



## FICHA TÉCNICA DE LA ASIGNATURA

Datos de la asignatura	
<b>Nombre completo</b>	Contabilidad Directiva / Management Accounting
<b>Código</b>	E000008136
<b>Título</b>	<a href="#">Grado en Análisis de Negocios / Business Analytics</a>
<b>Impartido en</b>	Grado en Análisis de Negocios/Business Analytics y Grado en Derecho [Cuarto Curso] Grado en Administración y Dirección de Empresas y Grado en Análisis de Negocios/Business Analytics [Segundo Curso]
<b>Nivel</b>	Reglada Grado Europeo
<b>Cuatrimestre</b>	Semestral
<b>Créditos</b>	6,0 ECTS
<b>Carácter</b>	Obligatoria (Grado)
<b>Departamento / Área</b>	Departamento de Gestión Financiera
<b>Responsable</b>	Carmen Fullana Belda
<b>Descriptor</b>	En "Contabilidad Directiva" se integran los contenidos aprendidos por el alumno en los cursos de contabilidad financiera y de finanzas, de forma que haciendo uso de los datos financieros, de la capacidad de organización y planificación en la identificación de problemas en un contexto de datos masivos, y de las técnicas de análisis relevantes se construya una herramienta para identificar, medir, interpretar, simular, planificar y controlar los sucesos económicos que se originan en la empresa, dentro de un ámbito global y agregado sobre el conjunto de la organización, deduciendo las conclusiones que puedan ser de utilidad para la toma de decisiones de la misma

Datos del profesorado	
<b>Profesor</b>	
<b>Nombre</b>	Asier Barbero Inchaurre
<b>Departamento / Área</b>	Departamento de Gestión Financiera
<b>Correo electrónico</b>	abinchaurre@comillas.edu
<b>Profesor</b>	
<b>Nombre</b>	Rafael Castellote Azorín
<b>Departamento / Área</b>	Departamento de Gestión Financiera
<b>Correo electrónico</b>	r.castellote@icade.comillas.edu

## DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

### Contextualización de la asignatura



## Aportación al perfil profesional de la titulación

En la Contabilidad Directiva se integran los contenidos aprendidos con anterioridad por el alumno en los cursos de contabilidad analítica y financiera, de forma que haciendo uso de los datos financieros, de la capacidad de organización y planificación en la identificación de problemas en un contexto de datos masivos, y de las técnicas de análisis relevantes, se construya una herramienta para identificar, medir, interpretar, simular, planificar y controlar los sucesos económicos que se originan en la empresa, dentro de un ámbito global y agregado sobre el conjunto de la organización, deduciendo las conclusiones que puedan ser de utilidad para la toma de decisiones de la misma..

El principal objetivo de la asignatura es lograr que el estudiante llegue a asimilar la metodología de resolución de problemas propia de la contabilidad interna. Para ello será preciso que, por un lado, comprenda con cierto grado de profundidad la problemática básica que plantea el proceso de creación de valor de una empresa y, por otro, que llegue a aplicar con soltura las diversas técnicas de planificación y control estratégico que facilita la Contabilidad de Gestión. Los alumnos, en calidad de futuros directivos o *controllers*, aprenderán a realizar simulaciones sobre decisiones de planificación y control de gestión en la empresa.

## Prerequisitos

Contabilidad Financiera a nivel medio, así como de hoja de cálculo Excel.

## Competencias - Objetivos

### Competencias

#### GENERALES

<b>CG01</b>	Capacidad de organización y planificación en la identificación de problemas en el contexto de datos masivos	
	<b>RA1</b>	Describe, relaciona e interpreta situaciones y planteamientos de nivel medio
	<b>RA3</b>	Es capaz de enfrentarse con el estudio analítico de casos y escenarios, así como de llevar a efecto síntesis de información y de datos, empleando los conceptos adecuados.
<b>CG03</b>	Resolución de problemas y toma de decisiones en un entorno de datos masivos tanto cuantitativos como cualitativos	
	<b>RA2</b>	Es capaz de identificar la metodología adecuada para la resolución de problemas y utiliza las herramientas necesarias para la toma de decisiones

#### ESPECÍFICAS

<b>CE02</b>	Conocer y comprender los determinantes básicos de la dirección de empresas, tales como la planificación de objetivos y actividades, su organización y control, sus áreas funcionales y las	
-------------	--	--



	relaciones con el entorno, así como reconocer la función de liderazgo que el directivo ejerce en la definición y gestión de los mismos.	
	<b>RA2</b>	Reconoce las áreas funcionales clave de una empresa y las decisiones esenciales en cada una de ellas
	<b>RA4</b>	Conoce los principales problemas organizativos y sus soluciones, valorando la adecuación de las distintas estructuras organizativas
<b>CE04</b>	Conocer y aplicar las herramientas de apoyo al directivo para el análisis estratégico externo e interno orientado a la planificación de la estrategia de la empresa en un entorno digitalizado y global	
	<b>RA1</b>	Reconoce y aplica las distintas herramientas de apoyo al directivo de empresa para la planificación estratégica y las relaciona con elementos concretos dentro de situaciones empresariales reales.
<b>CE08</b>	Conocer y comprender la contabilidad de gestión en su versión analítica y predictiva para la toma de decisiones de gestión	
	<b>RA1</b>	Sabe identificar, estructurar e interpretar los datos para resolver y anticipar los problemas de gestión
	<b>RA4</b>	Entiende y estima el impacto en los márgenes empresariales de las decisiones y estrategias de gestión

## BLOQUES TEMÁTICOS Y CONTENIDOS

### Contenidos – Bloques Temáticos

#### Tema 1: LA CONTABILIDAD DIRECTIVA DE GESTIÓN Y EL MODELO BÁSICO DE OBTENCIÓN DE COSTES Y RESULTADOS ANALÍTICOS.

- Definición, objetivos y usuarios de la contabilidad interna.
- El concepto de coste, su clasificación y asignación.
- Proceso general de la formación de costes. El recorrido contable de los costes.
- La cuenta de resultados funcional.

#### Tema 2: PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN

- El controller y la contabilidad directiva
- El proceso de toma de decisiones en la organización. La planificación y el control.
- Los sistemas de control de gestión

#### Tema 3: ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO Y ANÁLISIS DE DESVIACIONES



- Planes estratégicos y planes operativos
- Planificación y control presupuestario.
- El presupuesto maestro
- Tipos de presupuestos.
- Proceso de elaboración del presupuesto
- Análisis de desviaciones presupuestarias
- Eficiencias presupuestarias

#### **Tema 4: GESTIÓN BASADA EN ACTIVIDADES**

- Control de gestión basado en actividades (ABM)
- Presupuestación basada en actividades (ABB)

#### **Tema 5: PRESUPUESTACIÓN Y CONTROL POR ÁREAS DE RESPONSABILIDAD**

- Presupuestación y Contabilidad por áreas de responsabilidad.
- Estructura organizativa y centros de responsabilidad. Tipos de centros de responsabilidad.
- Toma de decisiones en organizaciones centralizadas vs. descentralizadas
- Concepto de responsabilidad y controlabilidad.

#### **Tema 6: PRECIOS DE TRANSFERENCIA**

- Concepto de precios de transferencia
- La fijación de precios de transferencia. Métodos para la fijación de precios de transferencia: basados en el mercado, en el coste y negociados
- Implicaciones fiscales de los precios de transferencia

#### **Tema 7: MEDIDAS FINANCIERAS**

- Medidas de desempeño financieras y no financieras
- Selección de medidas financieras y evaluación del desempeño económico a través de KPIs (*Key Performance Indicator*).
- Cálculo de medidas de rendimiento económico (ROI, EVA, etc.).

#### **Tema 8: CUADRO DE MANDO**

- La estrategia en la empresa. Tipos de estrategia.
- Las cuatro perspectivas del cuadro de mando integral.
- Implementación y análisis estratégico del cuadro de mando integral.
- Sistemas informacionales y de apoyo a la gestión

### **METODOLOGÍA DOCENTE**

#### **Aspectos metodológicos generales de la asignatura**



### Metodología presencial: Actividades:

Las sesiones en el aula de clase suponen el medio habitual de contacto en grupo entre los alumnos y su profesor, y la continuidad y la frecuencia de su carácter periódico a lo largo del curso aseguran buena parte de la interacción entre profesor y alumnos.

AF1 Lecciones Magistrales

AF4 Ejercicios y resolución de problemas (hoja de cálculo Excel, aplicación NetOp)

AF5 Seminarios y talleres (casos prácticos. Hoja de cálculo Excel)

### Metodología no presencial: Actividades:

El uso del Portal de Recursos, y sus herramientas de colaboración y comunicación basadas en la red, permiten en esta asignatura el seguimiento on line de las tareas que, con carácter no presencial, llevan a cabo los alumnos.

Estudio y documentación

AF4 Ejercicios y resolución de problemas

AF9 Sesiones tutoriales

AF12 Laboratorio multimedia

## RESUMEN HORAS DE TRABAJO DEL ALUMNO

HORAS PRESENCIALES	
Lecciones de Carácter expositivo	Ejercicios y resolución de casos y de problemas
20.00	40.00
HORAS NO PRESENCIALES	
Estudios individual y/o en grupo, y lectura organizada	
90.00	
<b>CRÉDITOS ECTS: 6,0 (150,00 horas)</b>	

## EVALUACIÓN Y CRITERIOS DE CALIFICACIÓN

Actividades de evaluación	Criterios de evaluación	Peso
Casos prácticos a lo largo del curso (trabajo en grupo e individual)	Resolución correcta de los problemas planteados Participación en clase	20 %
Test 1 = 10%		



Test 2 = 10 % Ambos se realizarán a lo largo del curso	Resolución correcta de las preguntas planteadas	20 %
EXAMEN FINAL: prueba teórico-práctica	Es preciso obtener una nota mínima de 4 para que se haga nota media con el resto de notas obtenidas a lo largo del curso. De no ser así, la nota final del curso será exclusivamente la obtenida en el examen final.	60 %

## Calificaciones

Cuando **por causa médica debidamente justificada** un alumno no pueda realizar una de las pruebas de evaluación que se realizan a lo largo del curso (las que tienen un valor del 20% en la nota final), se modificará el algoritmo de evaluación, otorgando más peso al examen final.

En ningún caso se harán pruebas de evaluación continua fuera de la fecha correspondiente a su grupo. La no debida justificación documental de la causa médica que impide la realización de la prueba (justificante médico) supone evaluación de la prueba con nota cero. SOLO SE ADMITEN JUSTIFICANTES POR CAUSAS MÉDICAS SOBREVENIDAS.

- **MODALIDAD 2. CRITERIOS PARA LOS ALUMNOS QUE NO SIGUEN LA EVALUACIÓN CONTINUA Y PASAN UN ÚNICO EXAMEN FINAL QUE CONSTA DE UN EXAMEN PRACTICO EN EXCEL + UN TEST:**

La evaluación se realizará únicamente por el 100 % de la nota obtenida en el examen final, que ponderará en un 30% por la parte teórica y un 70 % por la parte práctica (caso en Excel). No se conservan notas cursos anteriores ni se aplican los porcentajes de evaluación continua.

En todos los exámenes de este tipo, es preciso que el alumno obtenga una valoración mayor o igual a 4, sobre 10, en la parte práctica del mismo (Excel). Si se obtiene una nota en la práctica del examen inferior a 4, ello tiene como consecuencia que el examen será calificado como suspenso por el 100 % de la nota de práctica que se haya obtenido.

Los alumnos que no siguen la evaluación continua son:

- ALUMNOS CON DISPENSA DE ESCOLARIDAD DE LA CONVOCATORIA ORDINARIA DE MAYO (alumnos repetidores, alumnos Comillas que salieron de intercambio y no superaron la asignatura en la



universidad donde realizaron el intercambio)

- ALUMNOS DE CONVOCATORIA ORDINARIA QUE PERDIERON LA EVALUACIÓN CONTINUA por causa médica debidamente justificada
- y ALUMNOS QUE SE PRESENTAN EN LA CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA DE JUNIO

## BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS

### Bibliografía Básica

**HORNGREN et al. (coordinado por Susana Gago). Control de gestión y contabilidad directiva. Pearson Educación. 2014.**

**CHARLES HORNGREN / SRIKANT M. DATAR / MADHAV V. RAJAN (2012) Contabilidad de Costos. Un Enfoque Gerencial. México. Ed. Pearson Educación.**

Materiales elaborados por los profesores, colgados en el portal de recursos de la asignatura Moodle (<http://sifo.comillas.edu/>)

y en MyAccountingLab (<https://www.pearsonmylabandmastering.com/global/myaccountinglab/>)

[www.aeca.es](http://www.aeca.es)

<http://aaahq.org/index.cfm>

<http://maaw.info/AAAMain.htm>

<http://www.observatorio-iberoamericano.org/>

### Bibliografía Complementaria

**FULLANA BELDA, C; PAREDES ORTEGA, J. L. (2011) Manual de Gestión de Costes. Madrid. IT&FI.**

**FULLANA BELDA, C.; PAREDES ORTEGA, J.L. (2017). Casos prácticos de Gestión de Costes. Madrid. Pirámide. (ISBN: 978-84-368-3696-7). Con material complementario en [www.edicionespiramide.es](http://www.edicionespiramide.es)**

**BUENDÍA CARRILLO, D.; GARCÍA MECA, E. –coordinadores– (2016). Casos Prácticos de Contabilidad de Gestión. Madrid. Pirámide. (ISBN: 978-84-368-3599-1). Con material complementario en [www.edicionespiramide.es](http://www.edicionespiramide.es)**



# COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

**GUÍA DOCENTE  
2019 - 2020**

que ha aceptado en su matrícula entrando en esta web y pulsando "descargar"

<https://servicios.upcomillas.es/sedelectronica/inicio.aspx?csv=02E4557CAA66F4A81663AD10CED66792>