



# FICHA TÉCNICA DE LA ASIGNATURA

Datos de la asignatura		
Nombre	TRABAJO FIN DE MÁSTER	
Titulación	MBA	
Curso		
Semestre	ANUAL	
Créditos ECTS	6	
Carácter	Obligatoria	
Departamento	ICADE Business School	
Área	Interdisciplinar	

Datos del prof	esorado	
Profesor:		
Nombre	MIGUEL ARJONA TORRES	
Departamento	ICADE Business School	
Área		
e-mail	mikel2208@gmail.com	
Horario de	Disponibilidad continua vía mail	
Tutorías		
Profesor:		
Nombre	PALOMA BILBAO CALABUIG	
Departamento	Departamento de Gestión Empresarial	
Área	Organización	
Despacho	OD-429 (Alberto Aguilera 23)	
e-mail	pbilbao@cee.upcomillas.es	
Teléfono	+34915422800 ext. 2453	
Horario de	Disponibilidad continua vía mail	
Tutorías		
Profesor:		
Nombre	CARLOS PUIG SAGI-VELA	
Departamento	ICADE Business School	
Área		
e-mail	cpsvcp@gmail.com	
Horario de	Disponibilidad continua vía mail	
Tutorías		

## DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

## Contextualización de la asignatura

## Aportación al perfil profesional de la titulación

El Trabajo Fin de Máster es un trabajo individual y escrito en el que el estudiante debe demostrar que es capaz de emprender un trabajo de investigación, de organizarlo, estructurarlo, y presentarlo en profundidad y en la forma normalizada de un trabajo académico o científico.

El Trabajo Fin de Máster debe tomar alguna de estas tres formas: un proyecto de consultoría, un plan de negocio, o un trabajo de investigación académico.

#### **Obietivos**

El Trabajo Fin de Máster tiene como finalidad que el alumno demuestre los contenidos formativos recibidos y las competencias adquiridas durante el Máster. Así mismo, deberá incorporar competencias nuevas vinculadas específicamente a la elaboración del mismo.

Finalmente el alumno deberá demostrar la madurez de análisis y de síntesis, autonomía, iniciativa y creatividad, necesarias para el ejercicio de su futura actividad profesional.

El alumno debe trabajar guiado por el tutor asignado, para realizar el citado trabajo. Como preparación a su realización, el alumno debe asistir a una serie de sesiones metodológicas para formarse en las herramientas básicas para la realización del proyecto elegido.

#### Competencias

## Competencias Genéricas del área-asignatura

- CG 1. Capacidades cognitivas de análisis y síntesis aplicadas a situaciones de negocios y problemáticas organizativas de gestión.
- CG 2. Gestión de la información y de datos como elementos clave para la toma de decisiones y la identificación, formulación y resolución de problemas empresariales.
- CG 3. Resolución de problemas y toma de decisiones en los niveles estratégico, táctico y operativo de una organización empresarial, teniendo en cuenta la interrelación entre las diferentes áreas funcionales y de negocio
- CG 6. Compromiso ético en la aplicación de valores morales y los de la organización frente a dilemas éticos y de responsabilidad social corporativa
- CG 7. Capacidad de gestión del tiempo con el objetivo de mejorar la efectividad personal y del equipo dentro del marco de las organizaciones empresariales, su entorno y su gestión
- CG 8. Razonamiento crítico y argumentación acorde con la comprensión del conocimiento y del saber sobre las organizaciones empresariales, su contexto externo y su proceso de administración y dirección
- CG 9. Capacidad de aprendizaje autónomo para seguir formándose para aprender a aprender las habilidades cognitivas y los conocimientos relevantes aplicados a la actividad profesional y empresarial
- CG 10. Exhibir iniciativa, creatividad y espíritu emprendedor en la aplicación de las técnicas de management y el conocimiento a la gestión y al desarrollo de las organizaciones empresariales

#### Competencias Específicas del área-asignatura

- CE 14 Ser capaz de elegir el marco teórico-conceptual y enfoque metodológico apropiados e identificar la bibliografía más relevante para el trabajo de investigación a realizar:
  - RA 1. Aplica en un contexto real los conocimientos de naturaleza teórico-práctica adquiridos en las aulas, y demuestra un dominio sobre el estado de la cuestión, en el campo de estudio e investigación escogidos
  - RA 2. Es capaz de planificar, diseñar, conducir, ejecutar y evaluar todo el proceso de creación científica o, en su caso, de elaboración de un plan completo de empresa, o de resolución de un proyecto de consultoría
  - RA 3. Emplea las habilidades adquiridas y desarrolladas en las diferentes materias del Máster al servicio de la elaboración de un proyecto personal, y conoce y aplica las técnicas que permiten el desarrollo de un proyecto de investigación y las diferentes herramientas necesarias para su planteamiento, formulación, desarrollo y seguimiento.

## **METODOLOGÍA DOCENTE**

Metodología Presencial: Actividades	Competencias	
Lecciones de carácter expositivo. Sesiones metodológicas para formarse en las herramientas básicas para la realización del proyecto elegido. Versarán sobre la metodología de elaboración de un plan de negocio, de un proyecto de consultoría y de un trabajo de investigación académico	Todas las mencionadas	
Metodología No presencial: Actividades	Competencias	
Estudio y documentación	Todas las mencionadas	
Monografía de carácter teórico y/o práctico	Todas las mencionadas	
Tutoría académica	Todas las mencionadas	

## **EVALUACIÓN Y CRITERIOS DE CALIFICACIÓN**

#### Nota final de la asignatura:

Actividades de evaluación	PESO
Trabajo escrito	80%
Defensa oral ante comisión académica	20%
Evaluación final de la asignatura	100%

Todos los alumnos están obligados a defender oralmente su trabajo fin de máster. El alumno que no lleve a cabo la defensa oral del trabajo fin de máster, no superará la asignatura.

Los alumnos dispondrán de dos fechas de entrega y defensa de su trabajo fin de máster: una primera al finalizar el 2º semestre, y una segunda al finalizar el curso académico.

Si el alumno optara por entregar y defender su trabajo fin de máster en la primera fecha, y la nota resultante fuera de suspenso, podrá entonces volver a presentar y defender su trabajo en la segunda fecha. En caso de suspender en esta nueva oportunidad, el suspenso se quedará en el acta de la asignatura.

Si el alumno optara por entregar y defender por primera vez su trabajo fin de máster en la segunda fecha, y la nota resultante fuera de suspenso, no tendrá opción de recuperar dicha nota y el suspenso quedará en el acta de la asignatura.

RESUMEN HORAS DE TRABAJO DEL ALUMNO			
HORAS NO PRESENCIALES			
Estudio y documentación	Monografía de carácter teórico y/o práctico	Tutoría académica	Lecciones de carácter expositivo
40 a 45	90	10	5 a 10
CRÉDITOS ECTS: 6 (145 a 155 horas de trabajo)			

## **BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS**

#### Bibliografía básica

#### Libros

Collis, Jill and Hussey, Roger (2003). *Business research: a practical guide for undergraduate and postgraduate students* (2<sup>nd</sup> ed). Hampshire: Palgrave Macmillan.

## Artículos y otros recursos bibliográficos

El equipo docente suministrará a los estudiantes los recursos bibliográficos necesarios y específicamente orientados a cada tipo de Trabajo Fin de Máster (plan de negocio, Proyecto de consultoría o proyecto de investigación).



SYLLABUS ACADEMIC YEAR 2015-2016

# **COURSE GENERAL OVERVIEW**

Course details		
Title	FINAL PROJECT	
Programme	MBA	
Year		
Timing	ANNUAL	
ECTS	6	
Core/elective	core	
Department	ICADE Business School	
Area	Interdisciplinary	

Instructors' details		
Lecturer:		
Name	Mr. MIGUEL ARJONA-TORRES	
Department	ICADE Business School	
Area		
e-mail	mikel2208@gmail.com	
Contact	By appointment (via email)	
Lecturer:		
Name	Dr. PALOMA BILBAO-CALABUIG (Ms)	
Department	Management	
Area	Business Strategy and Organisation	
Office	OD-429 (Alberto Aguilera 23 building)	
e-mail	pbilbao@icade.comillas.edu	
Phone	+34915422800 ext. 2453	
Contact	By appointment (via email)	
Lecturer:		
Name	Mr. CARLOS PUIG-SAGI-VELA	
Department	ICADE Business School	
Area		
e-mail	cpsvcp@gmail.com	
Contact	By appointment (via email)	

#### **COURSE DESCRIPTION**

## **Context of the course**

#### The course in the professional context

The Final Project consists of an individual written piece of work with which students can demonstrate they are able to undertake a research project, to organise it, structure it and defend it in a professional and academic way.

Owing to the diversity of experiences the Final Project can take one of three forms:

- a) a business plan
- b) a consulting project within any management setting
- c) a research study into any management topic

#### Course purpose

The Final Project aims at helping students apply all knowledge and skills acquired during the master tuition period.

Students will also develop new skills specifically linked to the elaboration of this research piece of work.

More specifically, working on the Final Project will help students develop their maturity, their synthesis and analysis abilities, their working autonomy, their initiative and creativity, all skills required in their future professional career.

Each student will work together with an academic supervisor that will guide him/her in his/her work.

Students will have to attend some methodology classes that will equip them with the tools required to undertake properly the specific form of project they have chosen.

Skills to be acquired by students (please see Spanish version of the syllabus)

## **TEACHING METHODOLOGIES**

Teaching and learning in the classroom	Skills to be developed	
<b>Lectures.</b> They will focus on the research methodology, on frameworks and tools that can be used in each of the 3 different forms that the Final Project can take (business plan, consulting project, academic research study)	All skills specified in Spanish version of the syllabus	
Teaching and learning outside the classroom	Skills to be developed	
Individual study and reading.	All skills specified above	
Writing the final project	All skills specified above	
Tutorials	All skills specified above	

## **COURSE EVALUATION AND ASSESSMENT CRITERIA**

#### Course final grade weights:

Work to be assessed	Weight on the final grade
Written work	80%
Oral and public defense of the project	20%
Final grade	100%

All students must defend orally and publicly their projects in front of an academic jury. If one student does not defend his/her project, he/she will not pass the Final Project course.

Students can choose when they want to hand in and defend their projects: they can choose between the end of semester 2 and the end of the academic year.

Students will have one resit chance only in case they choose to hand in and defend their projects at the end of semester 2. In that case, the resit date will be the end of the academic year.

SUMMARY OF STUDENTS' WORKING HOURS			
HORAS NO PRESENCIALES			
Individual study and reading.	Writing the final project	Tutorials	Lectures
40 to 45	90	10	5 to 10
ECTS: 6 (145 to 155 working hours)			

## REFERENCES AND OTHER BIBLIOGRAPHIC RESOURCES

# References

## **Books**

Collis, Jill and Hussey, Roger (2003). *Business research: a practical guide for undergraduate and postgraduate students* (2<sup>nd</sup> ed). Hampshire: Palgrave Macmillan.

## Articles and other bibliographic resources

Lecturers will provide students with the required bibliographic resources specifically focused in each of the 3 forms of work that the project can take (business plan, consulting project, academic research project).