



FICHA TÉCNICA DE LA ASIGNATURA

Datos de la asignatura	
Nombre completo	Contabilidad directiva / Management Accounting
Código	E000009945
Título	Grado en Análisis de Negocios / Business Analytics
Impartido en	Grado en Análisis de Negocios/Business Analytics [Segundo Curso]
Créditos	6,0 ECTS
Carácter	Obligatoria (Grado)
Departamento / Área	Departamento de Gestión Financiera
Responsable	Carmen Fullana-Belda

Datos del profesorado	
Profesor	
Nombre	Rafael Castellote Azorín
Departamento / Área	Departamento de Gestión Financiera
Correo electrónico	r.castellote@icade.comillas.edu

DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

Contextualización de la asignatura
Aportación al perfil profesional de la titulación
<p>En la Contabilidad Directiva se integran los contenidos aprendidos con anterioridad por el alumno en los cursos de contabilidad analítica y financiera, de forma que haciendo uso de los datos financieros, de la capacidad de organización y planificación en la identificación de problemas en un contexto de datos masivos, y de las técnicas de análisis relevantes, se construya una herramienta para identificar, medir, interpretar, simular, planificar y controlar los sucesos económicos que se originan en la empresa, dentro de un ámbito global y agregado sobre el conjunto de la organización, deduciendo las conclusiones que puedan ser de utilidad para la toma de decisiones de la misma..</p> <p>El principal objetivo de la asignatura es lograr que el estudiante llegue a asimilar la metodología de resolución de problemas propia de la contabilidad interna. Para ello será preciso que, por un lado, comprenda con cierto grado de profundidad la problemática básica que plantea el proceso de creación de valor de una empresa y, por otro, que llegue a aplicar con soltura las diversas técnicas de planificación y control estratégico que facilita la Contabilidad de Gestión. Los alumnos, en calidad de futuros directivos o <i>controllers</i>, aprenderán a realizar simulaciones sobre decisiones de planificación y control de gestión en la empresa.</p>
Prerequisitos



Contabilidad financiera a nivel medio, así como de hoja de cálculo Excel

Competencias - Objetivos

Competencias

GENERALES

CG01	Capacidad de organización y planificación en la identificación de problemas en el contexto de datos masivos	
	RA1	Describe, relaciona e interpreta situaciones y planteamientos de nivel medio
	RA3	Es capaz de enfrentarse con el estudio analítico de casos y escenarios, así como de llevar a efecto síntesis de información y de datos, empleando los conceptos adecuados.
CG03	Resolución de problemas y toma de decisiones en un entorno de datos masivos tanto cuantitativos como cualitativos	
	RA2	Es capaz de identificar la metodología adecuada para la resolución de problemas y utiliza las herramientas necesarias para la toma de decisiones

ESPECÍFICAS

CE02	Conocer y comprender los determinantes básicos de la dirección de empresas, tales como la planificación de objetivos y actividades, su organización y control, sus áreas funcionales y las relaciones con el entorno, así como reconocer la función de liderazgo que el directivo ejerce en la definición y gestión de los mismos.	
	RA2	Reconoce las áreas funcionales clave de una empresa y las decisiones esenciales en cada una de ellas
	RA4	Conoce los principales problemas organizativos y sus soluciones, valorando la adecuación de las distintas estructuras organizativas
CE04	Conocer y aplicar las herramientas de apoyo al directivo para el análisis estratégico externo e interno orientado a la planificación de la estrategia de la empresa en un entorno digitalizado y global	
	RA1	Reconoce y aplica las distintas herramientas de apoyo al directivo de empresa para la planificación estratégica y las relaciona con elementos concretos dentro de situaciones empresariales reales.
CE08	Conocer y comprender la contabilidad de gestión en su versión analítica y predictiva para la toma de decisiones de gestión	



RA1	Sabe identificar, estructurar e interpretar los datos para resolver y anticipar los problemas de gestión
RA4	Entiende y estima el impacto en los márgenes empresariales de las decisiones y estrategias de gestión

BLOQUES TEMÁTICOS Y CONTENIDOS

Contenidos – Bloques Temáticos

Tema 1: LA CONTABILIDAD DIRECTIVA DE GESTIÓN Y EL MODELO BÁSICO DE OBTENCIÓN DE COSTES Y RESULTADOS ANALÍTICOS.

- Definición, objetivos y usuarios de la contabilidad interna.
- El concepto de coste, su clasificación y asignación.
- Proceso general de la formación de costes. El recorrido contable de los costes.
- La cuenta de resultados funcional.

Tema 2: PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN

- El controller y la contabilidad directiva
- El proceso de toma de decisiones en la organización. La planificación y el control.
- Los sistemas de control de gestión

Tema 3: ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO Y ANÁLISIS DE DESVIACIONES

- Planes estratégicos y planes operativos
- Planificación y control presupuestario.
- El presupuesto maestro
- Tipos de presupuestos.
- Proceso de elaboración del presupuesto
- Análisis de desviaciones presupuestarias
- Eficiencias presupuestarias

Tema 4: GESTIÓN BASADA EN ACTIVIDADES

- Control de gestión basado en actividades (ABM)
- Presupuestación basada en actividades (ABB)



Tema 5: PRESUPUESTACIÓN Y CONTROL POR ÁREAS DE RESPONSABILIDAD

- Presupuestación y Contabilidad por áreas de responsabilidad.
- Estructura organizativa y centros de responsabilidad. Tipos de centros de responsabilidad.
- Toma de decisiones en organizaciones centralizadas vs. descentralizadas
- Concepto de responsabilidad y controlabilidad.

Tema 6: PRECIOS DE TRANSFERENCIA

- Concepto de precios de transferencia
- La fijación de precios de transferencia. Métodos para la fijación de precios de transferencia: basados en el mercado, en el coste y negociados
- Implicaciones fiscales de los precios de transferencia

Tema 7: MEDIDAS FINANCIERAS

- Medidas de desempeño financieras y no financieras
- Selección de medidas financieras y evaluación del desempeño económico a través de KPIs (*Key Performance Indicator*).
- Cálculo de medidas de rendimiento económico (ROI, EVA, etc.).

Tema 8: CUADRO DE MANDO

- La estrategia en la empresa. Tipos de estrategia.
- Las cuatro perspectivas del cuadro de mando integral.
- Implementación y análisis estratégico del cuadro de mando integral.
- Sistemas informacionales y de apoyo a la gestión

METODOLOGÍA DOCENTE

Aspectos metodológicos generales de la asignatura

Metodología Presencial: Actividades



Metodología presencial: Actividades

Las sesiones en el aula de clase suponen el medio habitual de contacto en grupo entre los alumnos y su profesor, y la continuidad y la frecuencia de su carácter periódico a lo largo del curso aseguran buena parte de la interacción entre profesor y alumnos.

AF1 Lecciones Magistrales

AF4 Ejercicios y resolución de problemas (hoja de cálculo Excel, aplicación NetOp)

AF5 Seminarios y talleres (casos prácticos. Hoja de cálculo Excel)

Metodología No presencial: Actividades

Metodología no presencial: Actividades

El uso del Portal de Recursos, y sus herramientas de colaboración y comunicación basadas en la red, permiten en esta asignatura el seguimiento on line de las tareas que, con carácter no presencial, llevan a cabo los alumnos.

Estudio y documentación

AF4 Ejercicios y resolución de problemas

AF9 Sesiones tutoriales

AF12 Laboratorio multimedia

RESUMEN HORAS DE TRABAJO DEL ALUMNO

HORAS PRESENCIALES	
Lecciones de Carácter expositivo	Ejercicios y resolución de casos y de problemas
20.00	40.00
HORAS NO PRESENCIALES	
Estudios individual y/o en grupo, y lectura organizada	
90.00	
CRÉDITOS ECTS: 6,0 (150,00 horas)	



EVALUACIÓN Y CRITERIOS DE CALIFICACIÓN

Actividades de evaluación	Criterios de evaluación	Peso
Casos prácticos a lo largo del curso (trabajo en grupo e individual)	Resolución correcta de los problemas planteados Participación en clase	20 %
Test 1 = 10% Test 2 = 10 % Ambos se realizarán a lo largo del curso	Resolución correcta de las preguntas planteadas	20 %
EXAMEN FINAL: prueba teórico-práctica	Resolución correcta de las preguntas planteadas	50 %

Calificaciones

MODALIDAD 2. CRITERIOS PARA LOS ALUMNOS QUE NO SIGUEN LA EVALUACIÓN CONTINUA Y PASAN UN ÚNICO EXAMEN FINAL QUE CONSTA DE UN EXAMEN PRACTICO EN EXCEL + UN TEST

BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS

Bibliografía Básica

CHARLES HORNGREN / SRIKANT M. DATAR / MADHAV V. RAJAN (2012) Contabilidad de Costos. Un Enfoque Gerencial. México. Ed. Pearson Educación.

Materiales elaborados por los profesores, colgados en el portal de recursos de la asignatura

Moodle (<http://sifo.comillas.edu/>)

y en MyAccountingLab

(<https://www.pearsonmylabandmastering.com/global/myaccountinglab/>)

www.aeca.es

<http://aaahq.org/index.cfm>

<http://maaw.info/AAAMain.htm>

<http://www.observatorio-iberoamericano.org/>

Bibliografía Complementaria

FULLANA BELDA, C; PAREDES ORTEGA, J. L. (2011) Manual de Gestión de Costes. Madrid. IT&FI.

FULLANA BELDA, C.; PAREDES ORTEGA, J.L. (2017). Casos prácticos de Gestión de Costes.

Madrid. Pirámide. (ISBN: 978-84-368-3696-7). Con material complementario en

www.edicionespiramide.es

BUENDÍA CARRILLO, D.; GARCÍA MECA, E. -coordinadores- (2016). Casos Prácticos de



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

**GUÍA DOCENTE
2019 - 2020**

Contabilidad de Gestión. Madrid. Pirámide. (ISBN: 978-84-368-3599-1). Con material complementario en www.edicionespiramide.es

En cumplimiento de la normativa vigente en materia de **protección de datos de carácter personal**, le informamos y recordamos que puede consultar los aspectos relativos a privacidad y protección de datos que ha aceptado en su matrícula entrando en esta web y pulsando "descargar"

<https://servicios.upcomillas.es/sedelectronica/inicio.aspx?csv=02E4557CAA66F4A81663AD10CED66792>