



Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ICADE)

# **LA ECONOMÍA SUDAFRICANA: PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO DE UN PAÍS EMERGENTE**

Autor: María Estévez López  
Director: Eszter Wirth

MADRID | Abril 2019



## **Resumen**

El presente trabajo estudia las perspectivas de crecimiento de la República de Sudáfrica y su posición competitiva frente al resto de países del mundo. Para llevarlo a cabo, se realiza un análisis DAFO. Se comienza con el estudio interno de las debilidades y fortalezas con las que cuenta la economía, para después proceder al estudio externo, evaluando las amenazas y oportunidades que ofrece su entorno. Así, una vez llevado a cabo el análisis y conocidas las causas que restringen su crecimiento en mayor medida, se evalúan las perspectivas de futuro, que conducen a esperar un crecimiento lento pero positivo de Sudáfrica, muy por debajo de la media esperada para el resto de los países emergentes y en desarrollo. Finalmente, a modo de conclusión, se proponen posibles medidas, que tendrán como objeto superar las debilidades identificadas para impulsar la economía.

## **Palabras clave**

Sudáfrica, análisis DAFO, crecimiento, desarrollo, análisis macroeconómico

## **Abstract**

This paper aims to evaluate the growth perspectives of the Republic of South Africa and its competitive position against the rest of the world. In order to carry out this study, a SWOT analysis is applied. Firstly, an internal analysis is made by evaluating its strengths and weaknesses as an economy. Secondly, an external analysis of its environment assesses its economic opportunities and threats. Once the study is carried out, and the major factors that restrict its growth are known, its future prospects are evaluated. A slow but positive growth is expected for the South African market, far below the average level expected for the emerging and developing markets. Finally, as a conclusion, several measures in order to boost the economy are proposed.

## **Key words**

South Africa, SWOT analysis, growth, development, macroeconomic analysis

## Tabla de contenidos

<b>1. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>11</b>
1.1. Propósito y contextualización del tema.....	11
1.2. Objetivos.....	13
1.3. Avance de contenidos.....	13
<b>2. METODOLOGÍA</b> .....	<b>15</b>
<b>3. PRESENTACIÓN DE LA ECONOMÍA SUDAFRICANA</b> .....	<b>18</b>
3.1. Contexto histórico.....	18
3.2. Crecimiento: renta y riqueza.....	19
3.3. Desarrollo: el Índice de Desarrollo Humano.....	23
<b>4. ANÁLISIS DAFO APLICADO A LA ECONOMÍA SUDAFRICANA</b> .....	<b>26</b>
4.1. Debilidades.....	27
4.1.1. Desempleo y baja cualificación de la mano de obra.....	27
4.1.2. Elevada desigualdad y distribución de la propiedad.....	31
4.1.3. La inflación.....	33
4.1.4. La existencia de déficit gemelos: déficit público y por cuenta corriente ...	35
4.1.4.1. El déficit presupuestario.....	35
4.1.4.2. El déficit por cuenta corriente.....	37
4.2. Fortalezas.....	40
4.2.1. Motor de la economía regional y continental.....	40
4.2.2. Riqueza en recursos minerales.....	43
4.2.3. La solidez del sistema financiero.....	45
4.2.4. El sistema fiscal.....	46

<b>4.3. Amenazas.....</b>	<b>48</b>
<i>4.3.1. Creciente populismo y expropiación sin compensación.....</i>	<i>48</i>
<i>4.3.2. Creciente violencia, exclusión social y corrupción del Gobierno .....</i>	<i>49</i>
<i>4.3.3. Problemas climáticos: la sequía .....</i>	<i>51</i>
<i>4.3.4. Los efectos de la subida de los tipos de interés .....</i>	<i>52</i>
<b>4.4. Oportunidades .....</b>	<b>54</b>
<i>4.4.1. Turismo y ocio.....</i>	<i>54</i>
<i>4.4.2. Inversión en energías renovables.....</i>	<i>56</i>
<i>4.4.3. Transporte y logística.....</i>	<i>58</i>
<i>4.4.4. El potencial de los océanos: operación “Phakisa”.....</i>	<i>59</i>
<b>5. RESULTADOS .....</b>	<b>61</b>
<b>5.1. Resultados del análisis DAFO .....</b>	<b>61</b>
<b>5.2. Perspectivas de crecimiento .....</b>	<b>64</b>
<b>6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>66</b>
<b>7. REFERENCIAS.....</b>	<b>69</b>
<b>8. ANEXOS.....</b>	<b>83</b>

## Índice de ilustraciones

<b>Ilustración I.</b> Relación análisis DAFO y otros análisis económicos externos e internos .....	17
<b>Ilustración II.</b> Evolución de la tasa de crecimiento del PIB en Sudáfrica en términos reales y nominales (%) (1993-2018) .....	19
<b>Ilustración III.</b> Evolución de la tasa de apertura comercial de Sudáfrica (%) y del PIB per cápita en PPA (2000-2017) .....	21
<b>Ilustración IV.</b> Tipo de cambio real efectivo del Rand sudafricano (índice de precios) (1994-2016) .....	22
<b>Ilustración V.</b> Evolución del IDH en Sudáfrica (1990-2017) .....	23
<b>Ilustración VI.</b> Evolución de la tasa de paro por sexo (%) (2011-2018) .....	27
<b>Ilustración VII.</b> Proporción de población desempleada en Sudáfrica por nivel de estudios (2018).....	28
<b>Ilustración VIII.</b> Evolución de la tasa de inflación (%) (2012-2018).....	34
<b>Ilustración IX.</b> Previsión de la evolución de la inflación (%) (2018-2020).....	34
<b>Ilustración X.</b> Evolución del déficit presupuestario (% PIB) (2010-2018).....	35
<b>Ilustración XI.</b> Evolución del déficit por cuenta corriente (% PIB) (2010-2018) .....	37
<b>Ilustración XII.</b> Estimación del balance por cuenta corriente en Sudáfrica según el Tesoro Nacional (%PIB) (2018-2021) .....	38
<b>Ilustración XIII.</b> Top 10 economías exportadoras por participación en el comercio mundial en términos de valor añadido (Países en desarrollo) (2018).....	40

<b>Ilustración XIV.</b> Comparación del PIB real y per cápita (US\$) (Sudáfrica-Nigeria) (2018).....	42
<b>Ilustración XV.</b> Comparación PIB per cápita (US\$) (Sudáfrica-África subsahariana) (2018).....	42
<b>Ilustración XVI.</b> Composición del PIB por sectores (2018).....	44
<b>Ilustración XVII.</b> Evolución de las tasas de homicidio intencionales en Sudáfrica (por cada 100.000 habitantes) (1995-2016).....	50
<b>Ilustración XVIII.</b> Previsión de la evolución de la tasa repo (%) (2013-2020).....	52
<b>Ilustración XIX.</b> Creación neta de empleo del sector turismo (nº de personas) (2010-2017).....	55
<b>Ilustración XX.</b> Creación de empleo del sector turismo por categorías (nº de personas) (2017).....	55
<b>Ilustración XXI.</b> Fuerza de trabajo total en Sudáfrica (%) (2017).....	55
<b>Ilustración XXII.</b> Producción energética actual en Sudáfrica (2017).....	57
<b>Ilustración XXIII.</b> Evolución esperada de la contribución al PIB del sector marino (millones de Rands) (2010- 2033) .....	60
<b>Ilustración XXIV.</b> Evolución esperada de la creación de empleo del sector marino (miles de puestos de empleo) (2010-2033).....	60
<b>Ilustración XXV.</b> Resultados del análisis DAFO.....	61
<b>Ilustración XXVI.</b> Proyecciones de crecimiento para Sudáfrica y para otros países emergentes o en desarrollo (%) (2018-2021).....	65

## Índice de tablas

<b>Tabla I.</b> Comparativa entre el IDH en Sudáfrica, en África subsahariana y en la OCDE (2017).....	24
<b>Tabla II.</b> Salarios por hora en función de la cualificación del empleado (en US\$) (2017) .....	29
<b>Tabla III.</b> Distribución de la propiedad de la tierra rural por raza en Sudáfrica (2018) .....	32
<b>Tabla IV.</b> Marco fiscal del Gobierno (consolidado) (2019) .....	36
<b>Tabla V.</b> Calificación de Sudáfrica en el Índice de Compromiso con la Reducción de la Desigualdad (2018).....	46
<b>Tabla VI.</b> Escenario macroeconómico previsto para Sudáfrica (2019-2030) .....	64
<b>Tabla VII.</b> Previsión de evolución de los indicadores de desigualdad y pobreza en Sudáfrica (2018-2030).....	65



## Índice de abreviaturas

<b>ANC</b>	<i>African National Congress</i> (Congreso Nacional Africano)
<b>ASEA</b>	<i>African Securities Exchanges Association</i> (Asociación de bolsas de valores africanas).
<b>BRICS</b>	Brasil, Rusia, India, China, Sudáfrica
<b>BBB-E</b>	<i>Broad Based Black Economic Empowerment</i>
<b>cap.</b>	capítulo
<b>DPME</b>	<i>Department of Planning, Monitoring and Evaluation</i> (Departamento de Planificación, Monitorización y Evaluación del Gobierno sudafricano)
<b>EE. UU</b>	Estados Unidos
<b>FMI</b>	Fondo Monetario Internacional
<b>GTAC</b>	<i>Government Technical Advisory Centre</i> (Centro de Asistencia Técnica del Gobierno sudafricano)
<b>ICEX</b>	Instituto de Comercio Exterior de España Exportación e Inversiones
<b>IDH</b>	Índice de Desarrollo Humano
<b>IRR</b>	<i>Institute Of Race Relations</i> (Instituto de Relaciones Entre Razas de Sudáfrica)
<b>IVA</b>	Impuesto sobre el Valor Añadido
<b>MIT</b>	Massachusetts Institute of Technology
<b>OCDE</b>	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
<b>OMT</b>	Organización Mundial del Turismo
<b>PPA</b>	Paridad del Poder Adquisitivo

<b>PIB</b>	Producto Interior Bruto
<b>PLAAS</b>	<i>Institute for Poverty, Land, and Agrarian Studies</i> (Instituto para la Pobreza, la Tierra y los Estudios Agrarios)
<b>PNUD</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>SANEDI</b>	<i>South African National Energy Development Institute</i> (Instituto Nacional sudafricano para el Desarrollo Energético)
<b>SARB</b>	<i>South African Reserve Bank</i> (Banco de Reserva de Sudáfrica)
<b>SAREC</b>	<i>South African Renewable Energy Council</i> (Comité sudafricano en materia de Energías Renovables)
<b>SARS</b>	<i>South African Revenue Service</i> (Servicio de Recaudación de Impuestos de Sudáfrica)
<b>StatsSA</b>	<i>Statistics South Africa</i>
<b>UE</b>	Unión Europea
<b>UNCTAD</b>	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo
<b>vid.</b>	véase

## 1. INTRODUCCIÓN

### 1.1. Propósito y contextualización del tema

El propósito general del presente trabajo es llevar a cabo un análisis de la economía sudafricana en la actualidad que sirva como medio para evaluar sus perspectivas de crecimiento y su posición competitiva frente al resto de países del mundo.

Históricamente, el continente africano se ha caracterizado por sus bajos niveles de crecimiento y desarrollo en el mundo. Sin embargo, dentro de este continente se encuentra la República de Sudáfrica, que, por delante de Nigeria, se posiciona como la economía africana más potente, reuniendo al 75% de las empresas que se encuentran en el continente (Santander, 2019). Así, tal y como recoge el informe *Doing Business* elaborado por el Banco Mundial (2019a), Sudáfrica ocupa el puesto 82 en el ranking de facilidad para hacer negocios, superando a otros países como Brasil o Argentina.

Este país está clasificado como una economía emergente por el FMI (2018b) y es miembro desde 2011 del grupo BRICS junto con Brasil, Rusia, India y China (ICEX, 2017a). La incorporación de Sudáfrica al grupo ha sido determinante de cara a crear un foro global clave para el sur del mundo (Morasso, 2013).

La República de Sudáfrica cuenta con un Régimen democrático desde el año 1994, instaurado tras la caída del *Apartheid*<sup>1</sup>. Según los datos del Banco Mundial (2019d), su población actual es de 56,72 millones de habitantes. Asimismo, tal y como se recoge en el informe del ICEX (2017a), es un país dotado de excelentes recursos naturales, una localización estratégica y cuenta con un elevado potencial de desarrollo. De acuerdo con el Banco Mundial (2019d), Sudáfrica es un país de renta media-alta y según el PNUD (2018), se trata de un país de desarrollo medio-alto, con un Índice de Desarrollo Humano de 0,699.

---

<sup>1</sup> Término procedente del idioma *Afrikaans*, lengua germánica derivada del neerlandés, que significa “segregación”. Se denomina así al sistema de segregación racial que existió en Sudáfrica hasta 1994, que consistía en la creación e implantación de políticas raciales discriminatorias legalizadas por parte del Gobierno de Sudáfrica (Massey y Denton, 1993).

Estos indicadores económicos tan favorables contrastan con datos alarmantes. Sudáfrica es el país con mayor índice de desigualdad del mundo, con un coeficiente de Gini del 63,0 en 2017 (PNUD, 2018). Esta elevada desigualdad se manifiesta, además, entre diferentes razas (Denegri, 2015), contando la raza blanca con mayor poder adquisitivo frente a aquellas razas desfavorecidas durante el *Apartheid* (en adelante, la “Población Negra”<sup>2</sup>). Un estudio elaborado para el Banco Mundial por May *et al* (2018) resalta: “La pobreza es consistentemente más alta entre los sudafricanos negros, los menos educados, los desempleados, los hogares encabezados por mujeres, las familias grandes y la infancia”. En la misma línea, Woolard (2002) destaca que la pobreza en Sudáfrica no está limitada a una raza, sino que se encuentra concentrada en la Población Negra.

Según datos del Banco Mundial (2018b), la tasa de incidencia de la pobreza, sobre la base de 1,90 dólares por día fue del 18,60% en 2017, lo que implica que durante ese año casi el 20% de la población ganaba 1,90 dólares al día o incluso menos. Este dato se encuentra intrínsecamente unido a las cifras de escolarización media y esperanza de vida al nacer, fijadas en 10,1 años y 63,4 años respectivamente, según el PNUD (2018). La tasa de desempleo, de carácter estructural es del 27,1% (StatsSA, 2019f). Así, el 1 % de la población mejor posicionado abarca el 70,9 % de la riqueza total del país, mientras que el 60 % con menos recursos concentra solo el 7 % (Senkal, 2017). Esta elevada desigualdad se intenta paliar con reformas legislativas como el *Broad Based Black Economic Empowerment* (en adelante, “BBB-E”<sup>3</sup>), que trata promover y acelerar la igualdad económica de la población sudafricana, o con las medidas de redistribución de la tierra<sup>4</sup>, cuyo principal objetivo es trasladar a la Población Negra el treinta por ciento de la tierra cultivable.

El presente trabajo pretende analizar las perspectivas de crecimiento de Sudáfrica, estudiando las fortalezas que posee, así como las oportunidades que se le presentan y que

---

<sup>2</sup> Se denomina comúnmente “Población Negra” (“*Black People*”) al colectivo formado por nativos africanos, asiáticos, indios y mestizos que conviven en Sudáfrica. Estas razas fueron objeto de segregación durante el régimen del *Apartheid* (ICEX, 2018a).

<sup>3</sup> El “BBB-E” hace ilusión a la normativa existente en materia laboral en Sudáfrica, que obliga a las compañías que trabajan con el sector público “a integrar como parte de su capital a accionariado de las razas segregadas durante el *Apartheid*, así como a incorporar esa parte de la población en su fuerza laboral y en sus consejos de administración y gerencia” (ICEX, 2018a).

<sup>4</sup> Las medidas de redistribución de la tierra o de reforma agraria son un conjunto de leyes promulgadas por el Gobierno sudafricano que tienen como objetivo transmitir a la Población Negra un 30% de la tierra rural cultivable del país, para así lograr una distribución más equitativa de la propiedad entre los sudafricanos. El programa de reforma ha pasado por varias fases pero, a pesar de ello, los resultados obtenidos han sido muy modestos y únicamente algo más de un 6% de las tierras han sido transmitidas a la Población Negra (ICEX, 2018a).

puede llegar a aprovechar para lograr crecer y mejorar su situación competitiva frente al resto del mundo. Busca dar un paso más en lo investigado hasta el momento y no sólo conocer las causas y motivos que han dado lugar a la situación existente, identificando las restricciones más limitantes, sino además evaluar las perspectivas de futuro y, basándose en sus fortalezas y oportunidades, elaborar posibles estrategias para emprender reformas y crecer como economía.

## **1.2. Objetivos**

El objetivo general del presente trabajo, esto es, el estudio de la economía sudafricana y su posición competitiva, definido en el primer apartado, se concreta en los siguientes objetivos específicos:

- Identificar las fortalezas y debilidades de la estructura económica del país, así como las amenazas y oportunidades que ofrece su entorno.
- Estudiar la posición competitiva actual de la economía sudafricana, entendiendo en qué medida su situación social y política condiciona su evolución.
- Estudiar sus previsiones de crecimiento y desarrollo, tanto a medio como a largo plazo.
- Identificar qué posibles medidas podrían tomarse para impulsar su crecimiento.

## **1.3. Avance de contenidos**

El presente trabajo consta de ocho capítulos.

El segundo capítulo, “**Metodología**”, describe el diseño general del trabajo y las herramientas utilizadas para la obtención de datos, verificando la validez de la metodología empleada. Define el análisis DAFO y sus componentes, justificando la idoneidad del mismo respecto al tema objeto de estudio.

El tercer capítulo, “**Presentación de la economía sudafricana**”, realiza una revisión de la literatura en torno a la economía sudafricana. Así, se estudia la economía del país, distinguiendo sus rasgos esenciales. El capítulo consta de tres epígrafes principalmente.

En primer lugar, se introduce brevemente el contexto histórico y político, que posee una especial relevancia en este caso. A continuación, se observa el crecimiento económico actual del país y seguidamente, se analiza su desarrollo, estudiando el Índice de Desarrollo Humano y desgajando sus componentes.

El cuarto capítulo, “**Análisis DAFO aplicado a la economía sudafricana**” adapta el análisis DAFO de crecimiento económico a los recursos y capacidades de la economía sudafricana, describiendo las debilidades, amenazas, fortalezas, y oportunidades del país.

El quinto capítulo, “**Resultados**”, se centra en la obtención de resultados a partir de la aplicación del análisis DAFO. Se interpretan los datos y se conectan con la literatura anterior sobre el tema, y se comentan los resultados contradictorios, raros, o que no se justifican con base en la literatura anterior. A continuación, se estudian sus perspectivas de crecimiento de acuerdo con los principales organismos internacionales.

El sexto capítulo, “**Conclusiones y recomendaciones**” sintetiza, a modo de cierre, los aspectos más relevantes a los que se ha llegado con la investigación. Finalmente, se indican posibles medidas que, a raíz de los resultados, pueden implementarse para superar las debilidades y aprovechar las fortalezas y oportunidades que se presentan a la economía.

El séptimo capítulo “**Referencias**”, reúne una lista de referencias de las fuentes utilizadas para la elaboración del trabajo, ordenadas alfabéticamente y, finalmente, el octavo capítulo, “**Anexos**” recoge ciertos datos e información que son útiles para enriquecer el análisis.

## 2. METODOLOGÍA

La metodología utilizada para llevar a cabo el presente análisis es el estudio de caso. Es un estudio de campo de carácter cualitativo, que busca dar respuesta a los objetivos descriptivos y explicativos del trabajo. El estudio de caso puede definirse como un método de investigación que busca interpretar las dinámicas actuales en contextos particulares (Eisenhardt, 1989). Yin (1994) lo define como un medio esencial de búsqueda de información en las ciencias sociales y en la dirección de empresas. Para elaborar el estudio de caso, se pueden utilizar documentos y registros de archivos, además de entrevistas, observaciones directas y observación de los participantes (Chetty, 1996).

Así las cosas, el presente trabajo usa como marco teórico el análisis DAFO, también conocido como Análisis DOFA, FODA, o SWOT (en los países angloparlantes, por sus siglas en inglés). Este método permite realizar un análisis del entorno externo y de las circunstancias internas de una organización, con el principal objetivo explotar sus fortalezas, y de sacar partido de las oportunidades que se le presentan, teniendo en cuenta sus debilidades. Fue desarrollado entre 1960 y 1970 en el Instituto Standford Research, y su creación deriva de la necesidad de conocer las razones por las que fracasa la planificación corporativa (Dyson, 2004). Si bien en un primer momento el análisis DAFO estaba orientado al estudio de las organizaciones, hoy en día puede utilizarse para analizar países, industrias o incluso productos.

Se distinguen cuatro componentes del análisis DAFO.

- En primer lugar, las debilidades. Son factores que conducen a la organización a una posición de vulnerabilidad frente a la competencia. También pueden ser actividades que la organización no realiza de forma adecuada (Henry, 1980).
- En segundo lugar, las amenazas. Son factores externos que, bien directa, bien indirectamente, pueden llegar a afectar a la organización de forma negativa.
- En tercer lugar, las fortalezas. Las fortalezas son aquellas actividades que la empresa realiza de forma eficiente. Según McConkey (1988) y Stevenson (1976), son las habilidades y capacidades de la organización “unidas a ciertos atributos

psicológicos”. También son considerados fortalezas otros aspectos como las circunstancias favorables en el medio social, que favorecen el desempeño de la organización, y que provocan en la misma una ventaja competitiva respecto de la competencia.

- Finalmente, las oportunidades. Son aquellos factores externos que se le presentan a la organización de forma favorable, y que pueden ser aprovechadas por la misma para lograr una ventaja comparativa frente a la competencia.

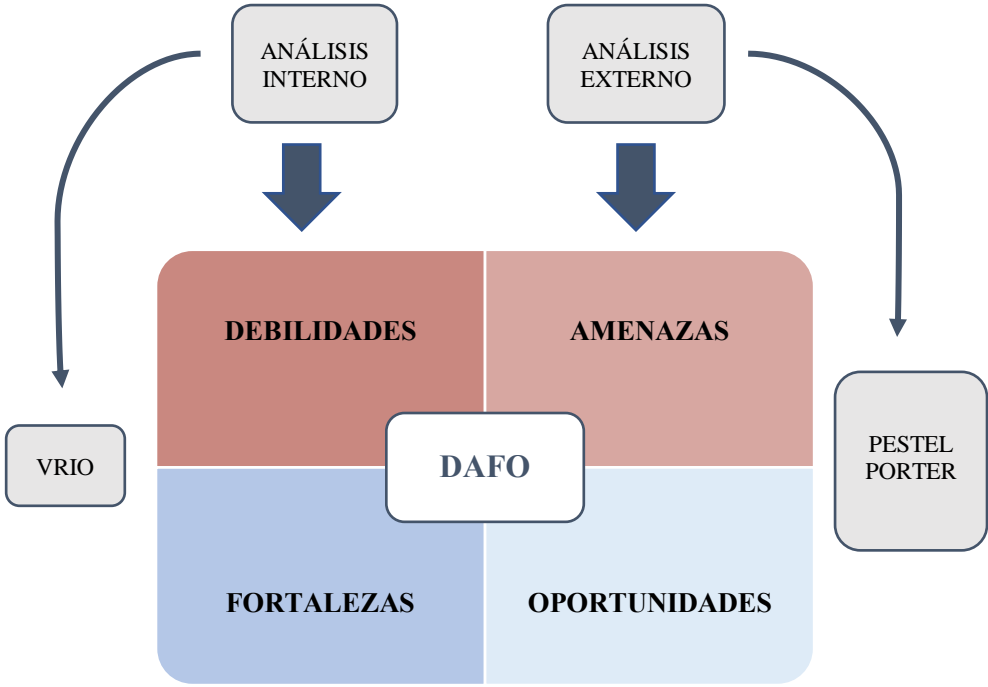
La investigación del presente trabajo es inductiva. En una investigación cualitativa, lo principal es generar una visión global del problema de investigación, “en lugar de forzar los datos dentro de una lógica deductiva derivada de categorías o suposiciones” (Jones, 1985). Por lo tanto, es importante que los datos sean analizados en forma inductiva, “partiendo de la literatura inscrita en el marco teórico de la investigación” (Glaser y Strauss, 1967).

Para la búsqueda de información se utilizarán principalmente datos cuantitativos extraídos de bases de datos especializadas como *World Economic Outlook Database*, y *Statistics South Africa* (en adelante, “StatsSA”). También se utilizarán publicaciones académicas, informes económicos de organismos internacionales (Banco Mundial, OECD, FMI, PNUD) y estudios de mercado (como, por ejemplo, los estudios de mercado del ICEX). Por último, también se hará uso de artículos de periódico e informes de empresas consultoras (*Mckinsey* o *PwC*, entre otras).

Se llevará a cabo una revisión de literatura con apoyo en bases de datos especializadas, estudios de mercado e informes económicos de organismos internacionales para la construcción del marco teórico. Se procederá así al estudio de la economía sudafricana, en un primer momento de manera más amplia, para después identificar los aspectos clave del análisis DAFO. La metodología se considera válida, pues parece la más adecuada cuando se busca recabar información sobre la economía en un país y analizarla de forma sencilla y clara.



**Ilustración I. Relación análisis DAFO y otros análisis económicos externos e internos**



**Fuente: Elaboración propia**

### 3. PRESENTACIÓN DE LA ECONOMÍA SUDAFRICANA

#### 3.1. Contexto histórico

La situación actual de la economía sudafricana se encuentra intrínsecamente unida con las políticas del *Apartheid*. La distribución de la renta, de la riqueza y de las tierras, el nivel educativo de sus ciudadanos y las políticas laborales y sociales del Gobierno, son una consecuencia directa de este régimen, que terminó hace poco más de veinte años (Luchetti *et al*, 2010).

La caída del *Apartheid* se produce en un momento en el que tanto las huelgas, manifestaciones y revoluciones sociales como la presión internacional eran una constante en el país (Denegri, 2015). Los principios que gobernaban este sistema, que únicamente favorecía a una minoría de raza blanca, resultaban, como es obvio, contrarios a la Declaración de los Derechos Humanos (Wilson *et al*, 2000). Ello conllevó que la Asamblea General de las Naciones Unidas creara el Comité especial para la lucha contra el *Apartheid*. A nivel global, se impusieron numerosas medidas para hacer caer el régimen. Incluso se intentó promover un boicot económico, diplomático y militar a nivel internacional que finalmente no se llevó a cabo por la oposición de países como EE. UU o Inglaterra. Pese a esto, lo cierto es que oposición internacional cada vez era más fuerte, algo que terminó por dañar gravemente a la economía (Luchetti *et al*, 2010).

La democracia llega por fin al país en el año 1994. La Constitución de la República de Sudáfrica, que reconoce por primera vez la igualdad entre todas las personas con independencia de su raza, sexo, etnia o religión, se promulga en 1996 (Klug, 2010). Tal y como se verá a lo largo del presente trabajo, son numerosos los aspectos que siguen mostrando resquicios de aquel sistema: desigualdad, exclusión, violencia y tensión racial son algunos ejemplos.

Así, tal y como ha enunciado en alguna ocasión el Tribunal Constitucional sudafricano:

**“El *Apartheid* ha dejado muchas cicatrices”<sup>5</sup>**

---

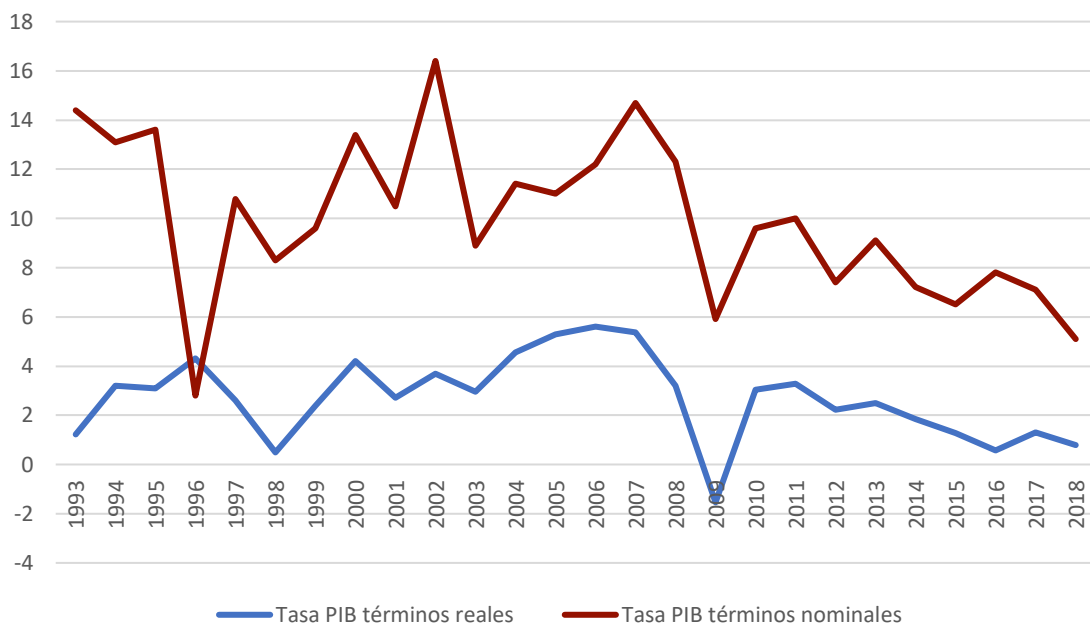
<sup>5</sup> Traducción literal del inglés. Frase enunciada por el Tribunal Constitucional sudafricano en su pronunciamiento en el caso “*Mpumalanga Department of Education and Another v Hoerskool Ermelo and*

### 3.2. Crecimiento: renta y riqueza

El crecimiento económico de un país se mide atendiendo al cambio o la expansión económica del mismo en el tiempo (Castillo, 2011). En este sentido, el instrumento que se suele utilizar para medir su variabilidad es el incremento porcentual del PIB durante un espacio temporal determinado y en términos reales, para suprimir los efectos derivados de la inflación (Galindo, 2011).

Así las cosas, como punto de partida, conviene estudiar la evolución de la tasa de crecimiento del país desde el año 1993, tanto en términos nominales como en términos reales, una vez llevado a cabo el ajuste de la inflación.

**Ilustración II. Evolución de la tasa de crecimiento del PIB en Sudáfrica en términos reales y nominales (%) (1993-2018)**



**Fuente: Elaboración propia con datos de la OCDE (2019)**

Atendiendo al incremento porcentual del PIB en términos reales, se distinguen tres ciclos económicos principalmente. Con la caída del *Apartheid* en el año 1994, la economía

---

*Another (Federation of Governing Bodies for South African Schools (FEDSAS) as Amicus Curiae) [2009] ZACC 32*”, párrafo 45.

sudafricana comenzó a crecer a una media del 3%, algo que se mantuvo hasta el año 1998, cuando se estancó, registrando únicamente un crecimiento del 0,5% respecto al año anterior. A partir del año 2000 y hasta la llegada de la crisis financiera en el año 2008, la economía creció a una tasa media del 4%, alcanzando su punto álgido en 2006, con un crecimiento del 5,6%. En el año 2009 se registró un crecimiento negativo y desde entonces y hasta el año 2017, creció a una media del 2%. Estos niveles de crecimiento no son suficientes para lograr reducir los elevados niveles de desempleo y pobreza en el país. En este sentido, otras economías emergentes como India o China han experimentado durante los últimos años niveles de crecimiento mucho más elevados, oscilando entre 6% y el 8%, mientras que Sudáfrica se limita a crecer a un ritmo similar a EE. UU, un país plenamente desarrollado (OCDE, 2019).

En el año 2018, la economía sudafricana experimentó técnicamente, la segunda recesión económica desde el año 1990 (StatsSA, 2019a). Dicha recesión se produjo, concretamente, en los dos primeros trimestres del año, alcanzando su nivel mínimo en el segundo trimestre, con un crecimiento del 0,5%. Se recuperó a partir del tercer trimestre del 2018, con un crecimiento del 2,2%, y durante último trimestre del año 2018, creció un 1,4%. Las autoridades del país resaltaron a finales de año que, gracias al desempeño económico durante los dos últimos trimestres, se había logrado salir rápidamente de dicha recesión. Los aspectos claves de su recuperación fueron el aumento del gasto, tanto público y privado, en el PIB en un 2,3%; el gasto en formación bruta de capital, que se redujo en un 5,1% en el tercer trimestre del año, y el consumo doméstico final, que incrementó en un 1,6% (StatsSA, 2019a).

En el año 2018, el PIB de Sudáfrica, a precios corrientes, fue de 385,53 mil millones de dólares, mientras que el PIB per cápita fue de 6.560 dólares. Por su parte, el PIB per cápita PPA, también a precios corrientes, fue de 13.770 dólares (FMI, 2018a). Ello se debe a los precios del país que, siendo más bajos que los de Estados Unidos, permiten a sus ciudadanos un poder adquisitivo mucho más elevado. Según el FMI (2018a), la media de esta cifra entre todas las economías en desarrollo y emergentes en ese mismo año fue de 13.210 dólares, y en África subsahariana la media fue de 4.220 dólares, muy por debajo de la cifra alcanzada en Sudáfrica.

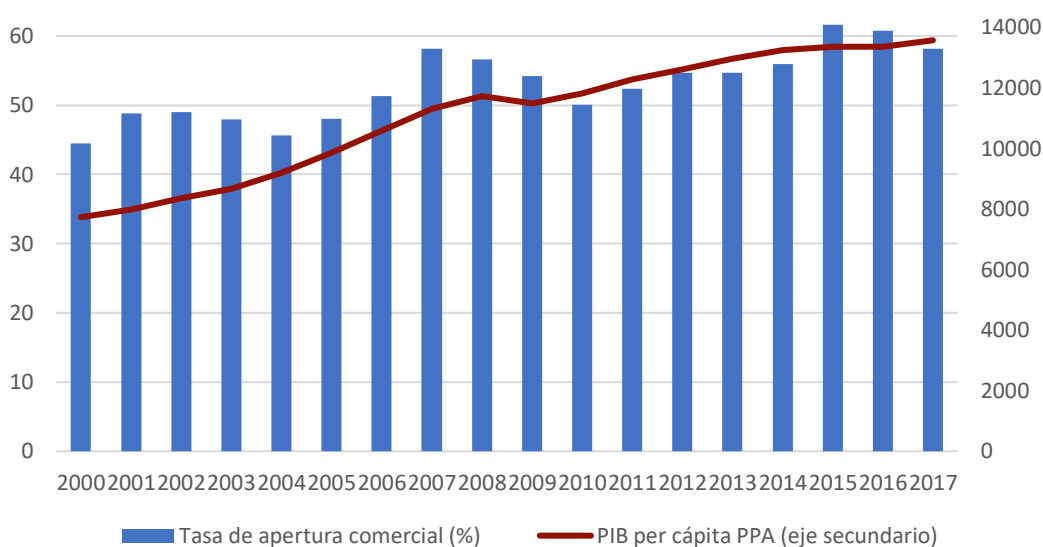
Pese a que el PIB es el indicador más relevante de cara a evaluar las actividades económicas de un país (OCDE, 2014), es necesario estudiar a la curva de Lorenz, para

así determinar el coeficiente de Gini, instrumento de medición de la desigualdad económica en un país (Vadulli, 2012). De esta forma, se conoce la distribución de la riqueza y el bienestar material entre los ciudadanos, y no únicamente la riqueza del país a nivel general. Este dato cobra especial relevancia aplicado al caso de Sudáfrica.

De acuerdo con el PNUD (2018) el coeficiente de Gini sudafricano es del 63,0. Se alza, así, como el país con mayor índice de desigualdad del mundo. Lo siguen otros países del sur de África como Namibia, Botsuana y Zambia. Las cifras son claras. En el año 2017, la tasa incidencia de la pobreza, sobre la base de 1,90 dólares por día fue del 18,60% (Banco Mundial, 2018b). Este dato resulta escalofriante, pues muestra que prácticamente el 20 por ciento de la población durante el año 2017 ganó 1,90 dólares al día o incluso menos.

Adicionalmente, es necesario atender a la apertura comercial de Sudáfrica para poder evaluar su crecimiento (Yanikkaya, 2003). Así, en términos de apertura al exterior, Sudáfrica es una economía muy desarrollada. Tal y como se verá posteriormente, lidera procesos de integración regional, algo que le ha llevado a mantener una tasa de apertura de alrededor del 60% en los últimos años (*vid.* cap. 4.2.1) (ICEX, 2017a). En el siguiente gráfico (*vid.* ilustración III) se puede apreciar la tasa de apertura comercial del país, que ha evolucionado paralelamente al PIB per cápita PPA.

**Ilustración III. Evolución de la tasa de apertura comercial de Sudáfrica (%) y del PIB per cápita en PPA (2000-2017)**



**Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Mundial (2019d) y del FMI (2018a)**

La moneda utilizada en el país es el Rand. Es la divisa utilizada en el Área Monetaria Común, de la que forman parte Namibia, Sudáfrica, Suazilandia y Lesoto (Tavlas, 2009). Es una divisa muy volátil. Desde el año 1998 al año 2001, el Rand sudafricano se depreció en aproximadamente un 40%, y desde 2001 hasta 2004, se apreció hasta un 50% (Banco Mundial, 2018c). A partir del año 2004 y hasta ahora, la elevada inestabilidad del tipo de cambio ha sido una constante en el país, y el valor del Rand en términos reales ha experimentado fluctuaciones constantes.

**Ilustración IV. Tipo de cambio real efectivo del Rand sudafricano (índice de precios) (1994-2016)**



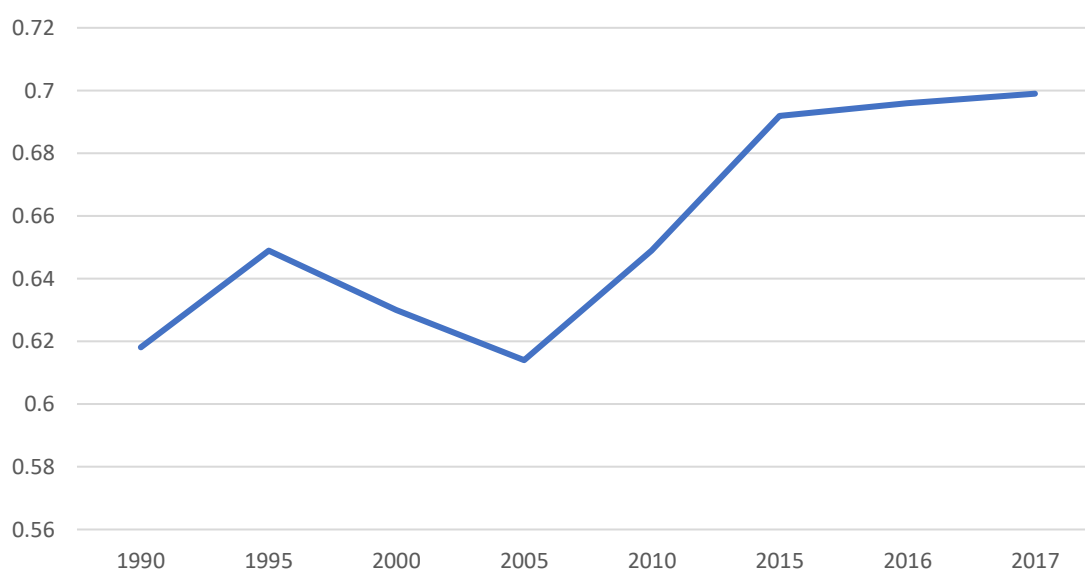
**Fuente: Banco Mundial (2018c)**

**Nota:** un aumento del tipo de cambio real efectivo indica una apreciación del Rand y la consiguiente pérdida de competitividad exterior, mientras que una disminución del tipo de cambio real efectivo muestra una depreciación real, con la consecuente ganancia de competitividad exterior.

### 3.3. Desarrollo: el Índice de Desarrollo Humano

En el año 2017, Sudáfrica registro un índice de Desarrollo Humano (en adelante, “IDH”) del 0,699 (PNUD, 2018). Esta cifra lleva a considerar a Sudáfrica como un país de desarrollo “medio”, si bien limita con el nivel desarrollo “alto” que se sitúa en un 0,700. Ocupa así el puesto 113 en el ranking de desarrollo a nivel mundial. Esta cifra resulta positiva, especialmente si se observa que, en el año 2005, el índice de desarrollo del país era del 0,614 (*vid.* ilustración V)

**Ilustración V. Evolución del IDH en Sudáfrica (1990-2017)**



**Fuente: Elaboración propia con datos del PNUD (2018)**

A la hora de elaborar el índice, el PNUD tiene en cuenta tres dimensiones básicas del individuo: “vida larga y saludable”, “conocimientos” y “nivel de vida digno”.

Para poder medir el primero de los factores, esto es, la salud, el PNUD estudia diversos aspectos de esta y, concretamente, la esperanza de vida al nacer. En Sudáfrica, en el año 2017, la esperanza de vida al nacer fue de 63,4 años.

Otros aspectos merecen especial atención. La tasa de mortalidad del país es de 274 por cada 1000 personas para las mujeres, y de 396 por cada 1.000 personas para los hombres. La posibilidad de tener sida entre adultos de entre 15 y 49 años es del 18,9%, y la tasa de

mortalidad infantil es de 34,2 muertes por cada 1.000 nacimientos. El porcentaje de gasto en salud fue del 8,2% del PIB en el año 2017.

En segundo lugar, para poder medir el nivel de conocimientos, el PNUD estudia los años esperados de escolarización, por un lado, y los años promedio de escolaridad, por otro. Así, en Sudáfrica, los años esperados de escolarización son 13,3, mientras que los años efectivos de escolaridad son 9,9 para las mujeres, y 10,4 para los hombres. La media entre ambos es de 10,1 años.

En cuanto al nivel de vida, el PNUD tiene en cuenta el PIB per cápita PPA, para poder así comparar la renta en países con niveles de precios muy diferentes. En Sudáfrica, esta cifra ascendió a 11.923 dólares en el año 2017.

Así las cosas, conviene estudiar el IDH en Sudáfrica realizando un análisis comparativo entre este y el de África subsahariana, por un lado, y el de la media de los países de la OCDE, por otro.

**Tabla I. Comparativa entre el IDH en Sudáfrica, en África subsahariana y en la OCDE (2017)**

	<b>Sudáfrica</b>	<b>África subsahariana</b>	<b>OCDE</b>
<b>Esperanza de vida al nacer (años)</b>	63,4	60,7	80,6
<b>Años esperados de escolarización</b>	13,3	10,1	16,2
<b>Años promedio de escolaridad</b>	10,1	5,6	12,0
<b>PIB PPA (US\$ p.c. 2011)</b>	11.923	3.399	39.595
<b>IDH</b>	<b>0,699</b>	<b>0,537</b>	<b>0,895</b>

**Fuente: Elaboración propia con datos del PNUD (2018)**



El IDH registrado en Sudáfrica es mucho mayor a la media de África subsahariana que, de acuerdo con el PNUD (2018), es de 0,537. El factor principal que origina esta disparidad es el PIB PPA, seguido de los años promedio de escolaridad efectiva. En este sentido, las cifras en África subsahariana son devastadoras, pese a que en términos de salud y de escolaridad esperada son fácilmente comparables con las de Sudáfrica.

Por otro lado, Sudáfrica debe realizar un largo recorrido hasta alcanzar el nivel de desarrollo de los países de la OCDE que, con un 0,895, cuentan con un nivel de desarrollo “muy alto” de acuerdo con el PNUD. La diferencia con Sudáfrica en este caso radica en la salud, en tanto la esperanza de vida de los ciudadanos en los países de la OCDE es prácticamente 20 años superior a la de los ciudadanos sudafricanos, así como en el PIB PPA que en los países de la OCDE triplica al alcanzado en Sudáfrica.

Finalmente cabe mencionar la especial relevancia que debe otorgarse al IDH ajustado a la desigualdad en el caso que nos ocupa, dado el elevado coeficiente de Gini que posee Sudáfrica. Así, de acuerdo con el PNUD (2018), el IDH sudafricano del año 2017 sufrió una disminución del 33,2% una vez llevado a cabo el ajuste a la desigualdad, y descendió a un valor de 0,467.

#### 4. ANÁLISIS DAFO APLICADO A LA ECONOMÍA SUDAFRICANA

Una vez estudiado el marco teórico del análisis DAFO, por un lado, y los rasgos esenciales de la economía sudafricana por otro lado, se puede proceder a llevar a cabo el estudio que se propone este trabajo. Con el objeto de proporcionar una mayor claridad al lector, se estudiarán separadamente cada uno de los elementos del DAFO.

Así, el estudio constará de dos partes. Se comenzará con el análisis interno, estudiando las debilidades y las fortalezas que posee el país. A continuación, se procederá al análisis externo, identificando las amenazas y oportunidades más relevantes que se le plantean a esta economía.

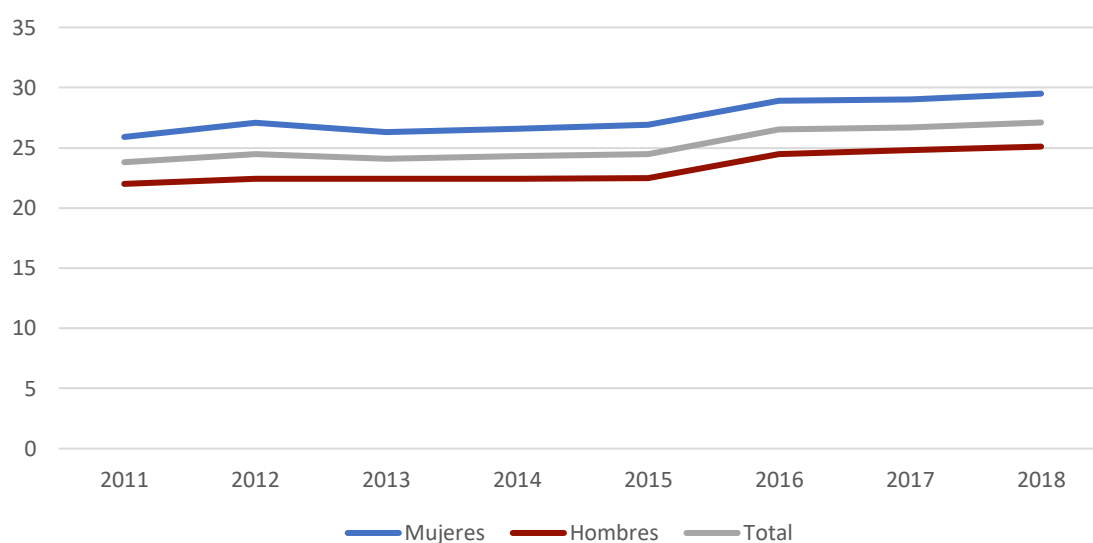
#### 4.1. Debilidades

Tal y como se ha puesto de manifiesto anteriormente (*vid.* cap. 3.1), la economía sudafricana experimentó técnicamente una recesión económica a principios del año 2018. Se han identificado una serie de deficiencias o carencias en la misma que posiblemente contribuyeran a su bajo nivel de desempeño. Estas son el desempleo y la baja cualificación de la mano de obra, la elevada desigualdad y la distribución de la propiedad, las tensiones inflacionistas y, finalmente, la existencia de déficit gemelos.

##### 4.1.1. Desempleo y baja cualificación de la mano de obra

Al comienzo de esta exposición se ha señalado la cifra de desempleo actual en Sudáfrica, que asciende a un 27,1% de la población en el último trimestre de 2018. Esta cifra tan elevada se agrava en tanto el 38,9% de la población joven, con edad entre 15 y 34 años se encuentra desempleada o sin estudios, según el informe del último trimestre del año 2018 publicado por StatsSA (2019f). Además de haber aumentado en relación con los años de crisis económica, existe una diferencia notable en esta cifra entre hombres y mujeres. A modo de ejemplo, en 2018 la tasa de paro para los hombres fue del 25,1%, mientras que para las mujeres fue del 29,5% (StatsSA, 2019e).

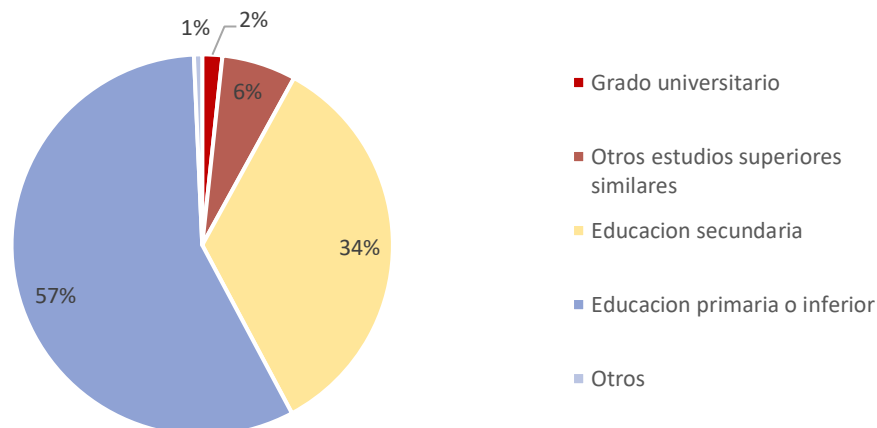
**Ilustración VI. Evolución de la tasa de paro por sexo (%) (2011-2018)**



Fuente: Elaboración propia con datos de StatsSA (2019e)

El problema principal del país radica en que es una economía “altamente cualificada” con una fuerza de trabajo “muy poco cualificada” (Banco Mundial, 2018d). Para ser capaz de competir con el resto de economías emergentes, necesita de una mano de obra muy preparada, algo que termina por reflejarse en sus altos porcentajes de desempleo (Meyer, 2014). La tasa de paro se sitúa en torno al 12,9 % entre la población con estudios superiores. Para la población con estudios primarios se sitúa en un 28,7% y, para la población sin estudios asciende a un 32,6%. (Banco Mundial, 2018d). Así, en torno a un 57% de la población desempleada ha cursado únicamente educación primaria o inferior, aproximadamente un 34% posee estudios secundarios, y algo más de un 8% posee estudios superiores (StatsSA, 2019e).

**Ilustración VII. Proporción de población desempleada en Sudáfrica por nivel de estudios (2018)**



**Fuente: Elaboración propia con datos de StatsSA (2019e)**

La demanda de trabajadores altamente cualificados ha ascendido progresivamente conforme la economía sudafricana ha ido creciendo (Banco Mundial, 2018d). Paralelamente, las tasas de fertilidad se han visto reducidas (Banco Mundial, 2018b), un rasgo característico de los países desarrollados (Todaro y Smith, 2012). Conforme las tasas de fertilidad han ido descendiendo, la proporción existente entre la población en edad de trabajar ha aumentado con respecto de la población “dependiente” (Banco Mundial, 2018b). Este dato, en principio, podría resultar en un aumento del ahorro

privado de los ciudadanos, pero ello no puede ser posible en tanto el nivel de los salarios no permite a los sudafricanos ahorrar (King, 2009).

El problema principal reside en que los precios en el país son relativamente altos en relación con los salarios de la mayor parte de la población. Las clases más bajas deben incurrir en elevados costes de transporte o de alojamiento, que apenas les permiten emplear su sueldo en otras necesidades. Así las cosas, los salarios no logran cubrir estos costes esenciales, sin los cuales sus ciudadanos no pueden trabajar (Banco Mundial, 2018d).

Sin embargo, conforme la cualificación de la mano de obra asciende, los salarios aumentan drásticamente. Los empleos muy cualificados reciben contraprestaciones muy altas, lo que contribuye a intensificar, en mayor medida, la situación de desigualdad (Meyer, 2014). La siguiente tabla realiza un análisis comparativo entre Sudáfrica y otros países emergentes, que muestra el salario por hora en función de la cualificación del empleado.

**Tabla II. Salarios por hora en función de la cualificación del empleado (en US\$) (2017)**

	<b>Brasil</b>	<b>Chile</b>	<b>Colombia</b>	<b>Indonesia</b>	<b>Méjico</b>	<b>Sudáfrica</b>
<b>Sin educación</b>	2,4	4,4	1,8	1,3	2,0	<b>2,1</b>
<b>Educación primaria</b>	3,1	4,7	2,5	1,9	2,5	<b>3,4</b>
<b>Educación secundaria</b>	3,8	5,5	3,1	2,0	3,3	<b>5,7</b>
<b>Educación superior</b>	7,9	11,5	6,9	3,2	6,3	<b>11,6</b>

**Fuente: Banco Mundial (2018b)**

Se puede observar en la tabla que, en contraste con otras economías emergentes con características similares, los salarios de la economía sudafricana experimentan un cambio drástico entre la población sin educación y la población con estudios superiores, con una

diferencia de 9,5 dólares por hora entre ambos grupos. Así, la desigualdad en términos salariales es una de las más altas a nivel mundial (FMI, 2018b).

Por otro lado, el emprendimiento está bien valorado en el país, pero registra niveles más bajos que en otras economías emergentes como China (Banco Mundial, 2018b). La iniciativa empresarial es un factor clave de cara al desarrollo de las economías (Larroulet y Ramírez, 2007), por lo que sería conveniente fomentarla en mayor medida.

En este sentido, la estructura del país está diseñada para que prevalezca la existencia de empresas multinacionales de gran tamaño (Banco Mundial, 2018c). Los nuevos participantes en el mercado se encuentran con numerosos obstáculos para su establecimiento y para la recaudación de fondos, y la existencia de barreras de entrada desincentiva la inversión (Banco Mundial, 2018b). A modo de ejemplo, las políticas del BBB-E, son respetadas con mayor facilidad por firmas multinacionales que contratan a numerosos empleados, y cuentan con mayor facilidad de cara a cumplir con las cuotas requeridas.

La creación de empleo es un elemento crucial para conseguir combatir la elevada desigualdad y pobreza (Meyer, 2014). Constituye una de las prioridades del Gobierno sudafricano (FMI, 2018b) al ser el principal factor que marca la desigualdad en el país, por delante de la raza u otros factores demográficos (Banco Mundial, 2018d).

La creación de empleo actual se encuentra muy por debajo del propósito del Gobierno (2013), establecido en el Plan Nacional de Desarrollo<sup>6</sup>, de crear 11 millones de puestos de empleo para el año 2030. Este propósito, teniendo en cuenta las proyecciones de crecimiento del país, es poco realista (Banco Mundial, 2018b). Para poder lograr dichos objetivos, deberían crearse 600.000 puestos de empleo cada año, y desde 2010 únicamente se han creado 250.000.

Los sectores que actualmente poseen una mayor capacidad para crear empleo son el sector financiero, la construcción, el sector servicios y el comercio (StatsSA, 2018). Concretamente, dentro del sector servicios, destaca el turismo como principal impulsor de crecimiento. Así, tal y como se verá más adelante, es una de las principales

---

<sup>6</sup> El Plan Nacional de Desarrollo (National Development Plan), son un conjunto de medidas impulsadas por el Gobierno sudafricano en el año 2013, que tienen como objetivo principal reducir la pobreza y la desigualdad del país a largo plazo, concretamente hacia el año 2030.

oportunidades que se le presentan a Sudáfrica como economía (*vid.* cap. 4.4.1). Durante el año 2017, logró crear 31.752 puestos de empleo y, desde el año 2014 al 2017, consiguió crear unos 64.000 (StatsSA, 2018).

#### **4.1.2. Elevada desigualdad y distribución de la propiedad**

Tal y como se ha mencionado anteriormente, Sudáfrica es el país que cuenta con mayor índice de desigualdad del mundo, con un coeficiente de Gini de 63,0 (PNUD, 2018). Uno de los principales factores que contribuye a generar la desigualdad económica y la fragilidad del país es la distribución de la propiedad de las tierras y de los factores productivos. Esto es una consecuencia directa de las políticas del *Apartheid* y, pese a que se han logrado ciertos avances en este aspecto, la propiedad de la tierra y de la riqueza continúa estando altamente concentrada en muy pocas manos (May *et al.*, 2018).

Durante la vigencia del régimen del *Apartheid*, las autoridades sudafricanas impusieron numerosas medidas como la denominada “*Group Areas Act*” de 1950, que prohibía el acceso a la titularidad de la tierra al conjunto de la Población Negra (Mabin, 1992). Estas disposiciones, claramente discriminatorias, fueron el principal causante de la desigual distribución de la riqueza del país.

La superficie total de Sudáfrica alcanza los 122 millones de hectáreas. En 1970, la población blanca poseía 91.790.414 hectáreas, es decir, el 75% de la propiedad (Pringle, 2013). Pues bien, al finalizar el régimen del *Apartheid*, en 1994, el 87% de la tierra era titularidad de la raza blanca (PLAAS, 2012). Esta cifra ha de observarse junto con el porcentaje de población blanca en el país, que entonces era del 13 % (Chimere-Dan, 1992).

Desde 1994, esta situación comenzó a cambiar. Tal y como ponen de manifiesto Levin *et al.* (2004), a partir de ese año, pero con especial intensidad a partir del 2000, se comenzaron a aprobar las medidas de redistribución de la tierra que, como ya se ha mencionado anteriormente, buscan transmitir a la Población Negra el 30 por ciento de la tierra cultivable (*vid.* cap. 1.1). Estas no han logrado el éxito esperado en un primer momento y, además, han generado numerosos problemas. En primer lugar, porque no se

han transferido suficientes tierras y, en segundo lugar, porque ciertas deficiencias técnicas han dificultado enormemente su puesta en marcha (ICEX, 2018a).

Actualmente, las cifras han cambiado. Así, un estudio elaborado por el IRR (2018) muestra que, a día de hoy, un 26,5% de las propiedades urbanas son titularidad de la raza blanca, mientras que un 53,3% son de la población negra, un 6,8% de la población mestiza y un 7,8% de la población india.

De acuerdo con las autoridades sudafricanas, en las zonas rurales los números continúan siendo muy dispares. Las estadísticas muestran que el 71,9% de la propiedad de las tierras es de la población blanca (*vid.* tabla III).

**Tabla III. Distribución de la propiedad de la tierra rural por raza en Sudáfrica (2018)**

Raza	Hectáreas	%Total
Raza blanca	26.663.144	71,9 %
Raza negra	1.314.873	3,5 %
Raza mestiza	5.371.383	14,5 %
Raza india	2.031.790	5,5 %
Otros	1.271. 562	3,4 %
Copropiedad	425. 537	1,1 %
<b>Total</b>	<b>37.078.289</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia con datos del IRR (2018)

Paralelamente a las iniciativas de reforma agraria, las autoridades sudafricanas pusieron en marcha numerosas medidas para asegurar la vivienda digna de todos sus ciudadanos<sup>7</sup>. Todas estas medidas no han tenido el impacto deseado por varias razones que Manomano *et al* (2016) han puntualizado: la corrupción y mala administración de las ayudas, el

<sup>7</sup> Se emprendieron medidas como el “Programa de Reconstrucción y Desarrollo”, el “Programa de Crecimiento, Empleo y Redistribución”, así como numerosas leyes para asegurar la vivienda digna de los sudafricanos de acuerdo con el artículo 26 de su Constitución, que regula el derecho de todos a la vivienda digna (Manomano *et al*, 2016).



reducido tamaño de las viviendas para las familias africanas, el material de construcción de poca calidad, la inadecuada localización de las viviendas, la falta de involucración de los beneficiarios en los programas y el mal uso de las viviendas, entre otros.

Asimismo, tal y como pone de manifiesto el último informe sobre exclusión y pobreza en Sudáfrica elaborado por el Banco Mundial (2018b), si bien estos programas de vivienda pública contribuyen a proporcionar una vivienda a numerosos ciudadanos sudafricanos, el hecho de que muchas de ellas no sean propiedad de estos limita enormemente su valor, así como las garantías a la hora de acceder a financiación.

### **4.1.3. La inflación**

Desde el año 1981, la inflación ha sido un problema persistente en Sudáfrica (Rangasamy, 2009). Alcanzó su punto máximo en el año 2016, con un 6,34 %, si bien en el año 2017 logró reducirse en algo más de un punto porcentual (*vid.* ilustración VIII).

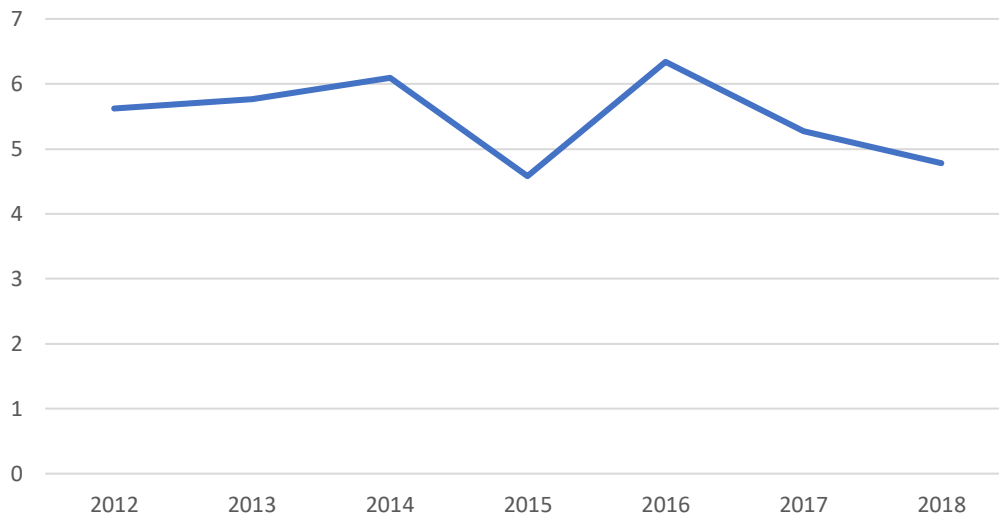
No obstante, se prevé que hacia el año 2020 sobrepase el 5%, debido a numerosos acontecimientos ocurridos (*vid.* ilustración IX). La volatilidad en el sector de la agricultura en Sudáfrica, la alta dependencia de países del exterior o los precios del petróleo son algunos ejemplos (SARB, 2018).

De acuerdo con el Banco de Reserva de Sudáfrica (Denominado *South African Reserve Bank*, en adelante “SARB”) el principal objetivo de la política monetaria del país es la estabilidad de precios, en tanto esta resulta la base para el crecimiento y la creación de empleo (SARB, 2018). Con el objeto de alcanzar sus objetivos, en febrero del año 2000, el SARB introdujo una política monetaria, “*Inflation-targeting framework*”, que persigue lograr un ambiente financiero estable, manteniendo una tasa de inflación sostenible entre el 3 y el 6%.

Pese a que la inflación prevista se encuentre dentro del rango contemplado por el SARB en sus objetivos, no deja de ser una cifra muy alta que debilita a su moneda y que es difícil de controlar (SARB, 2018), especialmente si se tiene en cuenta que la economía no está creciendo al ritmo de otros países emergentes. Este factor, además, condiciona la política monetaria del país, que se ha visto obligado a adoptar una serie de medidas como la subida

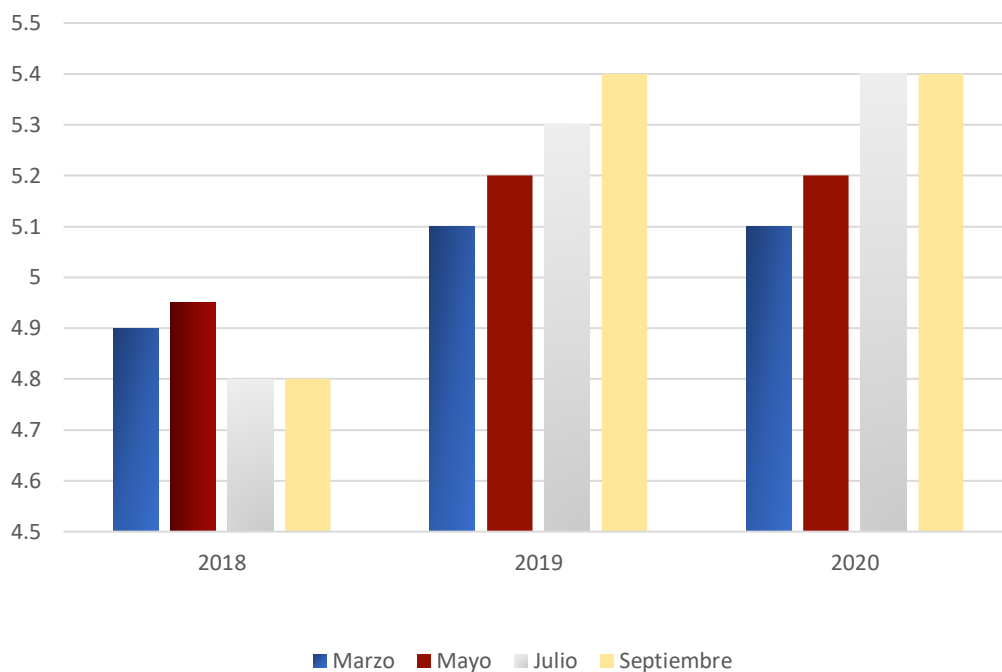
de los tipos de interés de referencia que, si bien han tenido efectos positivos en los primeros meses de 2019, pueden suponer un obstáculo al crecimiento de la economía (Vermeulen, 2015). (vid. cap. 4.3.4).

**Ilustración VIII. Evolución de la tasa de inflación (%) (2012-2018)**



**Fuente: Elaboración propia con datos de Statista (2019)**

**Ilustración IX. Previsión de la evolución de la inflación (%) (2018-2020)**



**Fuente: Elaboración propia con datos del SARB (2018)**

Sin perjuicio de lo anterior, en enero de 2019 la tasa de inflación se ha visto reducida de un 4,5% en diciembre de 2018 a un 4% en enero de 2019, una cifra por debajo de las expectativas del SARB. Esto se ha debido a la caída de los precios del combustible. De hecho, según las estadísticas, el principal determinante de la subida de precios durante el año 2018 fue el precio del combustible (StatsSA, 2019b)

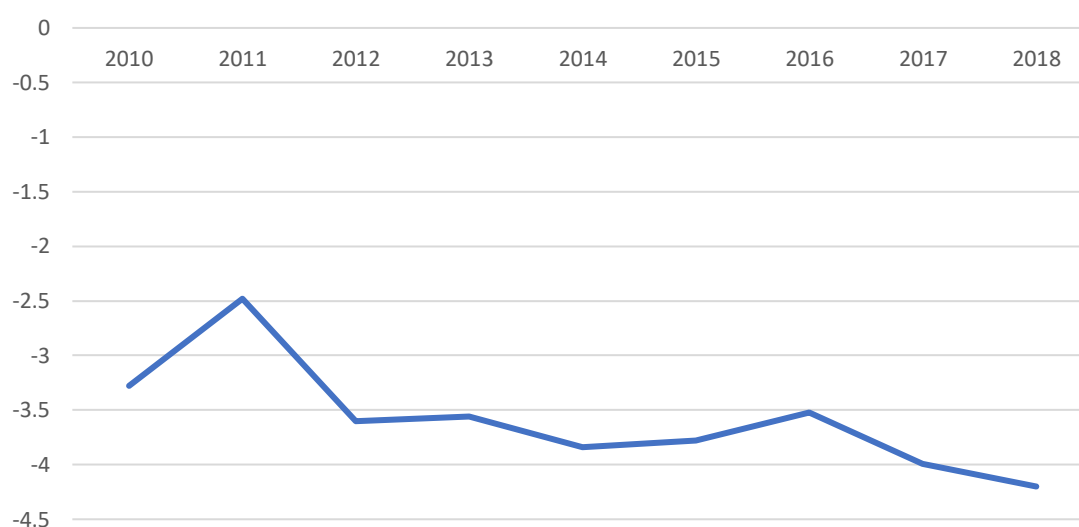
#### **4.1.4. La existencia de déficit gemelos: déficit público y por cuenta corriente**

Otro elemento que pone en peligro la economía sudafricana es la existencia de un doble déficit presupuestario y por cuenta corriente.

##### **4.1.4.1. El déficit presupuestario**

Durante el año 2018, la economía sudafricana registró un déficit presupuestario del 4,2% del PIB (*vid.* ilustración X). Ello fue resultado, en primer lugar, de una caída en los ingresos y, en segundo lugar, del debilitamiento de la economía (Banco Mundial, 2019b). Así, se puede observar como desde 2011, el déficit presupuestario no ha hecho más que aumentar, y se prevé que lo siga haciendo durante los siguientes años.

**Ilustración X. Evolución del déficit presupuestario (% PIB) (2010-2018)**



Fuente: Elaboración propia con datos de la OCDE (2019)

Se espera que el déficit fiscal permanezca elevado en un 4,5% del PIB durante el año 2019 y, únicamente a partir del año 2021, descienda a un 4% del PIB. Con la celebración de elecciones generales en el país en mayo de 2019, se reduce la probabilidad de recortes presupuestarios (Coface, 2019).

El Tesoro Nacional de Sudáfrica (denominado “*National Treasury of the Republic of South Africa*”, en adelante “Tesoro Nacional”) es el organismo encargado de manejar la política económica y elaborar los presupuestos del Estado. En su último informe (2019), mantiene que durante el año 2019 se reducirán los gastos en la cantidad de 50,3 mil millones de Rands y que se abstendrá de aumentar impuestos personales, tras llevar a cabo una subida del IVA en el año 2018 (Coface, 2019).

La deuda pública ocupó un 55,7% del PIB en el año 2018 (Banco Mundial, 2019d). Si bien ha aumentado sustancialmente desde el año 2010, cuando ocupaba un 34,7% del PIB, continúa por debajo de la media de los países de la OCDE (2019). En Sudáfrica, se espera que se estabilice en un 58,5% del PIB en 2023 (FMI, 2018b).

**Tabla IV. Marco fiscal del Gobierno (consolidado) (2019)**

Mil millones de Rand/ %PIB	2018/2019	2019/2010	2020/2021	2021/2022
<b>Ingresos</b>	1.455,2	1.583,8	1.696,4	1.836,6
	28,8%	29,3%	29,2%	29,4%
<b>Gastos</b>	1.665,4	1.826,6	1.948,9	2.089,0
	32,9%	33,7%	33,5%	33,4%
<b>Balance del presupuesto</b>	-210,2	-242,7	-252,6	-252,4
	-4,2%	-4,5%	-4,3%	-4,0%
<b>PIB</b>	5.059,1	5.413,8	5.812,4	6.249,1

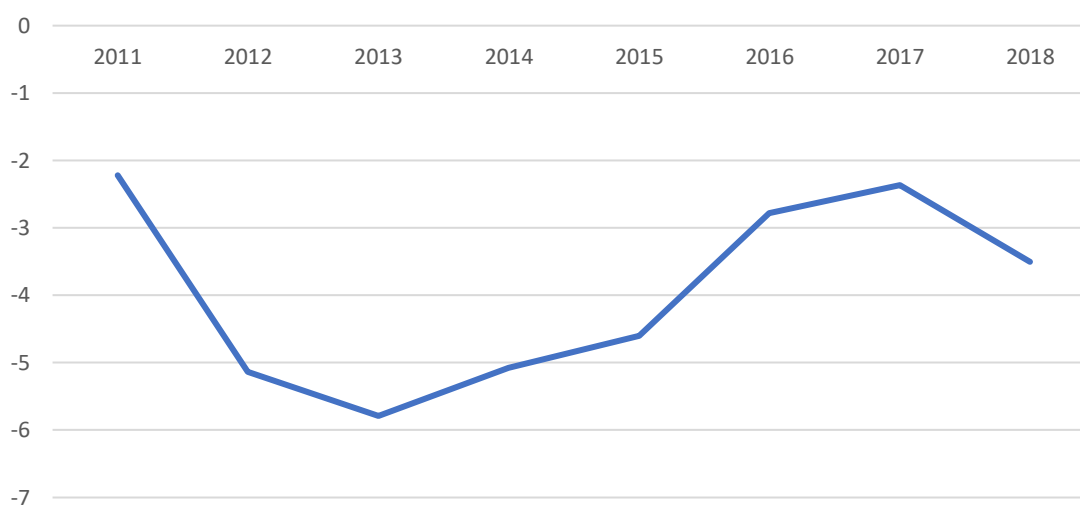
Fuente: Elaboración propia con datos del Tesoro Nacional (2019)

Ciertas empresas estatales, con especial intensidad la empresa eléctrica *Eskom*, se encuentran en una situación financiera vulnerable. Así, se ha asignado provisionalmente la cantidad de 75,3 mil millones de Rand para llevar a cabo el plan de recuperación de estas empresas estatales, de los cuales 69 se emplearán en *Eskom*, cantidad que se ha ubicado en el año fiscal 2019 (Tesoro Nacional, 2019). Pese a las reformas emprendidas, la situación de algunas de estas empresas conlleva un riesgo para las finanzas públicas y podría terminar por afectar a la sostenibilidad de la deuda pública (Coface, 2019).

#### 4.1.4.2. *El déficit por cuenta corriente*

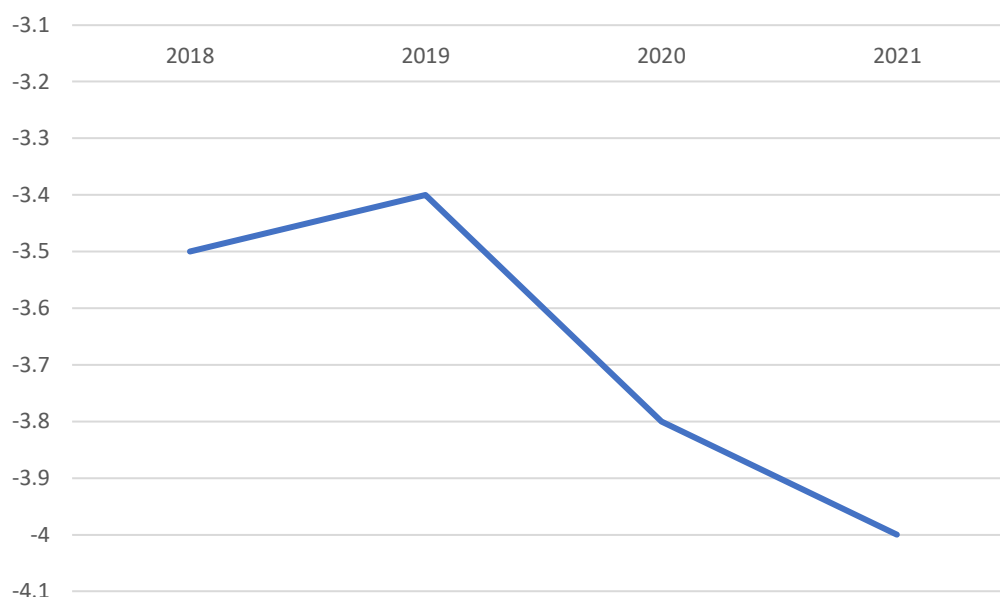
Desde el año 2007 al 2017, la media del déficit por cuenta corriente de Sudáfrica se ha situado en el 3,8% del PIB, con drásticas variaciones entre unos años y otros. La necesidad de inversión del país frente al ahorro privado se ha debido en parte al elevado déficit fiscal y durante estos últimos años ha estado agravado por la incertidumbre política, algo que ha terminado por provocar salidas de capital (Banco Mundial, 2018b). En el año 2018, ascendió a un 3,5% del PIB, cifra que se pretende reducir en un punto porcentual en el año 2019.

**Ilustración XI. Evolución del déficit por cuenta corriente (% PIB) (2010-2018)**



Fuente: Elaboración propia con datos de la OCDE (2019)

**Ilustración XII. Estimación del balance por cuenta corriente en Sudáfrica según el Tesoro Nacional (%PIB) (2018-2021)**



**Fuente: Elaboración propia con datos del Tesoro Nacional (2019)**

El debilitamiento de los derechos de propiedad (*vid.* cap. 4.3.1) ha provocado una inversión extranjera directa muy reducida en el último año. Asimismo, la escasa diversificación de las exportaciones conduce a una excesiva dependencia de estas. De acuerdo con el MIT (2019), más del 60% de las exportaciones sudafricanas son materias primas y recursos minerales. Del total de sus exportaciones, un 34% son metales preciosos, un 19% son productos minerales, y un 11% son otros metales. Ello le conduce a una excesiva vulnerabilidad frente a la variación del precio de los productos básicos, esto es, *commodities*. El principal destinatario de estas es China, lo cual lo lleva a depender en gran medida del desempeño económico de esta (FMI, 2018b).

Así, el actual déficit por cuenta corriente está asociado a baja productividad, exportaciones reducidas y poco diversificadas, y ahorro reducido en comparación con sus necesidades de financiación (Banco Mundial, 2019b).

La debilidad de la economía sudafricana está determinada, en este sentido, por el elevado déficit por cuenta corriente y por la financiación de este. Sudáfrica financia su déficit por

cuenta corriente con flujos de cartera a corto plazo, muy volátiles. Depender de la financiación a corto plazo es un factor que le genera una excesiva vulnerabilidad (Strauss, 2015).

## 4.2. Fortalezas

Se han identificado una serie de fortalezas que posee la economía sudafricana y que le permiten beneficiarse de una ventaja competitiva frente a otras economías. Es considerada el motor de la economía regional y continental, cuenta con abundantes recursos minerales, cuenta con un sistema financiero muy sólido, y los aspectos beneficiosos de su política fiscal han sido reconocidos a nivel internacional.

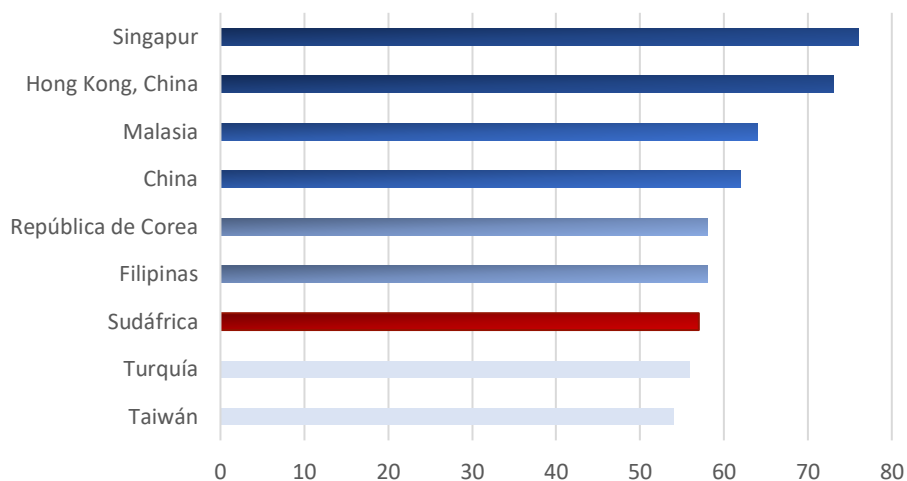
### 4.2.1. Motor de la economía regional y continental

La economía sudafricana, aún con sus debilidades, se sitúa a la cabeza de las economías del continente, y es considerada el motor de la economía regional y continental (Coface, 2019). Este dato se aprecia en cuatro aspectos principalmente:

- Actividad empresarial e inversión extranjera

El 75% de las empresas que realizan actividades en el continente se encuentran en Sudáfrica (Santander, 2019). Tiene la mayor inversión extranjera directa de todo el África y, entre las economías en desarrollo, ocupa el puesto número siete por participación en el comercio mundial en términos de valor añadido (UNCTAD, 2018). En este sentido, solo la superan países asiáticos.

**Ilustración XIII. Top 10 economías exportadoras por participación en el comercio mundial en términos de valor añadido (Países en desarrollo) (2018)**



Fuente: Elaboración propia con datos de UNCTAD (2018)



En el Ranking de Competitividad Global elaborado por el Foro Económico Mundial (2018), ocupa el puesto 67, y es calificada como la segunda economía más competitiva del continente, detrás de Mauricio.

- Cooperación Internacional

En términos de cooperación internacional, Sudáfrica lidera los grupos de integración dentro del continente (ICEX, 2017a). Forma parte de la Unión Africana (UA), de la Unión Aduanera de Africa del Sur (SACU), del Área Monetaria Común (CMA), y de la Comunidad del Desarrollo del África Austral (SADC) (Gibb, 2009).

Además, forma parte del grupo BRICS para la cooperación internacional entre estos países emergentes (Comisión de las Naciones Unidas en África, 2019). Asimismo, es el único país africano miembro del “G-20”, compuesto por las ocho economías desarrolladas más potentes del mundo, y los once países emergentes con mayor potencial (Expansión, 2019). Es un importante socio comercial de los países de la UE, recibe aproximadamente un cuarto de las exportaciones, y suministra algo más de un tercio de las importaciones (ICEX, 2017a).

- Bolsa de Valores

La Bolsa de Valores del país (denominada “*Johannesburg Stock Exchange*”, es la más potente del continente, y posee un nivel de capitalización bursátil que supera a su Producto Interior Bruto (ICEX, 2017a). Asimismo, se trata de una de las veinte bolsas que poseen el nivel de capitalización más alto a nivel mundial (ASEA, 2019).

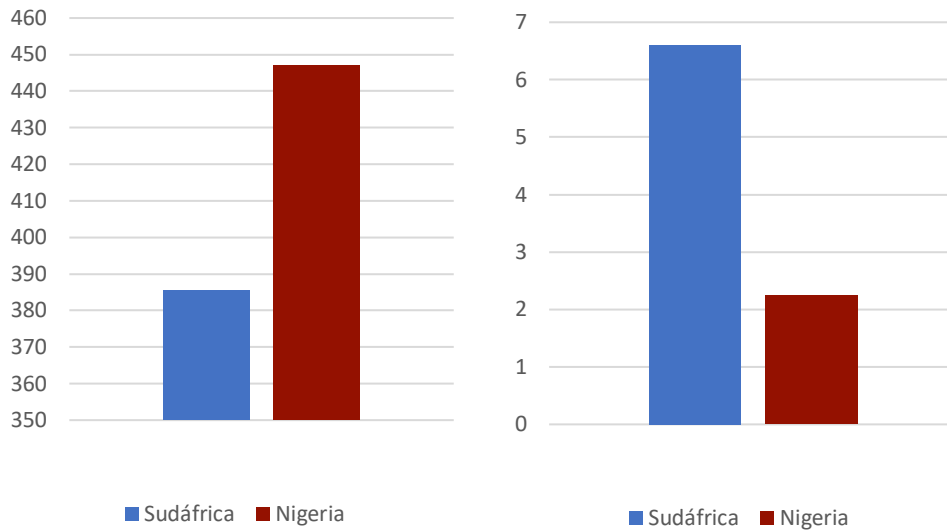
- Producto Interior Bruto (PIB y PIB per cápita)

En términos de PIB, Sudáfrica es la segunda economía más potente de África, con un PIB a precios corrientes de 385,53 mil millones de dólares en 2018. Se posiciona detrás de Nigeria, con un PIB de 447,01 mil millones de dólares en 2018.

Sin embargo, en términos de PIB per cápita, también a precios corrientes, Sudáfrica supera a Nigeria, con 6,56 mil dólares per cápita en el año 2018, frente a 2,05 mil dólares

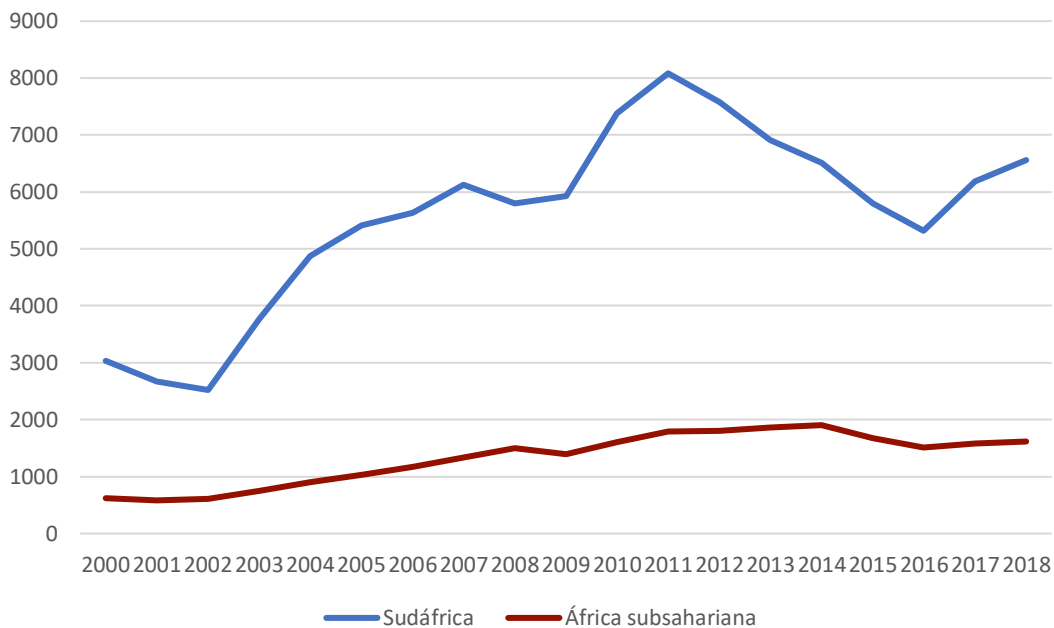
de Nigeria). El PIB per cápita medio registrado en la región de África subsahariana fue de 1,68 mil dólares en ese mismo año (FMI, 2018a).

**Ilustración XIV. Comparación del PIB real y per cápita (US\$) (Sudáfrica-Nigeria) (2018)**



Fuente: Elaboración propia con datos del FMI (2018a)

**Ilustración XV. Comparación PIB per cápita (US\$) (Sudáfrica-África subsahariana) (2018)**



Fuente: Elaboración propia con datos del FMI (2018a)

#### 4.2.2. *Riqueza en recursos minerales*

Sudáfrica posee una abundante oferta y variedad de recursos minerales (ICEX, 2017a). Pese a que este no es actualmente el sector más relevante para la economía sudafricana a efectos de aportación al PIB, se destaca como fortaleza del país debido a su importancia histórica de cara al desarrollo de la economía y de la sociedad sudafricana. La bolsa del país se instauró en el año 1887, transcurridos diez años desde el primer descubrimiento de una mina de diamantes, y paralelamente al descubrimiento de una mina de oro en Witwatersrand (Fine, 2018).

El sector minero juega un papel crucial en la economía sudafricana y fue el que impulsó la economía del país a partir de la segunda mitad del siglo XIX (ICEX, 2017a). Pese a que hoy en día el sector minero, en su conjunto, proporciona únicamente un 2,6% del empleo (StatsSA, 2019d), ha sido el motor de la economía del país, y ello se aprecia en tres aspectos principalmente (Banco Mundial, 2018b):

- En primer lugar, el sistema de infraestructuras del país fue creado en torno al sector minero
- En segundo lugar, el sector financiero ha evolucionado paralelamente a este;
- En tercer lugar, el sector manufacturero ha estado reforzado por la política industrial que, a su vez, ha sido financiada con los beneficios del sector minero.

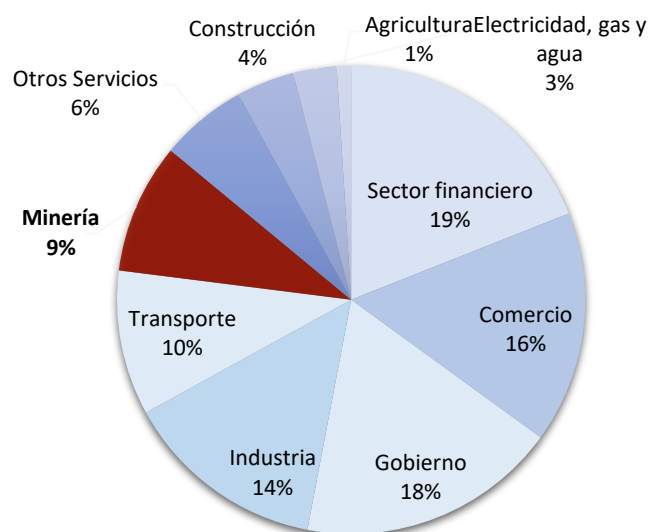
Existe un Ministerio de Recursos Minerales en el país (Gobierno sudafricano, 2019a) cuyo papel se enfoca a asegurar el mejor uso de estos recursos, a regular las minas del país, y a asegurar que se cumpla la legislación en torno al medio ambiente y a la seguridad.

Así, de cara a resaltar la importancia del sector minero en el país, es necesario centrarse en dos aspectos: las exportaciones y el PIB.

Por un lado, es necesario mencionar el papel que ocupan los minerales en las exportaciones del país. Aproximadamente un 60% de las exportaciones de Sudáfrica es de minerales (MIT, 2019). Sus principales destinatarios son China, Alemania, EE. UU, Japón e India (ICEX, 2017a). Es el cuarto país más exportador de carbón del mundo (Banco Mundial, 2018b).

Por otro lado, es necesario destacar que, si bien resultó el impulsor de la economía sudafricana en un inicio, durante los últimos años el sector minero ha ocupado entre el 5,8 y el 9,5% del PIB (ICEX, 2017a). En el año 2017 fue el segundo sector, detrás de la agricultura, que más creció, con un aumento del 3,9 % respecto del año anterior (StatsSA, 2019). Sin embargo, en el año 2018, la producción disminuyó un 1,6% respecto del año 2017, aportando únicamente un 9% al PIB (*vid.* ilustración XVI). Esta disminución en el último año ha estado motivada principalmente por la caída de producción del oro, del cobre y del hierro (StatsSA, 2019d).

**Ilustración XVI. Composición del PIB por sectores (2018)**



Fuente: Elaboración propia con datos de StatsSA (2019c)

Durante el año 2018, se experimentó a nivel global una subida de precios de los *commodities* a granel, que habían disminuido desde 2016. Esto benefició principalmente a los productores de carbón y de manganeso. Sin embargo, los precios de los metales preciosos no experimentaron un cambio tan beneficioso, algo que claramente está afectando a la economía sudafricana, que también depende de ellos (PwC, 2018a).

### 4.2.3. *La solidez del sistema financiero*

Una de las principales fortalezas que posee la economía sudafricana es la existencia de un sector servicios muy desarrollado, especialmente el sector financiero (Coface, 2019). En el Informe de Competitividad Global elaborado por el Foro Económico Mundial (2018), el sector financiero sudafricano ha sido puntuado con un 82.1 sobre 100, ocupando así el puesto número 18 del ranking a nivel global.

Este sector aportó en 2018 un 19% del PIB del país (*vid.* ilustración XVI) (StatsSA, 2019c) y en el año 2016, la inversión extranjera directa en el sector financiero ocupó el 42,1% de la inversión extranjera total (Santander, 2019).

Cabe citar, en este sentido, la Medida “*Twin Peaks*”<sup>8</sup> implantada en el país en abril de 2018, que busca fortalecer en mayor medida la supervisión del sector financiero y la coordinación en la actividad de los agentes financieros (Tesoro Nacional, 2018). Esta ha sido la responsable del buen desempeño financiero de Sudáfrica y su calificación en el Índice de Mercados Financieros de ABSA (2018).

La medida “*Twin Peaks*” trata de fomentar la inclusión financiera, la identificación de riesgos, la entrada de nuevas instituciones e innovaciones tecnológicas y la libre competencia (FMI, 2018b). En Sudáfrica, se comenzaron a emprender reformas para renovar el sistema financiero en el año 2011. La implantación de este modelo conllevó la realización de ciertos estudios acerca de la situación del país y sus necesidades, así como la creación dos autoridades encargadas de velar por la correcta implementación de dicha regulación: la “Autoridad Prudencial”, y la “Autoridad de Conducta del Sector Financiero” (Godwin, 2017). Ha sido considerada la reforma más importante del sector en los últimos 25 años (Zuma, 2014). Sudáfrica se trata del primer país en desarrollo que adopta el modelo (Godwin, 2017), lo cual es un buen indicador de la fortaleza financiera en este aspecto.

El sector financiero está muy bien preparado para hacer frente a los riesgos que se le presentan a la economía (Banco Mundial, 2018b). Así, su mercado financiero está bien

---

<sup>88</sup> El régimen *Twin Peaks*, es un tipo de regulación del sistema financiero que ha sido implementada en Sudáfrica en el año 2018. Fue adoptada por primera vez en 1998, y Sudáfrica ha sido el octavo país en implementarla. Consta de dos bloques de medidas principales: uno está orientado a garantizar la estabilidad del sistema financiero, y el otro se encarga de regular la conducta del mercado y la protección del consumidor (Godwin, 2017).

cimentado y cuenta con suficiente liquidez (FMI, 2018b). En consecuencia, ha sido calificado como el sistema financiero más atractivo para los inversores internacionales de todo África (ABSA, 2018).

Así, pese a que la situación macroeconómica del país ha empeorado con respecto a años anteriores a la recesión, su clima legal y regulatorio está perfectamente orientado al combate a la crisis.

#### 4.2.4. *El sistema fiscal*

La política fiscal sudafricana ha sido catalogada como la tercera mejor del mundo en el “Índice de Compromiso con la Reducción de la Desigualdad” elaborado por Oxfam International (2018). Ha bajado dos puestos con respecto al 2017, cuando fue catalogada como la mejor del mundo, y continúa a la cabeza como la mejor de todo África.

**Tabla V. Calificación de Sudáfrica en el Índice de Compromiso con la Reducción de la Desigualdad (2018)**

País	Ranking General	Ranking sobre gasto	Ranking sobre políticas fiscales	Ranking sobre derechos laborales y salarios
<b>SUDÁFRICA</b>	31	34	3	65

Fuente: Elaboración propia con datos de Oxfam International (2018)

No obstante, en la posición global del Índice, que tiene en cuenta otros aspectos como el gasto en salud o las políticas laborales, ocupa el puesto número 31. Oxfam achaca el alto nivel de desigualdad del país- recordemos con el mayor coeficiente de Gini a nivel mundial- a problemas estructurales del mismo, pues su puntuación en el ranking, teniendo en cuenta que participan en él 152 Estados, es muy favorable.

La estructura impositiva del país se divide en tres categorías principalmente: central, provincial, y local (ICEX, 2013). Opera con un criterio basado en la residencia, de forma

que únicamente las personas consideradas como residentes por el Estado pagan impuestos por la totalidad de sus ingresos a nivel global (SARS, 2018), y los no residentes únicamente pagan impuestos por su actividad en el país. El atractivo para invertir en el país es conocido a nivel internacional (ICEX, 2013).

El principal aspecto beneficioso del sistema fiscal sudafricano es la reducción de los impuestos sobre productos básicos, la progresividad y la imposición de un umbral mínimo por el cual los más pobres quedan exentos de pagar impuestos (Business Tech, 2017). El problema de esta política es claro, únicamente unos 7,1 millones de personas contribuyen sustancialmente a través del impuesto de personas físicas (BTI *Group*, 2018), por lo que los ingresos a través de esta vía no son suficientes. El impuesto de sociedades, que es de un 28%, es la principal fuente de ingresos fiscales (Santander, 2019).

Así, en un Estado en el cual el 1 % de la población abarca el 70,9 % de la riqueza y donde el 60 % con menos recursos concentra solo el 7 % (Senkal, 2017), donde el 10% de la población con más recursos gana siete veces más que el 40% (Business Tech, 2017), el Estado trata de equilibrar la disparidad a través de una intensa política fiscal que ha sido reconocida a nivel internacional.

### 4.3. Amenazas

En cuanto al análisis externo de la economía sudafricana, se han identificado una serie de factores que pueden potencialmente dañar su crecimiento y prosperidad económica. Estos factores son el creciente populismo y la expropiación sin compensación, la creciente violencia y exclusión social y la corrupción del Gobierno, la crisis de sequía que amenaza al país, y los efectos derivados de subida del tipo de interés llevada a cabo por el SARB.

#### 4.3.1. *Creciente populismo y expropiación sin compensación*

El populismo está a la orden del día en Sudáfrica. Cada vez con más frecuencia, los expertos advierten de las consecuencias desastrosas que este puede llegar a ocasionar (Shain, 2017). Pese al potencial económico con el que cuenta, las recientes medidas emprendidas por el Gobierno pueden acabar por desincentivar a las empresas a invertir en el mismo, al encontrarse con numerosos obstáculos para su establecimiento (ICEX, 2018a). Este no sólo es un problema que concierne a esta economía, sino que la mayoría de los países de su alrededor están al mando de partidos populistas (Melber, 2017).

Durante los últimos años, el Gobierno sudafricano ha adoptado ciertas posturas que tienden peligrosamente al populismo (Vincent, 2011). La postura del partido político en el poder, el Congreso Nacional Africano (en adelante, “ANC”) <sup>9</sup>, se ha radicalizado drásticamente desde el año 2009.

El Parlamento sudafricano votó el pasado diciembre a favor de una reforma de la Constitución con el objeto expropiar las tierras sin otorgar contraprestación por ello. El resultado fueron 209 votos a favor de dicha medida y 91 en contra (Times Live, 2018). Así, se expropiarán las tierras sin contraprestación a todo aquel que posea más de 12.000 hectáreas de terreno, tal y como enunció el pasado agosto el Presidente Nacional del partido líder ANC, Mantashe (Business Insider, 2018).

---

<sup>9</sup> El African National Congress (ANC) es el partido político líder actualmente en Sudáfrica desde que fue liderado por Nelson Mandela tras la caída del *Apartheid* en 1994, y que se mantiene en el poder actualmente.



La expropiación sin compensación podría ciertamente causar un grave daño a la economía sudafricana, de forma similar al causado en otras economías vecinas como Zimbabue (Gladwin - Wood *et al*, 2017). Así, un enorme sector de expertos coincide en considerar errónea esta decisión, especialmente teniendo en cuenta la existencia de una democracia en el país y los valores que esta propugna, así como la existencia de alternativas menos agresivas que se pueden implementar para lograr un mismo objetivo (Makhado, 2012). Se trata claramente de una amenaza que, de forma directa, terminará por afectar a la economía sudafricana.

#### ***4.3.2. Creciente violencia, exclusión social y corrupción del Gobierno***

A lo largo del presente trabajo se ha venido reiterando la elevada desigualdad que padece el Estado en el reparto de la riqueza y los factores, especialmente entre razas, remontándose los orígenes de esta desigualdad a los tiempos del *Apartheid* (Osaghae, 1994). Pues bien, este factor lleva aparejada la elevada violencia que, cada vez con mayor intensidad, está presente en su sociedad.

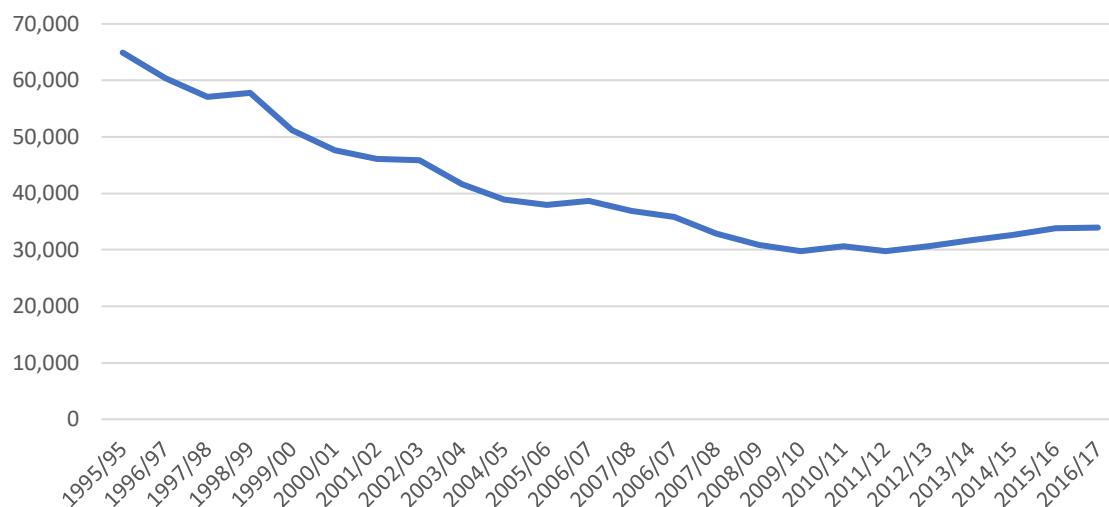
Las cifras hablan por sí solas. Las estadísticas muestran que desde abril del año 2017 a marzo del año 2018 se produjeron 20.336 asesinatos, un 7 % más que el año anterior (The Guardian, 2018). El Índice Global de la Paz de 2018 elaborado por el Instituto de Economía y de la Paz (2018), sitúa a Sudáfrica en el puesto 125 de 163 países más pacíficos del mundo. Así, este estudio pone de manifiesto que Sudáfrica se encuentra entre uno de los 40 países más peligrosos a nivel global.

El coste económico de la violencia, que abarca tanto los costes directos como indirectos ocasionados por la misma, fue de 175.191 millones de dólares en el año 2017 y el coste per cápita fue de 3.052,2 dólares, un total del 24% del PIB de dicho año.

Por su parte, el impacto económico de la violencia, que abarca tanto el coste económico como el efecto multiplicador, es decir, los beneficios que se hubieran obtenido de utilizar los costes en actividades más productivas, fue de 239,480 millones de dólares PPA durante el año 2017 (Instituto de Economía y de la Paz, 2018). Así las cosas, la violencia es un factor no económico que causa un grave daño a la prosperidad económica del país.

El crimen y la violencia están concentrados en colectivos excluidos socialmente y, si bien desde el año 1995- con la llegada de la democracia- hasta el año 2011, las tasas de criminalidad se vieron reducidas desde 64.917 homicidios por cada 100.000 personas hasta 29.971, estas han aumentado paulatinamente desde entonces (Willman *et al*, 2019), hasta llegar a las cifras que se observan hoy.

**Ilustración XVII. Evolución de las tasas de homicidio intencionales en Sudáfrica (por cada 100.000 habitantes) (1995-2016)**



**Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Mundial (2019d)**

Por otro lado, la corrupción es un problema que cada año alcanza una mayor magnitud. El Índice de Percepción de la Corrupción del 2018, recientemente publicado por *Transparency International* (2019), ha situado a Sudáfrica en el puesto número 73 de 180, descendiendo dos puestos desde el año 2017, recibiendo una puntuación del 43/100. Pese a ello, se encuentra en una situación más favorable que el resto de los países BRICS<sup>10</sup>.

<sup>10</sup> El Índice de Percepción de la Corrupción evalúa los niveles percibidos de corrupción en el sector público de 180 países. Utiliza una escala del 0 al 100, siendo 0 el mayor valor de corrupción, y 100 el menor. En el último informe, Brasil ha sido puntuado con un 35/100, Rusia con un 28/100, India con un 41/100 y China con un 39/100. La media de África subsahariana no supera la puntuación de 30/100 (*Transparency International*, 2019).

#### **4.3.3. Problemas climáticos: la sequía**

El Gobierno sudafricano ha declarado recientemente a la sequía como un “desastre nacional” (Reuters, 2018a). Las autoridades han alertado del grave problema que presenta. En palabras de Ian Neilson, alcalde de Ciudad del Cabo “Necesitamos reducir el consumo, pero no queremos colapsar la economía” (Telegraph U.K, 2018).

Desde el año 1980 hasta año 2013, la sequía afectó directamente a 15 millones de personas (Banco Mundial, 2018b). En la última crisis del año 2015, denominada “El Niño” 14 millones de personas se vieron afectadas, bien por daños causados a las granjas, por pérdidas de empleo, por aumento de la deuda, o por su efecto en la migración internacional (Naciones Unidas, 2016). Además, numerosos estudios prueban que la población pobre se encuentra significativamente más afectada por este fenómeno que la población con mayor poder adquisitivo (Banco Mundial, 2018b), lo que contribuye de nuevo a intensificar la ya de por sí elevada desigualdad del país. En este sentido, la última crisis de sequía, que comenzó en el año 2015, supuso una reducción del 1,5% del Producto Interior Bruto, y una reducción del 1,3 % del empleo.

Asimismo, este factor climático afecta a sectores clave. No solo afecta al sector de la agricultura sino a todos los sectores que están relacionados con este, incluso al turismo, por lo que el problema reviste incluso mayor gravedad (Reuters, 2018a). A ello se le añade que la urbanización aparejada al crecimiento económico del país continúa incrementando la demanda de agua, no siendo suficiente con los recursos disponibles (UDM, 2016).

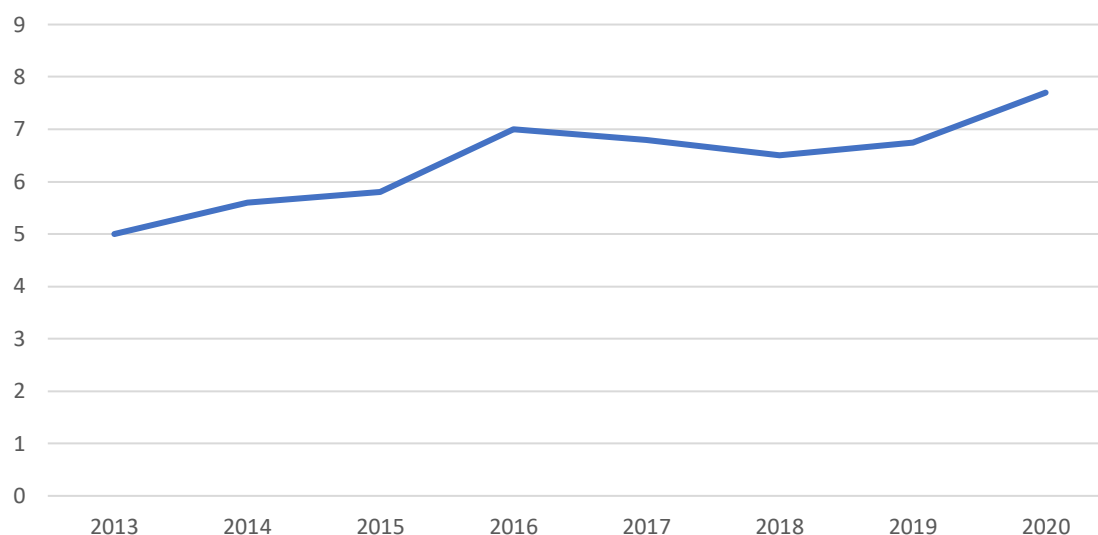
Ciudad del Cabo es una de las ciudades que más se ha visto afectada. Los expertos incluso han llegado a manejar la posibilidad de transportar un iceberg desde la Antártida para ayudar a la ciudad a combatir este problema (Telegraph U.K., 2018). Así las cosas, se hace necesaria una reforma de las infraestructuras para garantizar suministro de agua por otras alternativas (Reuters, 2018b).

Las estadísticas del Banco Mundial (2018b) indican que para el año 2050, la probabilidad de sequía anual de carácter severo podría aumentar en un 39%, especialmente en las áreas de la costa oeste del país. Resulta así un fenómeno climático que causa un daño directo a la economía del país.

#### 4.3.4. Los efectos de la subida de los tipos de interés

Con el objeto de hacer frente la subida de la inflación y en tanto el financiamiento para los mercados emergentes ya no está tan fácilmente disponible como solía estar, el SARB decidió, en octubre de 2018, aumentar la tasa Repo en 25 puntos porcentuales (SARB, 2018). Así, se ha pasado de una tasa de interés Repo, de un 6,5% a una de un 6,75%, y el SARB planea que llegue a crecer hasta un 7,7% a finales del año 2020 (*vid.* ilustración XVIII).

**Ilustración XVIII. Previsión de la evolución de la tasa repo (%) (2013-2020)**



**Fuente: Elaboración propia con datos del SARB (2018)**

El problema de la política monetaria del país reside en que las tasas de interés de referencia son excesivamente altas. El Gobierno prefiere orientar su política a garantizar la estabilidad del Rand y mantener los precios estables a controlar los tipos de interés. Numerosos expertos han criticado esta postura (Vermeulen, 2015). Mantienen que el SARB “activa el freno” a la economía sudafricana a través de la imposición de una tasa Repo excesivamente alta (Fedderke, 2005). Al encarecer el crédito, se desincentiva el consumo y la inversión, lo cual termina por afectar al crecimiento económico del país.

Así, sugieren que, en su lugar, se apliquen políticas centradas en la consecución de empleo y no tanto en el control de la inflación (Epstein, 2003).

En resumen, parece que la política monetaria actual es una posible amenaza para el crecimiento económico, que no contribuye en absoluto a la creación de empleo, y que conduce a reforzar la tasa de paro, ya de carácter estructural. El SARB (2018), por su parte, mantiene que la existencia de un ambiente económico estable es una condición básica para poder crecer y lograr un mayor desarrollo económico.

#### 4.4. Oportunidades

Finalmente, se han identificado cuatro factores externos que pueden resultar potencialmente favorables para la economía y conducir a un crecimiento económico futuro de la misma. Estos son turismo y ocio, inversión en energías renovables, transporte y logística, y la explotación del potencial de los océanos a través de la denominada “Operación *Phakisa*”.

##### 4.4.1. Turismo y ocio

El turismo es una industria clave para impulsar el crecimiento y el desarrollo del continente africano (Banco Mundial, 2014). La OMT (2018) ha puesto de manifiesto que en los últimos ocho años este sector ha experimentado un crecimiento del 8,6% en África, mientras que el promedio mundial ha sido del 7%.

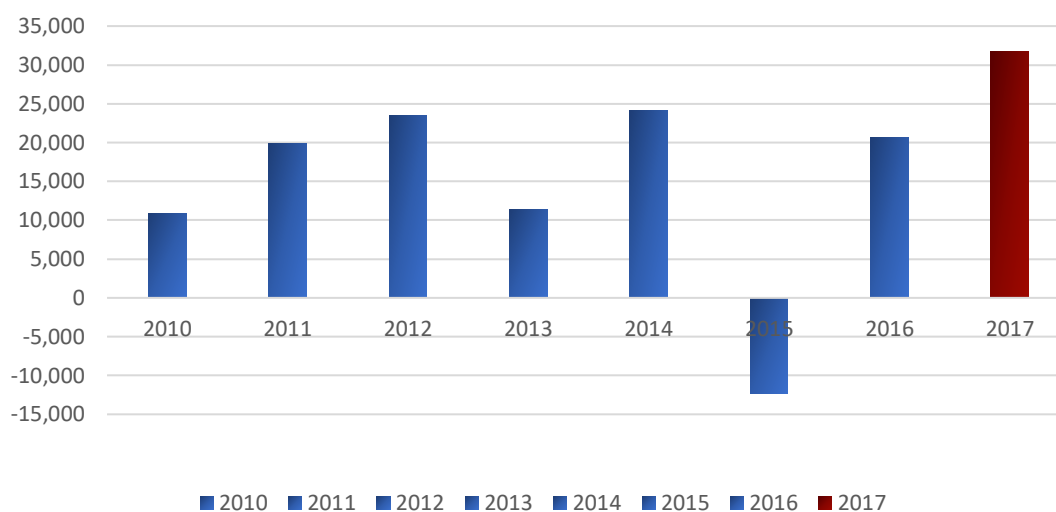
El potencial de crecimiento que posee el sector turismo en Sudáfrica es muy elevado (Rogerson y Visser, 2007), especialmente en las áreas rurales del país (Banco Mundial, 2018b). El atractivo turístico de Sudáfrica reside especialmente en su diversidad, su fauna y flora, su antecedente histórico, y la presencia de tantas diferentes culturas en un mismo territorio (Lonely Planet, 2019). De acuerdo con la página oficial del Gobierno sudafricano (2019b), la región del oeste del país – denominada *Western Cape*- es el área con mayor atractivo turístico

A nivel global, el turismo es la segunda industria que más crece en términos de Inversión Extranjera Directa. En este sentido, las estadísticas muestran la elevada correlación entre el gasto turístico y la inversión extranjera directa, la llegada de turistas y la creación empleo (Banco Mundial, 2019b).

En Sudáfrica, el sector turístico es el único que continúa creciendo pese a las circunstancias económicas del país. En el año 2017, contribuyó un 2,8% al PIB, un porcentaje mayor al de la agricultura y la pesca, y se registraron un total de 10,28 millones de turistas (StatsSA, 2018).

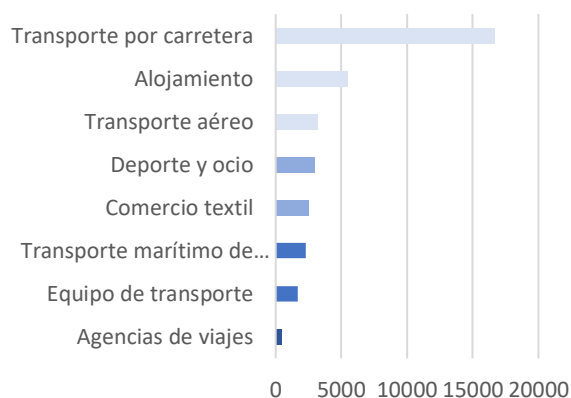
Asimismo, es el sector más relevante de cara a la creación de empleo en el país. Tal y como se ha mencionado anteriormente, las estadísticas muestran que, durante el año 2017 se crearon 31.752 empleos en este sector. El mayor número de empleos se crearon en transporte por carretera, seguido de alojamiento y de transporte aéreo (*vid.* ilustración XX). Asimismo, uno de cada veintidós empleados se dedicaba a este sector, es decir, un 4,5 % (*vid.* ilustración XXI) (StatsSA, 2018).

**Ilustración XIX. Creación neta de empleo del sector turismo (nº de personas) (2010-2017)**

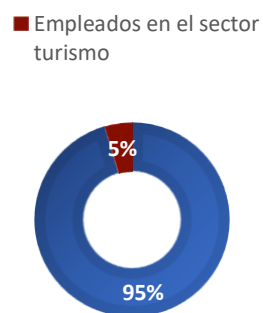


Fuente: Elaboración propia con datos de StatsSA (2018)

**Ilustración XX. Creación de empleo del sector turismo por categorías (nº de personas)**



**Ilustración XXI. Fuerza de trabajo total en Sudáfrica (% (2017)**



Fuente: Elaboración propia con datos de StatsSA (2018)

Las autoridades sudafricanas son conscientes del elevado potencial turístico que posee el país. Ejemplo de ello es la última iniciativa promovida por el Gobierno en España, lugar donde ha creado una Oficina de Representación y ha comenzado a ejercitar labores de promoción del turismo, como por ejemplo a través de su presencia en la feria Fitur<sup>11</sup> en el año 2018 (IFEMA, 2018).

#### **4.4.2. Inversión en energías renovables**

El sector energético es crucial para impulsar el crecimiento económico de Sudáfrica.

Este hecho ha sido reconocido por el Gobierno sudafricano (2013) que lo ha incluido dentro de su Plan Nacional de Desarrollo como un aspecto prioritario, y es que, para el año 2030, el objetivo del Gobierno es lograr el acceso de energía segura y eficiente a todos sus ciudadanos y a tarifas competitivas (Ministerio de Energía de la República de Sudáfrica, 2018).

A lo largo del presente trabajo se ha puesto de manifiesto la riqueza de recursos minerales que posee el país. El carbón es, en este sentido, el mineral más exportado y los últimos datos registrados muestran que la producción total de carbón del país es de más del 75% de la producción energética total (ICEX, 2017a).

En este sentido, Sudáfrica ha sido catalogado con el puesto número catorce de países que más dióxido de carbono per cápita emiten del mundo (*Global Carbon Atlas*, 2017). El Gobierno ha reaccionado a estos datos y se ha propuesto reducir las emisiones de dióxido de carbono y contribuir así a luchar contra el efecto invernadero y el calentamiento global (Feig *et al*, 2017).

El Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno incorpora un “Plan Integrado de Recursos” que el Ministerio de Energía revisa cada año y en el que ofrece licitaciones con carácter periódico para invertir en el sector energético (ICEX, 2017a). Este “Plan Integrado de

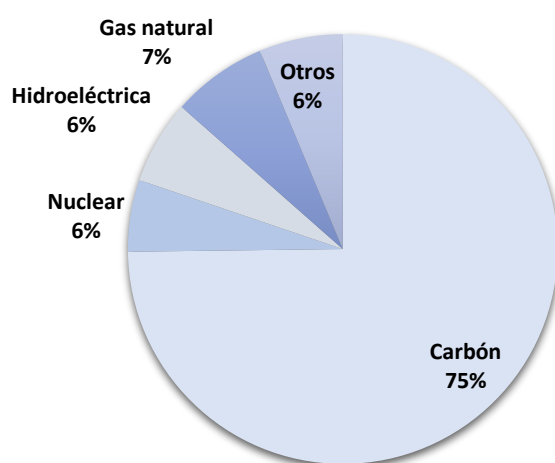
---

<sup>11</sup> Fitur, también conocido como la Feria Internacional del Turismo, es la feria de turismo líder a nivel global, un evento que se celebra anualmente en IFEMA, Madrid. En el año 2018 participaron 10.190 empresas pertenecientes a 165 países, y hubo un total de 110.860 visitantes (IFEMA, 2018).



Recursos” tiene como objeto lograr que las instalaciones de energía renovable, especialmente la solar y la eólica, comprendan más del 40% de la capacidad energética total para 2030 (PwC, 2018b). El Gobierno ya ha comenzado a firmar contratos de energía renovable con productores energéticos independientes, algunos incluso valorados en 4,7 mil millones de dólares (Reuters, 2018c), pero aún queda un largo camino para llegar a los objetivos esperados.

### Ilustración XXII. Producción energética actual en Sudáfrica (2017)



Fuente: Elaboración propia con datos del ICEX (2017a)

Así, el crecimiento económico a raíz de la inversión en el campo de las energías renovables se justifica por tres aspectos principalmente:

- En primer lugar, Sudáfrica cuenta con los recursos necesarios para poder generar una ventaja competitiva a través del impulso a las energías renovables, especialmente solar y eólico (SANEDI, 2018). Su clima mediterráneo resulta muy favorable en este sentido (ICEX, 2017a). Concretamente, la ciudad de Upington ha sido descrita como el lugar donde crear energía solar resulta más eficiente del mundo (PwC, 2018b).
- En segundo lugar, la inversión en energías renovables contribuiría a asegurar la diversificación del suministro energético en Sudáfrica, asegurando así la inversión del sector privado en el mismo (SAREC, 2018). Sudáfrica necesita asegurar la

diversificación del sector energético para poder lograr sostenibilidad, pues la alta dependencia del carbón lo lleva a depender en exceso de la disponibilidad de este. Asimismo, el país lograría reducir sus emisiones de dióxido de carbono y, consecuentemente, la contaminación.

- En tercer lugar, ello contribuiría a la creación de empleo, al ascenso social y a la transformación de la economía del sector (*Mckinsey Global Institute*, 2015).

### **4.4.3. Transporte y logística**

El sector de la logística y el transporte y su infraestructura cuenta con un potencial muy elevado para consolidar la posición hegemónica de Sudáfrica frente a los países de su alrededor (PwC, 2013). Su localización estratégica es clave como puerto de entrada al resto del continente. En este sentido su ubicación entre el océano Índico y atlántico, hacen que se encuentre en “una de las rutas marítimas internacionales más transitadas de todo el planeta” (ICEX, 2018b).

Uno de los objetivos recogidos en el Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno (2013) es la creación de una infraestructura de transportes eficiente y competitiva. La infraestructura de transportes es esencial para promover el crecimiento y desarrollo económicos, al servir como punto de conexión entre países y mercados.

Por un lado, las redes aéreas y ferroviarias del país son más más evolucionadas de todo el continente, y las carreteras se encuentran en muy buenas condiciones (PwC, 2013). Por otro lado, Sudáfrica ocupa el puesto número 33 en el Índice de Desempeño Logístico elaborado por el Banco Mundial (2018a). En el Informe de Competitividad Global elaborado por el Foro Económico Mundial (2018), la conectividad por carretera del Sudáfrica ha recibido una puntuación de 94,2/100, ocupando el quinto mejor puesto a nivel global.

Así las cosas, la infraestructura de transportes puede servir como medio de desarrollo económico a través de la creación de un sistema de *hubs* logísticos, tanto públicos como privados.

En el año 2007, el Departamento de Comercio e Industria puso en marcha el Programa de Desarrollo de Zonas Industriales, con el objeto de atraer inversión extranjera directa y de estimular la economía local. Estas zonas industriales se encuentran cerca de puertos y aeropuertos del país y están orientadas a potenciar el sector industrial sudafricano (GTAC, 2018). A modo de ejemplo, se está desarrollando un *hub* logístico en la terminal portacontenedores de Durban, y se espera que en diez años se duplique su capacidad (ICEX, 2017b).

En este sentido, tanto la localización estratégica del país como la calidad de sus infraestructuras de transporte hacen posible la implementación de *hubs* logísticos efectivos, que sirven como medio de desarrollo de la industria y del comercio del país.

#### **4.4.4. El potencial de los océanos: operación “Phakisa”**

Sudáfrica cuenta con un océano muy rico en especies marinas. El Gobierno, consciente de ello, lanzó en el año 2014 la operación “Phakisa”, una medida que busca explotar el potencial de los océanos para obtener beneficios económicos (Findlay, 2018).

La operación *Phakisa* es una operación lanzada por Departamento de Planificación, Monitorización y Evaluación del Gobierno sudafricano (en adelante, “DPME”) (2014) que abarca cuatro actividades principalmente:

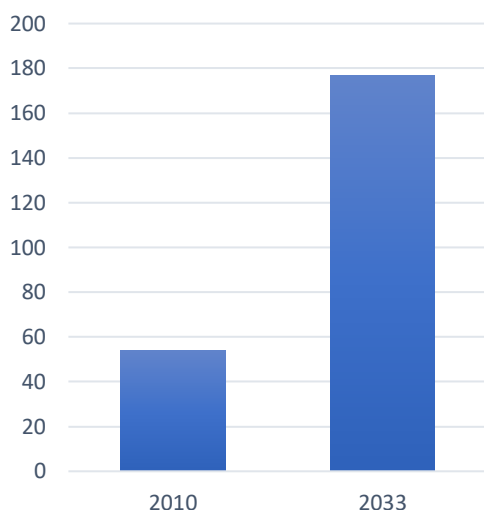
- Actividades manufactureras y de transporte marino como la navegación costera, transbordo, construcción de barcos, reparación y rehabilitación, entre otros.
- Extracción y exploración de gas y de petróleo
- Acuicultura
- Servicios de protección marítima y de gobernanza de los océanos

El programa cubre ocho iniciativas para llevar a cabo la operación y cumplir con sus objetivos.

Las estadísticas muestran que, a través de estas iniciativas, los océanos tienen la capacidad de crear un millón de puestos de empleo para el año 2033 (*vid.* ilustración XXIV), así como el poder para aportar más de 177 mil millones rands al PIB del país (*vid.* ilustración XXIII) (DPME, 2014), esto es, más de doce mil millones de dólares. Asimismo, esta operación involucra a varios sectores de la economía como la agricultura, la sanidad o la educación, entre otros, lo cual contribuye en mayor medida a la creación de empleo esperada para 2030 por el Plan Nacional de Desarrollo (Findlay, 2018).

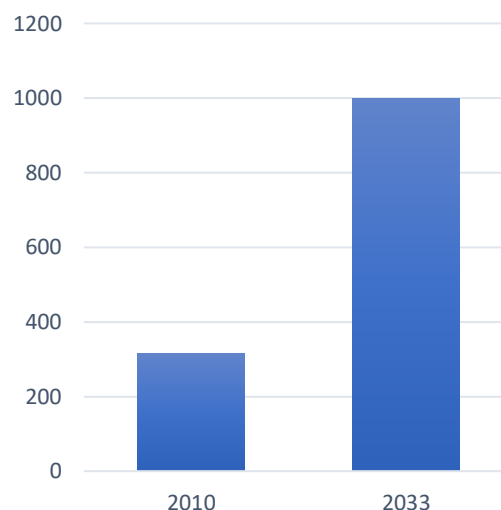
Así las cosas, la Operación *Phakisa* se presenta como la iniciativa más importante del Gobierno de cara a una colaboración entre el sector público y el sector privado. Es una oportunidad magnífica para contribuir a la prosperidad económica de Sudáfrica (Zuma, 2014).

**Ilustración XXIII. Evolución esperada de la contribución al PIB del sector marino (mil millones de Rands) (2010- 2033)**



**Fuente: elaboración propia con datos del DPME (2014)**

**Ilustración XXIV. Evolución esperada de la creación de empleo del sector marino (miles de puestos de empleo) (2010-2033)**



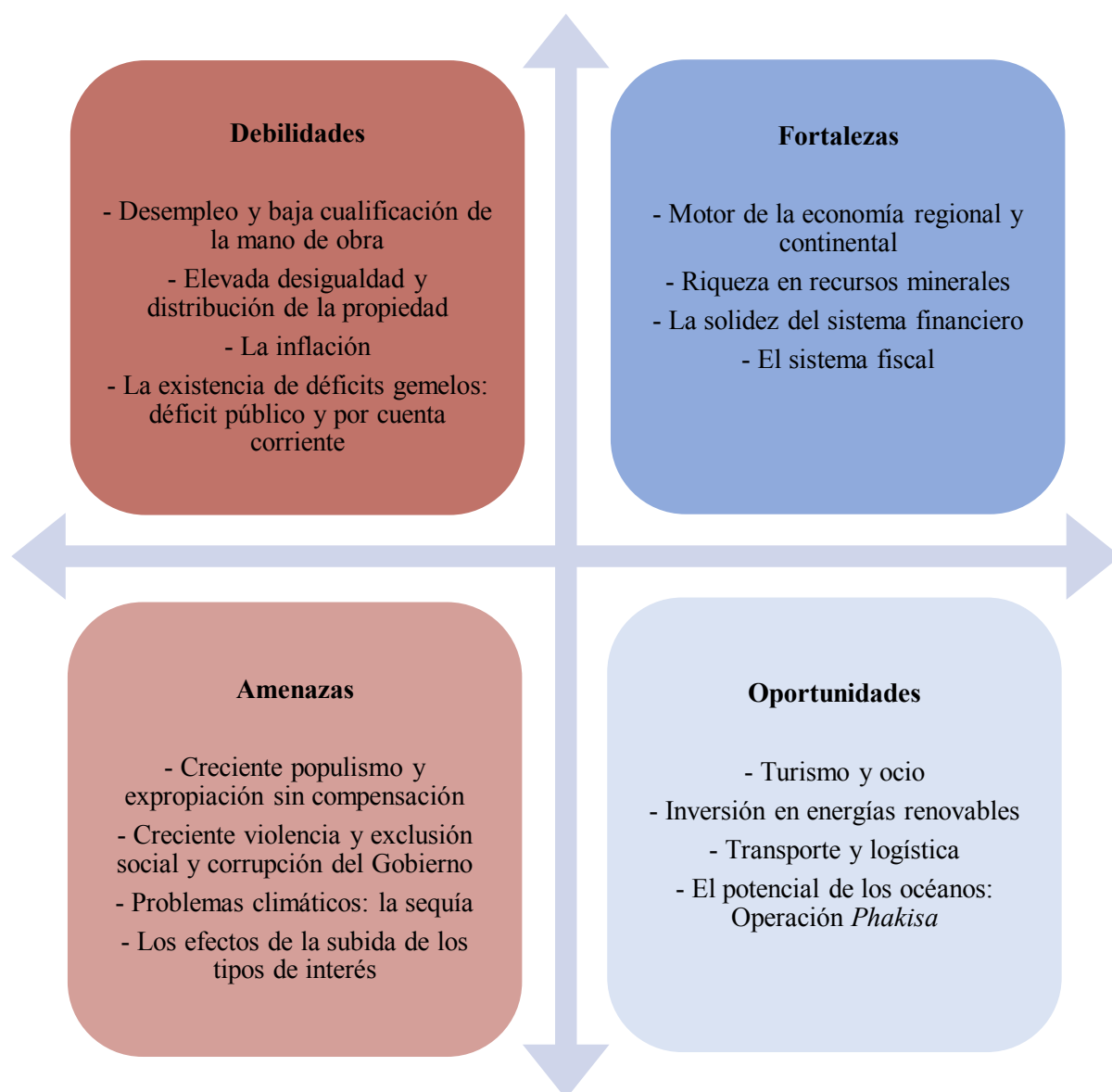
**Fuente: elaboración propia con datos del DPME (2014)**

## 5. RESULTADOS

### 5.1. Resultados del análisis DAFO

Tras la elaboración del análisis interno y externo de la economía sudafricana, procede interpretar conjuntamente todos los elementos y características identificados, para así poder obtener conclusiones a raíz de la aplicación del análisis DAFO. Así, con el ánimo de lograr una mayor plasticidad de lo expuesto, se recogen los resultados en la siguiente ilustración.

**Ilustración XXV. Resultados del análisis DAFO**



Fuente: elaboración propia

En la actualidad, la República de Sudáfrica es considerada el **motor económico** del continente. Su elevado potencial es conocido a nivel internacional, y posee la mayor **inversión extranjera directa** de todo África. Lidera los **procesos de integración regional** y forma parte del conocido grupo internacional “G-20”, así como del grupo BRICS de países emergentes. Su **riqueza en recursos minerales** ha sido el impulsor del crecimiento económico desde los tiempos de la industrialización.

Ahora bien, el crecimiento económico de Sudáfrica no es el propio de una economía emergente. Basta atender a las tasas de crecimiento de países como China e India para comprobarlo. En este sentido, son numerosos los elementos que actúan como barrera a la prosperidad económica en el país.

Una de sus mayores debilidades es el elevado **nivel de desempleo** y la **baja cualificación** de la mano de obra. Como economía emergente, demanda una fuerza de trabajo altamente cualificada para poder explotar sus fortalezas y situarse al nivel del resto de países BRICS. Los salarios ofrecidos no logran cubrir las necesidades básicas de los ciudadanos, pues las **elevadas tasas de inflación** terminan por restringir el ahorro y el poder adquisitivo de los mismos. Las autoridades sudafricanas se ven obligadas a elevar los **tipos de interés de referencia**, lo que nuevamente desincentiva el consumo y la inversión.

La **deuda pública** del país es sostenible pero muy vulnerable. El **déficit por cuenta corriente** depende en gran medida de financiación externa, lo cual contribuye a agravar en mayor medida la **volatilidad del rand**. La economía es, en conjunto, muy dependiente del entorno exterior, en tanto las exportaciones están **poco diversificadas**. La volatilidad del rand también se encuentra motivada por los precios de las *commodities*. Más del 60% de las exportaciones son *commodities*, por lo que la fluctuación de los precios de estas y su demanda afecta directamente a la producción y al nivel de precios.

Frente a estos problemas, el **sistema financiero** sudafricano está diseñado para revitalizar la economía, y el Gobierno ha emprendido numerosas reformas para reforzar su sistema de **infraestructuras y logística**, y para explorar el potencial que ofrecen su localización, que sirve como puerto de entrada al resto del continente, y sus recursos, que lo llevan a ser el productor idóneo de **energías renovables**. Además, se han emprendido numerosos planes para fomentar el **turismo** que, siendo uno de los principales pilares en los que se

puede apoyar para impulsar la economía, cada vez atrae a un mayor número de personas al país. Incluso se ha identificado el potencial económico y de creación de empleo que poseen los **océanos y aguas marinas** del país, y se ha lanzado un programa con iniciativas para explotarlo.

Paralelamente a la adopción de estas medidas, tan beneficiosas para la economía, las autoridades sudafricanas emprenden otras reformas, que pueden llegar a dañar gravemente su desempeño. La **desigual distribución de la riqueza** ha conducido a la puesta en marcha de **planes de expropiación sin compensación**, aprobada recientemente en las cortes sudafricanas, algo que ha sembrado la incertidumbre en el país, y tiene el potencial de dañar el crecimiento económico y la creación de empleo, provocando una salida de capitales y una inminente reducción de la inversión extranjera directa. Ello unido a los problemas de **exclusión social y violencia**, y a problemas climáticos como la **crisis de sequía**, que se presentan como graves amenazas del entorno exterior.

## 5.2. Perspectivas de crecimiento

El escenario macroeconómico previsto para Sudáfrica en el año 2030 muestra una evolución positiva de todas las variables estudiadas en el DAFO, con la excepción de la tasa de desempleo, que se prevé que aumente a un 29,4%, y de la deuda pública, que se estima que haya aumentado a un 59,2%, pero que continuará por debajo de la media de los países de la OCDE (*vid.* tabla VI). Las previsiones del FMI (2018b) contemplan un crecimiento constante de la economía a una tasa del 1,8%, una tasa de inflación del 5,5%, muy elevada pero ubicada dentro de los objetivos del SARB y una disminución del déficit presupuestario y por cuenta corriente, que se espera que se estabilicen en un 3,4%. Finalmente, se espera que la inversión privada real crezca a un ritmo del 3,2% a partir del año 2020.

**Tabla VI. Escenario macroeconómico previsto para Sudáfrica (2019-2030)**

	2019	2020	2021	2022	2023	2024 - 2027	2030
<b>Tasa de crecimiento del PIB real (% anual)</b>	1,3	1,7	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
<b>Tasa de desempleo (%)</b>	28,3	28,6	28,7	28,9	29	29,3	29,4
<b>Tasa de inflación (precios al consumo) (% anual)</b>	5,3	5,4	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5
<b>Déficit por cuenta corriente (% PIB)</b>	3,3	3,3	3,3	3,4	3,4	3,4	3,4
<b>Déficit presupuestario (% PIB)</b>	4,0	4,0	3,9	3,9	3,8	3,6	3,4
<b>Deuda pública (% PIB)</b>	56,0	57,0	57,6	58,1	58,5	59,0	59,2
<b>Tasa de crecimiento de la inversión privada real (%)</b>	2,8	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2

Fuente: elaboración propia con datos del FMI (2018b) y del Banco Mundial (2019b)



Por otro lado, las previsiones del Banco Mundial (2018b) conducen a esperar una disminución de la tasa de desigualdad, con un **coeficiente de Gini** esperado del **59,5** en el año 2030. Asimismo, se espera que la **tasa de incidencia de la pobreza** sobre la base de 1,90 dólares al día se reduzca sustancialmente para ese año, de manera que un **12,8%** de la población viva con menos de 1,90 dólares al día.

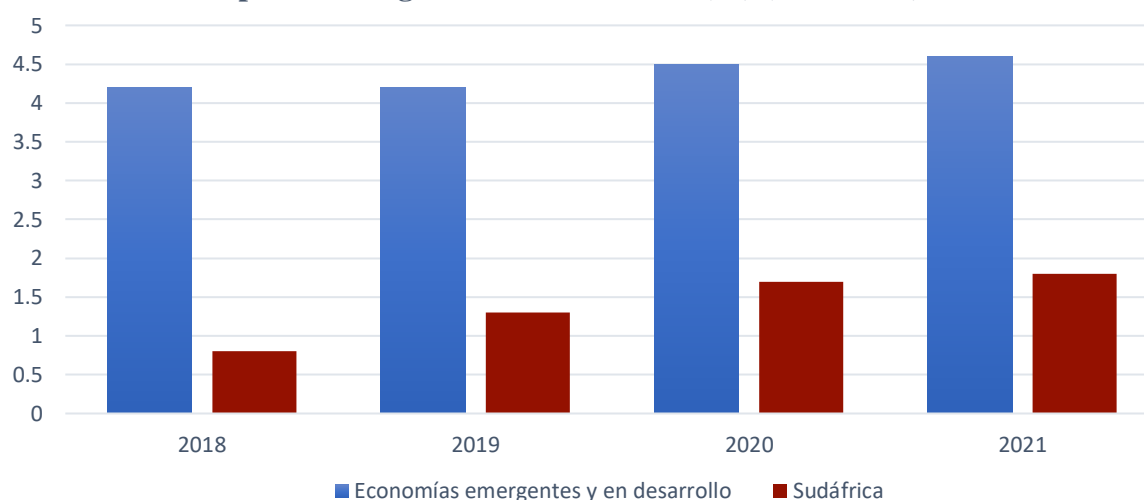
**Tabla VII. Previsión de evolución de los indicadores de desigualdad y pobreza en Sudáfrica (2018-2030)**

	2018	2030
<b>Coeficiente de Gini</b>	63	59,5
<b>Tasa de incidencia de la pobreza (1,90 US\$ al día) (% población)</b>	18,60 <sup>12</sup>	12,8

Fuente: elaboración propia con datos del Banco Mundial (2018b)

Así las cosas, la aplicación del análisis DAFO conduce a esperar una proyección de **crecimiento lenta pero positiva** en Sudáfrica, que se irá recuperando **paulatinamente** de la recesión económica, pero **crecerá muy por debajo** de la media esperada para el resto de los países emergentes y en desarrollo (*vid.* ilustración XXVI).

**Ilustración XXVI. Proyecciones de crecimiento para Sudáfrica y para otros países emergentes o en desarrollo (%) (2018-2021)**



Fuente: Banco Mundial (2019b)

<sup>12</sup> Dato registrado en 2017.

## 6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

A lo largo del presente trabajo ha quedado plasmada la situación de vulnerabilidad en la que se encuentra inmersa la economía sudafricana en la actualidad. Los resultados del análisis DAFO han permitido observar el potencial de desarrollo que posee el país, un potencial que, para ser aprovechado, necesita derribar las barreras que hasta ahora no le permiten avanzar y crecer al mismo ritmo que otras economías emergentes.

Se ha puesto de manifiesto que el Banco Mundial clasifica a Sudáfrica como un país de renta media-alta, y que el PNUD lo considera un país de desarrollo medio-alto. Ahora bien, un país con estas características no debería contar con una tasa de pobreza tan sumamente elevada. La desigualdad es, en este sentido, el factor principal que obstaculiza tanto el crecimiento económico como la sostenibilidad de este en el tiempo. Esta viene determinada por numerosos factores, pero los estudios del Banco Mundial coinciden en considerar el desempleo como la causa más relevante a estos efectos. La situación reviste mayor gravedad en tanto las proyecciones elaboradas por el FMI ponen de manifiesto que, pese a las reformas emprendidas, la tasa de desempleo continuará aumentando en el año 2030.

De todo lo expuesto se deduce que es necesario adoptar una serie de medidas con el objeto de hacer frente a las debilidades de la economía y derribar las amenazas que presenta su entorno. En este sentido, parece necesario emprender una reforma de carácter estructural que aborde las siguientes cuestiones:

### ⇒ **Plan de mejora del sistema educativo**

La fuerza de trabajo de Sudáfrica no cuenta con la cualificación adecuada para su nivel de desarrollo. La formación de los trabajadores es muy relevante tanto para la oferta como para la demanda de empleo y los puestos que exigen mayor cualificación cuentan con salarios mucho más elevados, al corresponder con las necesidades de la economía. El sistema educativo actual da lugar a tasas de desempleo elevadas, a la desigualdad en los salarios de los trabajadores, y a la baja competitividad de estos últimos.

Se han adoptado medidas que buscan terminar con la elevada desigualdad en el ámbito laboral. Ahora bien, parecería más conveniente invertir en programas de capacitación de la fuerza de trabajo, y garantizar a todos los ciudadanos el acceso a una educación digna para disminuir el desempleo y la brecha salarial existente. Así, una mayor cualificación de los empleados aumentaría la productividad y la eficiencia, y permitiría a las compañías sudafricanas expandirse a precios más competitivos.

### ⇒ **Medidas para el fomento del espíritu empresarial**

En la misma línea que los altos niveles de desempleo y la baja cualificación de la mano de obra, la iniciativa empresarial en Sudáfrica no es la idónea de cara a su desarrollo económico. Sus niveles de emprendimiento no son los propios de una economía emergente. Tal y como se ha puntualizado con anterioridad, los emprendedores deben hacer frente a numerosos obstáculos para poder establecerse, y la existencia de barreras de entrada desincentiva la inversión.

El incremento de la inversión privada suele conllevar diversificación, y aparición de nuevas oportunidades. En este sentido, sería conveniente desarrollar un sistema de protección de emprendedores, que otorgara ciertas facilidades a la hora de solicitar fondos y fuera más flexible en el cumplimiento de los requisitos del BBB-E.

### ⇒ **Diversificación de las exportaciones**

Uno de los principales problemas a los que se enfrenta la economía sudafricana es la elevada dependencia del exterior. Se ha puesto de manifiesto la excesiva vulnerabilidad del déficit por cuenta corriente, en tanto más del 60% de sus exportaciones son *commodities*. La dependencia excesiva en un sector - en el caso sudafricano, de los productos básicos- implica que una simple alteración en los precios de estos pueda causar un grave daño a la economía.

En este sentido, se hace necesaria una diversificación de la producción y, consecuentemente, de las exportaciones. Si bien ello requiere cierta inversión en infraestructuras, la puesta en marcha de estas es un factor clave para promover la apertura

al exterior, aumentar las exportaciones, reducir la dependencia del sector exterior, contribuir a una menor volatilidad del Rand y promover el crecimiento.

⇒ **Abandono de políticas excesivamente populistas: expropiación sin compensación**

La reciente decisión de las cortes sudafricanas de llevar a cabo operaciones de expropiación sin otorgar compensación a cambio tendrá efectos perjudiciales para la economía. Entre sus principales consecuencias aparecería una disminución de la formación bruta de capital, una reducción de los ingresos fiscales que provocaría el aumento del déficit presupuestario y de la deuda pública, una subida de los tipos de interés, y la inminente entrada en una recesión económica.

Tomando como base el ejemplo de Zimbabue, la expropiación sin compensación no sólo causaría una huida de capital extranjero, sino que además supondría un elevado coste para el Gobierno, que debería hacer frente a las demandas de propietarios extranjeros, que se verían privados de sus tierras sin recibir contraprestación por ello. Así, parecería conveniente que se abandonara la puesta en marcha de la medida y se adoptaran en su lugar otra serie de políticas menos restrictivas y menos nocivas para la propiedad privada. De otro modo, el desempeño económico de Sudáfrica se vería seriamente afectado.

Todas las medidas adoptadas deberían estar orientadas a la disminución de la desigualdad, la pobreza y la exclusión, a la mejora de competitividad del mercado, y a la atracción de inversión privada. La efectividad de estas permitiría comenzar a aprovechar las fortalezas de Sudáfrica y sacar el máximo partido de las oportunidades que se le ofrecen, determinantes para explotar su potencial y lograr la prosperidad económica del país. Así, a modo de cierre, parece oportuno sintetizar las ideas del presente trabajo en una sola frase, enunciada por el Gobierno sudafricano en el año 1994:

**“Ninguna democracia política puede sobrevivir y prosperar si la mayor parte de la sociedad continúa en la pobreza, sin propiedad y sin perspectivas tangibles para lograr una vida mejor”**

## 7. REFERENCIAS

- ABSA (2018). *Financial Africa Markets Index 2018 (OMFIF)*. Recuperado de <https://www.omfif.org/media/5436980/absa-africa-financial-markets-index-2018.pdf> el 15 de enero de 2019.
- ASEA (2019). *African Exchanges*. Recuperado de <https://african-exchanges.org/en> el 16 de enero de 2019.
- Banco Mundial (2014). *Tourism in Africa: harnessing tourism for growth and improved livelihoods*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Banco Mundial (2018a). *Índice de desempeño logístico 2018*. Recuperado de <https://lpi.worldbank.org/international/scorecard/line/2/C/ZAF/2018> el 2 de febrero de 2019.
- Banco Mundial (2018b). *South Africa - Systematic country diagnostic: an incomplete transition - overcoming the legacy of exclusion in South Africa (English)*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Banco Mundial (2018c). *South Africa - Systematic country diagnostic: Background note- Exchange Rate Volatility, Uncertainty, and Corporate Investment*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Banco Mundial (2018d). *South Africa Economic Update: Jobs and Inequality*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Banco Mundial (2019a). *Doing Business 2019*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Banco Mundial (2019b). *Global Economic Prospects*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Banco Mundial (2019c). *South Africa Economic Update: Increasing South Africa's Tertiary Enrollment Requires Rebalancing Resources*. Recuperado de <https://www.worldbank.org/en/country/southafrica/> el 10 de febrero de 2019.

- Banco Mundial (2019d). *The World Bank Open Data*. Recuperado de <https://data.worldbank.org> el 5 de marzo de 2019.
- BBC News (2014). *How violent is South Africa?*. Recuperado de <https://www.bbc.com/news/av/world-africa-29809789/how-violent-is-south-africa-in-45-seconds> el 14 de febrero de 2019.
- BTI Group (2018). *South Africa Country Report*. Recuperado de <https://www.bti-project.org/en/reports/country-reports/detail/itc/ZAF/> el 10 de febrero de 2019.
- Business Insider (2018). *Only 0.2% of South Africa's farms are bigger than 12,000 hectares – and may qualify for land expropriation*. Recuperado de <https://www.businessinsider.co.za/12000-hectare-farms-are-a-tiny-fraction-in-sa-but-big-agriculture-produce-all-the-food-2018-8> el 8 de febrero de 2019.
- Business Tech (2017). *South Africa has the best tax system in the world – but this is how it's going very wrong*. Recuperado de <https://businesstech.co.za/news/finance/185555/south-africa-has-the-best-tax-system-in-the-world-but-this-is-how-its-going-very-wrong/> el 16 de febrero de 2019.
- Business Tech (2018a). *South Africa's white population is still shrinking*. Recuperado de <https://businesstech.co.za/news/government/260219/south-africas-white-population-is-still-shrinking/> el 10 de febrero de 2019.
- Business Tech (2018b). *Top private and public schools in South Africa: cost vs. performance*. Recuperado de <https://businesstech.co.za/news/lifestyle/258621/top-private-and-public-schools-in-south-africa-cost-vs-performance/> el 25 de marzo de 2019.
- Castillo Martín, P. (2011). “Política económica: crecimiento económico, desarrollo económico, desarrollo sostenible”. *Revista Internacional del Mundo Económico y del Derecho*, 3, 1-12.

- Chetty S. (1996). “The case study method for research in small- and medium - sized firms”. *International small business journal*, 15, 73–85.
- Chimere-Dan, O. (1992). “Apartheid and demography in South Africa”. *African Population Studies*, 7.
- Coface (2019). *Economic Studies: South Africa*. Recuperado de <https://www.coface.com/Economic-Studies-and-Country-Risks/South-Africa> el 18 de febrero de 2019.
- Comisión de las Naciones Unidas en África (2019). *Africa-BRICS Cooperation: Implications for Growth, Employment and Structural Transformation in Africa*. Adís Abeba: Comisión de las Naciones Unidas en África.
- Denegri, G. (2015). “Sudáfrica: su difícil camino hacia la libertad”. *Revista de Relaciones Internacionales*, 49, 1-19.
- DPME (2014). *Annual Report*. Recuperado de [https://nationalgovernment.co.za/department\\_annual/104/2015-department:-planning-monitoring-and-evaluation-annual-report.pdf](https://nationalgovernment.co.za/department_annual/104/2015-department:-planning-monitoring-and-evaluation-annual-report.pdf) el 12 de marzo de 2019.
- Dyson, R. G. (2004). “Strategic development and SWOT analysis at the University of Warwick”. *European journal of operational research*, 152(3), 631-640.
- Eisenhardt, K. M. (1989). “Building Theories from Case Study Research”. *Academy of Management Review*, 14, 532-550.
- Epstein, G. (2003). “Alternatives to Inflation Targeting Monetary Policy For Stable and Egalitarian Growth: A Brief Research Summary”. *Political Economy Research Institute Working Paper*, 62.
- Expansión (2019). *Diccionario económico: G-20*. Recuperado de <http://www.expansion.com/diccionario-economico/g-20.html> el 20 de marzo de 2019.

- Fedderke, J.W., y Schaling, E. (2005). “Modelling inflation in South Africa: a multivariate cointegration analysis”. *South African Journal of Economics*, 73(1), 79-92.
- Feig, G. T., Joubert, W. R., Mudau, A. E., y Monteiro, P. (2017). “South African carbon observations: CO2 measurements for land, atmosphere and ocean”. *South African Journal of Science*, 113(11-12), 1-4.
- Findlay, K. (2018). “Operation *Phakisa* and unlocking South Africa’s ocean economy”. *Journal of the Indian Ocean Region*, 14(2), 248-254.
- Fine, B. (2018). *The political economy of South Africa: From minerals-energy complex to industrialisation*. Londres: Routledge.
- FMI (2018a). *DataMapper: World Economic Outlook (October 2018)*. Washington, D.C.: Fondo Monetario Internacional.
- FMI (2018b). *South Africa: 2018 Article IV Consultation-Press Release; Staff Report; and Statement by the Executive Director for South Africa*. Washington, D.C.: Fondo Monetario Internacional.
- Foro Económico Mundial (2018). *Informe de Competitividad Global*. Ginebra: Foro Económico Mundial.
- Gibb, R. (2009). “Regional Integration and Africa's Development Trajectory: meta-theories, expectations and reality”. *Third World Quarterly*, 30(4), 701-721.
- Gladwin-Wood, C., y Combrinck, T. (2017). “Expropriation without compensation?” *Randburg Chamber of Commerce & Industry*, 1-3.
- Glaser, B. y Strauss, A. (1967). *The discovery of grounded theory*. Chicago: Aldine Press.
- Global Carbon Atlas* (2017). *CO<sub>2</sub> emissions*. Recuperado de <http://www.globalcarbonatlas.org/en/CO2-emissions> el 17 de marzo de 2019.



Gobierno sudafricano (1994). *The Reconstruction and Development Programme: a policy framework*. Recuperado de [https://www.sahistory.org.za/sites/default/files/the\\_reconstruction\\_and\\_development\\_programm\\_1994.pdf](https://www.sahistory.org.za/sites/default/files/the_reconstruction_and_development_programm_1994.pdf) el 15 de marzo de 2019.

Gobierno sudafricano (2013). *National Development Plan*. Recuperado de <https://www.gov.za/sites/default/files/Executive%20Summary-NDP%202030%20-%20Our%20future%20-%20make%20it%20work.pdf> el 6 de febrero de 2019.

Gobierno sudafricano (2019a). *Department of Mineral Resources*. Recuperado de <http://www.dmr.gov.za> el 7 de marzo de 2019.

Gobierno sudafricano (2019b). *Tourism*. Recuperado de <https://www.gov.za/about-sa/tourism> el 8 de febrero de 2019.

Godwin, A (2017). "Introduction to special issue – the twin peaks model of financial regulation and reform in South Africa". *Law and Financial Markets Review*, 11, 4, 151-153.

GTAC (2018). *Industrial Development Zones*. Recuperado de <https://www.gtac.gov.za/persummary/Industrial%20Development%20Zones.pdf> el 9 de marzo de 2019.

Havenga, J., Simpson, Z., y De Bod, A. (2012). "South Africa's domestic intermodal imperative". *Research in Transportation Business & Management*, 5, 38-47.

Henry, H.W. (1980). "Appraising a company's strengths and weaknesses". *Managerial Planning*, 14, 76-81.

IRR (2018). *Who Owns The Land? A Critique Of The State Land Audit*. Johannesburgo: IRR.

- ICEX España Exportación e Inversiones (2013). *Fiscalidad en Sudáfrica: indudables atractivos fiscales para invertir*. Recuperado de <https://www.icex.es/icex/es/Navegacion-zona-contacto/revista-el-exportador/mundo/4657716.html> el 10 de febrero de 2019.
- ICEX España Exportación e Inversiones (2017a). *Informe económico comercial: Sudáfrica*. Recuperado de <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/estudios-informes/DOC2017771615.html?idPais=ZA> el 22 de octubre de 2018.
- ICEX España Exportación e Inversiones (2017b). *La logística en Sudáfrica, entre las mejores del mundo*. Recuperado de <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/noticias/NEW2017703338.html?idPais=ZA> el 10 de marzo de 2019.
- ICEX España Exportación e Inversiones (2018a). *Guía de establecimiento de empresas en Sudáfrica*. Recuperado de <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/estudios-informes/DOC2018795363.html?idPais=ZA> el 22 de octubre de 2018.
- ICEX España Exportación e Inversiones (2018b). *El sector de puertos en Sudáfrica*. Recuperado de <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/estudios-informes/DOC2018796749.html?idPais=ZA> el 2 de marzo de 2019.
- IFEMA (2019). *Fitur, Feria Internacional de Turismo, celebra su 39 Edición del 23 al 27 de enero de 2019*. Recuperado de [http://www.ifema.es/fitur\\_01/Informacion\\_general/Presentacion/index.htm](http://www.ifema.es/fitur_01/Informacion_general/Presentacion/index.htm) el 20 de febrero de 2019.
- Instituto de Economía y de la Paz (2018). *The Economic Value of Peace 2018: Measuring the global impact of violence and conflict*. Sídney: Instituto de Economía y de la Paz.

- Jones, S. (1985). "The analysis of depth interviews". En Walker Robert (Ed.) *Applied qualitative research* (pp. 56-70). Londres: Gower Publishing.
- King, I. (2009). "Search for a theory of unemployment". *Insights*, 6, 23-27.
- Klug, H. (2010). *The constitution of South Africa: a contextual analysis*. Londres: Bloomsbury Publishing.
- Larroulet, C., y Ramírez, M. (2007). "Emprendimiento: Factor clave para la nueva etapa de Chile". *Estudios públicos*, 108, 93-116.
- Lonely Planet (2019). *Sudáfrica*. Recuperado de <https://www.lonelyplanet.es/afrika/sudafrica> el 17 de febrero de 2019.
- Levin, R., y Weiner, D. (1996). "The politics of land reform in South Africa after apartheid: perspectives, problems, prospects". *The Journal of Peasant Studies*, 23(2-3), 93-119.
- Luchetti, J. F., Faiella, M. V., y Argemi, D. C. (2010). *El Apartheid sudafricano: consecuencias económicas y sociales*. En V Congreso de Relaciones Internacionales, La Plata, 2010.
- Mabin, A. (1992). "Comprehensive segregation: the origins of the Group Areas Act and its planning apparatuses". *Journal of Southern African Studies*, 18(2), 405-429.
- Majozi, T., y Veldhuizen, P. (2015). "The Chemicals Industry in South Africa". *Chemical Engineering Progress*, 111(7), 46-51.
- Makhado, R. (2012). "South Africa's Land Reform Debate: Progress and Challenges". *SSRN Electronic Journal*, 2181379, 1-10.
- Manomano, T., Tangwe Tanga, P., y Tanyi, P. (2016). "Housing Problems and Housing Programmes in South Africa: a literature review". *Journal of Sociology & Social Anthropology*, 7, 111-117.

- Massey, D. S., y Denton, N. A. (1993). *American apartheid: Segregation and the making of the underclass*. Cambridge: Harvard University Press.
- May, J., Sulla V., y Zikhali P. (2018). *Overcoming Poverty and Inequality in South Africa: An Assessment of Drivers, Constraints and Opportunities*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Mckinsey Global Institute (2015). *South Africa's Big Five: Bold Priorities for inclusive growth*. Recuperado de [https://www.mckinsey.com/~/media/McKinsey/Featured%20Insights/Middle%20East%20and%20Africa/South%20Africas%20bold%20priorities%20for%20inclusive%20growth/South\\_Africas\\_big\\_five\\_bold\\_priorities\\_for\\_inclusive\\_growth%20Executive\\_summary.ashx](https://www.mckinsey.com/~/media/McKinsey/Featured%20Insights/Middle%20East%20and%20Africa/South%20Africas%20bold%20priorities%20for%20inclusive%20growth/South_Africas_big_five_bold_priorities_for_inclusive_growth%20Executive_summary.ashx) el 20 de octubre de 2018.
- McConkey, D. (1988). "Planning in a changing environment". *Business Horizons*, 31, 64-72.
- Melber, H. (2017). *Populism as politics in Southern Africa*. Recuperado de <https://africasacountry.com/2017/11/populism-as-politics-in-southern-africa> el 7 de febrero de 2019.
- Meyer, D.F. (2014). "Job Creation, a Mission Impossible? The South African case". *Mediterranean Journal of Social Sciences*, 5 (16), 65-77.
- Ministerio de Energía de la República de Sudáfrica (2018). *Request for Comments: draft integrated resource plan 2018*. Recuperado de <http://www.energy.gov.za/IRP/irp-update-draft-report2018/IRP-Update-2018-Draft-for-Comments.pdf> el 20 de febrero de 2019.
- MIT (2019). *Atlas Media: South Africa*. Recuperado de <https://atlas.media.mit.edu/en/profile/country/zaf/#Exports> el 20 de marzo de 2019.
- Morasso, C. M. (2013). "Los intereses de Sudáfrica como BRIC". *Conjuntura Austral*, 4, 11-26.

- Naciones Unidas (2016). "Funding shortfall threatens UN efforts to counter drought in southern Africa". Recuperado de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/blog/2016/01/funding-shortfall-threatens-un-efforts-to-counter-drought-in-southern-africa/> el 17 de febrero de 2019.
- OCDE (2014). *The ups and downs of GDP*. Recuperado de <http://www.oecd.org/economy/the-ups-and-downs-of-gdp.htm> el 3 de marzo de 2019.
- OCDE (2018a). *South Africa: Economic Forecast summary 2018*. Recuperado de <http://www.oecd.org/southafrica/south-africa-economic-forecast-summary.htm> el 23 de octubre de 2018.
- OCDE (2018b). *Education at a Glance 2018: South Africa*. Recuperado de <http://gpseducation.oecd.org/Content/EAGCountryNotes/ZAF.pdf> el 25 de marzo de 2019.
- OCDE (2019). *OECD data*. Recuperado de <https://data.oecd.org> el 8 de marzo de 2019.
- OMT (2018). *UNWTO Tourism Highlights*. Recuperado de <https://www.e-unwto.org/doi/pdf/10.18111/9789284419876> el 22 de febrero de 2019.
- Osaghae, E. E. (1994). *Urban Violence in South Africa. Urban Violence in Africa: Pilot Studies*. Ibadán: Institut français de recherche en Afrique.
- Oxfam International (2018). *El Índice De Compromiso Con La Reducción De La Desigualdad (CRI)*. Recuperado de [https://www-cdn.oxfam.org/s3fs-public/file\\_attachments/rr-commitment-reduce-inequality-index-170717-es.pdf](https://www-cdn.oxfam.org/s3fs-public/file_attachments/rr-commitment-reduce-inequality-index-170717-es.pdf) el 23 de febrero de 2019.
- PLAAS (2012). *Fact Check no.1: The Distribution of Land in South Africa: An Overview*. Belville: EMS faculty, School of Government.

- PNUD (2018). *Human Development Indices and Indicators:2018 Statistical Update*. Nueva York: United Nations Development Programme.
- Pringle, E (2013). “Land Reform And White Ownership Of Agricultural Land In South Africa”. *The Journal of the Helen Suzman Foundation*, 70, 37-42.
- PwC (2013). *South Africa*. Recuperado de <https://www.pwc.com/gx/en/transportation-logistics/publications/africa-infrastructure-investment/assets/south-africa.pdf> el 10 de marzo de 2019.
- PwC (2018a). *SA Mine 10th edition: Highlighting trends in SA Mining industry*. Recuperado de <https://www.pwc.co.za/en/publications/sa-mine.html> el 18 de febrero de 2019.
- PwC (2018b). *Renewable energy*. Recuperado de <https://www.pwc.co.za/en/industries/renewable-energy.html> el 20 de febrero de 2019.
- Rangasamy, L. (2009). “Inflation persistence and core inflation: The case of South Africa”. *South African Journal of Economics*, 77(3), 430-444.
- Reuters (2018a). *South Africa declares drought a national disaster*. Recuperado de <https://www.reuters.com/article/us-safrica-drought-dayzero/south-africa-declares-drought-a-national-disaster-idUSKBN1FX1BI> el 10 de febrero de 2019.
- Reuters (2018b). *South Africa's Cape Town faces severe economic troubles over drought: Moody's*. Recuperado de <https://www.reuters.com/article/us-safrica-drought-moody-s/south-africas-cape-town-faces-severe-economic-troubles-over-drought> el 21 de febrero de 2019.
- Reuters (2018c). *South Africa signs \$4.7 billion of delayed renewable energy deals*. Recuperado de <https://www.reuters.com/us-safrica-power/south-africa-signs-4-7-billion-of-delayed-renewable-energy-deals> el 10 de marzo de 2019.

- Rogerson, C. M., y Visser, G. (Eds.). (2007). *Urban tourism in the developing world: The South African experience*. Nueva Jersey: Transaction Publishers.
- SANEDI (2018). *Renewable energy*. Recuperado de <https://www.sanedi.org.za/Renewable%20Energy.html> el 4 de marzo de 2019.
- Santander (2019). *South Africa: Foreign Investment*. Recuperado de <https://en.portal.santandertrade.com/establish-overseas/south-africa/foreign-investment> el 25 de enero de 2019.
- SARB (2018). *Monetary Policy Review - October 2018*. Pretoria: SARB publications.
- SAREC (2018). *Renewable energy*. Recuperado de <http://sarec.org.za> el 14 de marzo de 2019.
- SARS (2018). *Who pays tax?*. Recuperado de <http://www.sars.gov.za/ClientSegments/Individuals/Need-to-pay-tax/Pages/Who-pays-taxes.aspx> el 11 de febrero de 2019.
- Senkal, A. (2017). *Documenting the Stylized Facts on Structural Transformation in Southern Africa, forthcoming as a background note for Systematic Country Diagnosis (SCD)*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Shain, M. (2017). "Racial and Populist Nationalism in South Africa: the Global Nexus". *The Journal of Helen Suzman Foundation*, 80, 1-9.
- Statista (2019). *South Africa: Inflation rate in South Africa 2022*. Recuperado de <https://www.statista.com/statistics/370515/inflation-rate-in-south-africa/> el 21 de febrero de 2019.
- StatsSA (2018). *Tourism jobs grow despite sluggish economy*. Recuperado de <http://www.statssa.gov.za/?p=11800> el 16 de enero de 2019.

- StatsSA (2019a). *Economy edges up by 0,8% in 2018*. Recuperado de <http://www.statssa.gov.za/?p=11969> el 10 de febrero de 2019.
- StatsSA (2019b). *Falling fuel prices drag inflation down*. Recuperado de <http://www.statssa.gov.za/?p=11931> el 15 de febrero de 2019.
- StatsSA (2019c). *Gross domestic product: 4<sup>th</sup> quarter 2018*. Recuperado de [http://www.statssa.gov.za/publications/P0441/GDP\\_2018\\_Q4\\_Media\\_presentati on.pdf](http://www.statssa.gov.za/publications/P0441/GDP_2018_Q4_Media_presentati on.pdf) el 3 de marzo de 2019 el 3 de marzo de 2019.
- StatsSA (2019d). *Mining production stumbles in 2018*. Recuperado de <http://www.statssa.gov.za/publications/P0211/P02114thQuarter2018.pdf> el 21 de enero de 2019.
- StatsSA (2019e). *Statistical release: Quarterly Labor Force Survey: Quarter 4: 2018*. Recuperado de <http://www.statssa.gov.za/publications/P0211/P02114thQuarter2018.pdf> el 19 de enero de 2019.
- StatsSA (2019f). *Unemployment drops in fourth quarter of 2018*. Recuperado de <http://www.statssa.gov.za/?p=11897> el 27 de enero de 2019.
- Stevenson, H.H. (1976). "Defining corporate strengths and weaknesses". *Sloan Management Review*, 17, 98-110.
- Strauss, I. (2015). "Understanding South Africa's current account deficit: The role of foreign direct investment income". *Chief Economist Complex | AEB*, 6, 4, 1-14.
- Tavlas, G. S. (2009). "The benefits and costs of monetary union in Southern Africa: A critical survey of the literature". *Journal of Economic Surveys*, 23(1), 1-43.
- Tesoro Nacional (2018). *New Twin Peaks Regulators Established*. Recuperado de <http://www.treasury.gov.za/twinpeaks/> el 26 de febrero de 2019.



- Tesoro Nacional (2019). *Budget Review 2019*. Pretoria: National Treasury of the Republic of South Africa.
- Telegraph U.K. (2018). *How Cape Town beat the worst drought in its history*. Recuperado de <https://www.telegraph.co.uk/travel/destinations/africa/south-africa/cape-town/articles/day-zero-averted-cape-town-drought/> el 21 de febrero de 2019.
- The Guardian (2018). *South Africa: murders surge by more than 7% in a year*. Recuperado de <https://www.theguardian.com/world/2018/sep/11/south-africa-murders-surge-by-more-than-7-percent-in-a-year> el 16 de febrero de 2019.
- Times Live ZA (2018). *Parliament gives go-ahead for land expropriation without compensation*. Recuperado de <https://www.timeslive.co.za/politics/2018-12-04-parliament-gives-go-ahead-for-land-expropriation-without-compensation/> el 14 de febrero de 2019.
- Todaro, M. Y Smith, S. (2012). *Economic Development*. Boston: Pearson Education.
- Transparency International (2019). *Corruption Perceptions Index 2018*. Recuperado de <https://www.transparency.org/cpi2018> el 20 de marzo de 2019.
- UDM (2016). *The impact of SA's drought on the agricultural economy*. Recuperado de <http://udm.org.za/3544-2/> el 24 de febrero de 2019.
- UNCTAD (2018). *World Investment Report 2018: Investment And New Industrial Policies*. Ginebra: UNCTAD.
- Vadulli, R. B. (2012). “Estimación del coeficiente de concentración de Gini a partir de la curva estimada de Lorenz”. *Revista Chilena de Economía y sociedad*, 5(1-2), 27-31.
- Velázquez, J. J. N. (2016). “La desigualdad económica medida a través de las curvas de Lorenz//Economic inequality measurement through Lorenz curves”. *Revista de Métodos Cuantitativos para la Economía y la Empresa*, 2, 67-108.

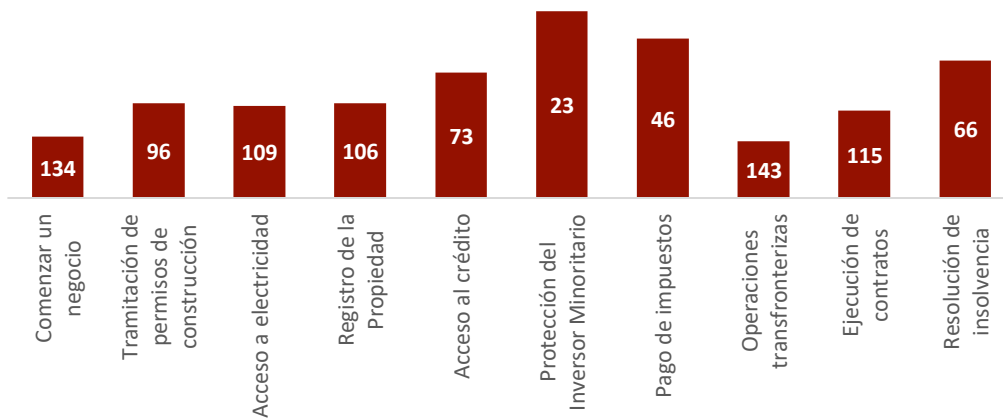
- Vermeulen, C. (2015). "Inflation, growth, and employment in South Africa: Trends and trade offs". *ERSA working paper*, 547.
- Vilakazi, T. S. (2018). "The causes of high intra-regional road freight rates for food and commodities in Southern Africa". *Development Southern Africa*, 35(3), 388-403.
- Vincent, L. (2011). "Seducing the people: Populism and the challenge to democracy in South Africa". *Journal of Contemporary African Studies*, 29(1), 1-14.
- Willman, A.M., Puerto Gómez, M., Gould, C., Newham, G. (2019). *Crime Violence and Exclusion in South African Society: Background Note for the South Africa Systematic Country Diagnostic (English)*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Wilson, R. A., Borneman, J., Griffiths, A., James, D. A., Merry, S. E., Nader, L., y Wilson, R. A. (2000). "Reconciliation and revenge in post-apartheid South Africa: Rethinking legal pluralism and human rights". *Current Anthropology*, 41(1), 75-98.
- Woolard, I. (2002). "An overview of poverty and inequality in South Africa". *HSRC Review readership survey*, 14, 22-34.
- Yanikkaya, H. (2003). "Trade openness and economic growth: a cross-country empirical investigation". *Journal of Development economics*, 72(1), 57-89.
- Yin, R.K. (1994). *Case Study Research – Design and Methods, Applied Social Research Methods*. Los Angeles: Newbury Park, CA, Sage.
- Zuma, J. (2014). *Address by His Excellency President Jacob Zuma at the Operation Phakisa: Unlocking the Economic Potential of the Ocean Economy Open Day International Convention Centre (ICC)*. Recuperado de <https://www.operationphakisa.gov.za/cc/Documents/Open%20Day%20Operation%20Phakisa%20President%20Speech.pdf> el 10 de marzo de 2019.

## 8. ANEXOS

### Anexo I. Facilidad para hacer negocios en Sudáfrica

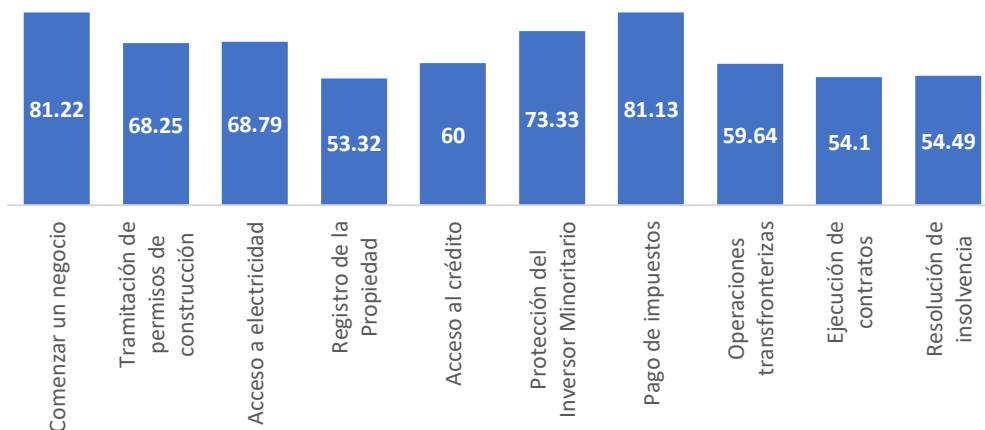
A continuación, se detallan los resultados obtenidos por Sudáfrica en el Informe *Doing Business* 2019, elaborado por el Banco Mundial. La posición global en el ranking ha sido de 82/190, obteniendo una puntuación total de 66,03/100.

**Figura I. Clasificación de Sudáfrica (sobre 190) en el ranking de facilidad de hacer negocios por categorías**



Fuente: Banco Mundial (2019a)

**Figura II. Puntuación (sobre 100) de Sudáfrica en el ranking de facilidad de hacer negocios por categorías**



Fuente: Banco Mundial (2019a)

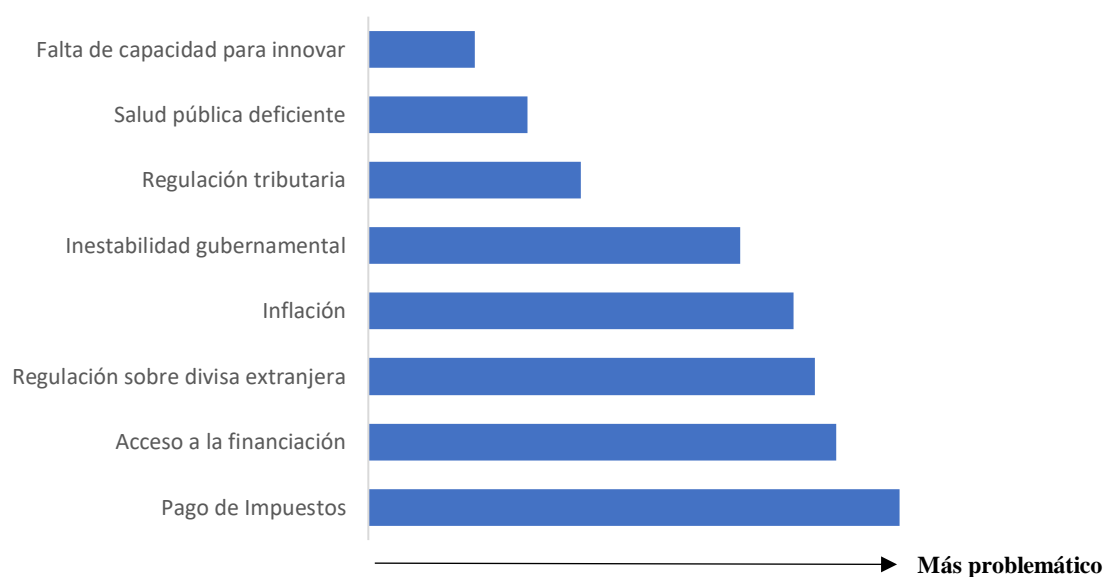
Por otro lado, los informes recabados por el FMI (2018b), muestran que la restricción de las condiciones de trabajo, la ineficiencia burocrática y la desigualdad en la educación de la población son los factores más problemáticos para hacer negocios en Sudáfrica, mientras que la capacidad para innovar, la salud pública y la regulación tributaria son los menos problemáticos.

**Figura III. Factores más problemáticos para hacer negocios en Sudáfrica**



Fuente: FMI (2018b)

**Figura IV. Factores menos problemáticos para hacer negocios en Sudáfrica**



Fuente: FMI (2018b)

## Anexo II. El sistema educativo en Sudáfrica

La siguiente tabla muestra el nivel educativo de la población de entre 25 y 34 años por género en Sudáfrica, la media de los países de la OCDE, y la media del grupo “G-20”.

**Tabla I. Nivel educativo de población entre 25 y 34 años por género en Sudáfrica, la OCDE, y el grupo “G-20” (%) (2017)**

	Sudáfrica		Media de la OCDE		Media del grupo “G-20”	
	% Hombres	% Mujeres	% Hombres	% Mujeres	% Hombres	% Mujeres
<b>Educación primaria o similar</b>	22%	15%	17%	13%	27%	25%
<b>Educación secundaria o equivalente</b>	73%	78%	45%	37%	41%	36%
<b>Educación superior</b>	5%	7%	38%	50%	32%	39%

Fuente: OCDE (2018b)

Así, puede apreciarse como, pese a que los niveles de población que cuenta con estudios primarios son similares en los tres grupos, la diferencia es muy notoria en la proporción de población con estudios superiores. En Sudáfrica, la mayor parte de la población posee estudios secundarios, y únicamente un 5% de hombres y un 7% de mujeres poseen estudios superiores. En la media de los países de la OCDE los porcentajes ascienden al 38% y 50% de la población con estudios superiores y en la media del grupo “G-20” del

que forma parte Sudáfrica, los porcentajes ascienden al 32% de hombres y 39% de mujeres, respectivamente.

Por otro lado, en Sudáfrica, el nivel educativo es muy superior en los centros de enseñanza privada en comparación con los centros de enseñanza pública (Business Tech, 2018b). Ello se debe a la necesidad de inversión pública en estos últimos, que estadísticamente no cumplen con los estándares esperados, y ello se refleja en las pruebas nacionales de conocimientos. Sin embargo, si atendemos a la población registrada en centros primarios de enseñanza privada, nos encontramos con que el porcentaje es muy pequeño en relación con la población registrada en centros de enseñanza pública.

**Tabla II. Porcentaje de la población inscrita en centros primarios, de enseñanza pública y privada, en Sudáfrica, la OCDE, y en el grupo “G-20” (%) (2016)**

	Sudáfrica	Media de la OCDE	Media del grupo “G-20”
<b>Instituciones de enseñanza pública</b>	94%	68%	58%
<b>Instituciones de enseñanza privada</b>	6%	32%	42%

Fuente: OCDE (2018b)

Así las cosas, las estadísticas muestran que más del 70% de la población sudafricana posee únicamente estudios secundarios, mientras que algo más de un 5% posee estudios superiores. Por otro lado, el 94% de la población está inscrita en centros de enseñanza públicos que, estadísticamente, conducen a un nivel educativo de los alumnos mucho menor que los centros privados del país. El resultado de todo ello es una población poco cualificada que no es capaz de satisfacer la demanda de trabajo de la economía.

