



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2025 - 2026

FICHA TÉCNICA DE LA ASIGNATURA

Datos de la asignatura

Nombre completo	Trabajo Fin de Máster/ Final Dissertation
Código	E000013738
Impartido en	Máster Universitario en Análisis de Negocio / Master in Business Analytics [Primer Curso]
Nivel	Postgrado Oficial Master
Cuatrimestre	Semestral
Créditos	6,0 ECTS
Carácter	Prueba Final Máster
Departamento / Área	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
Responsable	Carlos Martínez de Ibarreta Zorita
Horario de tutorías	Por correo electrónico y por videollamada o presencialmente previa petición

Datos del profesorado

DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

Contextualización de la asignatura

Aportación al perfil profesional de la titulación

El Trabajo Fin de Máster es un proyecto personal en el que el estudiante debe demostrar que es capaz de analizar un tema de manera crítica y profunda para identificar un problema, oportunidad o relación, enmarcarlo, estructurarlo, describirlo y presentarlo conforme a las especificaciones propias de un trabajo académico o científico.

El tema tiene que ser relevante y relacionado con los conocimientos y habilidades específicas adquiridos en el Máster. Concretamente, en el Trabajo Fin de Máster los estudiantes tendrán la oportunidad de aplicar y consolidar todos los conocimientos y habilidades adquiridas durante la realización del Máster a través de un proyecto completo de análisis de datos en un contexto económico, empresarial o social; esto les dará la posibilidad de enfrentarse a un problema real en uno de esos ámbitos.

Los estudiantes trabajarán en un proyecto que incluirá la descripción del problema y el contexto, la obtención de datos reales, la selección y aplicación de técnicas y modelos de análisis, y la obtención de conclusiones y recomendaciones. Los proyectos pueden ser de diferentes campos, como por ejemplo, People Analytics, Finanzas (Fusiones y Adquisiciones, Mercados, Productos Financieros ...), Logística y cadena de suministro, Salud, Economía Pública, Marketing (Digital, Analítico. ..), Auditoría Forense, o Industria del Deporte, entre otros.

El objetivo final del Trabajo Fin de Máster es que los estudiantes sean capaces de aplicar de manera efectiva sus habilidades de análisis de datos para abordar problemas reales de las empresas y proporcionar soluciones prácticas y eficaces. Además, el trabajo también ayudará a los estudiantes a desarrollar habilidades de investigación, comunicación y presentación, que son fundamentales para el éxito en el campo del análisis de datos.

Prerrequisitos

Para entregar y defender el Trabajo Fin de Máster, es imprescindible que el alumno haya superado todas las asignaturas con docencia del programa, demostrando así que posee los conocimientos y competencias mínimas exigidas.



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE
2025 - 2026

El tema del TFM debe ser relevante dentro del campo de Business Analytics, tener una aplicación práctica o académica clara. La propuesta deberá contar con la aprobación del profesor tutor/director y de la dirección del Master antes del inicio del trabajo.

Competencias - Objetivos

Resultados de Aprendizaje

HB3. Entender de forma completa el ciclo de aplicación de las técnicas de Business Analytics basadas en datos para identificar y resolver a un problema real en algunas de las principales áreas de aplicación.

HB4. Componer una argumentación independiente con rigor y precisión y ser capaz de exponerla tanto de manera oral como escrita.

CP2. Ser capaz de realizar de forma completa un caso de aplicación de Business Analytics a un problema real, desde la descripción a la solución y la propuesta de conclusiones y recomendaciones

BLOQUES TEMÁTICOS Y CONTENIDOS

Contenidos – Bloques Temáticos

1. Entrega de una propuesta de investigación (tema elegido, índice provisional, datos a emplear y bibliografía básica) La propuesta deberá tener el visto bueno del tutor director y del director del Master para poder seguir adelante.
2. Depósito del trabajo escrito final.
3. Defensa oral del mismo.

METODOLOGÍA DOCENTE

Aspectos metodológicos generales de la asignatura

INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA

Dependiendo de la actividad concreta, el TFM se encuentra en el nivel 3 del [AI Assessment Scale](#) (Perkins et al., 2024):

3 - AI COLLABORATION: se permite el uso de IA como “asistente” durante la generación y elaboración del TFM, no obstante, **el alumno es el único responsable del material entregado**, por lo que debe en todo momento revisar las salidas con sentido crítico y adaptarlas según las necesidades. Ayudar a generar o completar ideas, hacer un borrador, dar feedback, hacer refinamientos, asesorar sobre código...

En la DEFENSA ORAL no se permitirá el uso de IA.

Cuando el alumno haga uso de IA, estará obligado a lo siguiente:

- Indicar de forma explícita y clara para qué ha usado IA.



- Identificar el contenido creado con IA.
- Identificar el contenido creado con IA y posteriormente adaptado.
- Adjuntar como anexo su interacción completa con la IA durante la realización de la tarea, recogiendo tanto sus prompts como la salida correspondiente.

Metodología Presencial: Actividades

Por la singularidad de esta materia, que consiste en la elaboración de un proyecto de investigación tutelado, las actividades formativas indicadas para el desarrollo de las competencias pretendidas están asociadas principalmente al trabajo dirigido del alumno, con escasa vinculación a las sesiones presenciales.

Así pues, las lecciones presenciales quedan reducidas a sesiones generales de presentación y seguimiento, cuyo propósito será la exposición de las indicaciones básicas para la realización del Trabajo fin de Master (normas, requisitos, proceso, fechas relevantes y forma de evaluación, entre otros aspectos) y, de forma periódica, realizar un seguimiento del desarrollo de los proyectos de los estudiantes. En ellas habrá lugar para plantear y resolver dudas comunes a todos los estudiantes involucrados en la realización del trabajo

Metodología No presencial: Actividades

Cada alumno cuenta con un director de TFM que será preferiblemente un profesor del claustro del Master y de manera excepcional otro profesor de la Universidad, dispuesto a guiar, corregir y apoyar el trabajo del alumno a lo largo del segundo semestre del Master.

Cada tándem alumno-director organizará libremente sus sesiones de trabajo y la periodicidad de estas, de cara a cumplir adecuadamente con el calendario del proyecto definido al inicio de la tutorización.

Estudio individual y lectura organizada Estudio individual que el estudiante realiza para comprender, elaborar y retener un contenido científico con vistas a una posible aplicación en el ámbito de su proyecto de investigación. Obtención y análisis de datos en su caso.

Redacción del trabajo monográfico individual

Sesiones tutoriales. Sesiones periódicas que el profesor-director llevará a cabo con el alumno con el fin de orientarle, guiarle y supervisarle en el proceso de elaboración de su TFM. El profesor-director será el consejero que oriente al estudiante sobre las mejores alternativas a elegir a lo largo de todo el proceso de su investigación.

RESUMEN HORAS DE TRABAJO DEL ALUMNO

Estudio y lectura organizada 50

Trabajo monográfico de investigación Fin de Máster 85

Sesiones tutoriales 15 (presencialidad del 15% para contar las pautas generales del TFM y resolver dudas comunes)

EVALUACIÓN Y CRITERIOS DE CALIFICACIÓN

1. Evaluación de la Memoria del Trabajo Fin de Máster (SE: Trabajos individuales): El tutor del trabajo calificará esta memoria escrita y representará el 50% de la nota final del alumno en la asignatura. Se evaluará según rúbrica.
2. Defensa pública del TFM: Audiencia pública en la que el alumno expone de manera sintética las claves de su TFM y que da lugar a una ronda de preguntas y observaciones por parte de los participantes en dicha sesión. Habrá un tribunal evaluador formado al menos por dos profesores.



Calificaciones

Para aprobar el TFM deben aprobarse (con nota de 5 o superior) tanto el trabajo escrito como la defensa oral.

En la nota del trabajo escrito (50% de la nota final) ponderará un 60% la evaluación que el tutor/director del TFM haga sobre la propuesta inicial, el trabajo continuo del alumno y las entregas parciales que se hayan acordado. La corrección del documento escrito final será el restante 40%.

Hay dos instancias de defensa. Para poderse presentar a cada una de ellas hay que contar con el visto bueno del tutor/director del TFM. El alumno que no apruebe en primera instancia puede presentarse a la segunda, con las mismas condiciones y requisitos.

Respecto al uso de IA generativa, debe constar claramente en el entregable escrito para qué se ha utilizado, antes de las referencias bibliográficas. Solo se permite un uso que se ajuste a lo establecido por las normas de la Universidad.

NORMATIVA: INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA

En caso de no cumplir las obligaciones previamente descritas en la sección de **Metodología Docente**, el uso de IA por parte del alumno se considerará un uso indebido a los efectos señalados a continuación.

El uso de IA para crear trabajos completos o partes relevantes, sin citar la fuente o la herramienta, o sin estar permitido expresamente en la descripción del trabajo será considerado **plagio y falta grave**, conforme al Reglamento General de la Universidad, art. 168.A.2.e:

"Realización de acciones tendentes a falsear o defraudar los sistemas de evaluación del rendimiento académico."

Las **sanciones** para una **falta grave** se regulan en art. 168.B.5 y comprenden *"la expulsión temporal de hasta tres meses, la prohibición de examinarse en la siguiente convocatoria a la imposición de la sanción, en una o en varias asignaturas de las que se encuentre matriculado el alumno, [...] aparte de suponer la calificación de suspenso (0) en la respectiva asignatura, [...] [y] la prohibición de examinarse de esa asignatura en la siguiente convocatoria."*

PLAN DE TRABAJO Y CRONOGRAMA

Actividades	Fecha de realización	Fecha de entrega
Elección de tutor/director y entrega de una propuesta de investigación (tema elegido, índice provisional, datos a usar y bibliografía básica). La propuesta debe contar con la aprobación del director y de la dirección del Master,		principios segundo semestre
Depósito del trabajo escrito final.		principios de junio
Defensa oral ante tribunal de al menos dos profesores. Tiempo mínimo 30 minutos.	a lo largo del mes de junio	

BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS

Bibliografía Básica



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2025 - 2026

Materiales de MOODLE para estructura y plantilla de contenido

Libros

García, J. I., Garrido, R. y Hernández, N. (2003). Libro de estilo. Madrid: Universidad Pontificia Comillas

Muñoz-Alonso, G. (2011) Estructura, metodología y escritura del Trabajo Fin de Máster. Madrid: Escolar y Mayo Editores

Otros materiales

Rodríguez, M.L. y Llanes, J. (coords.) (2013) Cómo elaborar, tutorizar y evaluar un Trabajo Fin de Máster. Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari de Catalunya

Páginas web

Biblioteca Universidad Pontificia Comillas <http://www.upcomillas.es/es/alumnos/vida-en-el-campus/biblioteca>

Buscadores Académicos

Google Scholar