



- i. Cambas**
- ii. DAFO**
- iii. PESTEL**

**2. Práctica** → Aplicar estas teorías para el caso concreto del sector de la distribución a domicilio y las Ghost Kitchen. Ver posibles barreras de entrada y manera de entrar en el mercado

### **3. Índice**

1. Introducción
  - a) Motivación
  - b) Objetivos del trabajo
  - c) Metodología
  - d) Estructura
2. Análisis del sector hostelero en España
  - a) Barreras de entrada y salida
  - b) Desarrollo de las plataformas delivery en España
  - c) Consecuencias de la crisis del Covid-19 para el sector
3. Ghost Kitchen: desarrollo del plan de negocio
  - a) Descripción y origen de la idea.
  - b) Misión y visión.
  - c) Análisis del Entorno y Sector
  - d) Plan Financiero
  - e) Regulación legal
  - f) ¿Futuro emprendedor?
4. Conclusiones
5. Bibliografía
6. Anexos

### **4. Bibliografía**

<https://www.deliverect.com/es/blog/entrega-de-comida/uber-eats-101-la-gu%C3%ADa-indispensable-para-los-restaurantes#:~:text=Registro%20y%20configuraci%C3%B3n&text=Ve%20a%20Ubereats.com%20y,contacte%20para%20confirmar%20tu%20registro>

<https://limetray.com/blog/cloud-kitchen-business-model/>

<https://www.cloudkitchens.com/>

<https://www.taster.com/es/>

<http://starteat.es/>

<https://www.deliverect.com/blog/expert-talks/food-haven-ceo-jose-fabregats-take-on-food-delivery-and-cloud-kitchens-in-spain>

[https://www.youtube.com/watch?v=E4bF9LPRM8k&ab\\_channel=WilsonKLee-HowToOpenARestaurant%2F%26BShop](https://www.youtube.com/watch?v=E4bF9LPRM8k&ab_channel=WilsonKLee-HowToOpenARestaurant%2F%26BShop)  
[https://cooklane.com/es/?utm\\_source=google&utm\\_medium=cpc&utm\\_campaign=11373231973&utm\\_content=110260934134](https://cooklane.com/es/?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=11373231973&utm_content=110260934134)  
[https://techcrunch.com/2020/10/27/spying-a-pivot-to-ghost-kitchens-softbanks-second-vision-fund-pours-120-million-into-ordermark/amp/?twitter\\_impression=true&s=09](https://techcrunch.com/2020/10/27/spying-a-pivot-to-ghost-kitchens-softbanks-second-vision-fund-pours-120-million-into-ordermark/amp/?twitter_impression=true&s=09)  
[https://www.abc.es/economia/abci-vocento-y-universidad-pontificia-comillas-lanzan-proyecto-gastronomia-unico-mundo-202010220125\\_noticia.html](https://www.abc.es/economia/abci-vocento-y-universidad-pontificia-comillas-lanzan-proyecto-gastronomia-unico-mundo-202010220125_noticia.html)  
<https://www.redalyc.org/pdf/3579/357951171003.pdf>  
<https://www.jstor.org/stable/3105571>  
<https://www.academia.edu/download/45320229/AnalisisFODAyPEST.pdf>

**Firma del estudiante:**

Pablo Esgueta

**Fecha: 5/10/2020**

**Firma del Director:**

Néstor Calceán