>
<https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/76d0c91e-94ad-4cc4-ad17-841237ff9d3a/content>
- IASP. (s. f.). *IASP global directory of science & technology park & innovation district* <https://www.iasp.ws/our-members/directory/@477511/saigon-hi-tech-park->
- ICEX (2020) *Informe económico y comercial – Vietnam 2020* <https://www.icex.es/content/dam/es/icex/documentos/quienes-somos/donde-estamos/red-exterior/vietnam/DOC2020862137.pdf>
- IDVN (2021, 28 agosto). *The New Law on Enterprise – IDVN Law Firm*. <https://idvn.com.vn/vi/the-new-law-on-enterprise-2/#:~:text=In%20July%202019%2C%20the%20Ministry,State%2Downed%20enterprises>
- Index Mundi (s.f.) *Vietnam - perfil - 2017*. <https://www.indexmundi.com/es/vietnam/>

- Instituto Europeo de Asesoría Fiscal (INEAF). (s.f.). *Ventaja comparativa*. Glosario Jurídico. <https://www.ineaf.es/glosario-juridico/ventaja-comparativa>
- Instituto Galego de Análise e Documentación Internacional (IGADI). (2007, 28 febrero). La adhesión de Vietnam a la OMC - IGADI. *Instituto Galego de Análise e Documentación Internacional (IGADI)*. <https://www.igadi.gal/es/analise/la-adhesion-de-vietnam-a-la-omc/>
- International Work Group For Indigenous Affairs (IWGIA). (s.f.) *La Asociación de Naciones del Sudeste Asiático*. <https://iwgia.org/es/la-asociacion-de-naciones-del-sudeste-asiatico.html>
- KEI (2025, 4 agosto). *South Korea's Important Role in Vietnam's Rapid Development - Korea Economic Institute of America*. Korea Economic Institute Of America. <https://keia.org/the-peninsula/south-koreas-important-role-in-vietnams-rapid-development/>
- Krugman, P. (1991). *Increasing Returns and Economic Geography*. *Journal of Political Economy*, 99(3), 483–499. <https://doi.org/10.1086/261763>
- Lectera Glossary (2024, 26 julio) *Ciclo de vida del producto*. <https://lectera.com/info/es/articles/ciclo-de-vida-del-producto>
- Matt Weller. (2025, 22 abril). Guerra comercial entre Estados Unidos y China en 2018: antecedentes, impacto económico y reacciones del mercado. *Forex.com*. <https://www.forex.com/es/news-and-analysis/us-china-trade-war-2018/#:~:text=La%20guerra%20comercial%20entre%20Estados%20Unidos%20y,de%20tecnolog%C3%ADa%20y%20preocupaciones%20de%20seguridad%20nacional.>
- Ministry of Planning and Investment of the Socialist Republic of Vietnam (2016) *Brief on foreign direct investment of the whole year 2015*. <https://www.mpi.gov.vn/en/Pages/2016/Brief-on-foreign-direct-investment-of-the-whole-ye-726782.aspx>
- Ministry of Planning and Investment of the Socialist Republic of Vietnam (2016) *Brief on foreign direct investment of the whole year 2020* <https://www.mpi.gov.vn/en/Pages/2020/FDI-Report-in-January-2020-740570.aspx>

- Nguyen, T. V., & Tran, T. T. (2024). *The real context of linkages between the FDI and domestic manufacturing companies in Vietnam*. Pushpa Publishing House, Prayagraj, India <https://doi.org/10.17654/0972361724030>
- Niên, B. T. (2025, 11 agosto). Cooperación económica entre Vietnam y Corea del Sur: fuerte tanto en calidad como en cantidad. vietnam.vn. <https://www.vietnam.vn/es/hop-tac-kinh-te-viet-nam-han-quoc-manh-ca-chat-va-luong>
- OCDE. (2025, 20 junio). *OECD Economic Surveys: Viet Nam 2025*. https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-surveys-viet-nam-2025_fb37254b-en/full-report/harnessing-trade-and-investment-flows-to-boost-productivity_98d56c90.html#figure-d1e8257-a10c5cb75a
- Oficina General de Estadísticas de Vietnam (2020). *Preliminary Exports and imports of goods by main countries and territories In 2020*. <https://www.nso.gov.vn/en/import-export/?paged=2>
- ONU Comercio y Desarrollo (UNCTAD) (2025, 30 enero) *La inversión extranjera en las economías en desarrollo cayó un 2 % en 2024, segundo año consecutivo de descenso*. <https://unctad.org/es/news/la-inversion-extranjera-en-las-economias-en-desarrollo-cayo-un-2-en-2024-segundo-ano#:~:text=Los%20flujos%20de%20IED%20hacia,m%C3%A1s%20reducidos%20en%20la%20regi%C3%B3n>.
- OpenDevelopment Vietnam. (2021, 30 agosto). *Economy and Commerce*. <https://vietnam.opendevelopmentmekong.net/topics/economy-and-commerce/>
- Portal, A. D. (s. f.). *Trade in Goods (IMTS), Annually, HS 2-digit up to 8-Digit (AHTN), in US\$ | ASEANstats Data Portal*. <https://data.aseanstats.org/trade-annually>
- Prebisch, R. (1950). *The Economic Development of Latin America and its Principal Problems*. United Nations, ECLAC. <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/29973>
- Reid, A. (1988). *Southeast Asia in the Age of Commerce, 1450-1680: Volume One: The Lands below the Winds*. Yale University Press.
- Revista Vietnam. (2020, 1 julio). *Banco Mundial Financia Proyecto de Desarrollo Urbano A la Provincia Vietnamita de Vinh Long*. <https://vietnam.vnanet.vn/spanish/tin-van/banco-mundial-financia-proyecto-de-desarrollo-urbano-a-la-provincia-vietnamita-de-vinh-long-234918.html>

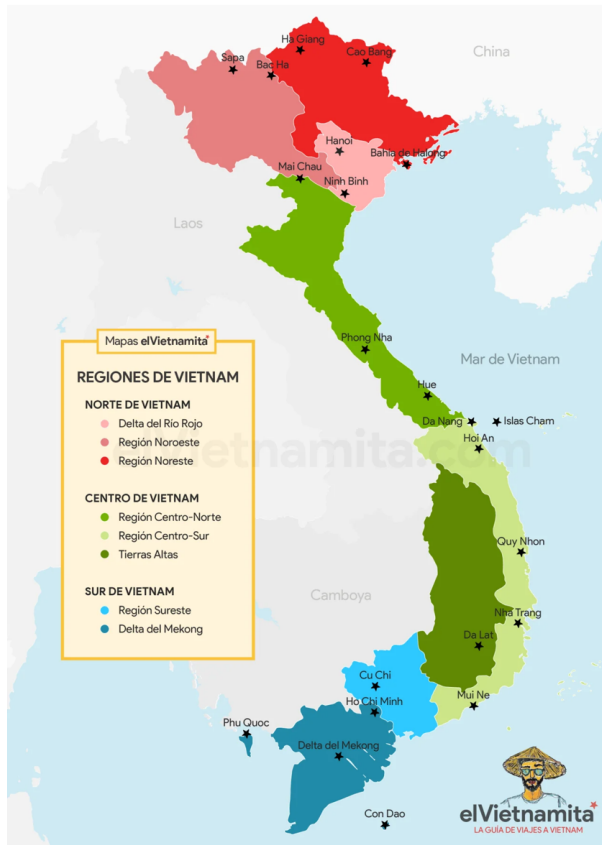
- Sen, A. (1999). *Development as Freedom*. Oxford University Press.
- Steinberg, F. (2025) *¿Está acabado Bretton Woods? – pensamiento iberoamericano*. (s. f.). <https://pensamientoiberoamericano.org/1-2025/esta-acabado-bretton-woods/>
- Stiglitz, J. E. (1998). *More instruments and broader goals: Moving toward the post-Washington consensus*. WIDER Annual Lectures No. 2. United Nations University–World Institute for Development Economics Research, Helsinki.
- TTXVN. (2012, 28 diciembre). *Industria auxiliar en la fabricación de motocicletas*. <https://vietnam.vnanet.vn/spanish/tin-tuc/industria-auxiliar-en-la-fabricacion-de-motocicletas-39888.html>
- TTXVN. (2015, 13 julio) *VKFTA: gran oportunidad para Vietnam y Corea del Sur*. <https://vietnam.vnanet.vn/spanish/tin-tuc/vkfta-gran-oportunidad-para-vietnam-y-corea-del-sur-88852.html>
- TV Brics. (s. f.). *ASEAN y China refuerzan su alianza económica con la firma del acuerdo ACFTA 3.0, 28.10.25*. TV BRICS. <https://tvbrics.com/es/news/asean-y-china-firman-un-acuerdo-actualizado-de-zona-de-libre-comercio/#:~:text=Posteriormente%2C%20se%20firm%C3%B3%20una%20actualizaci%C3%B3n,el%20nivel%20registrado%20en%202002.>
- UN Trade And Development (UNCTAD) (2021, 21 junio). *World Investment Report 2021 | Investing in sustainable recovery*. https://unctad.org/system/files/official-document/wir2021_en.pdf
- Vietnam Briefing News. (2025b, noviembre 7). *US Transshipment Scrutiny: Origin Compliance for Vietnam-Based Firms*. <https://www.vietnam-briefing.com/news/transshipment-origin-risks-vietnam-based-businesses-stay-compliant-2025.html/>
- Vietnam+. (2018, 27 julio). *La segunda turbina de planta de energía Vinh Tan 1 se ejecutará antes de lo previsto*. *Vietnam+ (VietnamPlus)*. <https://es.vietnamplus.vn/la-segunda-turbina-de-planta-de-energia-vinh-tan-1-se-ejecutara-antes-de-lo-previsto-post90872.vnp>
- Vietnam+. (2020, 26 octubre). *Mitsubishi Materials invierte 90 millones de dólares en empresa vietnamita*. *Vietnam+ (VietnamPlus)*. <https://es.vietnamplus.vn/mitsubishi-materials-invierte-90-millones-de-dolares-en-empresa-vietnamita-post128212.vnp>

- Vietnam+. (2020, marzo 31). Toyota Motor Vietnam suspende la producción de vehículos. *Vietnam+* (*VietnamPlus*). <https://es.vietnamplus.vn/toyota-motor-vietnam-suspende-la-produccion-de-vehiculos-post118229.vnp>
- Vietnam+. (2022, 1 noviembre). Fondo Monetario Internacional destaca políticas de gestión económica de Vietnam. *Vietnam+* (*VietnamPlus*). [https://es.vietnamplus.vn/fondo-monetario-internacional-destaca-politicas-de-gestion-economica-de-vietnam-post168051.vnp#:~:text=El%20Fondo%20Monetario%20Internacional%20\(FMI\)%20destac%C3%B3%20una,actividades%20econ%C3%B3micas%20del%20pa%C3%ADs%20hasta%20el%20momento.](https://es.vietnamplus.vn/fondo-monetario-internacional-destaca-politicas-de-gestion-economica-de-vietnam-post168051.vnp#:~:text=El%20Fondo%20Monetario%20Internacional%20(FMI)%20destac%C3%B3%20una,actividades%20econ%C3%B3micas%20del%20pa%C3%ADs%20hasta%20el%20momento.)
- Vietnam+. (2024, 7 noviembre). Promueven asociación de cooperación estratégica integral Vietnam-China. *Vietnam+* (*VietnamPlus*). <https://es.vietnamplus.vn/promueven-asociacion-de-cooperacion-estrategica-integral-vietnam-china-post210222.vnp>
- Vietnam+. (2025, 14 mayo). Promueven la cooperación Vietnam – Corea del Sur en la nueva era. *Vietnam+* (*VietnamPlus*). <https://es.vietnamplus.vn/promueven-la-cooperacion-vietnam-corea-del-sur-en-la-nueva-era-post221427.vnp>
- Vietnam+. (2025a, abril 26). Vietnam y Japón profundizan la Asociación Estratégica Integral por la paz y la prosperidad. *Vietnam+* (*VietnamPlus*). <https://es.vietnamplus.vn/vietnam-y-japon-profundizan-la-asociacion-estrategica-integral-por-la-paz-y-la-prosperidad-post220815.vnp>
- VNA (2020). *Nissan Vietnam suspende la operación* [https://vietnam.vnanet.vn/spanish/print/nissan-vietnam-suspende-la-operacion-226492.html#:~:text=Hanoi%20\(VNA\)%20%2D%20La%20empresa%20Nissan%20Vietnam,en%20el%20pa%C3%ADs%20en%20detener%20sus%20operaciones%2C](https://vietnam.vnanet.vn/spanish/print/nissan-vietnam-suspende-la-operacion-226492.html#:~:text=Hanoi%20(VNA)%20%2D%20La%20empresa%20Nissan%20Vietnam,en%20el%20pa%C3%ADs%20en%20detener%20sus%20operaciones%2C)
- VnExpress. (2023, 28 noviembre). Recapping a 35-year journey: Vietnam's FDI. *VnExpress International – Latest News, Business, Travel And Analysis From Vietnam*. <https://e.vnexpress.net/news/business/economy/recapping-a-35-year-journey-vietnam-s-fdi-4679123.html>
- VOV World (2014) – *año clave en atraer inversión extranjera directa en Vietnam*. LA VOZ DE VIETNAM. <https://vovworld.vn/es-ES/economia/2014-ano-clave-en-atraer-inversion-extranjera-directa-en-vietnam-297834.vov>

- VOV World (2020). *Banco Mundial ayuda a Vietnam a desarrollar educación superior y planificación urbana*. LA VOZ DE VIETNAM. [https://vovworld.vn/es-ES/noticias/banco-mundial-ayuda-a-vietnam-a-desarrollar-educacion-superior-y-planificacion-urbana-876611.vov#:~:text=\(VOVWORLD\)%20%2D%20La%20junta%20directiva%20del%20Banco,de%20la%20ciudad%20sure%C3%B1a%20de%20Vinh%20Long](https://vovworld.vn/es-ES/noticias/banco-mundial-ayuda-a-vietnam-a-desarrollar-educacion-superior-y-planificacion-urbana-876611.vov#:~:text=(VOVWORLD)%20%2D%20La%20junta%20directiva%20del%20Banco,de%20la%20ciudad%20sure%C3%B1a%20de%20Vinh%20Long).
- VOV World (2024, 2 enero). *Empresas de IED aportan un 73,1 % del valor total de exportaciones de Vietnam en 2023*. LA VOZ DE VIETNAM. <https://vovworld.vn/es-ES/noticias/empresas-de-ied-aportan-un-731-del-valor-total-de-exportaciones-de-vietnam-en-2023-1260602.vov>
- WITS Data. (s.f.) *Vietnam Exports to China US\$000 2008 - 2021* <https://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/Country/VNM/StartYear/2008/EndYear/2021/TradeFlow/Export/Partner/CHN/Indicator/XPRT-TRD-VL>
- Wyett, K. (2025, 23 febrero). *Cambodia economic diversification pathways*. Cambodia Development Resource Institute. <https://cdri.org.kh/publication/cambodia-economic-diversification-pathways>

9. ANEXOS

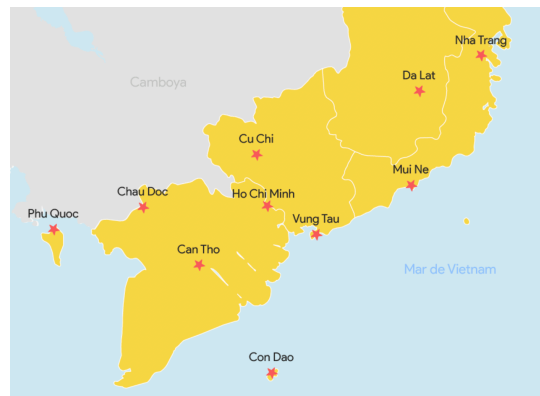
Anexo 1. Mapa Vietnam por regiones



Norte Vietnam



Sur Vietnam



Fuente: elVietnamita