



FICHA TÉCNICA DE LA ASIGNATURA

Datos de la asignatura		
Nombre	Dirección y Gestión Financiera	
Titulación	EMBA	
Curso	2014/2015	
Semestre	2º	
Créditos ECTS	4	
Carácter	Obligatoria	
Departamento	ICADE Business School	
Área	Finanzas	

Datos del profesorado		
Profesor		
Nombre	María Luisa Garayalde	
Departamento	IBS	
Área	Finanzas	
e-mail	mlgarayalde@telefonica.net	
Teléfono	609118160	
Horario de	Disponibilidad continua vía mail	
Tutorías		

DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

Contextualización de la asignatura

Aportación al perfil profesional de la titulación

La asignatura se integra dentro de la materia de Dirección Financiera.

Para poder seguir esta asignatura y poder alcanzar los objetivos reseñados es necesario dominar los conceptos estudiados en Análisis Contable y Financiero.

También es necesario que el alumno ya haya desarrollado ciertas habilidades personales como la capacidad de escucha y comunicación, la capacidad de trabajo en grupo, la capacidad de organización y planificación y la capacidad de establecer prioridades.

Esta asignatura se engloba en la parte de contabilidad y finanzas pero tiene también una estrecha relación con el área de política de empresa y estrategia. Establece de forma numérica la estrategia de las empresas y facilita la toma de decisiones.

Objetivos

Este módulo del programa tiene por objetivo profundizar en todas las cuestiones que afectan al área financiera de la empresa desde un punto de vista de estrategia empresarial.

Las cuestiones que se van a abordar son fundamentalmente cuestiones de rentabilidad y coste que afectan a la totalidad de la empresa y por lo tanto la totalidad del balance va a entrar en juego. Se pretende capacitar al alumno para poder tomar decisiones tanto de inversión como de financiación.

No va dirigido exclusivamente a las personas que puedan trabajar en el departamento financiero sino que pretende que cualquier directivo, esté en el área que esté, sea capaz de cuantificar y analizar cualquier decisión que tenga que tomar desde el punto de vista de la creación de valor para el accionista, fin último de la empresa desde el punto de vista financiero.

BLOQUES TEMÁTICOS Y CONTENIDOS

Contenidos - Bloques Temáticos

BLOQUE 1: ANALISIS DE INVERSIONES

Tema 1: Medidas de Rentabilidad

- **1.1 VAN**
- **1.2 TIR**
- 1.3 Otras medidas

Tema 2: Flujos de Fondos relevantes

- 2.1 Capex
- 2.2 NOF
- 2.3 Flujos operativos
- 2.4 Valor residual

Tema 3: Tasa de descuento y coste de capital

- 3.1 Coste de la deuda
- 3.2 Coste de los recursos propios
- 3.3 Coste promedio ponderado (WACC)
- 3.4 Tasas de descuento

BLOQUE 2: POLITICAS FINANCIERAS

Tema 1: Fuentes de Financiación

- 1.1 Financiación bancaria
- 1.2 Financiación de proveedores

Tema 2: Política de Dividendos

BLOQUE 3: VALORACION DE EMPRESAS

Tema 1: Métodos de valoración

- 1.1 Métodos Patrimoniales
- 1.2 Descuento de Flujo de Fondos
- 1.3 Múltiplos

Tema 2: Operaciones especiales

- 2.1 Management Buy-Out (MBO)
- 2.2 Leveradge Buy-Out (LBO)
- 2.3 Negociación

Tema 3: La Bolsa

- 3.1 Análisis Chartista
- 3.2 Análisis Fundamental
- 3.3 Salidas a Bolsa

Competencias

Competencias Genéricas del área-asignatura

- CGI1. Capacidad de adaptación al entorno a partir de la gestión de impactos múltiples.
- CGI3. Capacidad reflexiva y de análisis crítico
- CGI5. Capacidad de resolver problemas y tomar decisiones en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos multidisciplinares.
- CGP2. Compromiso ético y dirección responsable.
- CGP3. Gestión del conflicto y negociación.
- CGP4. Gestión orientada a la excelencia.
- CGS2. Capacidad de generar y gestionar el cambio.

Competencias Específicas del área-asignatura

- CE3. Capacidad para analizar en profundidad los riesgos y rentabilidad de una operación con vistas a la adopción de la decisión financiera oportuna
- CE4. Capacidad para diseñar e implantar una política financiera de la empresa, en particular en escenarios nuevos y complejos

METODOLOGÍA DOCENTE

Aspectos metodológicos generales de la asignatura

Este módulo pretende ser eminentemente práctico. Al tratarse de conceptos nuevos y, a veces, complicados en su formulación, se dará una parte teórica pero se pondrá especial énfasis en la aplicación práctica de dichos conceptos. Para ello se utilizará el método del caso.

La idea no es dar una conferencia y que el caso sirva de ilustración o de ejemplo que complete el tema sino que, se empezará por el caso y, a partir de ahí se tratará de llegar a la teoría general.

Metodología Presencial: Actividades	Competencias
Análisis y resolución de casos y ejercicios, individuales o colectivos Lecciones de carácter expositivo Debates	CGI1,CGI·,CGI5,CGP2,CGP3,CGS2 CE3,CE4
Metodología No presencial: Actividades	Competencias
Estudio individual y lectura organizada Aprendizaje colaborativo	CGI3,CGP2,CGP4,CE3,CE4

EVALUACIÓN Y CRITERIOS DE CALIFICACIÓN

Actividades de evaluación	CRITERIOS	PESO
Participación Activa del alumno en clase		50%
Examen individual		50%

RESUMEN HORAS DE TRABAJO DEL ALUMNO *					
HORAS PRESENCIALES					
Clases teóricas	Clases prácticas	Actividades académicamente dirigidas	Evaluación		

10	20	5	2	
HORAS NO PRESENCIALES				
Trabajo autónomo sobre contenidos teóricos	Trabajo autónomo sobre contenidos prácticos	Realización de trabajos colaborativos	Estudio	
10	20	5	10	
		CRÉDITOS ECTS:		

^{*} Este apartado es flexible. Se pueden personalizar los apartados en función de las actividades que tengan lugar en las asignaturas.

BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS *

Bibliografía Básica

Libros de texto

BREALEY, Richard; MYERS, Stewart y ALLEN, Franklin (2010): *Principios de Finanzas Corporativas*, 9ª edición. Ed. Mc Graw-Hill.

Pablo Fernández (2005), Guía rápida de valoración de empresas, Ediciones Gestión 2000.

Aswath Damodaran (2002), Investment Valuation, John Wiley & Son.

Otros materiales

Nota técnica FN-486 Valor del dinero en el tiempo

Nota técnica La valoración de proyectos de inversión productivos. Juan Mascareñas. Universidad Complutense de Madrid

Nota técnica FN-562 – Herramientas financieras esenciales: herramienta 8; VAN y TIR

Nota técnica El coste del capital. Juan Mascareñas. Universidad Complutense de Madrid Nota técnica FN-373 - Efecto del endeudamiento sobre el coste de los recursos. Betas apalancadas y no apalancadas

Nota técnica FN-380 - Valoración de empresas I. Planteamiento de la cuestión y proposiciones básicas.

Nota técnica FN-381 - Valoración de empresas II. Métodos basados en el patrimonio neto.

Nota técnica FN-382 - Valoración de empresas III. Métodos basados en la rentabilidad.

Nota técnica FN-563 – Herramientas financieras esenciales: herramienta 9; Múltiplos

Nota técnica FN-571 – Un ABC de fusiones y adquisiciones

Bibliografía Complementaria

Libros de texto

Richard A. Brealey, Steward C. Myers (2002), Fundamentos de Financiación Empresarial, Mc Graw Hill

Mark Grinblatt, Sherindan Titman (2003), Mercados financieros y estrategia empresarial, Mc Graw Hill.

ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Randolph W. and JAFFE, Jeffrey (2005): *Finanzas Corporativas*, 7^a edición. Ed. Mc Graw-Hill.

^{*} Es flexible para adaptarse a cada asignatura. Si algún campo no se rellena, se debe eliminar. No dejar huecos.