



**COMILLAS**  
UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Instituto Universitario de Estudios sobre Migraciones  
Máster en Cooperación Internacional para el Desarrollo

**EL IMPACTO MULTISECTORIAL QUE SUPONE ACOGER UNOS  
JUEGOS OLÍMPICOS: EL HIPOTÉTICO CASO DE TOGO**

**THE MULTISECTORAL IMPACT OF HOSTING OLYMPIC  
GAMES: THE HYPOTETICAL CASE OF TOGO**

Autor: Fernando González Laparra  
Director: Alfredo dos Santos Soares

Madrid  
Junio de 2018

***“El deporte tiene el poder de transformar el mundo. Tiene el poder de inspirar, de unir a la gente como pocas otras cosas...Tiene más capacidad que los gobiernos de derribar las barreras sociales”.  
(Nelson Mandela).***

*Me gustaría agradecer a:*

*Mis padres y mi hermano, por empujarme siempre. Por no dejar de creer en mí, en el deporte, en la cooperación y en cada proyecto que comienzo.*

*Don Alfredo dos Santos (Profesor de la Universidad Pontificia Comillas) por su inestimable colaboración y guía para elaborar este trabajo.*

*La Universidad Pontificia Comillas, por permitirme formarme con los mejores.*

*Don Pablo Vidal (Profesor de la Universidad Católica de Valencia) por descubrirme (sin ser consciente) la pasión por los Juegos Olímpicos.*

*Doña Mathilde Petitjean (Atleta Olímpica de Togo) por su cercanía y disposición.*

*Doña Elvira González-Vallés (Directora de comunicación de Street Football World) por abrirme las puertas de su organización.*

*Mis compañeras Auxi, Yolanda y Jiyoung por acompañarme durante todo el curso.*

*Laura, por enseñarme a seguir persiguiendo aquello en lo que creo.*

*Los puntos inconexos que me llevaron a Togo y que me eligieron para dedicar mi vida a la cooperación.*

## RESUMEN

El presente trabajo arranca de la hipótesis general según la cual el deporte es, en sí mismo, un potente mecanismo de cooperación y una valiosa herramienta al servicio del desarrollo humano integral de las personas y de los pueblos. Su objetivo radica, por un lado, en determinar si la celebración del evento deportivo por excelencia, los Juegos Olímpicos, daría como resultado un impulso al desarrollo multisectorial de la sociedad que los alberga. Y, por el otro, en valorar, mediante un análisis comparativo de los Juegos de Barcelona '92 y los de Río '16, si la organización de este evento en Lomé (Togo) podría suponer un impacto favorable en el desarrollo de su sociedad. El estudio ha mostrado que los Juegos Olímpicos no siempre ponen el deporte al servicio del desarrollo humano y que este evento, por sí solo, no produce un impacto positivo en el devenir de la sociedad que los acoge. La cooperación internacional para el desarrollo debería poner en valor el deporte y sus principios para emplearlo como herramienta oportuna para conseguir su cometido.

**Palabras clave:** Desarrollo, deporte, cooperación, impacto, evento.

## ABSTRACT

The following work starts from the general hypothesis which believes that sport is, in itself, a powerful cooperation mechanism and a valuable tool for integral development of humans and humanity. The main objective is, on the one hand, determinate if the most important sport event in the world, The Olympic Games, would achieve a global development of society, and also a specific development on the people in there. And, on the other hand, to assess through a comparative analysis of the Barcelona '92 Games and those of Rio '16, if the organization of this event in Lomé (Togo) could have a favorable impact on the development of their society. The study has shown that the Olympic Games do not always put sport at the service of human development and this event, by itself, does not have a positive impact on the future of the society which welcomes them. International cooperation for development should give value to sport and its principles to use it as a timely tool to achieve its goal.

**Keywords:** Development, sport, cooperation, impact, event.

## ÍNDICE

<b>I. Introducción</b> .....	6
<b>Contextualización general y local</b> .....	6
<b>Justificación</b> .....	6
<b>Objetivos</b> .....	6
<b>Hipótesis</b> .....	7
<b>Metodología</b> .....	7
<b>II. El deporte como vehículo de desarrollo</b> .....	7
<b>III. El impacto de los Juegos Olímpicos: de Barcelona a Río de Janeiro</b> .....	11
<b>Barcelona ‘92</b> .....	14
<b>Impacto económico</b> .....	14
<b>Impacto social</b> .....	16
<b>Río de Janeiro ‘16</b> .....	17
<b>Impacto económico</b> .....	19
<b>Impacto social</b> .....	21
<b>Conclusión parcial</b> .....	23
<b>IV. ¿Juegos Olímpicos en Lomé?</b> .....	25
<b>Deporte en Togo</b> .....	27
<b>Instalaciones deportivas en Lomé</b> .....	28
<b>V. Conclusiones</b> .....	29
<b>Bibliografía</b> .....	32
<b>Anexos</b> .....	34

## **Glosario de acrónimos**

BID: Banco Interamericano de Desarrollo.

BM: Banco Mundial.

COI: Comité Olímpico Internacional.

COJO: Comité Organizador de los Juegos Olímpicos.

CON: Comité Olímpico Nacional.

FIFA: Federation International Football Association.

FMI: Fondo Monetario Internacional.

IDH: Índice de Desarrollo Humano.

JJOO: Juegos Olímpicos.

OMS: Organización Mundial de la Salud.

ONGD: Organización No Gubernamental de Desarrollo.

PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

## **I. Introducción**

### **Contextualización general y local**

Tal y como se recoge en el Principio Fundamental número 2 de la Carta Olímpica, el objetivo del Olimpismo es poner el deporte al servicio del desarrollo armónico del hombre, con el fin de favorecer el establecimiento de una sociedad pacífica y comprometida con la dignidad humana” (COI, 2004:9). Además, en el capítulo I de dicha Carta Olímpica, encontramos que “el objetivo del Movimiento Olímpico es contribuir a la construcción de un mundo mejor y más pacífico, educando a la juventud a través de una práctica deportiva conforme con el Olimpismo y sus valores”.

### **Justificación**

Los motivos por los que surge este trabajo se basan en la experiencia y vivencia personal. Desde que me licencié en actividad física y deporte comencé a ver esta práctica como elemento de desarrollo humano. Durante mis últimos años de carrera compaginé mis estudios con las clases deportivas extraescolares en el Colegio de Niños Huérfanos San Vicente Ferrer. Aquí conseguí ver que el deporte era mucho más que resultados y que aquellos niños encontraban en el deporte una forma de cohesión, identidad, educación. Tras trabajar en grandes eventos deportivos europeos, me planteé analizar el efecto que estos eventos tenían en el desarrollo de la sociedad que los acoge u organiza. Durante el verano de 2014 estuve en Togo y aprendí que el deporte es una herramienta potente para la cooperación y el desarrollo.

### **Objetivos**

Arrancando del presupuesto según el cual el deporte en sí mismo considerado puede ser una herramienta valiosa al servicio del desarrollo humano integral, el presente trabajo persigue analizar si los grandes eventos deportivos por excelencia, los JJOO, implican el desarrollo multisectorial de la sociedad que los acoge. Y, si así no fuere, proponer alternativas a estos mega eventos, que sean eficaces, sostenibles y accesibles (menos elitistas).

El objetivo general de este trabajo será analizar el efecto que tiene en el desarrollo de una sociedad la organización de unos Juegos Olímpicos.

En cuanto al objetivo específico que persigo será:

– Valorar si la organización de los Juegos Olímpicos en Lomé sería un hito positivo para el desarrollo de su sociedad.

## **Hipótesis**

- Los Juegos Olímpicos, tal y como se desarrollan hoy en día, no son un evento que pueda acoger cualquier ciudad. Las inversiones que se realizan son enormes y el impacto que tiene en la sociedad no es correlativo.
- El deporte por sí mismo es un vehículo de desarrollo para cualquier pueblo o sociedad.
- A día de hoy, la ciudad de Lomé no estaría preparada para acoger unos Juegos Olímpicos. En caso de ser así, no supondrían un impacto en el desarrollo del país.

## **Metodología**

Para alcanzar los objetivos propuestos, recogemos la información obtenida tras el análisis de diferentes experiencias en la organización de JJOO. Este estudio emplea una metodología comparativa entre estas experiencias.

Además, durante la investigación he contado con las entrevistas al Dr. Pablo Vidal, decano adjunto de la Facultad de antropología social y cultural y trabajo social en la Universidad Católica de Valencia; a Doña Elvira González-Vallés, directora de comunicación de la ONGD Street Football World; y a la única deportista olímpica que representó a Togo en los últimos Juegos Olímpicos de Invierno celebrados en Pyeongchang (Corea del Sur), Mathilde Petitjean. A través de estos testimonios he podido ver cuáles son las diferentes posiciones que toman los diversos actores del deporte.

Por ello, me centraré de un modo más concreto en el incremento de la práctica deportiva, el uso del deporte para la educación y los aspectos económicos que repercuten a la ciudad que acoge dicho evento.

## **II. El deporte como vehículo de desarrollo**

Para este trabajo, tomaré como referencia la idea de desarrollo humano como aquel que va más allá del crecimiento económico. El desarrollo es un camino para aumentar las oportunidades de los individuos y ampliar así las opciones disponibles para todos los miembros de la sociedad. El deporte otorga una serie de aprendizajes que se convierten en habilidades para las personas que lo practican en su día a día. Estas habilidades pueden revertir en el aumento de las oportunidades de la sociedad. Valores como la cooperación, el diálogo, la cohesión, la justicia, la templanza, la autonomía, la responsabilidad, la salud, la higiene, la tolerancia, son pilares del deporte que se transmiten a la

sociedad que lo practica, impulsa y consume. Además, permite abordar muchos otros como la igualdad de género, el respeto por el medioambiente, la paz o la inclusión social. El deporte es un elemento importante en el desarrollo de la sociedad, como Ann Hillmer y Jean Fabre escribieron: “Estamos interesados en el desarrollo del deporte porque estamos interesados en el desarrollo de nuestras sociedades” (Fabre & Hillmer, 1998).

Por tanto, no sorprende que en el documento "*El movimiento es vida: deportes y actividades físicas para todos*" publicado por el PNUD, encontremos que “en Brasil, estudios recientes muestran que los estados con las tasas más altas de desarrollo humano son aquellos en los que la población disfruta de más ejercicio y participa en deportes. En 2015 el Distrito Federal tuvo la tasa más alta de participación deportiva en Brasil y el Índice de Desarrollo Humano (IDH) más alto en el país; mientras que, en el mismo año, el Estado de Alagoas tenía el IDH más bajo de Brasil y el índice más bajo de practicantes de deportes” (Bolzon, 2018).

A nivel legal, el deporte puede ser considerado un derecho. Tal y como se puede leer en el Artículo I de la Carta Internacional de la Educación Física: “La práctica de la educación física y el deporte es un derecho fundamental para todos”. Dicho documento, en su apartado 1.1 enuncia lo siguiente: “Todo ser humano tiene el derecho fundamental de acceder a la educación física y al deporte, que son indispensables para el pleno desarrollo de su personalidad. El derecho a desarrollar las facultades físicas, intelectuales y morales por medio de la educación física y el deporte deberá garantizarse tanto dentro del marco del sistema educativo como en el de los demás aspectos de la vida social”.

Además, el Principio Fundamental de la Carta Olímpica enuncia: “La práctica deportiva es un derecho humano. Toda persona debe tener la posibilidad de practicar deporte sin discriminación de ningún tipo y dentro del espíritu olímpico, que exige comprensión mutua, solidaridad y espíritu de amistad y de *fair play*. La organización, administración y gestión del deporte deben ser controladas por organizaciones deportivas independientes”.

Según Naciones Unidas, en su *Informe del Grupo de Trabajo Interinstitucional de Naciones Unidas sobre el Deporte para el Desarrollo y la Paz* (2003) página 4: “Este informe considera el deporte en un sentido amplio. Dentro de la definición de “deporte” caben todas las formas de actividad física que contribuyen al buen estado físico, al bienestar mental y a la interacción social. Entre estas formas de actividad física se incluye: el juego, la recreación, el deporte organizado, informal o de competición; y los deportes o juegos autóctonos” (Unicef, 2006).



Por tanto, el ser humano no solamente tiene derecho al deporte, sino que tiene derecho a que se le proporcionen oportunidades de juego en condiciones equitativas. Por ello, los Estados tienen la responsabilidad de asegurar el respeto a este derecho.

A lo largo de la historia encontramos ejemplos del uso del deporte como medio para el desarrollo humano de los individuos, sociedades o estados. Del deporte por sí mismo, sin la organización de grandes eventos ni el uso de elementos de marketing. Durante la entrevista para este trabajo, Elvira González-Vallés<sup>1</sup> comentó una historia de vida que puede servir de ejemplo: “David Osorio era un niño desplazado colombiano que con sólo 12 años crecía entre drogas, pandillaje y muertes. Gracias al programa Tiempo de Juego, logró encontrar una salida junto a los jóvenes de su comunidad a través del fútbol. La potencia que tiene el deporte, aliado con otros factores, puede revertir una situación personal negativa”.

Durante esta investigación tuve la suerte de conocer el trabajo que realizó Chema Caballero y los Misioneros Javerianos con los niños soldados de Sierra Leona, quienes a través del deporte lograron incluir de nuevo a estos sujetos vulnerables en la sociedad. El propio Chema Caballero nos contaba como interactuaban los ex niños soldados con sus semejantes que habían sido víctimas de esta situación a través de los partidos de fútbol que organizaban. El hecho de compartir equipo entre “víctimas y verdugos” originaba situaciones que requerían el trabajo en equipo para lograr objetivos deportivos comunes (Sánchez, 2004).

Otro ejemplo más global del impacto del deporte en el desarrollo de los pueblos, lo encontramos en el caso de Sudáfrica. El país, a través de su dirigente Nelson Mandela, supo emplear el rugby como cadena de unión entre blancos y negros. Tras visitar Barcelona para la celebración de los Juegos Olímpicos de 1992, Nelson Mandela se llevó a Sudáfrica la idea de que el deporte podía unir a una nación que vivía en pleno Apartheid. El país que dirigía Mandela, debía organizar en 1995 el Campeonato Mundial De Rugby. Mandela vio en este evento una oportunidad única para unir a su pueblo en torno a una selección que hasta el momento solamente era apoyada por la población de raza blanca. Un año antes de la celebración del evento, la selección de rugby recorrió el país dando clases a los niños de raza negra de las regiones más desfavorecidas. De esta forma, todos los sudafricanos se llegaron a sentir representados por su selección en la organización de un mundial que, para sorpresa de muchos, terminaría ganando el combinado sudafricano (Carlin, 2008).

---

<sup>1</sup>Elvira González-Vallés es la directora de comunicación de la ONGD Street Football World.

En la actualidad son muchas las entidades que emplean el deporte para el desarrollo de la sociedad. Destacan las organizaciones que, especialmente a través del fútbol, tratan de empoderar a las poblaciones más desfavorecidas. Vemos un incremento en el número de organizaciones no gubernamentales y fundaciones que utilizan el deporte para implementar programas que otorguen oportunidades a sus destinatarios. Organizaciones como Amandla Edufootball<sup>2</sup>, Street Football World<sup>3</sup>, Fundação Eprocad<sup>4</sup> o Football Beyond Borders<sup>5</sup> emplean el deporte como herramienta de desarrollo. Estas organizaciones, tratan de implementar programas de educación no formal para integrar a las mujeres y niñas en el mundo del deporte, capacitar en materia deportiva a los jóvenes y acompañar con un componente educativo a los sujetos que participan de sus programas deportivos.

En mi carrera educativa también he podido observar muy de cerca como una sociedad se puede organizar y encontrar oportunidades pivotando sobre el efecto que ejerce un evento deportivo en su sociedad. Durante el curso 2009/2010 fui becado como estudiante de la Escola Superior do Desporto de Rio Maior (Portugal). En esta pequeña ciudad comenzó a disputarse una prueba mundial de marcha atlética en el año 1991. A partir de este momento, y con una gran apuesta de las instituciones locales, la población se vio interpelada por la práctica de este deporte. Cada vez el evento atrajo a más grandes atletas y las instituciones supieron ver la oportunidad para inculcar los valores del deporte en sus niños y jóvenes. Más tarde, con la incorporación de *sponsors* y la gran acogida en la ciudad (ya que cada vez los atletas locales lograban mejores resultados) el Comité Olímpico decidió instalar allí un Centro de Preparación Olímpica. Este centro, vino acompañado de la apertura de la facultad de ciencias del deporte en la ciudad y a día de hoy la población obtiene grandes rendimientos por parte de los estudiantes y los deportistas y federaciones que realizan concentraciones en dicha localidad. Desde aquel momento, la ciudad, sus infraestructuras y servicios han crecido en torno al deporte.

---

<sup>2</sup>Amandla Edufootball es una ONGD nacida en 2007 con base en Sudáfrica y Alemania que implementa programas deportivos de desarrollo.

<sup>3</sup>Street Football World es una entidad que funciona como red de contacto entre diferentes ONGDs que trabajan el deporte para el desarrollo.

<sup>4</sup>Fundação Eprocad es una ONGD con base en Brasil que tiene por objetivo la inclusión social a través del deporte.

<sup>5</sup>Football Beyond Borders es una ONGD con base en Reino Unido que utiliza el deporte como herramienta educativa.

### III. El impacto de los Juegos Olímpicos: de Barcelona a Río de Janeiro

Los Juegos Olímpicos, tal como los conocemos hoy en día, se gestaron en 1894 en París. Fue el Barón Pierre de Coubertin quien reunió a representantes de 15 países y fundó el Comité Olímpico Internacional. Este comité designó la organización de los Juegos en Atenas para 1896 (Salvador, 2004).

De esta forma, quedaban reestablecidos cómo podemos apreciar en el texto de aplicación de la norma 6 del Capítulo I de la Carta Olímpica, los periodos olímpicos que indican que la duración de una olimpiada es de cuatro años, celebrándose los juegos de verano en el primer año y los juegos de invierno en el tercero (desde 1924).

Desde ese momento, cada cuatro años se han celebrado los Juegos Olímpicos. Es interesante observar por qué zonas del mundo se ha ido moviendo la organización de los Juegos.

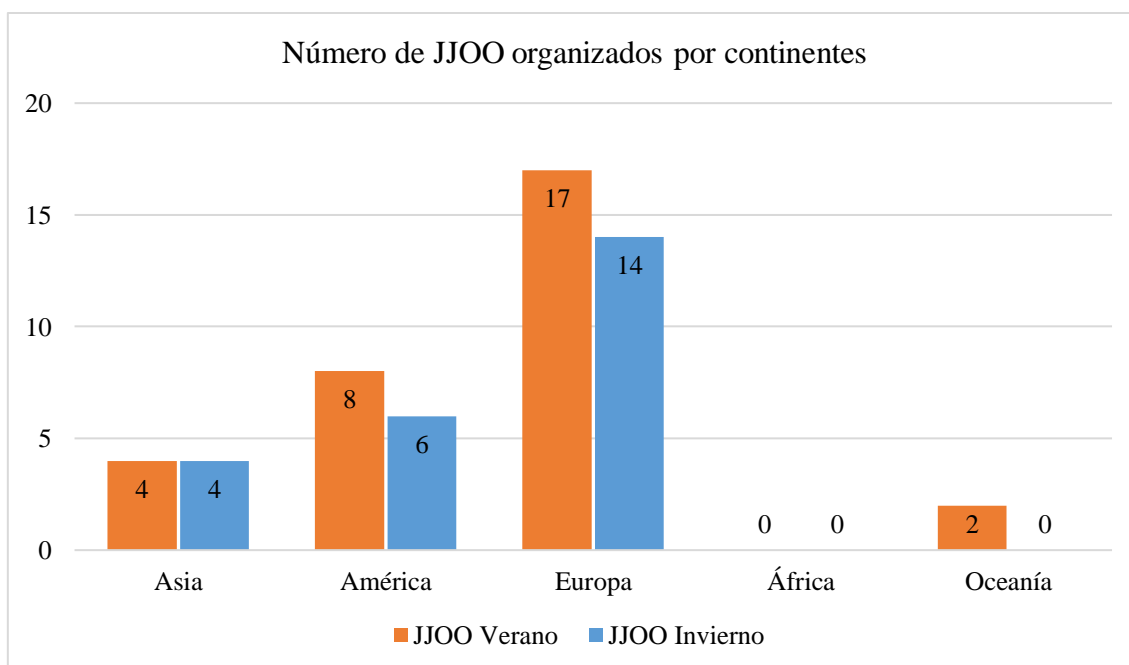


Gráfico 1. Elaboración propia a partir de Comité Olímpico Internacional.

Como se puede apreciar en el Gráfico 1, Europa ha sido el continente que más Juegos Olímpicos ha albergado (tanto de invierno como de verano). En 1916, 1940 y 1944 no se celebraron los Juegos Olímpicos por causa de la Primera y Segunda Guerra Mundial. En otras ocasiones, los Juegos han sido utilizados para arrojar cuestiones políticas entre países. Sonoros son los boicots durante la Guerra Fría en los JJOO de 1980 y 1984 (Conner, 2008).

Aunque vemos que las cifras de Asia superan a las de Oceanía y se asemejan a las de América, esto ha venido ocurriendo en las últimas décadas y se proyectará hacia el futuro con la celebración de los

JJO de Tokio 2020 (verano) y Pekin 2022 (invierno). Destaca clamorosamente que el Movimiento Olímpico nunca haya otorgado la celebración de unos Juegos a ninguna ciudad africana.

Como casi cualquier actividad que la sociedad planifica y ejecuta, los Juegos Olímpicos también suelen ser objeto de estudio por lo que refiere a los impactos que genera. Y lo cierto es que, hasta el momento, los principales análisis se centran en el aspecto económico de este gran evento (Brunet, 2005).

Son cifras muy altas las que se invierten directa e indirectamente en estos eventos y por ello es importante cuantificar los costes e ingresos generados por la celebración de los Juegos Olímpicos. Sin embargo, en mi opinión, si nos limitamos a este análisis económico nos estaremos perdiendo una serie de impactos multidisciplinares que producen los Juegos Olímpicos allá donde se organizan.

El objetivo de analizar de forma multisectorial el impacto que producen los Juegos Olímpicos allí donde se celebran, es lograr comprender la evolución que sufre una sociedad determinada antes, durante y después de los Juegos. Algunos de estos impactos son notorios y fácilmente atribuibles a la celebración del evento, pero muchos otros no los podemos encasillar en ninguna de estas categorías de impactos y por tanto son complicados de analizar de forma objetiva.

Los Juegos Olímpicos son el evento deportivo por excelencia y el hecho de reunir a las grandes estrellas del mundo del deporte, así como la periodicidad con la que se celebran (cada cuatro años) hacen que durante el tiempo que dure su celebración (nunca más de 16 días) el mundo fije su mirada en la ciudad organizadora. *A priori*, es una ocasión única para convertirse en un escaparate al público mundial. El movimiento de flujos financieros es obvio, las competiciones se celebran en grandes estadios e instalaciones construidos para la ocasión, se refuerzan o implementan sistemas de transporte, las infraestructuras de acceso también son objeto de inversión y mejora y los mejores deportistas del mundo se pasean por las calles de la ciudad organizadora. Esta imagen es proyectada en la totalidad de nuestro globalizado planeta. Las grandes empresas patrocinadoras invierten grandes sumas en estos días y los medios de comunicación centran gran parte de su actividad en lo que está ocurriendo en esas jornadas en la ciudad organizadora. Son memoria histórica grandes hitos deportivos durante la celebración de algunos Juegos Olímpicos y en muchas ocasiones los asociamos a la ciudad donde ocurrieron. Además, no deja de ser un escenario para que los estados compitan entre sí. Bajo las señas de identidad del Movimiento Olímpico, las diferentes naciones ponen a prueba sus capacidades deportivas. Durante mucho tiempo, estas capacidades quisieron ser reflejo del desarrollo de una nación (Conner, 2008).

El momento en el que la ciudad organizadora es el epicentro de noticias y actualidad mundial, se produce en un contexto local muy determinado. Pues, lo característico de una candidatura olímpica (que más tarde puede convertirse en sede organizadora) es que no es un país quien opta a albergar este evento sino una ciudad, tal y como establece el artículo 36 de la Carta Olímpica:

“La organización de los Juegos Olímpicos es confiada por el COI al CON del país de la ciudad sede, así como a la propia ciudad sede. Con este fin, el CON será responsable de la constitución de un COJO que, desde el momento de su formación, debe rendir cuentas directamente a la comisión ejecutiva del COI”.

- 1. El COJO estará dotado de personalidad jurídica en su país.
- 2. El órgano ejecutivo del COJO deberá incluir a los siguientes vocales:
  - el miembro o los miembros del COI en el país a los que se refiere la Norma 16.1.1.1;
  - el presidente y el secretario general del CON;
  - por lo menos un representante de la ciudad sede designado por ésta. El órgano ejecutivo del COJO puede incluir también a representantes de las autoridades públicas y a otras personalidades”.

La elección como ciudad organizadora se ha convertido en una competición en sí misma. El proceso en el que deben concursar las ciudades candidatas incluye diferentes evaluaciones del Comité Olímpico Internacional, diversas rondas preselectivas y dos rondas de votación entre los países miembros y federaciones internacionales. También estas elecciones se han visto salpicadas por escándalos de corrupción y compra de votos. Según lo aparecido en los últimos meses en prensa<sup>6</sup>, el presidente del Comité Olímpico Nacional de Brasil, Carlos Arthur Nuzman, fue acusado de comprar votos y derrotar así a la candidatura de Madrid en la fase final de elección. Su implicación en el soborno a Lamine Diack, presidente de la Federación Internacional de Atletismo, fue probada por la fiscalía brasileña.

Estos casos de corrupción para conseguir organizar los Juegos Olímpicos, denota que muchos gobiernos ven en este evento, una caja de pandora para el crecimiento de su ciudad. Sin embargo, como hemos visto en infinidad de ocasiones, los Juegos son una oportunidad que requieren de una

---

<sup>6</sup>Goyzueta, V. (6 de septiembre de 2017). Brasil compró votos para llevarse los juegos a Río. *ABC*. Recuperado de [www.abc.es](http://www.abc.es)

gestión impoluta para que reviertan en los objetivos que muchos dirigentes esperan. De lo contrario pueden resultar un absoluto fiasco para la ciudad organizadora y acaba siendo el país entero quien se ve afectado por las dificultades financieras para acometerlos.

El organizador, una vez es elegido, se encuentra ante una oportunidad para cambiar algunos aspectos a través de la ejecución de diferentes proyectos sociales, de infraestructuras, urbanísticos, comunicativos o turísticos. Son los propios Comités Organizadores quienes establecen sus prioridades para aprovechar el impulso de los Juegos Olímpicos de forma que afecte transversalmente al desarrollo de su ciudad.

## **Barcelona '92**

Parece evidente que los JJOO celebrados en Barcelona durante el verano de 1992 fueron un impulso en el crecimiento de la ciudad y por consiguiente del país. Durante muchos años, aquellos JJOO fueron considerados los mejores de la historia del deporte moderno. La ciudad aprovechó el tirón para renovar su imagen de cara al exterior y también para acondicionar las infraestructuras y servicios que serían el mayor legado que quedaría para la ciudad. Es importante contextualizar el entorno antes de valorar los indicadores de crecimiento objetivos. En los primeros años de la década de los 80, Barcelona era una ciudad sumida en el proceso de desarrollo tras la dictadura franquista. Era la capital autonómica de Cataluña y ya vivía un proceso de potencialización de la identidad catalana.

En 1980, Juan Antonio Samaranch fue elegido presidente del Comité Olímpico Internacional y fue él quien animó a las autoridades barcelonesas a presentar la candidatura de los Juegos Olímpicos de 1992. En 1986, Barcelona fue elegida como ciudad anfitriona iniciándose así un proceso de preparación que concluiría en el verano de 1992.

## **Impacto económico**

En 1986, cuando Barcelona fue escogida como ciudad anfitriona de los Juegos Olímpicos de 1992, España se acababa de integrar en la Unión Europea. Era una doble gran oportunidad para el país. En primer lugar, de mostrarse a la comunidad internacional como una democracia sólida y desarrollada y por otro para dar un giro a través de la transformación urbana de Barcelona, que hasta el momento era una ciudad más dedicada a la industria que al turismo. Para ello se estructuró un plan urbanístico basado en la ejecución de diferentes proyectos esparcidos por toda la ciudad. De estos proyectos, solamente cuatro se vinculaban directamente con infraestructuras olímpicas. El resto estaban relacionados con el acceso a la vivienda, la apertura al mar, la mejora del transporte y las infraestructuras.

Por lo que respecta a las cifras de inversión de Barcelona 92, solamente el 9,1% del total de capital invertido fue dirigido a financiar infraestructuras deportivas. El Comité Organizador Olímpico Barcelona '92 inyectó 1.678 millones de dólares mientras que las inversiones olímpicas llegaron a los 8.000 millones de dólares. Estas inversiones se destinaron a infraestructuras de transporte y viabilidad, viviendas, telecomunicaciones y servicios, equipamiento hotelero y deportivo e infraestructuras ambientales (Woertz, 2016).

En cuanto a la tasa de desempleo, los Juegos Olímpicos supusieron un factor importante en la evolución del paro en España y más concretamente en Barcelona. Como se puede apreciar en el Gráfico 2, a nivel nacional, la tasa de desempleo se redujo de un 20,9% en 1986 hasta el 15,5% en el año 1992. Por lo que refiere a la Ciudad Condal, la tasa de desempleo pasó del 18,4% en 1986 al 9,4% en 1992 (Brunet, 2005).

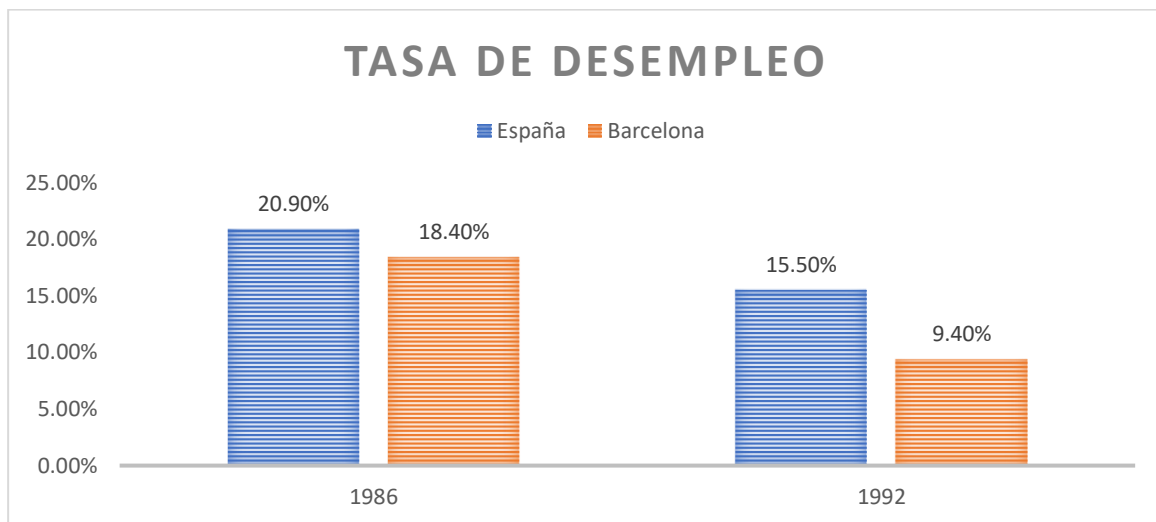


Gráfico 2. Elaboración propia a partir de Brunet, F (2005).

En cuanto al Producto Interior Bruto, se observa en el Gráfico 3 una clara evolución en auge desde el periodo de 1986 (elección de Barcelona) hasta 1992 (celebración de los Juegos Olímpicos). El PIB per cápita en España pasó de los 18.752 \$ en 1986 a los 23.078 \$ en 1992.

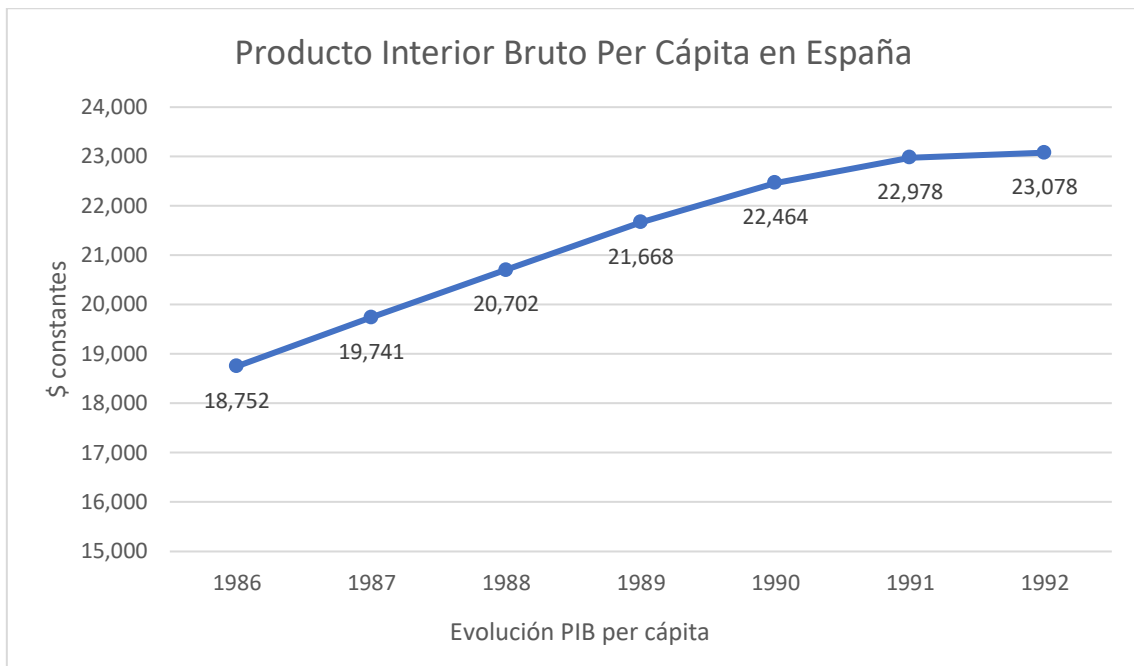


Gráfico 3. Elaboración propia a partir de datos del Banco Mundial.

### Impacto social

El turismo fue uno de los sectores en los que el impacto de los Juegos Olímpicos fue más notorio. En 1990, y como proyecto de mejora para la ciudad a partir de la llegada de los Juegos Olímpicos, el Aeropuerto fue remodelado y ampliado. El número de viajeros que pasaron por el aeropuerto de Barcelona- El Prat aumentó en un 11% en el año 1992 y tras el pequeño descenso de 1993, continuó aumentando cada año. Barcelona dejó de ser una ciudad industrial para convertirse en un destino turístico de primer orden. Los Juegos Olímpicos marcaron en este sector un punto de inflexión y revalorizaron la imagen de marca de la ciudad.

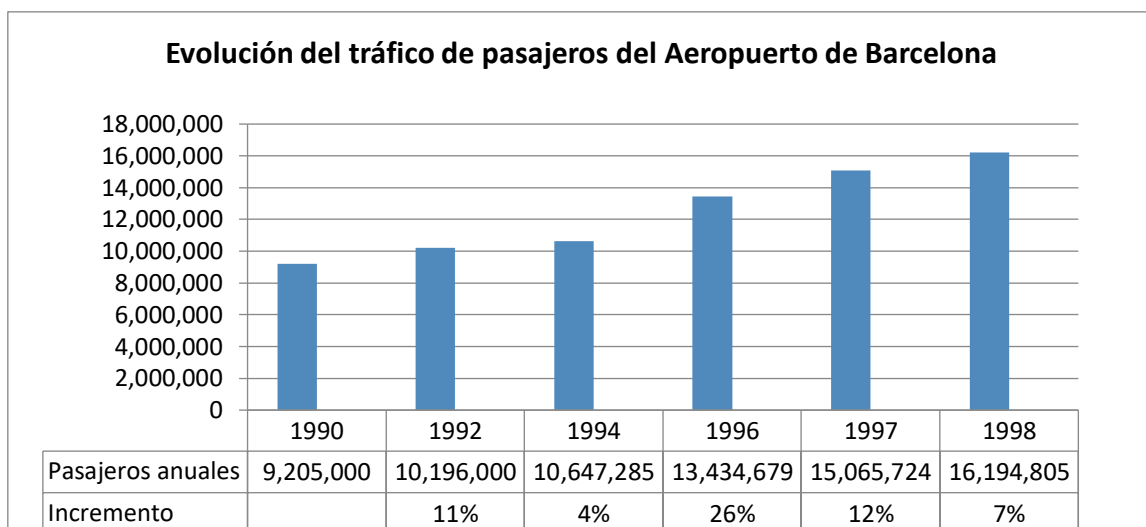


Gráfico 4. Elaboración propia a partir de datos de Aena.



La creación de nuevos barrios, la mejora del transporte y la movilidad, la percepción del voluntariado y la apuesta por las instalaciones deportivas son el legado social más visible de Barcelona '92. La ciudad aprovechó la oportunidad para posicionarse ante la imagen pública mejorando la capacidad y calidad hotelera, la zona portuaria, el aumento de la renta de sus ciudadanos y su bienestar social. Tras los años y con perspectiva global, podemos asegurar que Barcelona fue referencia internacional en el modelo de gestión, inversión, organización e impacto de los Juegos Olímpicos a largo plazo (Montaner, 1992).

En el año 2012, el diario *Mundo Deportivo* entrevistó al por aquel entonces presidente del Comité Organizador de los Juegos Olímpicos de Londres, Sebastian Coe. El también doble campeón olímpico declaró:

“Barcelona dejó el mejor legado en toda la historia del movimiento olímpico. Su historia es una historia extraordinaria e increíble. Debido a los Juegos de 1992 Barcelona cambió totalmente la ciudad, su cara, por medio del deporte: abriéndose al mar, transformando la economía de la ciudad, creando espacios verdes y construyendo viviendas a precios razonables. Ahora todos quieren ser como Barcelona y a mí no me cuesta reconocer que Londres ha seguido el ejemplo de Barcelona. Lo que nosotros hubiéramos hecho en 15 años, lo hemos hecho en cinco” (Andreu, 2012).

Además, la tasa de práctica deportiva en España experimentó un aumento considerable entre los años 1990 y 1995 (García, 2006).

Práctica deportiva	1985	1990	1995	2000
Practica uno o más deportes (%)	34	35	39	38
Incremento respecto al dato anterior	—	1	4	1

Elaboración propia a partir de datos de García Ferrando (2006: 15-38).

## Río de Janeiro '16

En el año 2009, el Comité Olímpico Internacional debía elegir la ciudad candidata para albergar los Juegos Olímpicos de 2016. Las finalistas fueron Chicago, Tokio, Madrid y Río de Janeiro. Rompiendo todos los pronósticos, la vencedora fue la ciudad brasileña, que lograba así ser la primera ciudad sudamericana en organizar unos Juegos Olímpicos. En aquel momento, el contexto político, social y económico de Brasil era muy favorable. El país no se había visto tan afectado como otros por la crisis financiera y las tasas de inflación y desempleo se encontraban en niveles muy bajos. El presidente de

Brasil en aquellos días, Lula Da Silva, era un líder muy bien valorado por sus ciudadanos y por la comunidad internacional, pues destacaba por sus medidas sociales contra la desigualdad y la pobreza. Más tarde, la fiscalía brasileña destacó que algunos de los votos de la elección de Rio como sede olímpica fueron comprados.

Brasil fue sede de FIFA World Cup en 2014 y las cosas no fueron tan bien como se esperaba para la población. Poco a poco el ambiente fue girando y llegado el momento de los Juegos Olímpicos, los datos de desempleo e inflación habían alcanzado unos registros pésimos.

El contexto social no era favorable a una población que veía como se invertía mucho dinero en la construcción de infraestructuras y en la “limpieza” de las calles y que las oportunidades y beneficios que traerían los Juegos no eran suficientes. Por ello, la población de Brasil, especialmente de Rio, salió a las calles para protestar.

En el año 2013, bastante tiempo antes de celebrarse los Juegos Olímpicos, el Comité Organizador y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) firmaron un acuerdo para llevar a cabo proyectos de cooperación basados en la inclusión social a través del deporte. En la nota de prensa<sup>7</sup> publicada por el BID podemos leer:

“El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Comité Organizador de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos Río 2016 firmaron hoy una alianza para promover iniciativas que usen el deporte como instrumento para el desarrollo”.

La asociación pretende desarrollar proyectos en comunidades carentes, que, a través del deporte, promoverán la inclusión social de niños y adolescentes que viven en situación de riesgo en la ciudad de Río de Janeiro, contribuyendo positivamente también a un aumento de la seguridad de las comunidades.

Se prevén proyectos en el área educativa, con el desarrollo de liderazgo joven; el fortalecimiento del capital humano, con programas de jóvenes aprendices; la participación de comunidades pacificadas para acciones de sostenibilidad; mejora de los estándares de accesibilidad de los equipos culturales públicos para las personas con discapacidad; y fomento a la cultura local.

---

<sup>7</sup>Banco Iberoamericano de Desarrollo. (1 de noviembre de 2013). BID e Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016 firmam parceria para desenvolver iniciativas voltadas para jovens em situação de vulnerabilidade. Recuperado de [www.iadb.org](http://www.iadb.org)

La idea es contribuir al legado social de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de 2016, haciendo que Río y Brasil aprovechen de la mejor manera posible los beneficios al recibir eventos de esta dimensión. Las instituciones buscarán el apoyo de otras organizaciones del sector público y privado que puedan contribuir a la sostenibilidad de estas iniciativas.

Para el Banco, el deporte y la actividad física son cada vez más reconocidos como una herramienta de desarrollo único y transversal que facilita la inclusión social de niños y jóvenes en situación de riesgo, promoviendo la salud e igualdad de género, mejorando el desempeño escolar y previniendo comportamientos de riesgo y violencia.

En este sentido, la Representante del BID en Brasil, Daniela Carrera-Marquis, dijo que esta asociación es importante para que el Banco avance en su plataforma de trabajo orientada al concepto de deporte para el desarrollo: "Estamos apoyando los esfuerzos que están sucediendo en el marco país para que el legado de los grandes eventos deportivos se convierta en beneficios directos para los ciudadanos".

Para el presidente del Comité Organizador de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos, Carlos Arthur Nuzman, el acuerdo con el BID posibilitará el desarrollo de proyectos de amplio alcance social, en áreas como educación y vida saludable, además de crear nuevas oportunidades para la juventud de comunidades menos favorecida. "Con este acuerdo, vamos a contribuir a la inclusión social, cultural y económica de jóvenes por intermedio del deporte. Serán programas de educación y capacitación que van a generar importante legado para la ciudad de Río de Janeiro y para el país" (BID, 2013).<sup>8</sup>

## **Impacto económico**

Cuando en octubre del año 2009, el Comité Olímpico Internacional decidió elegir como sede de la XXXI Olimpiada a Rio de Janeiro, Brasil vivía una etapa de prosperidad social y crecimiento económico. Ese auge se proyectó incrementando su rol en la política internacional con una política exterior reivindicativa de potencia emergente. Brasil reclamó protagonismo en organismos internacionales como el Fondo Monetario Internacional, la Organización Mundial de Comercio, el Consejo de Seguridad o el G20. Con sus socios BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica) defendía la revisión de un sistema internacional que privilegia a las potencias tradicionales. Al tiempo ampliaba alianzas con el llamado Sur global y lideraba la cooperación regional en Sudamérica. Como otras potencias emergentes, la celebración de megaeventos deportivos le permitía potenciar su

---

<sup>8</sup> Traducción propia.

prestigio internacional mientras generaba empleo y contentaba a la población (Ayuso, 2016).

Se esperaba que los juegos favorecieran inversiones e impulsaran la Marca Brasil. Para Río de Janeiro era la oportunidad de realizar reformas urbanísticas, recuperando barrios degradados, ampliando espacios habitables e introduciendo medidas ambientales. Pero, a pesar del enorme esfuerzo económico realizado, los resultados no han sido los esperados (Ayuso, 2016).

Como se puede observar en el gráfico 5, Brasil registró en un constante descenso de la tasa de desempleo, tendencia que continuó hasta el año 2015 pero que cambió bruscamente en el año 2016.

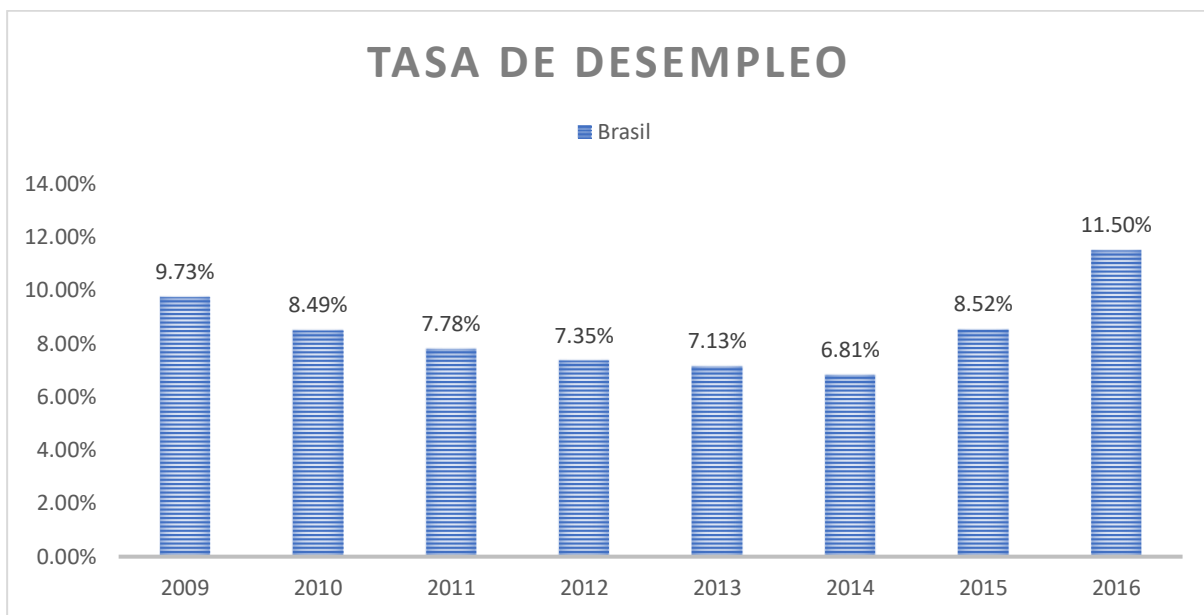


Gráfico 5. Elaboración propia a partir de datos del Banco Mundial.

Por lo que respecta a los datos del producto interior bruto, observamos en el gráfico 6 que, en el año 2011, el estado brasileño obtuvo su registro más alto del Producto Interior Bruto per cápita pero que a partir de 2012 entró en un periodo de recesión que se agravó con una caída estrepitosa hasta el año de celebración de los Juegos Olímpicos.

Los problemas asociados a la construcción de las instalaciones e infraestructuras constatadas en anteriores Olimpiadas se repitieron en Río. No faltaron costes excesivos por retrasos y poca previsión. El presupuesto tuvo que ser revisado; en 2009, se calculaba en unos 28.800 millones R\$ pero, en enero de 2016, ya alcanzaba alrededor de 39.100 millones de R\$ (9.775 millones de euros). Aunque el Gobierno federal asumió los costes necesarios para terminar las obras, debido al endeudamiento, el Gobierno del Estado carioca se vió obligado a reducir servicios públicos y a retrasar pagos. Idem.

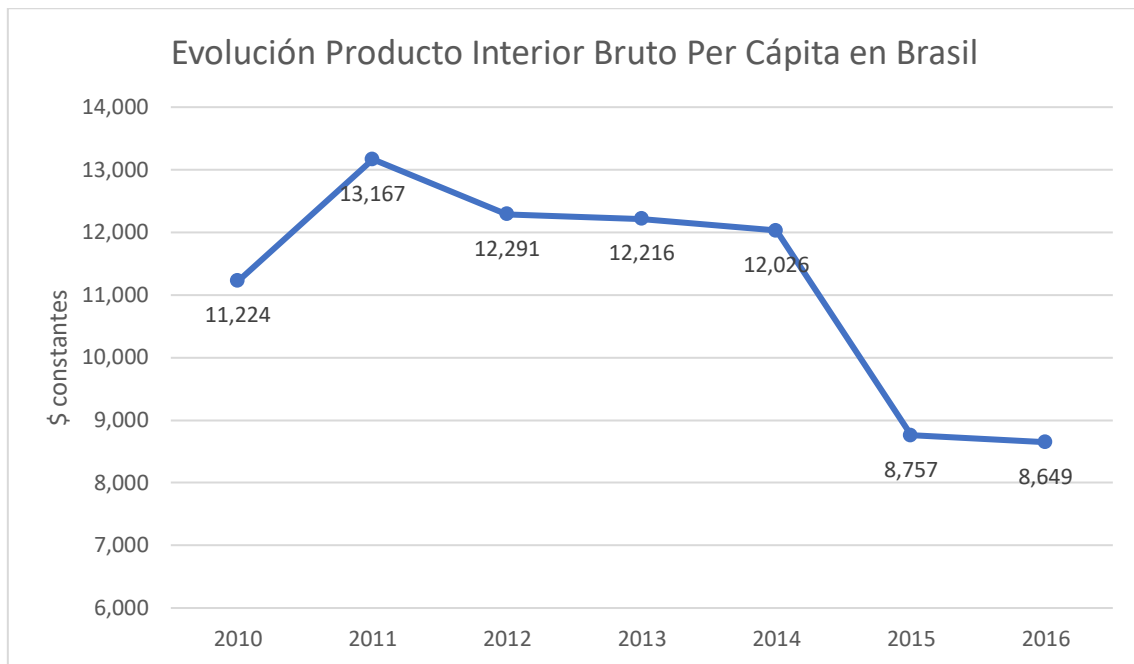


Gráfico 6. Elaboración propia a partir de datos del Banco Mundial

### Impacto social

No es casualidad que las intervenciones propuestas por el proyecto olímpico recaigan casi exclusivamente en la Zona Sur y Barra da Tijuca (las principales zonas con gran potencial de acumulación de activos financieros), y la zona portuaria (zona infravalorada, pero con la perspectiva de un buen negocio futuro vinculado a la remoción de la población residente en este local). Las clases vulnerables que se encuentran en esos lugares y son afectadas por la segregación en las políticas públicas, así como las personas que viven fuera del eje de grandes transformaciones, sufren porque no han sido protegidas por las grandiosas inversiones, valoradas en muchos miles de millones de reales y sólo aplicadas a una pequeña parte del municipio (De Carvalho & Rodrigues, 2017).

Las sedes olímpicas están mayoritariamente en la rica zona sur de Río. Tal como ocurrió con los estadios sembrados por el país durante los mundiales, las infraestructuras olímpicas no cuadran con las necesidades futuras de la población. La descontaminación de la Laguna tuvo que dejarse a medias por falta de tiempo y costes excesivos. Como consecuencia, la población siente que estos juegos traen más inconvenientes que beneficios.

La enorme operación urbanística para rehabilitar la zona centro no consiguió atraer suficientes

inversores y dejó atrapados en operaciones especulativas a pequeños ahorradores y pensionistas. La Villa Olímpica de la Barra de Tijuca se convirtió en la mayor inversión inmobiliaria, desplazando a población humilde para instalar un barrio exclusivo. Muchos de los desalojados de las favelas más céntricas no consiguieron vivienda social alternativa. Los precios de la vivienda se dispararon. Los medios de transporte siguen colapsados y caros. La nueva línea de metro no se terminó y pretenden restringir su uso a los espectadores durante las Olimpiadas. La espectacular ciclovía sobre el acantilado de la costa quebró arrojando al vacío dos víctimas mortales (Ayuso, 2016).

Además, en los meses previos a la celebración de los Juegos de Rio 2016, una epidemia del virus Zika puso en el epicentro de la polémica al sistema de salud brasileño. El Comité Olímpico Internacional, a través de su director médico Richard Budget declaró: "Ninguna de las autoridades, ya sea la Organización Mundial de la Salud (OMS) o los ministerios del Gobierno brasileño, han dicho que deberíamos cancelar los Juegos Olímpicos. Nuestra prioridad es proteger la salud de los atletas. El COI no es complaciente. Nos lo tomamos muy en serio. Estamos haciendo todo lo posible para contener y reducir el problema antes de los Juegos". El virus, solamente en el año previo a la celebración de los Juegos Olímpicos, afectó a un millón y medio de personas en Brasil (Saccone, 2016).

## Conclusión parcial

Una vez analizados algunos aspectos de los Juegos Olímpicos en sus ediciones de Barcelona y Río de Janeiro, puedo realizar una conclusión parcial sobre lo extraído de estos eventos. Durante mi entrevista con el Dr. Vidal<sup>9</sup> comentó: “Desde Montreal 1976 organizar unos JJOO se ha convertido en un gran problema, con las excepciones de Barcelona, Sidney y Londres”. Algo con lo que estoy completamente de acuerdo y que hemos podido ver reflejado en el análisis anterior. Barcelona ‘92 llegó en el momento adecuado para el desarrollo de la ciudad, pues era el inicio de la recuperación de la ciudad. La elección de la candidatura ayudó a aumentar la inversión en infraestructura y servicios en la ciudad. Por su parte, la elección de Río de Janeiro ’16 llegó tras varios años de mejora continuada en Brasil. Por tanto, la celebración de los juegos (6 años más tarde de la elección) tuvo lugar en un tiempo en el que el país ya había iniciado su caída.

El crecimiento económico, los legados de infraestructura y la promoción de imágenes se encuentran entre los principales beneficios de organizar los Juegos. Los desarrollos de infraestructura pueden conducir al progreso tecnológico y a una mejor productividad para la ciudad anfitriona y la economía del país. El sector de la construcción crea instalaciones deportivas y alojamientos para los participantes, funcionarios y espectadores. También afecta a la economía, a medida que se crean más puestos de trabajo y al turismo.

A simple vista, es fácil ver las ventajas de organizar los Juegos Olímpicos, pero también es prudente considerar los posibles resultados si los juegos no se hubieran producido en esa ciudad. Por ejemplo, a menudo hay una pérdida de bienes inmuebles valiosos en algunas de las ciudades más caras del mundo. Alguna infraestructura queda vacante después de los juegos, como los de Atenas. Después de los Juegos Olímpicos de 2004, muchas de las instalaciones de la ciudad creadas para los juegos fueron abandonadas o raramente utilizados.

Personalmente, lo que me preocupa más, es que veo que los Juegos Olímpicos han perdido el sentido que tenían en su origen. Nacieron como mecanismo para la paz y armonía entre las naciones y hoy en día son un negocio inalcanzable para muchos deportistas por la dificultad para conseguir medios de participación. El propio Dr. Vidal comentaba muy en línea con mi opinión: “Sidney intentó organizar con gran éxito unos JJOO sostenibles y ecológicos, pero el consumidor sigue demandando

---

<sup>9</sup>El Dr. Pablo Vidal es decano adjunto de antropología social y cultural y trabajo social en la Universidad Católica de Valencia. En dicha universidad imparte la asignatura de historia del deporte en el grado en actividad física y deporte.

espectáculo y las TV, que son las que financian los JJOO, quieren más, más y más. Volver a un deporte amateur entre caballeros (y damas) como propugnaba Coubertin está bien lejos de la realidad. La práctica deportiva está fuertemente profesionalizada en nuestros días. Los valores de la NBA o del atletismo de élite no son justicia e igualdad, aunque el espíritu olímpico siga queriendo promover estas ideas”.

Los casos de éxito en la organización de los Juegos Olímpicos propiciaron la alta demanda por parte de las ciudades organizadoras, el Dr. Vidal comenta la postura del Comité Olímpico Internacional: “Las exigencias son cada vez mayores. EL COI ha exigido cada vez más cosas, ante la fuerte demanda por organizar los Juegos. Parece que ahora las ciudades tienen miedo. EL COI tendrá que plantearse qué hacer con unos JJOO que mueven a demasiados atletas, demasiados participantes y demasiadas instalaciones. Grecia todavía está pagando los excesos de Atenas 2004”.

Por tanto, y antes de proseguir mi análisis, creo que los Juegos Olímpicos necesitan de un contexto positivo muy determinado para que provoquen verdadero desarrollo en la sociedad en la que los acogen. Veamos cual es la situación de Lomé en particular y Togo en general para poder concluir acerca de los Juegos Olímpicos en Lomé.



#### IV. ¿Juegos Olímpicos en Lomé?

Togo es un país ubicado en el África Occidental que limita con Ghana, Benin y Burkina Faso. Cuenta con 45 kilómetros de playas del Océano Atlántico y son diversos los ríos que cruzan el país (Oti, Lokora, Mono, Ogou y Anié). Se divide en 5 grandes regiones: Maritime, Plateaux, Centrale, Kara y Savanes. Cuenta con una superficie de 56.785 kilómetros cuadrados, lo que lo convierte en uno de los países más pequeños del continente africano.

La República Togolesa consiguió la independencia en 1960 y desde 1967 se encuentra bajo el mandato de la familia Gnassingbé. Actualmente el jefe del Estado es Faure Gnassingbé, hijo de Eyadema Gnassingbé, quien accedió al poder tras un golpe de estado. Aunque desde 1991 existe el pluripartidismo en Togo, la realidad es que no han existido cambios sustanciales en el gobierno.



Fuente: Elaboración propia a partir de Mundo Negro N° 616, (2016).

Por lo que respecta a la población togolesa, las fuentes del gobierno togolés la cifran en 6.5 millones de personas, mientras que otras fuentes consultadas aseguran que la población asciende hasta los 7.5 millones de personas. Lo que destaca de la población togolesa es que hasta un 42% de sus habitantes son menores de 15 años. La esperanza de vida se ubica en los 56 años de edad y el PNUD ha cifrado

en 0,484 el Índice de Desarrollo Humano lo que engloba a Togo en el grupo de países con un IDH bajo. El 61% de su población tiene acceso a agua potable y solamente el 11% dispone de un saneamiento adecuado. El 39% de la población se distribuye en zonas urbanas mientras que el 61% lo hace en zonas rurales. Por lo que refiere a la educación, el 60% de los adultos está alfabetizado y la tasa de matriculación en primaria alcanza el 95%. Sin embargo, encontramos que la media de tiempo que pasa el alumno escolarizado es de 5,3 años. Mundo Negro (2016). *Revista Mundo Negro*.616, pp 53-68.

Togo ocupa el puesto 166 de 187 países en el Índice de Desarrollo Humano elaborado por el PNUD en 2016. Su renta per cápita estimada varía dependiendo de la fuente consultada, siendo de 1.100\$ según C.I.A. (2015) *World Factbook*. Washington. 2015, 437\$ según Trading Economics y 634\$ según Banco Mundial (2015). El reparto de la Renta Nacional Bruta es muy desigual: el 10% de la población con menor renta obtiene únicamente el 3,3% del consumo total, mientras que el 10% de la población que percibe mayor renta, disfruta del 27,1% del PIB. La estructura productiva de Togo se caracteriza por un elevado peso del sector primario en la economía, sobre todo por su contribución al empleo. Según C.I.A. (2015) *World Factbook*. Washington. 2015 se estima que la agricultura representa un 30,4% del PIB, frente al 20,2 del sector secundario y el 49,4% del sector servicios. A pesar de que la importancia relativa de la agricultura ha ido decayendo en los últimos años, todavía el 65% de la población se dedica al sector primario (30% a servicios y tan solo un 5% a labores industriales). Se trata de una agricultura poco productiva y sujeta a grandes oscilaciones por los fenómenos climáticos. Se trata fundamentalmente de una agricultura de subsistencia, aunque se están impulsando los cultivos comercializables, como el algodón, que ha aumentado su producción un 70%. Togo es extremadamente dependiente de la agricultura y el comercio de subsistencia, que emplean a un 65% de la fuerza de trabajo. El cacao, el café y el algodón generan alrededor de un 40% de los bienes por exportación, siendo el algodón el que proporciona mayores ingresos. De esta forma, la economía togolesa es muy vulnerable a la meteorología y de perturbaciones externas. Por otro lado, algunos bienes clásicos aún deben ser importados. La principal industria del país es la extracción mineral, principalmente de fosfato. Togo arrastró una importante deuda durante varias décadas, desde el proceso de industrialización emprendido en la década de los 70 a partir de ayudas concedidas por el Banco Mundial (BM) y el Fondo Monetario Internacional (FMI). En 2011 alcanzó la condición de “país pobre muy endeudado” (HIPC), por lo que FMI y BM condonaron un 95% de la deuda. Tras un fuerte retroceso de PIB fruto de unas devastadoras inundaciones, Togo vuelve a crecer en 2011 un 4,8% gracias a la recuperación de la producción agrícola y a una pujante actividad industrial. En 2015

la tasa de crecimiento fue del 5,4%. En 2016 se confirmó la buena marcha de la economía con un crecimiento del 5,4% (CIA, 2015).

## **Deporte en Togo**

Para analizar la práctica deportiva de la sociedad de Togo, por la falta de recogida de datos y respuesta por el ministerio encargado de la materia deportiva, me basaré en las respuestas obtenidas por la única deportista olímpica que representó a Togo en los pasados Juegos Olímpicos de Invierno celebrados en Corea del Sur, Mathilde Petitjean. Esta deportista, practica el esquí de fondo. Cabe destacar que Mathilde no habita en Togo, donde es imposible practicar dicha disciplina por la ausencia de nieve.

Al preguntarle por la importancia que tiene el deporte en la sociedad togolesa, Mathilde me contaba: “Togo es un país pequeño, pero como en todo el mundo, creo que el deporte tiene un valor positivo. Pero depende de qué deporte, quiero decir, el fútbol es el deporte nacional, todo el mundo ama el fútbol, permite socializar a las personas entre ellos. Para otros deportes, es más complicado sobre todo si haces un deporte que no es popular como el esquí”.

Por lo que respecta a las políticas deportivas del país, nuestra entrevistada reconocía la necesidad de una mayor inversión por parte del gobierno y la creación de una cultura deportiva desde las instituciones:

“Si el gobierno fomenta los deportes, podría crear vocaciones y luego futuros campeones. Lo que significa que los niños tendrían modelos (espero buenos modelos) y harían lo mismo que los héroes del deporte (aumento de licencias deportiva = aumento de dinero en las instituciones deportivas). Además, cuando los niños practican deporte, no hacen cosas estúpidas. Para mí, el deporte es una forma de aprender la vida por nosotros mismos. Por cierto, diferentes compañías podrían estar interesadas en invertir en modelos deportivos o directamente en el país para crear una nueva infraestructura deportiva”.

Me hubiese gustado analizar datos sobre la práctica deportiva en Togo a lo largo de los últimos años para así poder medir la importancia que tiene el deporte en la sociedad togolesa. Sin embargo, esto no ha sido posible por no existir. Lo que sí puedo asegurar, por experiencia propia en el país, que la gente vive el fútbol con gran pasión. Son muchos los habitantes que se reúnen frente a un televisor para visualizar partidos de fútbol de ligas europeas. Los niños y jóvenes crean sus campos de fútbol para jugar en su tiempo libre y lo practican (de forma no reglada) con asiduidad.

En determinadas zonas del país como Kara, también encontré mucha pasión por una práctica, que ellos consideran más cultural que deportiva, llamada Evala. Este es un ritual que realizan los jóvenes entre 18 y 20 años y que simboliza el paso de la adolescencia a la edad adulta. Consiste en una práctica similar a lo que conocemos como la lucha libre olímpica pero que además contiene una fuerte carga social ya que los jóvenes de estas edades serán rechazados por la sociedad si se niegan a participar.

### **Instalaciones deportivas en Lomé**

La inversión en infraestructura deportiva es una de las partidas presupuestarias más altas (y necesarias) en la organización de los Juegos Olímpicos. Por ello me parece interesante observar las instalaciones deportivas que tiene construidas Lomé y que podrían ser utilizadas en unos supuestos Juegos Olímpicos en la capital togolesa. En la entrevista con Mathilde Petitjean, la atleta ya me advertía que no eran demasiadas las construcciones existentes: “Togo tiene algunos campos de fútbol de verdad y uno o dos estadios con pista de atletismo. El gobierno tendrá que crear más instalaciones deportivas, pero no tiene el dinero para esto, desafortunadamente”.

En Togo existen dos estadios de fútbol<sup>10</sup> de “reciente” creación que podrían ser empleados:

- El Estadio Agoè-Nyivé: Se encuentra en la capital, Lomé y tiene capacidad para acoger 8.500 espectadores.
- El Estadio Kégué: Se encuentra también en Lomé y fue construido en el año 2000. Tiene capacidad para albergar a 30.000 personas y dispone de pista de atletismo alrededor del terreno de juego. Este estadio fue diseñado y construido por capital chino.

Viendo las capacidades de los estadios olímpicos empleados por los últimos juegos olímpicos, creo que las instalaciones existentes no serían de utilidad para el Comité Olímpico Internacional.

Juegos Olímpicos	Capacidad del Estadio Olímpico
Londres	66.000 espectadores
Pekín	80.000 espectadores
Río de Janeiro	80.000 espectadores

Fuente: [www.stadiumguide.com](http://www.stadiumguide.com)

<sup>10</sup>Información obtenida de la página web [www.stadiumguide.com](http://www.stadiumguide.com)

## V. Conclusiones

A lo largo de la historia el deporte ha ido ligado a cambios de las sociedades que lo practicaban, lo generaban o lo consumían. Cambios que han afectado a la forma de vivir de las personas. He visto en primera persona como el deporte puede transformar las vidas de sujetos individuales, grupos o colectivos. En otras ocasiones, el deporte ha sido utilizado como herramienta propagandística de ideas o altavoz de reivindicaciones. En conclusión, el deporte es una herramienta muy potente para transformar las sociedades.

Los Juegos Olímpicos son el mayor acontecimiento deportivo que ocurre cada cuatro años. Todos, aunque no nos gustase el deporte, tenemos en nuestra retina alguna imagen olímpica histórica: las reivindicaciones del Black Power en México, los oros de Jessie Owens ante la mirada de Adolf Hitler en Berlín, los atentados en Munich'72, la perfección de Nadia Comaneci en Montreal, el encendido del pebetero en Barcelona o el récord de Usain Bolt en Pekin. Y de todos estos momentos, conviene pensar en los que no se produjeron por los diferentes boicots en algunas ediciones por parte de unos u otros países.

Muchas ciudades y dirigentes piensan que los Juegos Olímpicos son sinónimo de prosperidad para la ciudad que los acoge, pero no siempre es así. Creo que debería serlo, pues uno de los principios de la Carta Olímpica es precisamente, poner el deporte al servicio del desarrollo armónico del hombre, con el fin de favorecer el establecimiento de una sociedad pacífica y comprometida con la dignidad humana. Por eso, llevo años imaginando unos Juegos Olímpicos en Lagos, Luanda, Acra o Lomé. Pero parece que el Comité Olímpico Internacional está más pendiente de otras cosas. La instalación de multinacionales patrocinadoras en el continente africano, la creación de infraestructuras, servicios y empleo son algunas de las cosas que traerían consigo los Juegos Olímpicos. Pero tras estudiar la realidad de los impactos que provocan estos grandes eventos, creo que Togo (y por extensión gran parte del continente africano) no se encuentra en el momento adecuado para albergar unos Juegos Olímpicos.

Debemos empezar por crear y mantener estructuras deportivas sólidas, estructuras sociales y administrativas capaces de transmitir a la sociedad el papel que puede jugar el deporte en sus vidas. Togo tiene un IDH muy bajo, lo que acentuaría el grado de irresponsabilidad de inversión en infraestructura deportiva si las necesidades básicas de sus habitantes no están, de momento, cubiertas. La inversión necesaria sería de tal calibre que difícilmente se vería rentabilizada, y sería la sociedad local quien sufriera los desmanes económicos. Creo que se debe apostar por el deporte como herramienta de desarrollo, pero quizá los Juegos Olímpicos deben esperar.

Si bien es cierto, no puede ser esta una actitud de conformismo. Creo que debemos luchar para conseguir ver unos Juegos Olímpicos en el continente africano. Y es aquí donde los diferentes actores tienen mucho que hacer:

- El Comité Olímpico Internacional debe impulsar mucho más sus programas de Solidaridad Olímpica. Crear cultura deportiva en las administraciones locales y nutrirla desde las instituciones. Ponerse como reto a largo plazo la realización de unos Juegos Olímpicos en África Subsahariana y poner los medios necesarios para conseguirlo.
- Los gobiernos estatales deben tener claro un plan deportivo que se englobe en el plan de desarrollo del país. Comenzando por las comunidades locales y partiendo desde el punto de vista del deporte como derecho y llegando hasta el deporte como sector de producción económica.
- Las empresas que quieran invertir en visibilidad a través de las acciones de responsabilidad social corporativa deben ver que pocas actividades tienen tanto impacto como el deporte y que por tanto es una inversión más que interesante que pueden realizar.
- Las ONGDs tienen un vehículo para el desarrollo de los pueblos muy importante. Se trata de poner el deporte al servicio de las sociedades para lograr la reinserción de sujetos vulnerables, la igualdad de género, la reconciliación tras conflictos, la capacitación profesional en el sector deportivo o la mejora de las condiciones de salud de tantas personas.
- Las personas tenemos en nuestra mano la gestión de las organizaciones deportivas. Utilizarlas como medio de transmisión de valores, de estilos de vida saludables, como generadoras de unidad, espacios de crecimiento de los sujetos y de las sociedades que forman.

Quizá ahora no sea el momento de llevar los Juegos Olímpicos a Lomé, pero sigo convencido de que el deporte en particular y los Juegos en particular, deben ser un mecanismo al servicio del desarrollo humano integral. Ojalá el trabajo previo necesario se incremente y podamos ver unos Juegos Olímpicos en África Subsahariana antes de 2050. Si todos los actores trabajamos de la mano, podremos verlos hechos realidad.



## Bibliografía

Andreu, R. (10 de marzo de 2012). Sebastian Coe: Barcelona '92 dejó el mejor legado olímpico. *Mundo Deportivo*. Recuperado de [www.mundodeportivo.es](http://www.mundodeportivo.es)

Bolzon, A. (2018). *Nivelando el campo de juego*. Rio de Janeiro. PNUD. 2018.

Brunet, F. (1995). *An economic analysis of the Barcelona '92 Olympic Games: resources, financing and impact. The Keys of success: the social, sporting, economic and communications impact of Barcelona '92*, pp.250--285. Barcelona. Edita UAB. 1995.

Brunet, F. (2005). *The economic impact of the Barcelona Olympic Games*. Barcelona. Edita Centre d'Estudis Olímpics UAB.2005.

Carlin, J. (2008). *Playing the enemy: Nelson Mandela and the game that made a nation*. London. Editorial Penguin. 2008.

Castro, D et al. (2015). *O Projeto Olímpico da Cidade do Rio de Janeiro: reflexões sobre os impactos dos megaeventos esportivos na perspectiva do direito à cidade*. Editorial E-papers, Río de Janeiro. 2015.

C.I.A. (2015). *World Factbook*. Washington. 2015.

COI (2004). *Carta Olímpica*, Lausana: COI.

Conner, F. (2008). *El gran circo de los Juegos Olímpicos*. Madrid. Editorial T&B. 2008.

de Carvalho, C. O., & Rodrigues, R. A. (2017). Los juegos olímpicos en Río de Janeiro y las leyes de excepción. *Anuario Mexicano de Derecho Internacional*, 17, pp 41-63.

Fabre, J., & Hillmer, A. (1998, September 9–10). Common ground: The place of sport in development. International Olympic Forum for Development. Kuala Lumpur, Malaysia.



García Ferrando, M. (2006). Veinticinco años de análisis del comportamiento deportivo de la población española (1980-2005). *Revista internacional de sociología*, 64, pp 15-38.

*Informe del Grupo de Trabajo Interinstitucional de Naciones Unidas sobre el Deporte para el Desarrollo y la Paz* (2003)

Montaner, J. M. (1992). El modelo Barcelona. *Temas de disseny*, (7), pp 170-174.

Moragas, M. (1995). *The keys to success*. Barcelona. Editorial Bellaterra. 1995.

Morán, S. (2014). *Brasil: protagonismo e incertidumbres en la escena internacional*. Anuario español de derecho internacional. Madrid. 2014

*Movement is life: sports and physical activities for everyone*. *National Human Development Report* (2017)

Mundo Negro (2016). *Revista Mundo Negro*. 616 Especial África 2016, pp 53-68. 2016.

Saccone, V. (15 de febrero de 2016). Un mosquito pone en jaque los juegos de Río. *El Confidencial*. Recuperado de [www.elconfidencial.com](http://www.elconfidencial.com).

Salvador, J.L. (2004). *El deporte en occidente*. Madrid. Editorial Cátedra. 2004.

Sánchez, G. (2004). *Salvar a los niños soldados. La historia del misionero Chema Caballero en Sierra Leona*. Madrid. Editorial Debate. 2004.

UNICEF Comité Español (2006). *Deporte para el desarrollo y la paz: hacia el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio*. Versión adaptada del Informe del Grupo de Trabajo Interinstitucional de Naciones Unidas sobre el Deporte para el Desarrollo y la Paz, de 2003. Madrid: UNICEF.

Woertz, E. (2016). *Juegos Olímpicos y ciudades: Oportunidades, ambiciones y fracasos*. Barcelona. Editorial CIDOB. 2016

**Anexos**

ANEXO I. ENTREVISTAS.

ANEXO II. FOTOS DE LOS ESTADIOS OLÍMPICOS.

ANEXO III. FOTOS DE LOS ESTADIOS DE TOGO.

**ENTREVISTA AL DR. PABLO VIDAL.**

Don Pablo Vidal es decano adjunto de antropología social y cultural y trabajo social en la Universidad Católica de Valencia. En dicha universidad imparte la asignatura de historia del deporte en el grado en actividad física y deporte.

**- ¿Qué papel crees que juega el deporte en el desarrollo de una sociedad?**

El deporte es un signo de modernidad y de sociedades avanzadas, donde el tiempo libre, el fomento de la salud y la actividad deportiva fomentada desde los niveles educativos básicos forma parte básica de la educación

**- ¿Crees en la importancia del deporte para contribuir al crecimiento educativo/económico y deportivo de un país?**

Deporte y educación van fuertemente unidas. La expresión Mens Sana in Corpore Sano es una gran verdad. Deporte es signo de progreso y de sociedades avanzadas.

**- Los JJOO son, en teoría, la máxima expresión deportiva de los valores olímpicos como son la justicia, igualdad, trabajo y esfuerzo. ¿Crees que de verdad el evento de los JJOO, como se plantean hoy en día, contribuye a fomentar estos valores?**

La práctica deportiva está fuertemente profesionalizada en nuestros días. Los valores de la NBA o del atletismo de élite no son justicia e igualdad, aunque el espíritu olímpico siga queriendo promover estas ideas.

**- Los grandes eventos deportivos, en ocasiones, no provocan el efecto deseado en el desarrollo de la ciudad o país que los organiza. ¿Crees que organizar unos juegos olímpicos en Togo podría suponer un impulso para el desarrollo económico, educativo y deportivo del país? O, por el contrario, ¿crees que supondría un foco de problemas, corrupción y una barrera para el desarrollo de Togo?**

Desde Montreal 1976 organizar unos JJOO se ha convertido en un gran problema, con las excepciones de Barcelona, Sidney y Londres. Se hace difícil desligar la construcción de obras faraónicas de la corrupción. Organizar un evento de estas características supondría un esfuerzo organizativo descomunal, para el que Togo, lamentablemente no está preparado. África todavía no ha podido organizar unos JJOO y Sudamérica acaba de hacerlo, con los resultados conocidos. Togo es un pequeño país, con apenas infraestructura hotelera, sin buenos enlaces aéreos. Creo que tiene otras prioridades, aunque sería un sueño poder hacerlo allí

**- Hemos visto candidaturas conjuntas para otros eventos deportivos. En los JJOO, es una ciudad quien asume la organización de estos: ¿crees que sería positivo adoptar esta medida para lograr llevar unos JJOO en África?**

Organizar unos Juegos quizá entre Togo, Ghana y Benin sería fantástico, aunque creo que la falta de un mercado interior centroafricano o las dificultades entre países, no lo ponen fácil. Togo tiene frontera con Burkina Faso, uno de los países más pobres del mundo.

**- Los JJOO, tal y como están planteados, distan mucho de los que en su día planteó el Barón De Coubertin. ¿Crees factible que este gran evento rompa con muchas de sus costumbres (puramente consumistas) y sean más sostenibles (basándose en los Objetivos de Desarrollo Sostenible) y así seguir siendo atractivos para el público?**

Sidney intentó organizar con gran éxito unos JJOO sostenibles y ecológicos, pero el consumidor sigue demandando espectáculo y las TV, que son las que financian los JJOO quieren más, más y más. Volver a un deporte amateur entre caballeros (y damas) como propugnaba Coubertain está bien lejos de la realidad.

**-Encontramos casos enfrentados en JJOO y desarrollo como por ejemplo Barcelona y Rio. ¿Cuál crees que ha sido el cambio que ha provocado que los JJOO ya no sean tan rentables para la ciudad organizadora?**

Las exigencias son cada vez mayores. EL COI ha exigido cada vez más cosas, ante la fuerte demanda por organizar los Juegos. Parece que ahora las ciudades tienen miedo. EL COI tendrá que plantearse qué hacer con unos JJOO que mueven a demasiados atletas, demasiados participantes y demasiadas instalaciones. Grecia todavía está pagando los excesos de Atenas 2004!

**-Sin la necesidad de haber investigado sobre esto, ¿crees que organizar unos JJOO en África impulsarían el desarrollo del continente?**

Creo que no es el momento. Hay otras prioridades. Sería como poner una pista de patinaje sobre hielo en medio del desierto. Creo que apostar por la educación promueve mucho más el desarrollo, incluyendo el deporte de base, que estos espectáculos faraónicos, bien alejados de las necesidades de la población. Solo hace falta ver qué ha ocurrido con las instalaciones de Río.

## **ENTREVISTA A MATHILDE PETITJEAN**

Mathilde Petitjean fue la única deportista que representó a Togo en los últimos Juegos Olímpicos de invierno que se celebraron en la ciudad de Pyeongchang (Corea del Sur). Tuve la gran suerte de poder entrevistarle.

### **What is the value of sports in the Togo society?**

Togo it's a little country but like everywhere in the world, I think the sport have a positive value. But it depends of which sport, I mean the soccer is the national sport, everybody love soccer, lot of money is spent all around this sport, it allows to socialize people between them. For the other sport, it's more complicated mostly if you do a sport no popular like ski.

### **- Do you think that encouraging sports in the Togo's society could help the economic, educative and sports development of the country?**

Yes totally mostly for a little country like Togo. If the government encouraging sports, he could create vocations and then future champions. Which means children will have models (hope good models) and would do the same thing than the sport heroes (increase of licensees = money). Moreover when children practise sport, they don't do stupid things. For me the sport is a way to learn life by ourselves. By the way different companies might be interested to investing in sport models or directly in the country to create new sport substructure.

### **- The Olympic Games are the maximum sport expression of the Olympic values as justice, equality, hard work and effort, are all these values important to the Togo's society?**

I think so.

Hard work and effort speak to all Togolese cause when you live in Africa you start life with a "disadvantage" even if you're not poor because it's a continent in a way to development.

For justice and equality that's another thing. Cause Togo is supposed to be a democracy but in real is more like a dictatorship (dynasty Gnassingbé), so I think a part of the society don't care about that unfortunately.

### **- Sometimes, the most important events do not promote the desirable effects in the development of a city or a country. Do you think that the organization of Olympic Games in Togo could suppose a stimulus in the economic, educative and sports development of the country? Or on**

**the contrary, do you think it could entail a centre of problems and an impediment in the country development?**

It could be probably a problem and not a stimulus because the Togo is a little country; he's still in the beginning of his development. He hasn't the money and the sports structures or even open-mindedness to welcome an event as Olympic for the moment.

Population still has problems to feeding or working.

Even if Togo welcoming Olympic, what would he do with all the structures? They will become ghost structures after the even.

**- What sports necessities does Togo have? Do you think that these necessities could be palliated with the organization of Olympic Games?**

Not so much, like I said Togo has some real soccer fields and one or two track and field stadium that's it.

The government will have to create more sport stuffs but he hasn't the money for unfortunately

**- Let's dream a little, in your opinion, how would the Lomé Olympic Games be developed?**

I have difficulties to imagine a Lomé Olympic Games but I think about a trio (Ghana/Togo/Bénin) of African countries to organise Olympics games.

The three countries are very close because they are neighbours, they usually work together. Together they could be financially stronger to support that. They could scatter the work to build an event like that and then could respond better to the CIO expectations. And then they could support the economic development of others. I think it could work.

## **ENTREVISTA A ELVIRA GONZÁLEZ-VALLÉS**

Elvira González-Vallés es la directora de comunicación de Street Football World. Esta organización emplea el deporte como medio para la cooperación y abandera iniciativas con mucho éxito como Common Goal, programa por el que los y las futbolistas profesionales que lo deseen pueden donar el 1% de su salario.

### **- ¿Qué papel crees que juega el deporte en el desarrollo de una sociedad?**

El deporte es, en mi opinión, un gran indicador del estado en que se encuentra una sociedad. La práctica deportiva indica salud, indica que tienes tiempo libre para practicarlo, se consigue la prevención de muchas dolencias físicas y psicológicas y además es generador de negocios.

### **- ¿Crees en la importancia del deporte para contribuir al crecimiento educativo/económico y deportivo de un país?**

Sí, pero con matices. Quiero decir, el deporte por ser deporte no creo que contribuya al crecimiento económico. El deporte organizado, estructurado y ligado a otros factores sí que puede contribuir mucho al crecimiento de un país o una región.

### **- ¿Cómo es el proceso de implementación de vuestros proyectos en África subsahariana?**

Nosotros actuamos como una red entre las diferentes organizaciones con las que trabajamos. Canalizamos la ayuda pública, buscamos la privada y en la actualidad estamos comenzando a trabajar con instituciones que regulan el deporte mundial (como FIFA) para ocuparnos de la parte social y de desarrollo que acompañan a algunos de sus grandes eventos.

### **- Los JJOO son, en teoría, la máxima expresión deportiva de los valores olímpicos como son la justicia, igualdad, trabajo y esfuerzo. ¿Crees que de verdad el evento de los JJOO, como se plantean hoy en día, contribuye a fomentar estos valores?**

La verdad que mi especialidad es el fútbol, no tengo experiencia en Juegos Olímpicos. Pero es cierto que siempre se nos ha dicho que son originarios con esos valores. Pero también acompañaba una parte cultural a la olimpiada y hoy en día no queda casi nada de ello. Los JJOO son un negocio que, como tal, trata de buscar el mayor rendimiento posible en presente y futuro. El Comité Olímpico tiene algunos programas para fomentar la solidaridad y los valores olímpicos, aunque cueste verlos en los grandes eventos.

**- Los grandes eventos deportivos, en ocasiones, no provocan el efecto deseado en el desarrollo de la ciudad o país que los organiza. ¿Crees que organizar unos juegos olímpicos en Togo podría suponer un impulso para el desarrollo económico, educativo y deportivo del país? O, por el contrario, ¿crees que supondría un foco de problemas, corrupción y una barrera para el desarrollo de Togo?**

Creo que sí. Creo que quizá deberíamos cambiar algunos procesos de trabajo para evitar problemas. No porque sea Togo u cualquier otro, sino porque siempre se puede mejorar. Pero creo que con ayuda de muchos actores se podría lograr organizar unos JJOO en Togo.

**- Hemos visto candidaturas conjuntas para otros eventos deportivos. En los JJOO, es una ciudad quien asume la organización de estos: ¿crees que sería positivo adoptar esta medida para lograr llevar unos JJOO en África?**

Podría ser, es una opción más que razonable. Es cierto que de esta forma el impacto está más diluido, pero quizá también la inversión. Sin ir más lejos, la Eurocopa de fútbol del año 2020 no tiene sede fija. Se celebra en diferentes estadios de todo el continente. Vamos a ver, de momento parece que el fútbol va por delante del Comité Olímpico en algunos aspectos como las sedes. Recordemos que la FIFA ya llevó un Mundial de fútbol a Sudáfrica mientras que los Juegos Olímpicos nunca se han celebrado en África.

**- Sin la necesidad de haber investigado sobre esto, ¿crees que organizar unos JJOO en África impulsarían el desarrollo del continente?**

Como dices, no he investigado sobre ello, seguro que tú sabes más que yo. Pero pienso que sí, que al final el desarrollo se produciría, aunque fuese a costa de algunos aspectos menos positivos. Es verdad que ahora quizá no es el momento adecuado, pero sería una forma de poner a todo el mundo mirando a una zona que normalmente no aparece en los medios de comunicación para casi nada positivo.

**- ¿Nos puedes contar alguna historia de vida en la que algún chico o chica haya conseguido desarrollar su entorno gracias al deporte?**



Claro, por ejemplo, el caso de David Osorio. David era un niño desplazado colombiano que con sólo 12 años crecía entre drogas, pandillaje y muertes. Gracias al programa Tiempo de Juego, logró encontrar una salida junto a los jóvenes de su comunidad a través del fútbol. La potencia que tiene el deporte, aliado con otros factores, puede revertir una situación personal negativa.

**- ¿Hacia dónde crees que caminan el deporte y la cooperación?**

Pues me alegra responder esta pregunta porque es a lo que nos dedicamos en Street Football World. Creo que la cooperación está cambiando y que el deporte es una herramienta universal para evitar muchos problemas y crear nuevas oportunidades. Y hoy en día muchos donantes están valorando la visibilidad que les da apoyar este tipo de proyectos. No puedo contarte más, pero para el Mundial de Qatar 2022 vamos a llevar la parte más social y estamos preparando acciones que intentan ligar estos dos conceptos.

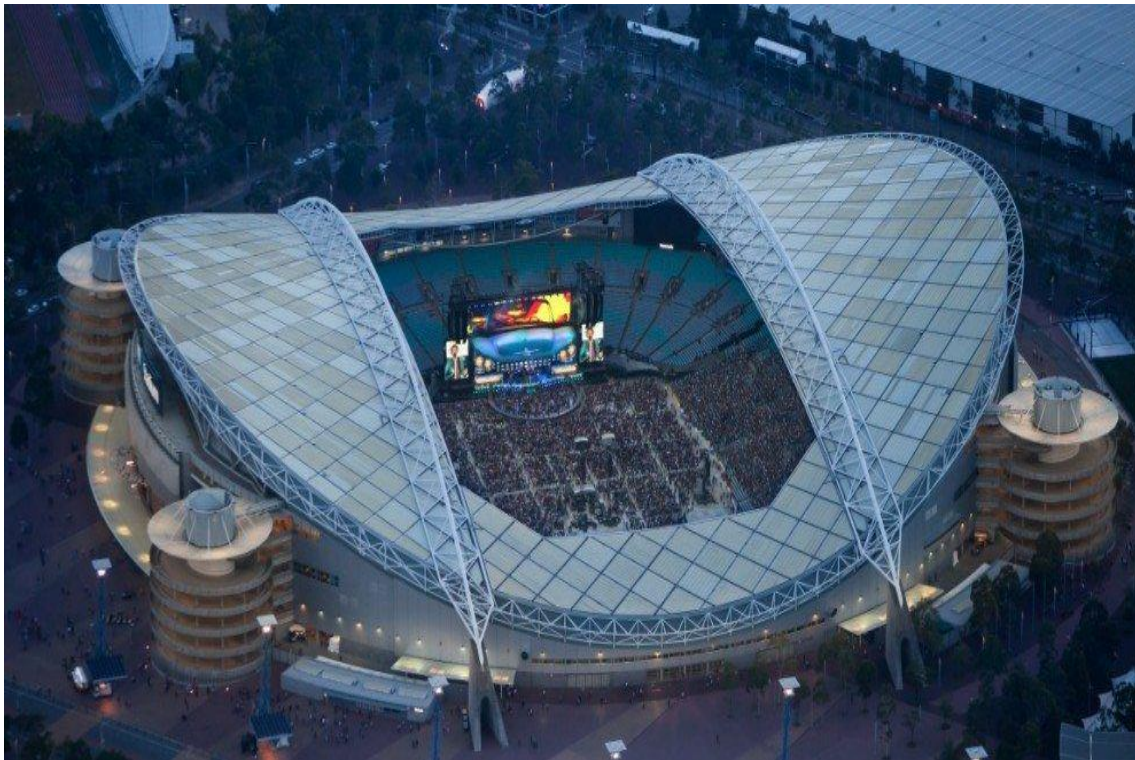
## ANEXO II. ESTADIOS OLÍMPICOS.



Estadio Olímpico de Barcelona '92



Estadio Olímpico de Atlanta '96



Estadio Olímpico de Sidney 2000.



Estadio Olímpico de Atenas 2004.



Estadio Olímpico de Pekín 2008



Estadio Olímpico de Londres 2012.



Estadio Olímpico de Rio de Janeiro 2016.

ANEXO III. Estadios en Togo.



Estadio Kégué en Togo. Estadio principal del país. Ubicado en Lomé.



Estadio Agoè-Nyivé en Togo. Ubicado en Lomé.