



Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
ICADE

La contribución de las ONG a la reconstrucción socioeconómica de zonas afectadas por una catástrofe. El caso SAUCE en Camboya.

Autor: Javier Prieto García
Director: Carlos Ballesteros García

ÍNDICE

Resumen y Palabras Clave	4
RESUMEN.....	4
ABSTRACT.....	4
Capítulo 1: Introducción	5
1.1 Introducción al tema.....	5
1.2 Preguntas de investigación.....	6
1.3 Justificación.....	6
1.3.1 Justificación académica.....	6
1.3.2 Justificación económica.....	7
1.3.3 Justificación social.....	9
1.3.4 Justificación personal.....	9
1.4 Metodología.....	11
2. Marco Teórico y contexto	12
2.1 Marco Teórico.....	12
2.1.1 Las ONG y su función social.....	12
2.1.2 Importancia de las ONG en la reconstrucción.....	14
2.1.3 ¿Qué es una catástrofe?.....	15
2.2 Contexto.....	17
2.2.1 ¿Qué es y qué ocurre en Camboya?.....	17
2.2.2 ¿Qué es SAUCE y cuál es su objetivo?.....	20
2.2.3 ¿Por qué es relevante su labor? ¿Qué hay que reconstruir?.....	21
3. Contribución de las ONG a la reconstrucción socioeconómica de zonas afectadas por una catástrofe: El caso de Camboya	24
3.1 ¿Qué herramientas usa Sauce para la reconstrucción?.....	24
3.1.1 Reconstrucción en Educación.....	24
3.1.2. Educación preescolar y en colegios.....	26
3.1.2 Ayuda a personas con discapacidad.....	29
3.1.3 Reconstrucción en infraestructuras.....	29
3.1.4. Reconstrucción en salud.....	32
3.1.5 Reconstrucción socioeconómica.....	35
3.2 ¿Cuáles son los planes para la reconstrucción tras el impacto del covid?.....	39
4. CONCLUSIONES	43

4.1 Respuesta a las Preguntas de Investigación.	43
4.2. Conclusión sobre la contribución de las ONG a la reconstrucción socioeconómica de zonas afectadas por una catástrofe.	45
4.3 Limitaciones y futuras líneas de investigación.....	47
4.4 Reflexión personal.....	48
5. Bibliografía.....	50

Resumen y Palabras Clave

RESUMEN

Numerosas tragedias han tenido lugar en distintos lugares del mundo desde la Segunda Guerra Mundial. Entre estas tragedias cabe destacar guerras, terremotos, tsunamis y otros desastres naturales, tras los cuales, el papel de las ONG para la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas ha sido considerablemente relevante, si bien a veces olvidado. Uno de los motivos de este olvido, puede ser que la mayoría de estas tragedias han tenido lugar en países emergentes. Cabe destacar que los países emergentes concentran alrededor del 80% de la población mundial, y que sus economías suponen ya más del 50% del PIB mundial. La reconstrucción de estos países tras una catástrofe es un tema relevante, y el papel de las ONG es fundamental. A lo largo de este trabajo se analizará el impacto de las ONG en la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas, realizando un estudio del caso concreto del proyecto de SAUCE en Battambang, Camboya, y aportando ejemplos que apoyen la relevancia del papel de las ONG en la reconstrucción de otras zonas afectadas por una catástrofe.

Palabras clave: ONG, catástrofe, reconstrucción, país emergente, impacto, economía, Camboya.

ABSTRACT.

Numerous tragedies have occurred Since World War II. Among these tragedies we can highlight wars, earthquakes, tsunamis, and other natural disasters, after which the role of NGOs in the socio-economic reconstruction of the affected areas has been considerably relevant, although sometimes forgotten. One of the reasons for this forgetfulness may be that most of these tragedies have taken place in emerging countries. It is worth remarking that emerging countries concentrate around 80% of the world's population, and that their economies already account for more than 50% of the world's GDP. The reconstruction of these countries after a disaster is a relevant issue, and the role of NGOs is essential. This paper will analyze the impact of NGOs in the socio-economic reconstruction of the affected areas, carrying out a case study about the project of the Jesuits in Battambang, Cambodia, adding examples that show the relevance of the role of NGOs in the reconstruction of the areas affected by a catastrophe.

Keywords: NGO, disaster, reconstruction, emerging country, impact, economy, Cambodia.

Capítulo 1: Introducción.

1.1 Introducción al tema.

El principal objetivo de este trabajo es analizar el impacto de las ONG en la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas por una catástrofe, ya sea un conflicto bélico o un desastre natural de cualquier tipo, a través del estudio de caso de SAUCE en Battambang. El término reconstrucción se define como la acción o efecto de volver a construir (RAE, 2020). Es fácil comprobar cómo tras un conflicto bélico o un desastre natural, toda una zona geográfica y su economía se ven deterioradas por lo que es necesario llevar a cabo una labor de reconstrucción en la que intervengan numerosos agentes. Cabe destacar que los principales objetivos de las ONG son los de defender los derechos civiles, políticos, económicos, sociales y culturales de los sectores más vulnerables, contribuyendo a la cohesión social y combatiendo las situaciones de discriminación. (Plataforma de ONG de Acción Social, 2020)

Por otro lado, la labor de las ONG está estrechamente relacionada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, precedidos por los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Teniendo en cuenta que entre estos objetivos se encuentra el hambre cero, el fin de la pobreza, la educación de calidad o el crecimiento económico, (ONU, s.f.) cobra sentido la importancia de las ONG en la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas por un desastre de los ya mencionados.

Por ello, el objetivo principal del trabajo es demostrar que SAUCE presenta un papel esencial en la reconstrucción económica de Battambang, y añadir ejemplos de la relevancia del papel de las ONG en la reconstrucción de las zonas afectadas por desastres.

Para conseguir este propósito se recurrirá al estudio de caso de la labor que realiza la ONG SAUCE en Battambang, Camboya. Se pretende demostrar que la labor de esta ONG ha sido esencial para la reconstrucción de una zona devastada por la guerra. Sin embargo, se entiende que la demostración de que una ONG tiene un impacto positivo en la reconstrucción socioeconómica de una zona afectada por una catástrofe es insuficiente para poder generalizar que esto es así en todos los casos. Además, se ofrecerán ejemplos de carácter general con respecto a otras ONG que han tenido un impacto positivo en la reconstrucción socioeconómica de otras zonas afectadas por catástrofes.

1.2 Preguntas de investigación.

Este trabajo, por tanto, se plantea dar respuestas a las siguientes preguntas de investigación:

- ¿Cómo contribuye SAUCE a la reconstrucción socioeconómica de la zona afectada por una catástrofe?
- ¿Cuál es la relevancia de su papel?
- ¿Cuál es el método que emplea SAUCE para llevar a cabo este proceso de reconstrucción socioeconómica?
- ¿Cuál es el impacto económico que tiene ese proceso sobre la zona?
- ¿Cómo se puede medir el impacto de su labor en la reconstrucción social?

Estas preguntas permitirán alcanzar los objetivos de conocer el impacto socioeconómico de la labor de SAUCE en Battambang, explicación que se verá acompañada de ciertos ejemplos que muestran la labor de otras ONG en la reconstrucción de las zonas afectadas por una catástrofe. Además, el análisis permite estudiar las posibles mejoras a introducir en los procesos llevados a cabo por las ONG, de manera que aumente su eficiencia y mejoren los resultados.

1.3 Justificación.

1.3.1 Justificación académica.

Aunque se han realizado trabajos de investigación en la Universidad destinados a demostrar el impacto del blockchain en las Organizaciones No Gubernamentales (Dorelle, 2018), así como las aportaciones de la ingeniería en las ONG (García, Fernández, & González, 2016), aparentemente todavía no se ha realizado un trabajo de investigación en la Universidad con el propósito de medir la contribución de la ONG a la recuperación económica de las zonas afectadas por una catástrofe. Además, una búsqueda en la que se han usado los términos impacto ONG e impacto socioeconómico ONG en Google Scholar demuestra que se han elaborado distintos trabajos de investigación a nivel nacional e internacional relacionados con el impacto de las ONG en la responsabilidad social corporativa de multinacionales, o con el impacto de las ONG en los medios de comunicación. En otras bases de datos como EBSCO se han encontrado proyectos que analizan el impacto de las crisis económicas en las ONG, Y, aunque no es fácil encontrar trabajos de investigación que estudien el impacto que tienen las ONG en la sociedad y en la economía, en esta base aparece un informe que puede resultar similar al estudio que se

pretende realizar en este trabajo, si bien data del año 2008. El título del informe: *Do NGOs really work? The impact of International Developmental NGOs on Economic Growth*. (Kakietek, 2008). Dicho artículo defiende que las ONG internacionales tienen un impacto positivo sobre el crecimiento económico, ya que favorecen la estabilidad económica de las zonas en las que actúan, además de la formación del capital humano que habita en estos lugares. La escasez de artículos relacionados con el impacto de las ONG en la reconstrucción de las zonas afectadas por una catástrofe, así como la antigüedad de aquellos más relacionados con el tema, son elementos que refuerzan la viabilidad e importancia del estudio que se pretende realizar en este Trabajo de Fin de Grado.

Siguiendo con esta línea, se pretende demostrar que es cierto que la acción de las ONG tiene un impacto positivo, si bien no será analizado respecto al crecimiento económico a nivel mundial, sino en relación con la reconstrucción socioeconómica de las zonas que se ven afectadas por una catástrofe, partiendo del estudio de caso de la ONG SAUCE en Battambang, Camboya.

1.3.2 Justificación económica.

Es importante reconocer la importancia económica de la actividad de las ONG. De acuerdo con un informe de la Fundación Lealtad, un estudio realizado acerca de 222 ONG españolas revela que dichas entidades emplean a un total de casi 26.000 personas, contando a su vez con 67.680 voluntarios y 1.403.614 socios, presentando un gasto total de 1.167.137.081 €. (Fundación Lealtad, 2016). Resulta sorprendente la dificultad de encontrar estudios recientes que analicen datos similares acerca de las ONG españolas, por ello se recurre a un informe del año 2016.

Para demostrar esta importancia económica de las ONG a nivel mundial hemos recurrido a los siguientes datos. En primer lugar, el gasto de las 50 mayores ONG supera el Producto Interior Bruto de un tercio de los países de todo el mundo, con un total de 18.000 millones de dólares de gasto anual. Esto supone un gasto mayor que 60 Estados del mundo, presentado únicamente por las 50 mayores ONG. Además, las cien mayores ONG de Estados Unidos presentan unos ingresos anuales de más de 130.000 millones, el equivalente al PIB del emirato de Qatar (Montalbán, 2018). Otro factor a tener en cuenta es que la sociedad realiza aportaciones a estas Organizaciones No Gubernamentales, lo que eleva aún más su importancia económica. Un informe de la Fundación PwC del año 2018 demuestra que las aportaciones de los socios del Tercer Sector Social en España en el año 2017 alcanzaron los 659 millones de euros. (Fundación PwC, 2018) Si pensamos

en los millones de familias a las que ayudan, es imposible dudar de la importancia económica de las ONG.

Es importante valorar el impacto económico de las catástrofes que intentan enfrentar las ONG en todo el mundo. Es importante comentar algunas de las más conocidas como puede ser el terremoto de Haití del año 2010, el Huracán Katrina o el Huracán Harvey. El terremoto de Haití del año 2010 acabó con la vida de más de 200.000 personas y creó una necesidad de 14.000 millones de dólares para poder reconstruir el país después de la catástrofe. (El Mundo, 2010). Sin embargo, el Huracán Katrina que afectó a Estados Unidos en el año 2005, provocó unas pérdidas brutas de unos 160.000 millones de dólares, mientras que otro de los más devastadores, el huracán Harvey, en el año 2017 también en Estados Unidos, causó unas pérdidas brutas de 111.000 millones de dólares. (Blazheski, 2017)

Otro elemento a tener en cuenta es el coste económico de las guerras. Este impacto no se puede reducir a los daños materiales que provoca una guerra, sino que realmente afecta a todos los factores productivos. En primer lugar, al factor trabajo. En una guerra se reduce la población, especialmente hombres en edad de trabajar, lo que afecta considerablemente a la población activa. En el caso de la guerra de Camboya y el posterior genocidio tras la revolución de los Jemeres Rojos, dejó un total de 1.7 millones de muertos, una cifra que supone el 33% de los hombres y el 15% de las mujeres del país (Moreno, 2015). Además, también se reduce la natalidad durante los años de guerra. La natalidad en Francia, después de la Segunda Guerra Mundial se redujo un 50%, lo que agrava aún más el problema de la reducción de la población a causa de una guerra. Se produce también una reducción en la esperanza de vida, lo que afecta de forma considerablemente negativa al PIB de un país, en el caso de la guerra civil de Colombia, la esperanza de vida se redujo dos años, provocando una pérdida del 9.7% del PIB del país. Por último, el factor trabajo también se ve afectado por la falta de inversión en educación, la desescolarización de los niños que se ven obligados a luchar en las guerras, y por la destrucción de las infraestructuras, lo que afecta negativamente al futuro del país. (González, 2017).

Además de los daños provocados en el factor trabajo, las guerras afectan también al factor capital, por el temor de los inversores ante el enfrentamiento y la consiguiente destrucción. Efectivamente, las guerras también afectan al factor tierra, destruyendo el ecosistema, contaminando el agua y el aire y provocando un aumento de la contaminación

acústica, lo que afecta negativamente en la economía, especialmente en las actividades del sector primario. (González, 2017)

Los datos de los dos primeros párrafos de este epígrafe demuestran la relevancia del papel de las Organizaciones No Gubernamentales a nivel económico en todo el mundo, recordándonos que debemos tenerlo en cuenta, y no dejar que su labor quede en un segundo plano. Los párrafos siguientes se refieren a la relevancia de las catástrofes en términos económicos y sociales. Este trabajo pretende recordar el impacto de estas catástrofes sobre la sociedad y la importancia del papel de las ONG en su reconstrucción, tomando como base el ejemplo de SAUCE en Camboya.

1.3.3 Justificación social.

La labor llevada a cabo por las ONG en el mundo es principalmente social. Realizan funciones humanitarias, defienden los Derechos Humanos, intentan reducir la pobreza y luchan por el medio ambiente, funciones todas orientadas a mejorar la vida de la sociedad en cualquier lugar del mundo (OXFAM Intermón, 2020).

Dar a conocer la labor de estas instituciones a nivel internacional resulta bastante relevante a nivel social, dado que, en ocasiones, la sociedad no recuerda la importancia de esta labor en su día a día. Por ello, este trabajo es importante a nivel social, ya que pretende favorecer que la sociedad recuerde la importancia de las Organizaciones No Gubernamentales. Otro elemento importante es que el presente trabajo realizará estudios de caso sobre los proyectos de Sauce en Battambang, de forma que pueda llegar a ser conocido por personas que nunca habían oído hablar de ellos, y que podrían estar interesadas en formar parte, o en aportar su ayuda económica o personalmente.

Contribuir a divulgar la labor de distintas ONG en la reconstrucción de zonas afectadas por una catástrofe es una forma de ayudar a la sociedad, ya que, cuanto más gente conozca los proyectos, más gente puede estar dispuesta a ayudar. Es importante que personas y compañías conozcan de la importancia de estos proyectos y participen en ellos, contribuyendo a hacer del mundo un lugar mejor para todos.

1.3.4 Justificación personal.

Como estudiante del Doble Grado en ADE y Relaciones Internacionales, he elegido este tema porque me permite relacionar los conocimientos de ambos grados, al tratarse de un tema vinculado a la economía mundial y a la reinserción laboral. Por otro lado, siempre me he sentido muy atraído por las cuestiones sociales en países en vías de desarrollo y el

voluntariado, por lo que el impacto de las ONG en la reconstrucción de las zonas afectadas por una catástrofe es un tema que me permite relacionar mis conocimientos con mis inquietudes, algo que resulta muy motivador para mí. Además, pienso que las Organizaciones No Gubernamentales tienen un impacto económico mucho más relevante de lo que normalmente creemos, por lo que pienso que es importante demostrar la verdadera importancia de estas organizaciones para la economía internacional, que tantas veces hemos mencionado durante nuestra estancia en la Universidad.

En cuanto al caso concreto de Camboya, es uno de los elementos que más tuve en cuenta a la hora de elegir el tema. Cabe destacar que entré a formar parte del grupo de voluntarios para el proyecto de verano de los Jesuitas de Sauce en la Prefectura de Battambang, un proyecto que era muy importante para mí, y en torno al cual planifiqué mi verano. Sin embargo, el voluntariado se anuló debido a la pandemia. Por ello, me gustaría aprovechar la oportunidad de dar a conocer el proyecto de los Jesuitas en Battambang, en el que han participado alumnos y alumni de la Universidad Pontificia de Comillas. También han colaborado empresas como Auara, que cuenta con alumni de la Universidad en puestos de relevancia, lo que demuestra que los valores previamente mencionados son importantes para los alumnos, que deciden orientar su vida hacia ellos, manteniendo el nombre de la Universidad en el lugar que se merece.

Efectivamente, ICADE destaca por representar y defender una serie de valores relacionados con la ayuda a las personas en situaciones desfavorables, promoviendo actividades como voluntariados o consultoría social. Por ello estudiar el impacto socioeconómico de las ONG se encuentra estrechamente vinculado con los valores que la Universidad me ha recordado durante los últimos años.

Por ello, entiendo este trabajo como una oportunidad de aprender acerca de una realidad social de suma actualidad y estrechamente relacionada con la economía internacional, dando a conocer la labor de estas ONG, así como la situación de miles de personas afectadas que muchas veces caen en el olvido, aportando así mi granito de arena en el proyecto de Sauce en Battambang. Pienso que siempre surgen oportunidades de ayudar, y aunque no pueda ser presencialmente, debemos aprovechar cada una de ellas para mejorar la situación de quienes más lo necesitan.

1.4 Metodología

Una vez se han establecido los objetivos del trabajo, y explicado los motivos que me llevan a realizarlo, en el apartado de metodología explico el proceso mediante el cual intentaré dar respuesta a las preguntas de investigación.

Las herramientas que se han empleado para llevar a cabo este Trabajo de Fin de Grado son las siguientes:

- Análisis sobre informes y documentación acerca de la concienciación de la sociedad sobre el impacto socioeconómico de la labor de las ONG.
- Análisis sobre informes que demuestran el impacto socioeconómico de algunas ONG en zonas afectadas por una catástrofe.
- Estudio del caso concreto de la ONG Sauce y la Prefectura de Battambang, en Camboya, tratando con miembros del proyecto, accediendo a información sobre el mismo y su impacto, etc.

2. Marco Teórico y contexto.

2.1 Marco Teórico.

2.1.1 Las ONG y su función social.

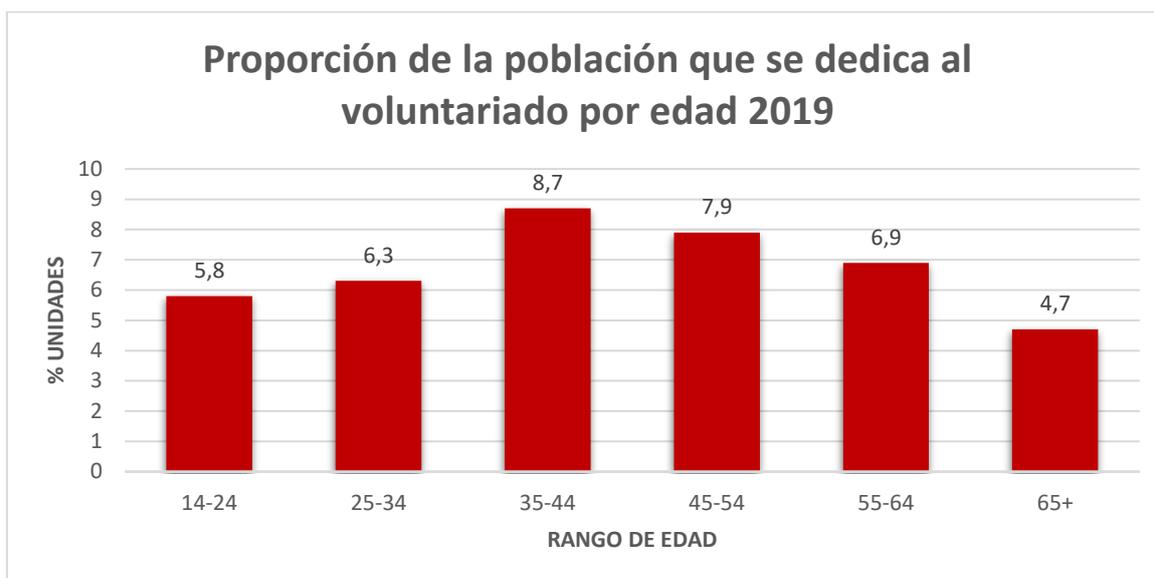
Es difícil establecer una única definición para el término ONG, ya que el concepto recibe distintos matices según el organismo que lo defina. Para la Organización de las Naciones Unidas son organizaciones voluntarias, nacionales o internacionales, de individuos sin ánimo de lucro (Ortega, Serna, Atehortua, & Sepulveda, 2011), mientras que para el Banco Mundial se pueden definir como organizaciones privadas que se dedican a aliviar sufrimientos, defendiendo los intereses de los necesitados, protegiendo el medio ambiente, y promoviendo el desarrollo. (Ortega, Serna, Atehortua, & Sepulveda, 2011).

Sin embargo, es globalmente reconocida la labor social llevada a cabo por las ONG a nivel mundial. Autores como Cernea, con datos del Banco Mundial, defienden que las ONG son los principales protagonistas en las actividades de desarrollo, habiéndose multiplicado su impacto, la cantidad de miembros que forman parte de ellas, así como las tareas y proyectos que llevan a cabo, que ya no se reducen a combatir la pobreza, sino también a favorecer la producción, el desarrollo y la sostenibilidad. (Cernea, 1989).

Además, como reconoce la Plataforma de ONG de Acción Social, el objetivo de una Organización No Gubernamental es contribuir a la inclusión y cohesión social, luchando para combatir las situaciones de marginación y discriminación. Defendiendo los derechos civiles, políticos, económicos, sociales y culturales de los sectores más vulnerables. (Plataforma de ONG de Acción Social, 2020). Dejando claro que el objetivo de estas instituciones es meramente social.

El número de personas que llevan a cabo algún tipo de voluntariado es un elemento muy relevante a la hora de demostrar la importancia de las ONG para la sociedad. En el caso de nuestro país, existían 2.7 millones de voluntarios en el año 2019, una cifra que mantiene una tendencia ascendente durante los últimos años. En la siguiente figura se puede ver que la mayor parte de estos voluntarios se encuentran en una edad de entre 35 y 44 años (Epdata, 2020). Resulta sorprendente que existe una proporción de voluntarios considerablemente más baja entre los miembros más jóvenes de la población, algo que es importante cambiar para garantizar el futuro de un sector tan importante.

Figura I. Distribución de voluntarios en España por edad en el año 2019.



Fuente: Elaboración Propia con base a (Epdata, 2020).

Por otro lado, a nivel mundial, un informe de la ONU asegura que hay más de 1000 millones de voluntarios en todo el mundo, cuyo trabajo equivale al de 109 millones de trabajadores a tiempo completo. Sin embargo, es importante destacar que el 70% del voluntariado que se lleva a cabo en el mundo se realiza de manera informal, sin pertenencia a una organización, lo que hace que sea mucho más complicado determinar el número exacto de voluntarios que hay en el mundo. (Voluntarios ONU, 2018)

Otro elemento que demuestra la importancia social del papel desarrollado por las ONG es el número de personas a las que ayudan. Aunque es difícil contabilizar el número exacto de millones de personas que se ven beneficiadas por los proyectos de las ONG, existen ejemplos que demuestran la importancia de estos organismos. En primer lugar, se han obtenido datos de Médicos sin Fronteras, que demuestran que en 2018 trataron a 2.396.200 personas con malaria, llevaron a cabo 11.218.700 consultas externas, hospitalizaron a 758.200 personas y vacunaron cerca de 1.5 millones de personas de sarampión, entre otros cometidos. (Médicos sin Fronteras, 2018)

Además, datos de Oxfam Intermón del año 2019 revelan que contribuyó a mejorar la vida de 19.4 millones de personas en el mundo durante el ejercicio 2019-2020, 12.5 millones de las cuales se habían visto afectadas por conflictos o desastres (OXFAM Intermón, 2020), mientras que la Plataforma de ONG de Acción Social ha realizado 14.830.146 atenciones en el año 2019. (Plataforma de ONG de Acción Social, 2020)

Finalmente, un informe de la Fundación Lealtad ya mencionado en el primer capítulo asegura que parte de la importancia de las ONG en nuestro país nace de su capacidad para crear empleo, ya que sólo 222 ONG españolas emplean a 25.986 personas. Otro aspecto a tener en cuenta es que estas ONG ayudan de manera directa o indirecta a un total de 82.081.219 personas (Fundación Lealtad, 2016).

Teniendo en cuenta estos datos, podemos confirmar la importancia de las Organizaciones No Gubernamentales en cuanto al impacto social. Su orientación a la sociedad, sus objetivos y las ayudas que generan, llegando a millones de personas en todo el mundo, justifican la relevancia de estas instituciones a nivel social.

2.1.2 Importancia de las ONG en la reconstrucción.

Toda catástrofe lleva como consecuencia una reconstrucción que puede ser llevada a cabo por múltiples agentes: gobiernos locales o regionales, centrales, instituciones internacionales como las Naciones Unidas o el Banco Mundial, la población afectada y el tejido empresarial de la zona etc. También parece que las ONG juegan un papel fundamental en esta reconstrucción, demostrarlo es precisamente la principal hipótesis de este trabajo.

En relación con las aportaciones de las ONG a la reconstrucción, una búsqueda en Google Scholar Y EBSCO de las palabras ONG y reconstrucción nos muestra distintos ejemplos en los que las ONG han contribuido a la reconstrucción de una zona después de una catástrofe. Uno de estos ejemplos es el terremoto y tsunami que afectaron a la región del Maule en Chile en el año 2010, tras los cuales, algunas ONG como Surmaule jugaron un papel fundamental en la reconstrucción de las comunas urbanas y rurales afectadas por estas catástrofes. Después de la catástrofe 76.581 viviendas quedaron dañadas 23.879 destruidas y 52.702 con daños mayores, provocando que en el Maule hubiera alrededor de 65.000 familias damnificadas (Troncoso, Micheletti, & Letelier, 2016). En este ámbito, la ONG llevó a cabo medidas de reconstrucción de forma conjunta con el Estado, que tomó un papel protagonista, creando un sistema institucional para reconstruir las zonas urbanas y rurales de esta región. Los Planes de Reconstrucción Sustentables (PRES) fueron empleados para garantizar subsidios a los afectados por las consecuencias de la catástrofe (Concha-Saldías, Olivares-Larraín, Micheletti, & Rasse-Figueroa, 2015).

Otro ejemplo podría ser la reconstrucción en la región de Chalatenango en El Salvador, después de la guerra civil, destacando la eficiencia y eficacia de estos

organismos en la reconstrucción de la zona. (Borgh, 2004). En esta región, cabe destacar que la situación se vio dificultada por las circunstancias marcadas por la guerra, en las que se estableció una diferencia con respecto a la ideología de las ONG, destinando menos recursos y fondos a las ONG de oposición. A pesar de esto, jugaron un papel importante en la reconstrucción de la zona. (Murray, 1994)

Por último, otro ejemplo que demuestra la importancia de las ONG en la reconstrucción es el terremoto de Haití. Otro de los artículos encontrados en EBSCO muestra, más allá de las cifras, la labor de una voluntaria de un grupo de 26, que se dedicaron a la reconstrucción de los edificios afectados por el terremoto de 2010. La protagonista cuenta su labor, en la que se llevó a cabo un análisis de los edificios afectados, catalogándolos de “seguros”, “semi peligrosos” y “muy peligrosos”. Además, destaca que gran parte de los daños se debieron a una mala construcción de los edificios, por lo que podrían haber sido evitados, y esperan que así sea tras la reconstrucción de los mismos garantizando unos estándares de calidad y seguridad (Architectural Record, 2010). Por último, cabe destacar que Manos Unidas ha destinado entre 2010 y 2019 un total de 12.665.627,47 € para 157 proyectos de reconstrucción en la zona (Manos Unidas, 2020), mientras que las ONG internacionales destinaron un 53% del personal a la zona tras el terremoto, con el objetivo de llevar a cabo tareas de reconstrucción de edificios, construcción de hospitales y funcionamiento de los mismos y otras labores humanitarias (Arcas Mantas, 2010)

Estos datos se verán apoyados por el análisis del impacto de la ONG Sauce en la reconstrucción socioeconómica de Camboya, que se llevará a cabo en el capítulo 3 de este Trabajo de Fin de Grado.

2.1.3 ¿Qué es una catástrofe?

Una vez analizada la importancia de las ONG en la sociedad y en la reconstrucción de zonas afectadas por una catástrofe, surge una nueva pregunta que merece ser analizada: ¿Qué se puede considerar como catástrofe? En los siguientes párrafos se analizará si catástrofe incluye únicamente desastres naturales de cierto o tipo, o si, por el contrario, se puede referir a conflictos bélicos u otros elementos provocados por el hombre.

Es importante tener en cuenta que el Diccionario de la Real Academia Española define el término catástrofe como un suceso que produce una gran destrucción o daño. (RAE, 2020) La definición es bastante general, no delimita el concepto de catástrofe a

aquellas provocadas por la naturaleza, sino que se podría incluir en el concepto cualquier elemento que produzca una grave destrucción o un daño considerable, ya sea un fenómeno natural, por una crisis económica, un conflicto bélico o político o la acción del hombre.

Parte de los artículos realizan análisis sobre desastres relacionados con la naturaleza. Sin embargo, existen artículos que no se refieren únicamente a terremotos, huracanes, tsunamis ni otros elementos similares. Se emplea la palabra catástrofe para hablar, entre otros elementos, del cambio climático, analizando si la humanidad es promotora de progreso, o si, por el contrario, sus avances están condenando al planeta a la destrucción. (Garske, 2020).

Además, el término catástrofe se emplea en la mencionada base de datos para tratar el tema de la pandemia mundial del Covid-19 que ha cambiado el funcionamiento del mundo en los últimos meses. En uno de los artículos, su autor asimila la pandemia provocada por el coronavirus con el problema del cambio climático, en el sentido de que ambas pueden ser consideradas catástrofes que trascienden las fronteras de los países, causando problemas a nivel global. (Klein, y otros, 2020)

Otro de los artículos nos recuerda una de las catástrofes más relevantes de la historia: El accidente nuclear de Chernobyl. Esta catástrofe tuvo lugar en abril de 1986 en el norte de Ucrania. De acuerdo con el autor, el accidente causó 50 muertos y 237 hospitalizados, lo que resta importancia al problema, comparado con otras catástrofes nucleares más devastadoras como las que tuvieron lugar en Hiroshima y Nagasaki. (Ortega O. , 2020). La importancia de este artículo radica en que el término catástrofe no puede únicamente emplearse para desastres naturales, sino que es un término amplio que engloba otros tipos de accidentes.

El término catástrofe ha sido empleado incluso para referirse a épocas de la historia, como la primera mitad del siglo XX, marcado por las dos Guerras Mundiales y las devastadoras consecuencias que estas tuvieron para la economía y la sociedad europeas de la época. En este ámbito ciertos autores emplean el término catástrofe para referirse a la falta de valores que imperaba en la sociedad del momento, al fracaso de las democracias de la época y a los conflictos bélicos que sumieron a la Europa del momento en la ruina y el enfrentamiento (Doumanis, 2016).

Adicionalmente, existen artículos que emplean el término catástrofe para referirse a crisis económicas que han afectado a diferentes países durante las últimas décadas. Uno de los artículos encontrados en EBSCO que pertenecía al *Wall Street Journal* se refería a las consecuencias provocadas por el confinamiento y el cierre de distintas actividades durante la primera ola del Covid-19 como una catástrofe económica debido a las prominentes caídas que se produjeron a nivel de empleo y de crecimiento del Producto Interior Bruto de todos los países del mundo, si bien este artículo se centraba en las cifras de Estados Unidos. (Wall Street Journal, 2020)

Teniendo en cuenta estos factores, queda demostrado que entre los artículos analizados se han encontrado distintos tipos de catástrofes, no sólo naturales, por lo que se entiende que el término catástrofe tiene un significado amplio, que engloba diferentes elementos. De esta forma, se podría entender que el término catástrofe se refiere a aquellos fenómenos económicos, políticos, naturales, sociales o bélicos que tienen unas consecuencias devastadoras para una zona. Por ello, no se utilizará la palabra catástrofe únicamente para mencionar desastres naturales como terremotos o huracanes, sino también otros de carácter político o social como revoluciones o conflictos bélicos que han supuesto un verdadero desastre para los países a los que han afectado.

2.2 Contexto.

2.2.1 ¿Qué es y qué ocurre en Camboya?

Para poder comprender la importancia de las labores de reconstrucción en Camboya, es importante comenzar realizando una introducción acerca del país, dónde se encuentra, cuántos habitantes tiene, cuál es la renta per cápita y otros indicadores que pueden acercarnos a la realidad del país.

Camboya es un país del sudeste asiático, que se encuentra en el sur de la Península de Indochina, cuya capital se sitúa en la ciudad de Nom Pen. La capital del país es atravesada por el Río Mekong, el río más importante del país. En cuanto a sus fronteras, cabe destacar que Camboya limita con tres países, que son Tailandia, Laos y Vietnam. Además, limita con las aguas del Golfo de Siam, también conocido como Golfo de Tailandia, perteneciente al Océano Pacífico. (Turismo Camboya, 2018). En el siguiente mapa se puede apreciar la localización de Camboya, así como sus fronteras, sus principales centros de interés, y el área geográfica de la Provincia de Battambang, donde

lleva a cabo sus funciones SAUCE y la Prefectura Apostólica de Battambang, encabezada por Kike Figaredo.

Figura II. Mapa geográfico de Camboya.



Fuente: (On the World Map, 2020).

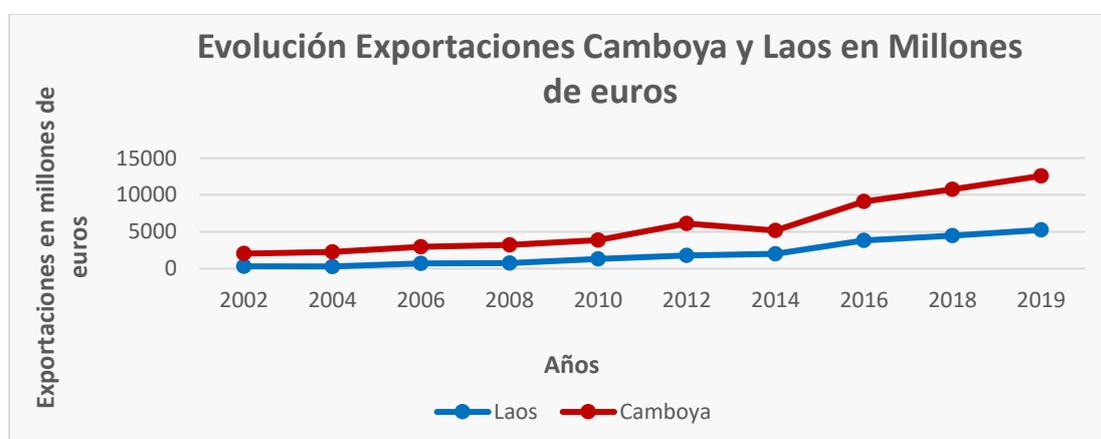
Es importante conocer ciertos indicadores que permiten crear una idea aproximada de cómo es el país. Lo primero que se debe conocer es que Camboya cuenta con un total de 16.249.798 habitantes, y una superficie de 181.040 Km². Estos datos resultan en una densidad de población de 90 habitantes por Km². (Datosmacro, 2020)

A nivel económico, se trata de un país cuyos habitantes tienen un nivel de vida muy bajo, lo que hace aún más importante la labor de las ONG en la reconstrucción de Camboya, ya que es todavía más complicado reconstruir un país que de por sí es pobre. Datos que demuestran el bajo nivel de vida del país son los del PIB per cápita, que en el caso de Camboya es de 1274€. Esto coloca a Camboya en la posición 157 de un total de 196 en relación con el PIB per cápita (Datosmacro, 2020). Si bien es cierto que existen expertos que no reconocen el PIB per cápita como un indicador idóneo del nivel de vida de un país, cabe destacar que, en términos de PIB propiamente dicho, Camboya sigue ocupando un modesto puesto 109 en la tabla, con un PIB de 5.925 millones de euros en el año 2018, lo que también denota un bajo nivel de vida. Esta situación se ve agravada por la dificultad de emprender un nuevo negocio en Camboya, que ocupa el puesto 139 de 190 en el ranking de Doing Business, por lo que se puede afirmar que se encuentra entre los 60 peores países del ranking para comenzar un nuevo negocio (Datosmacro, 2020).

Para terminar con este aspecto, existen otros datos relevantes a nivel social que deben ser tenidos en cuenta. El primero de ellos es que la sociedad de Camboya es considerablemente joven, teniendo en cuenta que en torno al 50% de la población es menor de 25 años (SAUCE, 2020). Este dato destaca la importancia de tener unos jóvenes preparados que puedan sacar adelante la economía del país. Sin embargo, la realidad es bastante distinta, teniendo en cuenta que sólo el 36% de los niños terminan la educación primaria, lo que podría deberse, entre otros elementos, a que el 80% de la población habita en zonas rurales, por lo que son muchas las veces que los niños tienen que dejar la educación para dedicarse a las actividades agrícolas de estas zonas (SAUCE, 2020). El principal problema del país deriva de los cerca de 30 años de guerra y el genocidio que se produjo entre los años 1975 y 1979, acabando con la vida de en torno a 2 millones de personas a causa del régimen del Pol Pot (Mira, 2019). La guerra y el genocidio provocaron elevados niveles de destrucción, no sólo a nivel material, sino en lo relacionado con la sociedad, algo que también dificulta la reconstrucción económica de la zona.

A pesar de ello, es cierto que la situación está mejorando en los últimos años. En este caso se muestra en comparativa con Laos, uno de sus países vecinos. Como se puede observar en el gráfico, la evolución de Camboya en exportaciones es superior a la de Laos (Datos Macro, 2020), lo que demuestra que, poco a poco, Camboya se está convirtiendo en un país más competitivo de cara al exterior, en comparación con el país vecino, habiéndose aumentado, además, las diferencias en los últimos años.

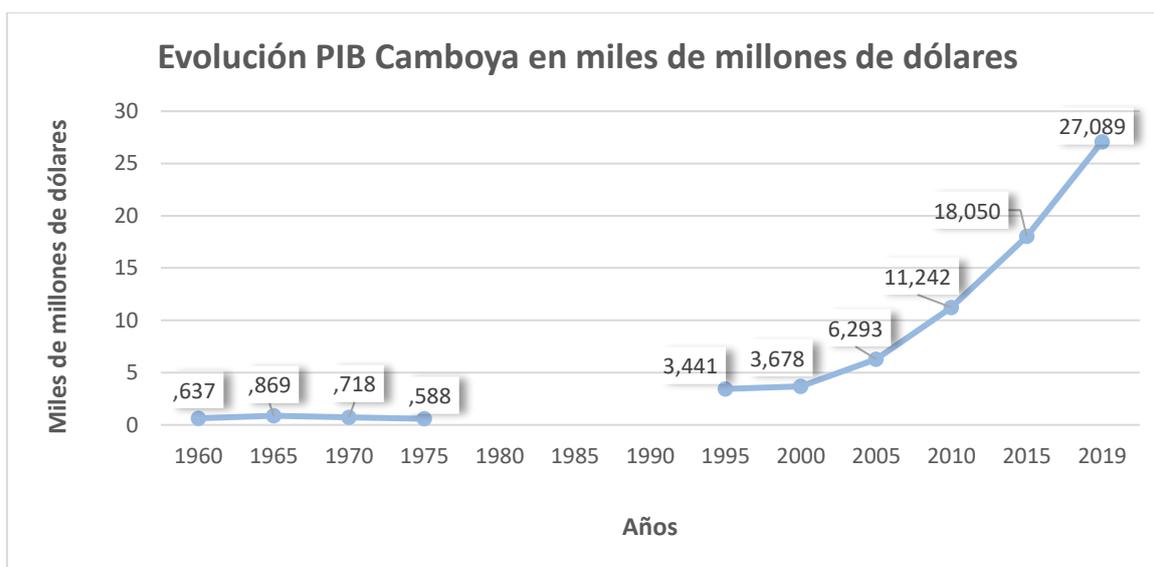
Figura III. Comparativa de la evolución de Exportaciones de Mercancías de Camboya vs Laos.



Fuente: Elaboración propia en base a (Datos Macro, 2020).

Otro dato favorable es el que muestra la evolución del PIB, ya que ha crecido considerablemente tras la guerra y revolución de los jemerres rojos, período del que no existen datos, de acuerdo con datos del Banco Mundial (Banco Mundial, 2020). Sin embargo, es normal que la tendencia sea al alza debido a la tendencia al desarrollo que experimentan los países de la zona, pero queda mucho por hacer para que el país alcance unos estándares más elevados.

Figura IV. Evolución del PIB de Camboya desde 1960.



Fuente: Elaboración propia en base a (Banco Mundial, 2020).

2.2.2 ¿Qué es SAUCE y cuál es su objetivo?

Es en relación con esta necesidad de mejorar donde cobra importancia la labor de SAUCE. La ONG Solidaridad, Ayuda y Unión Crean Esperanza fue creada en el año 2001 con el objetivo de colaborar en la labor de reconstrucción de Camboya empezada por Kike Figaredo, hacia el año 1985. Kike Figaredo es un sacerdote jesuita que fue nombrado Obispo de Battambang, y que ha dedicado 35 años de su vida a ayudar a los más necesitados. Esta dedicación le ha servido para ganar distintos premios como la Gran Cruz del Mérito Civil de la Solidaridad en 2004, el Premio Casa Asia en 2007, el Premio Vocento a los Valores Humanos en 2008, el Premio Colmena de Oro a la Solidaridad en 2014 o el Premio a la Solidaridad de la revista Fuera de Serie en 2018. Cabe destacar una de sus frases más célebres, en la que asegura que habrá paz en el mundo cuando desminemos nuestros corazones, haciendo referencia a las minas antipersonas de Camboya (SAUCE, 2020). Si bien es cierto que desde 1985 ha colaborado en distintos proyectos en Tailandia y Camboya, su labor en Battambang comienza en el año 1991,

cuando es nombrado Prefecto Apostólico de Battambang, donde actualmente se desarrollan la mayoría de los proyectos de la ONG (SAUCE, 2020).

La ONG lleva a cabo proyectos de distintos tipos, que se centran en el ámbito de la educación, el desarrollo rural, sanidad, desarrollo empresarial y la ayuda a personas con discapacidad, generalmente afectadas por las minas que fueron establecidas en la zona durante la guerra y que todavía no han sido desactivadas. Si bien estos proyectos serán explicados en mayor profundidad en el siguiente capítulo, es importante mencionarlos para poder entender el verdadero objetivo de la ONG. En su página web, la ONG define este objetivo de la siguiente manera: “Nuestro foco de atención es el pobre, el que sufre y todo aquel que es vulnerable a la sociedad. Por eso, nuestros proyectos se dedican a apoyar a aquellos más desafortunados: las personas con discapacidad, los pobres, los niños y los excluidos. Garantizarles una vida mínimamente digna, fomentar su educación y formación, asegurarles acceso a una debida atención sanitaria e impulsar su iniciativa y su independencia son las prioridades de nuestra acción.” (SAUCE, 2020). Por último, su misión se puede resumir como la de trabajar unidos para brindar oportunidades a otros, atendiendo a los más desafortunados y ofreciéndoles esperanza con el objetivo de que todos puedan encarar un futuro más digno y prometedor (SAUCE, 2020).

2.2.3 ¿Por qué es relevante su labor? ¿Qué hay que reconstruir?

La historia de Camboya ha estado marcada por cierta inestabilidad. Sin embargo, la catástrofe por la que se trabaja en la reconstrucción del país actualmente, podría decirse que comienza con la Guerra Civil de Camboya, en el año 1970, que termina en el año 1975, cuando los Jemeres Rojos toman Nom Pen, dando comienzo a una época de destrucción y tragedia en el país, año conocido como el Año 0 de la nueva historia de Camboya. (López San Juan, 2020)

En ese momento comienza la construcción del nuevo país por parte del movimiento encabezado por Pol Pot, dando nacimiento a la Kampuchea democrática. Se trasladó a los ciudadanos a campos con el pretexto de un posible bombardeo por parte del ejército estadounidense, dando comienzo a un genocidio que, como se ha mencionado previamente, acabaría con la vida de unos 2 millones de personas. Sin embargo, la catástrofe no se encuentra únicamente entorno a las vidas destruidas. El régimen de Pol Pot también suprimió la propiedad privada, sumiendo al país en la miseria. Además, se

abolió el mercado y la moneda, se quemaron bibliotecas y fábricas y se prohibió el uso de medicamentos, entre otras medidas que causaron la ruina del país.

Teniendo en cuenta que este período duró 44 meses desde 1975 hasta 1979, es difícil imaginar cuáles fueron realmente las consecuencias para un país cuya producción se redujo a las labores agrícolas de los camboyanos en los campos de trabajo. Algo que se veía aún más agravado por la destrucción de los mercados y la propiedad privada, lo que terminaría de sumir al país en la más profunda miseria. Por último, es importante recordar que existen áreas del país que fueron plantadas con minas antipersona con el objetivo de evitar la huida de los trabajadores de los campos (Gavaldà, 2020). Este último aspecto es importante, ya que parte del proyecto de SAUCE en Battambang está orientado a tratar a las personas que sufren algún tipo de discapacidad al haberse visto afectadas por alguna de estas minas.

Es cierto que esta es la catástrofe que más ha afectado a la economía camboyanos durante las últimas décadas, pero también existen otras de carácter natural que deben ser tenidas en cuenta. Por su ubicación geográfica, es bastante común que Camboya se vea afectada por monzones en determinadas épocas del año, concretamente entre los meses de mayo y octubre, lo que suele conocerse como la estación lluviosa (Torquemada, 2019). En esta época, es usual que se produzcan inundaciones, que pueden resultar considerablemente destructivas en ocasiones. Concretamente, el pasado mes de octubre de 2020 el país se vio afectado por fuertes inundaciones que provocaron 123 muertos entre Vietnam y Camboya. Concretamente en el país de estudio, más de 78.000 familias se vieron afectadas por las consecuencias de las inundaciones y consiguientes riadas.

Otro de los elementos de la naturaleza que han afectado a Camboya durante los últimos años son las sequías. En el año 2011, Camboya sufrió la peor sequía desde el año 1979. Los efectos de este fenómeno son devastadores, no solamente para la tierra y la producción, sino también para las personas, ya que un total de 250 personas murieron a causa de la mencionada sequía y 50 tuvieron que ser desplazadas de sus hogares a otras zonas menos cálidas (EFE Verde, 2016).

Otra catástrofe natural que destacar es el tifón. Por su situación geográfica, Camboya tiene cierta probabilidad de ser afectada por tifones, al igual que los países vecinos de esta región del sudeste asiático. Uno de los más devastadores, conocido como el tifón *Ketsana*, tuvo lugar en el año 2009 y causó cientos de muertos en Filipinas,

Camboya y Vietnam. Sin embargo, es cierto que Camboya fue el país que más levemente sufrió sus efectos, ya que murieron únicamente 11 personas, en comparación con las cerca de 250 que fallecieron en Filipinas. El tifón provocó también inundaciones, caídas de árboles, tejados volados y cortes en las telecomunicaciones y en la electricidad (RTVE, 2009). Elementos que, posteriormente, tienen que ser reestablecidos, lo que demuestra la importancia de la reconstrucción.

Para concluir, es importante tener en cuenta lo que puede llegar afectar la acción del hombre en estos fenómenos naturales. Los elevados niveles de deforestación en la zona de Camboya, donde han desaparecido el 26% de los bosques en 43 años debido, en gran parte al desarrollo de la actividad minera, pueden tener consecuencias devastadoras a nivel medioambiental para un país en el que el 80% de la población vive del medio rural (UNDP, 2010). Otro elemento que depende también de la acción del hombre es el cambio climático, un elemento que está afectando negativamente a Camboya, provocando una mayor frecuencia de las sequías e inundaciones, cuyas consecuencias ya han sido mencionadas previamente. Por ello, el cambio climático es una de las mayores preocupaciones de los camboyanos en este ámbito (Cáritas, 2010).

Una vez que se han analizado la introducción histórica de la catástrofe del régimen de Pol Pot y sus devastadores efectos para el país, así como la situación actual del mismo; las principales catástrofes naturales que pueden afectar al país; y el objetivo y misión de SAUCE en Camboya, se puede comenzar a analizar el impacto de la actividad de la ONG en la reconstrucción socioeconómica del país, objetivo al que se orientará el siguiente capítulo.

3. Contribución de las ONG a la reconstrucción socioeconómica de zonas afectadas por una catástrofe: El caso de Camboya.

El presente capítulo pretende demostrar que las ONG, efectivamente, contribuyen de forma relevante y positiva a la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas por una catástrofe. Para ello, se analizará la labor de la ONG SAUCE en Battambang, a partir de información de diversos informes proporcionados por la propia ONG, que será complementada por ejemplos de la labor de reconstrucción que llevan a cabo otras ONG en otras zonas.

3.1 ¿Qué herramientas usa Sauce para la reconstrucción?

De acuerdo con el informe anual de 2019, las principales herramientas empleadas por SAUCE de cara a la reconstrucción de la zona se basan en distintos programas en los siguientes ámbitos:

- Programas de educación
- Trabajo con personas con discapacidad física o intelectual y sus familias.
- Programas para la mejora de las infraestructuras.
- Programas relacionados con el ámbito de la salud.
- Programas para la mejora de las condiciones socioeconómicas.

A continuación, se desarrollará en mayor profundidad en qué consisten estos programas, cuáles son sus objetivos y cómo se logra la consecución de los mismos. Sin embargo, un dato que demuestra la importancia de dichos programas es que el número de beneficiarios directos totales únicamente de estos programas es de aproximadamente 17.500 personas en situación de necesidad en Battambang (SAUCE, 2020). Aunque a priori el número pueda parecer reducido, es importante tener en cuenta que la ciudad de Battambang cuenta con un total de aproximadamente 150.000 habitantes (SAUCE, 2020), y que se trata además de una de las regiones más prósperas del país, siendo considerada la segunda ciudad más importante por detrás de la capital, Nom Pen (Turismo Camboya, 2017).

3.1.1 Reconstrucción en Educación

Uno de los elementos más importantes de la labor de SAUCE en Battambang son los programas de educación. Esto se debe a que la educación es uno de los sectores más atrasados del país, por lo que hay mucho que mejorar, algo que requiere trabajo y no cambia de un día para otro. Datos que demuestran las deficiencias del sector educativo

camboyano han sido obtenidos del informe del Proyecto Anatha de SAUCE. La muerte de en torno a 2 millones de personas durante la guerra y el régimen de Pol Pot afectó considerablemente al sector de la educación. Durante la Revolución de los Jemeres Rojos perdieron la vida el 96% de los estudiantes de universidad, el 75% de los profesores y el 67% de los estudiantes de primaria y secundaria (SAUCE, 2020), por lo que el sector educativo ha tenido que ser reconstruido prácticamente desde cero. El año 1975 se conoce como el Año Cero, ya que los Jemeres Rojos querían comenzar una nueva vida sin libros, sin educación, llevando a cabo una condena al saber, lo que significa que todos los intelectuales debían ser ejecutados, ya fuesen maestros o médicos, incluso el hecho de llevar gafas podía ser motivo de ejecución, al estar relacionado este elemento con la educación, el estudio o el intelecto, además de destruir las escuelas (Sophoan, 2020). De esta forma destruyeron los conocimientos de la sociedad, quedando a salvo únicamente los campesinos que no sabían leer y escribir, lo que supuso un duro golpe a nivel intelectual para el país (Kesby, 2019). Además, es importante recordar que, debido al genocidio, el 59% de la población es menor de 30 años (SAUCE, 2020), por lo que es importante promover una serie de mejoras en la educación para que los jóvenes de hoy estén formados y puedan dirigir el país hacia la prosperidad en un futuro.

La situación actual es aún desoladora, teniendo en cuenta que, debido a la falta de instalaciones, el 77.5% de los niños de 3 a 4 años no han podido obtener acceso a la educación preescolar. En el caso de las escuelas primarias, todavía hay 62.000 niños que no pueden acceder a ellas, junto con 170.000 que no tienen acceso a una educación secundaria (SAUCE, 2020). Otro elemento negativo con respecto a la educación es la desigualdad. No solamente en cuanto a recursos de las familias de los alumnos, sino también en relación con la calidad del servicio e incluso con los sistemas de evaluación de desempeño de los alumnos, que varían según la zona (SAUCE, 2020). Las desigualdades a nivel económico se pueden observar en el dato que asegura que el 40% de los estudiantes de los últimos dos años pertenecen al 20% más rico de la población del país (SAUCE, 2020).

Analizando estos datos, se puede comprender que es necesaria una mejora importante en el sector educación en Camboya, y a este objetivo orienta gran parte de sus recursos la ONG SAUCE, que destinó un total de 326.000€ a mejorar la educación de los niños camboyanos en el año 2019, mejorando la educación de más de 4.000 niños de forma directa (SAUCE, 2020). El destino de estos fondos fue tanto la educación

secundaria y primaria como la educación preescolar. A continuación, se muestran ejemplos concretos de la labor que lleva a cabo SAUCE para mejorar el sector de la educación en el país.

3.1.2. Educación preescolar y en colegios.

En cuanto a la educación preescolar, SAUCE ofrece apoyo a un total de 7 guarderías de la región en las que estudian más de 500 niños, ayudando a que las familias puedan ofrecer una educación preescolar a sus hijos, ofreciendo material escolar y otras aportaciones de carácter económico para aquellos elementos que sea necesario mejorar. Además, ofrecen escuelas de alfabetización en poblados flotantes (como Chnok Tru y Kompong Luen) (SAUCE, 2020) cuyas casas se encuentran flotando en ríos o lagos, algo que dificulta el acceso a la educación. A continuación, se analizará la labor de SAUCE en relación con la educación primaria y secundaria.

La labor de SAUCE en relación con la educación primaria y secundaria se encuentra enmarcada, principalmente, en el proyecto Anatha, que fue creado en el año 2005 con el objetivo de crear un campamento de verano para niños de la calle. Al conocerse que los niños no estaban escolarizados, comenzó la labor de escolarización de la que actualmente se benefician 300 alumnos y sus familias, que reciben subsidios en especie. A través del proyecto, SAUCE ha dado la oportunidad a las familias de que sus hijos tengan acceso a una educación, algo que se espera que tenga un impacto indirecto también en las comunidades, ya que el objetivo es que los niños puedan emplear sus conocimientos para el desarrollo de la comunidad (SAUCE, 2020).

El objetivo de este proyecto es facilitar el acceso a la educación de niños y jóvenes en situación de vulnerabilidad para mejorar la educación de la población infantil y juvenil en Camboya. Pero ¿qué hace SAUCE para conseguir este objetivo?

Se realiza un estudio de la población de la zona para determinar qué familias deben ser las que se beneficien del programa dada su situación de vulnerabilidad, se escogen los alumnos y se establece un responsable para un determinado número de alumnos, que se encargará de visitar a las familias para concienciarlas de la importancia de la educación; visitar a los profesores para evaluar el desempeño de los alumnos del proyecto; proporcionar material escolar, bicicletas y otros elementos de utilidad para los beneficiarios; entrega de alimentos y subsidios en especie para las familias de los beneficiarios y analizar la consecución de los objetivos mediante una serie de indicadores

establecidos para determinarlo (SAUCE, 2020). Es importante destacar que, aunque este proyecto está orientado a la educación, también ayuda económicamente a las familias de los beneficiarios, ya que se realizan entregas de alimentos, material escolar, cepillos de dientes, mosquiteras, jabón, detergente y otros útiles sanitarios, y se realizan labores de reconstrucción en las casas.

Por último, es importante conocer la relevancia del proyecto también en términos económicos para poder entender su impacto. En la siguiente tabla se muestra una estimación del presupuesto para los próximos años.

Figura V: Presupuesto Proyecto Anatha 2019.

PRESUPUESTO PROYECTO ANATHA						
PARTIDAS	2019	2020	2021	2022	2023	Comentario
Material escolar	\$24.118,00	\$24.500,00	\$25.186,00	\$25.891,21	\$26.616,16	Incremento de los precios estimados del 2,8% anual (Inflación media de la última década en Camboya)
Material higienico	\$11.877,00	\$12.000,00	\$12.336,00	\$12.681,41	\$13.036,49	
Soporte familiar	\$28.800,00	\$30.000,00	\$30.840,00	\$31.703,52	\$32.591,22	
Otras actividades	\$3.140,00	\$3.200,00	\$3.289,60	\$3.381,71	\$3.476,40	
Construcción de casas	\$1.922,27	\$8.500,00	\$8.738,00	\$8.982,66	\$9.234,18	
Gastos operativos	\$18.430,00	\$19.000,00	\$19.532,00	\$20.078,90	\$20.641,11	Incremento salarial del 5% cada dos años (Política salarial de KBO) 10% del presupuesto del proyecto
Gastos de personal	\$30.908,17	\$31.000,00	\$31.000,00	\$32.550,00	\$32.550,00	
Gastos de estructura	\$11.435,64	\$12.820,00	\$13.092,16	\$13.526,94	\$13.814,55	
TOTAL	\$130.631,08	\$141.020,00	\$144.013,76	\$148.796,35	\$151.960,10	
Partes financiadoras						
Socios Sauce (20%)	\$26.126,22	\$28.204,00	\$28.802,75	\$29.759,27	\$30.392,02	El 20% del presupuesto anual se obtiene vía compromiso de los socios de SAUCE
Otros donantes	\$15.706,28					
PRESUPUESTO SOLICITADO	\$88.798,58	\$112.816,00	\$115.211,01	\$119.037,08	\$121.568,08	Se solicita financiación por el 80% del presupuesto del proyecto

Fuente: (SAUCE, 2020)

Es importante destacar que el principal gasto del proyecto no es el material escolar, sino los gastos de personal, para garantizar que existe el número de personas necesarias para poder determinar quiénes deben ser los beneficiarios, sus necesidades y realizar el seguimiento necesario para alcanzar los objetivos del proyecto. Por último, la cuantía destinada al soporte familiar demuestra que no todo queda en garantizar la educación de 300 niños, sino también en asegurar el bienestar de sus 300 familias.

Para finalizar el análisis de las aportaciones a la educación es necesario mencionar el proyecto Obrum, a través del cual se ofrece educación a niños que residen en áreas rurales remotas. Y la casa Lidy, donde se acoge y educa a niños huérfanos, abandonados o cuyas familias no pueden permitirse la educación de sus hijos. Por último, SAUCE facilita más de 90 becas para estudiantes universitarios, con el objetivo de que puedan continuar con su educación y que la formación de los alumnos no termine con la escuela

secundaria. Gracias a todos estos proyectos, SAUCE ayudó a un total de 4056 alumnos y sus familias en el año 2019 (SAUCE, 2020).

Es cierto que un total de 4.000 familias no representa la totalidad de la población camboyana, pero si se tiene en cuenta que Battambang tiene 150.000 habitantes, queda claro que ayudar a 4.000 familias de la zona puede llegar a tener un impacto considerable sobre la región, aún más si los alumnos orientan sus conocimientos al desarrollo de la comunidad. Estos datos, añadidos a la realidad de que el 59% de los habitantes de Camboya son menores de 30 años, y los elevados porcentajes de muertes de estudiantes de primaria, secundaria y universitarios debido a la destrucción provocada por la guerra y el régimen de Pol Pot, permiten afirmar que el proyecto de SAUCE realmente ayuda a la reconstrucción en cuanto a educación en la zona.

Más allá del proyecto Anatha, es importante destacar que SAUCE también se centra en la construcción de colegios en pueblos remotos. Ya se ha conseguido construir un total de 16 colegios que ofrecen educación a cerca de 1750 alumnos (SAUCE, Asociación Textil para Personas con Discapacidad, 2020), cifras que respaldan aún más la teoría de que SAUCE realmente aporta valor en la reconstrucción educacional de la zona.

Reconstrucción educativa de las ONG en otras zonas.

En otras zonas afectadas por una catástrofe como puede ser Haití tras el terremoto, que destruyó o causó daños en el 80% de las escuelas del país, dejando sin colegio a un total de cerca de 3 millones de alumnos, UNICEF y sus aliados establecieron 3.000 escuelas en tiendas de campaña, reconstruyeron un total de 110 escuelas tras el terremoto, y crearon 193 escuelas semipermanentes que educaron a un total de 80.000 niños tras la catástrofe. Además, UNICEF distribuyó un total de 750.00 paquetes de material escolar para ayudar a que las familias puedan llevar a sus hijos a la escuela (UNICEF, 2017). De esta forma, se consiguió que el porcentaje total de niños de entre 6 y 11 años escolarizados en el país aumentase desde el 50% en el curso de 2005 a 2006, hasta un 77% en el año 2012 (UNICEF, 2017). Como se puede observar, los esfuerzos de las ONG en la reconstrucción del sector de la educación de las zonas afectadas por una catástrofe son numerosos y ayudan a cientos de miles de personas, algo que debe ser tenido en cuenta a la hora de determinar el impacto de las ONG en la reconstrucción de estas zonas.

3.1.2 Ayuda a personas con discapacidad.

Otro de los elementos más relevantes del impacto de la labor de SAUCE en la reconstrucción de la zona son las ayudas a personas con discapacidad. Este tema cobra especial importancia en Camboya, ya que las discapacidades son uno de los principales efectos de la guerra, agravado por el uso de minas antipersonas que todavía hoy siguen afectando a ciertas partes del país. Para poder entender la gravedad del problema, es importante recordar que Camboya es uno de los países más minados del mundo. El régimen de Pol Pot estableció un total de aproximadamente 10 millones de minas antipersona (The Economist, 1998), 2.5 millones de las cuales seguían sin detonar en el año 2015 (Martínez, 2015). Es necesario tener en cuenta el elevado coste de desminar un determinado territorio, ya que limpiar una mina puede costar entre 300 y 1000 dólares (Merrouche, 2006), si se tiene en cuenta que aún existen 2.5 millones de minas y que Camboya es uno de los países más pobres del mundo, se puede comprender que este problema cobra aún mayor relevancia. El hecho de que desde 1979 hasta la actualidad haya tenido lugar cerca de 65.000 accidentes debido a las minas antipersona, que han provocado muertes y mutilaciones, puede ser determinante a la hora de explicar que un 5.6% de la población de Camboya presente algún tipo de discapacidad. Además, en la provincia de Battambang existe 1 mutilado por cada 90 habitantes, presentando el índice más elevado del país (SAUCE, 2020).

En este ámbito, SAUCE lleva a cabo distintos proyectos a los que destinan un total de 160.000 euros al año, consiguiendo ofrecer ayudas a 903 beneficiarios que presentan algún tipo de discapacidad, y a sus familias. El Programa Outreach de SAUCE no se centra únicamente en otorgar ayudas económicas, sino que también promueve el acceso a la educación para niños con discapacidad.

3.1.3 Reconstrucción en infraestructuras.

Otra de las consecuencias de la guerra, el genocidio y el régimen de Pol Pot fue la destrucción de las infraestructuras, situación que se ve agravada por la incidencia de las inundaciones y otros fenómenos naturales, como ha sido comentado previamente. En este ámbito, SAUCE también trabaja para mejorar la situación de los ciudadanos en Battambang. Aunque es cierto que esta no es su actividad principal, la cuantía de su ayuda asciende hasta los 76.000 euros, beneficiando a un total de 526 personas en el año 2019 (SAUCE, 2020).

Entre los proyectos de reconstrucción en infraestructuras, destaca la construcción de seis pozos para personas con discapacidad en la provincia de Battambang, de la mano de Auara, empresa social española. Esta iniciativa cobra mayor importancia si se tiene en cuenta que el 39% de la población de Camboya no tiene acceso constante a agua potable (SAUCE, 2020). El proyecto consiste en la construcción de 3 pozos destinados a familias con miembros que presentan algún tipo de discapacidad, un pozo para un colegio de 193 alumnos en la provincia de Battambang. Por último, se construyeron dos pozos para familias con miembros que presentan algún tipo de discapacidad intelectual (SAUCE, 2020).

El coste total del proyecto fue de 7.320 dólares y la mayor parte de los mismos fueron sufragados por AUARA (SAUCE, 2020). El presupuesto se muestra en la siguiente figura:

Figura VI: Presupuesto Proyecto construcción pozos AUARA.

<u>Construcción</u>	<u>Aportación AUARA</u>	<u>Aportación SAUCE</u>	<u>Coste construcción</u>
Pozo familia de Chron	1.425\$	75\$	1500\$
Pozo familia de Charan	1.425\$	75\$	1500\$
Pozo familia de Sameth	1.425\$	75\$	1500\$
Pozo colegio Brolaytngor	1.500\$	Mano de obra	1500\$
Pozo familia de Sokleang	660\$	Mano de obra	660\$
Pozo familia de Rony	660\$	Mano de obra	660\$
<u>Total</u>	7.095\$	225\$	7320\$

Fuente: Elaboración propia con base a (SAUCE, 2020)

Reconstrucción en infraestructuras de las ONG en otras zonas.

Un claro ejemplo de destrucción de infraestructuras por parte de una catástrofe es el terremoto de Haití del año 2010. El seísmo provocó la destrucción de 300.000 casas; el 80% de las escuelas quedaron dañadas, así como el 60% de los edificios oficiales o gubernamentales. Para favorecer la reconstrucción de la zona, se produjo la llegada de

12.000 ONG que gestionaron el 95% de la ayuda internacional en el proceso de reconstrucción (Tapada & Teresa, 2015). Es importante destacar que, aparte de la destrucción de los edificios, se produjeron unas pérdidas devastadoras en el sector *WASH*, que incluye agua, higiene y salud. Entorno a un millón de personas fueron desplazadas y más de 100 ONG lideradas por UNICEF se dedicaron a la reconstrucción de este sector, facilitando letrinas y eliminando los residuos; garantizando el acceso a agua de las personas afectadas y promoviendo otros servicios de salud. Este proceso conllevó de manera conjunta un desembolso de 100 millones de dólares (Gelting, Bliss, Patrick, Lockhart, & Handzel, 2013).

Otro elemento a destacar en este ámbito es que, además de llevar a cabo la reconstrucción de edificios, se promovieron programas de formación para mejorar las técnicas de construcción de las entidades locales, con el objetivo de resistir en posibles seísmos o huracanes futuros. Algo que aparentemente se consiguió, ya que cuando tuvo lugar el huracán Mathew en el año 2016, aquellos edificios que habían sido construidos siguiendo estas nuevas técnicas sufrieron menos daños (World Habitat Awards, 2018).

Otro ejemplo de la reconstrucción en infraestructuras llevada a cabo por las ONG se encuentra en la labor posterior al tsunami que afectó al sureste asiático en el año 2005, en el que perdieron la vida cerca de 300.000 personas y se produjeron unos gastos de reconstrucción cercanos a los 8.000 millones de dólares. Entre las ONG que participaron en el proceso de reconstrucción cabe destacar el papel de:

- ACNUR, que facilitó tiendas de campaña, material de construcción, agua y mantas.
- UNICEF, con un total de 145 millones de dólares destinados a reconstrucción de infraestructuras y promoción de la educación.
- OXFAM, que recaudó 120 millones de euros para la reconstrucción de infraestructuras y medios de vida y para realizar atenciones primarias;
- Farmamundi, que construyó dos centros sanitarios en Sri Lanka.
- Médicos del Mundo, apoyando a la reconstrucción de un hospital y a la construcción de un centro psiquiátrico.
- Médicos sin Fronteras, construyendo centros de refugio semipermanentes, aportando material y recaudando 100 millones de euros.

- Cáritas y Ayuda en Acción, que llevaron a cabo proyectos de construcción de viviendas y de rehabilitación de infraestructuras.

Estos datos (Jiménez, 2005), junto con los elementos aportados con respecto al terremoto de Haití y la labor de SAUCE en Battambang, apoyan la idea de que las ONG tienen un papel relevante en la reconstrucción de las infraestructuras en las zonas afectadas por una catástrofe.

3.1.4. Reconstrucción en salud.

Uno de los principales problemas de la población camboyana es la salud. Los altos niveles de pobreza y el importante impacto de las minas antipersona son las principales causas de este problema. El hecho de que el sistema sanitario sea de pago, y que se obligue a un familiar a acompañar en todo momento al enfermo en el hospital, teniendo que renunciar a su trabajo y a sus ingresos, provoca que el 50% de la población del país carezca de acceso a los servicios sanitarios (Prefectura Apostólica de Battambang, 2020)

La reconstrucción en salud es otro de los elementos más importantes de la labor de SAUCE y el proyecto del Centro de Salud “Pet Yiey Chi” es una clara prueba de ello. El objetivo de este proyecto es proporcionar una asistencia médica gratuita y de calidad, apoyando a miembros de los sectores más vulnerables, que no pueden optar a una asistencia médica, tratando y acogiendo a los enfermos, promoviendo hábitos saludables y proporcionando medicinas de forma gratuita. El proyecto beneficia de manera directa a un total de 11.000 personas en la ciudad de Battambang (Prefectura Apostólica de Battambang, 2020), lo que demuestra una vez más la importancia de la labor de SAUCE y la Prefectura.

Entre los servicios del centro de salud se puede encontrar: medicina general, odontología, otorrinolaringología, fisioterapia y enfermería. Sin embargo, su labor implica otro beneficio que es necesario mencionar. Aparte de tratar a los enfermos, el centro de salud deriva a hospitales a aquellos pacientes que presentan un estado demasiado grave como para ser tratados en el centro (Prefectura Apostólica de Battambang, 2020), lo que posibilita que sean tratados en un hospital, algo que muchos pacientes no podrían permitirse de no ser por la labor que lleva a cabo el centro.

Para llevar a cabo estas funciones el centro cuenta con el personal mostrado en la siguiente figura, dividido por funciones de dirección, fisioterapia, enfermería, otorrinolaringología y odontología. Es importante mencionar la labor de formación que

lleva a cabo el centro con sus ayudantes de enfermería y fisioterapia (Prefectura Apostólica de Battambang, 2020).

Figura VII: Estructura del personal del Centro de Salud “Pet Yiey Chi”.



Fuente: Elaboración Propia en base a (Prefectura Apostólica de Battambang, 2020).

Entre los médicos voluntarios, es importante mencionar que algunos prestigiosos médicos de nuestro país como la familia Fernández Vega o Pedro González Herranz realizan estancias en el hospital desde 10 días hasta mes y medio para formar al personal y tratar a los pacientes durante estos períodos. Prestigiosos médicos de otros países como Australia, Singapur o Corea del Sur han visitado el centro, favoreciendo su prestigio y ofreciendo un trato de calidad a los pacientes (Prefectura Apostólica de Battambang, 2020). Este elemento también es positivo de cara a la reconstrucción. Por un lado, ya que la labor de estos médicos puede ayudar a mejorar la vida de los afectados por la guerra y el régimen en cuestiones de salud. Por otro lado, porque el hecho de que estos médicos compartan sus conocimientos con médicos locales favorece su formación, algo que contribuye con la reconstrucción del país, teniendo en cuenta que durante la guerra y el régimen de Pol Pot, murieron 2 millones de personas, entre las cuales se encontraban el 90% de los médicos del país (SAUCE, 2020).

Por último, cabe destacar que parte del éxito del centro se debe a su buena relación institucional con el Gobierno de la Provincia de Battambang, los líderes de las comunidades, así como con hospitales como el Emergency Hospital, de los mejores reputados de la zona, y con ONG como Cruz Roja Internacional o “*Buddhism for development*”, que aportan su ayuda para garantizar el tratamiento de personas con discapacidad o afectadas por VIH (Prefectura Apostólica de Battambang, 2020).

Este conjunto de elementos favorece que el Centro de Salud “Pet Yiey Chi” pueda garantizar el servicio médico para 11.000 personas en situación de vulnerabilidad en la

zona de Battambang, algo que demuestra una vez más la importante labor de las ONG en la reconstrucción de las zonas afectadas por una catástrofe. El presupuesto para el año 2019 del proyecto fue de 62.000 dólares o 56.420 euros (Prefectura Apostólica de Battambang, 2020), la siguiente tabla permite entender a qué se destinaron los fondos del hospital, siendo la partida mayoritaria los salarios de los trabajadores que se mostraron en la figura anterior.

Figura VIII: Presupuesto Centro de Salud “Pet Yiey Chi”

Concepto	Presupuesto en dólares
Comida	3000
Salarios	22.981
Transporte	2240
Atención médica	4440
Mantenimiento y equipamiento	1719
Comunicación	300
Otorrinolaringología	1900
Suplementación de leche	2400
Necesidades del hospital	600
Apoyo de emergencia a familias	1200
Préstamos	2400
Otros	8880
Arroz	540
Team building	1000
Electricidad	2400
Gastos administrativos	6000
Total	62.000

Fuente: Elaboración propia en base a (Prefectura Apostólica de Battambang, 2020).

Reconstrucción en salud de las ONG en otras zonas.

Por otro lado, existen ONG que se dedican al ámbito de la salud, contribuyendo a la reconstrucción. En el caso de Cruz Roja Internacional, sus proyectos ocupan a más de 97 millones de personas entre socios, voluntarios y colaboradores, llegando a más de 190 países y ofreciendo ayuda humanitaria y sanitaria a 6.4 millones de personas en 54 países durante el año 2018 (Cruz Roja, 2020). Otra prueba más de que existen millones de personas que se benefician de la labor de reconstrucción de las ONG en distintos ámbitos.

Por último, tras el terremoto y tsunami de Japón en el año 2011, que causó más de 20.000 muertes y más de 2000 desapariciones, y dañó los reactores nucleares de Fukushima (CNN, 2019), la ONG Save the Children creó un refugio seguro y trató a miles de niños afectados por el miedo y la ansiedad, desembolsando un total de 5.000.000 de dólares para garantizar la seguridad de los niños y ofrecerles tratamiento psicológico (Periodista Digital, 2011)

3.1.5 Reconstrucción socioeconómica.

Una catástrofe también tiene unas consecuencias devastadoras a nivel socioeconómico para la zona. La destrucción afectó a los suelos de un país con una economía principalmente agraria. Además, el genocidio provocó el descenso de la población, lo que dificulta el crecimiento de la producción y el mercado, así como los ingresos en impuestos por parte del estado, que disminuyeron por debajo del 15% del PIB, lo que profundizó aún más un problema de deuda pública del 100% (Carey, 2011).

En este contexto, SAUCE lleva a cabo tres proyectos para el desarrollo económico de la zona y para garantizar la inserción laboral de ciertos miembros de la población. Con una inversión de 37.000 euros en el año 2019, consigue emplear a 119 personas que se reparten de la siguiente manera entre los 3 proyectos:

- **Proyecto Lonely Tree Café:** Que cuenta con 17 empleados en situación de vulnerabilidad. Una de las empleadas es Rith Som, que sufrió un accidente de mina cuando tenía 19 años. Gracias a SAUCE pudo retomar su educación a través del ya mencionado Programa Outreach y su familia se trasladó a una casa en un área rural donde llevan a cabo una labor agraria que les permite vivir dignamente. Rith Som consiguió estudiar contabilidad y comenzó a trabajar en el Lonely Tree Café, donde hoy es supervisora (SAUCE, 2020). Este ejemplo demuestra cómo SAUCE realmente cambia la vida de las personas.

- **Proyecto Yeiy Ath Café:** Que emplea a 2 personas con discapacidad intelectual.
- **Proyecto Oh Battambang:** Se trata de un hotel en construcción que tratará de proporcionar empleo a personas con discapacidad o en riesgo de exclusión social.
- **Proyecto Centro de Producción Textil:** Que emplea a 100 personas y será explicado en mayor profundidad en el siguiente párrafo.

El proyecto del Centro de Producción Textil es el más relevante que lleva a cabo SAUCE en el ámbito de la reconstrucción socioeconómica. Las actividades comenzaron en el año 2013, con el objetivo de promover la inserción laboral de los más desfavorecidos en la provincia de Battambang, que será perseguido por SAUCE de la mano de la Prefectura Apostólica de Battambang e Ibercotton, empresa con experiencia en el sector textil (SAUCE, Asociación Textil para Personas con Discapacidad, 2020). Entre los motivos por los que se ha implementado un proyecto en el sector textil, cabe destacar que el 40% del PIB de Camboya proviene de las exportaciones textiles, mientras que el 86% de los trabajadores en industria del país se dedican al sector textil, por lo que se trata de uno de los más relevantes de la economía, por lo que ofrecía la oportunidad de favorecer a personas sin recursos. Sin embargo, este sector también esconde ciertos problemas, que se encuentran en las fábricas no registradas, que emplean a cerca de 500.000 personas, con jornadas laborales de 12 horas diarias, 28 días al mes con sueldos insuficientes y sin vacaciones (SAUCE, Asociación Textil para Personas con Discapacidad, 2020).

Desde que fue construido en 2015, la misión de este centro consiste en asegurar parte de la producción que la compañía española Ibercotton externaliza en favor de este centro textil. El centro emplea a un total de 100 personas, 40% de las cuales presentan algún tipo de discapacidad. Además, es importante mencionar que el 78% de los empleados son mujeres, ya que uno de los objetivos del proyecto es ayudar a reducir la desigualdad en cuanto a sexo. Las principales tareas que deben llevar a cabo los empleados, tras superar un proceso de formación, son principalmente: Tejido, confección, arreglos, lavado, control de calidad y empaquetado (SAUCE, Asociación Textil para Personas con Discapacidad, 2020), como explica la siguiente figura.

Figura IX: Proceso de producción del centro textil.



Fuente: (SAUCE, Asociación Textil para Personas con Discapacidad, 2020)

La principal ventaja del centro textil no es sólo que los empleados con discapacidad o en riesgo de exclusión social tengan un trabajo y aprendan a realizar estas tareas, sino también las condiciones en las que las llevan a cabo. SAUCE asegura una fase de aprendizaje para todos los trabajadores, durante la que los trabajadores ya reciben un sueldo fijo. Además, se asegura el registro en la seguridad social; se adapta el horario laboral a las necesidades familiares; se garantiza un período de vacaciones de 46 días al año de forma remunerada; se ofrece vivienda gratuita durante los primeros 4 meses de formación y se garantiza la posibilidad de obtener bajas de maternidad de 3 meses, entre otras ventajas.

Este proyecto presenta una relevancia considerable para la provincia de Battambang y su economía, por lo que las inversiones en él son cuantiosas. Durante los últimos años, SAUCE ha donado un total de 258.500 dólares para cubrir los costes operacionales y el desarrollo del proyecto, mientras que Manos Unidas ha aportado un total de 401.225 dólares para la construcción de la vivienda social, así como el edificio del centro textil y su equipamiento eléctrico (Prefectura Apostólica de Battambang, 2019).

En el año 2018 se creó un proyecto para mejorar la productividad y autonomía del centro, que se dividió en 4 fases (Prefectura Apostólica de Battambang, 2019):

- La primera de ellas estaba orientada a la mejora de la capacidad textil, introduciendo 14 nuevas máquinas y mejorando la formación de los trabajadores. Además, se contrató un mánager para la supervisión de los procesos. El total de

la inversión ascendió a 73.500 dólares. Se completó tanto la instalación de las nuevas máquinas, como la formación de los empleados y la contratación del mánager.

- La segunda fase se orientó a ofrecer un servicio más completo, mediante la introducción de nuevos procesos. La inversión de 111.000 dólares permitió introducir procesos de lavado y secado, empaquetado, transporte y un generador eléctrico para la mejora de la eficiencia, por lo que también se considera completada.
- La tercera fase del proyecto se encuentra en desarrollo y tiene como objetivo la instalación de 31 máquinas más para mejorar la capacidad de producción. La inversión total para llevarlo a cabo es de 265.500 dólares, 196.500 de los cuales ya han sido desembolsados.
- La cuarta y última fase del proyecto se encuentra en el proceso de recaudación y tiene como objetivo la construcción y el aislamiento de un nuevo almacén de 300 metros cuadrados, que costará 138.000 euros.

A continuación, se puede observar una figura que muestra las previsiones de los ingresos y gastos del proyecto hasta el año 2024. Las cuantías demuestran la relevancia del proyecto para la reconstrucción socioeconómica, en un centro textil que ha beneficiado de manera directa e indirecta a un total de 1.500 personas en la provincia de Battambang. (Prefectura Apostólica de Battambang, 2019).

Figura X: Estimaciones Ingresos y Gastos del Centro Textil.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
REVENUES	\$ 241,666	\$ 458,062	\$ 490,247	\$ 524,379	\$ 563,379	\$ 599,392
Linking & mending	\$ 87,336	\$ 116,724	\$ 125,215	\$ 134,273	\$ 144,658	\$ 154,204
Knitting	\$ 127,829	\$ 220,513	\$ 236,572	\$ 253,685	\$ 273,306	\$ 291,342
Finishing	\$ 15,406	\$ 106,153	\$ 113,542	\$ 119,752	\$ 126,557	\$ 132,339
Rental house	\$ 4,620	\$ 5,530	\$ 6,000	\$ 6,240	\$ 6,240	\$ 6,240
Own brand sales	\$ 6,475	\$ 7,123	\$ 8,618	\$ 10,428	\$ 12,618	\$ 15,268
EXPENSES	\$ 273,039	\$ 396,524	\$ 407,772	\$ 431,140	\$ 459,916	\$ 484,659
Payroll	\$ 216,431	\$ 303,851	\$ 320,247	\$ 338,504	\$ 361,954	\$ 381,545
Fixed salaries	\$ 70,772	\$ 82,623	\$ 89,038	\$ 95,950	\$ 103,399	\$ 111,426
Salaries Linking & Mending	\$ 56,958	\$ 73,107	\$ 76,757	\$ 80,594	\$ 84,624	\$ 88,855
Salaries Knitting	\$ 36,976	\$ 54,206	\$ 56,917	\$ 59,762	\$ 62,751	\$ 65,888
Salaries finishing	\$ 4,652	\$ 32,492	\$ 34,114	\$ 35,820	\$ 37,611	\$ 39,491
Supplements to the salary	\$ 47,074	\$ 61,422	\$ 65,422	\$ 66,377	\$ 73,570	\$ 75,885
Punctuality	\$ 14,903	\$ 17,842	\$ 18,734	\$ 19,670	\$ 20,654	\$ 21,687
Transportation	\$ 11,051	\$ 13,230	\$ 13,892	\$ 14,586	\$ 15,315	\$ 16,081
Holidays	\$ 15,845	\$ 21,423	\$ 21,423	\$ 22,278	\$ 27,265	\$ 27,265
Health insurance	\$ 5,274	\$ 8,928	\$ 9,374	\$ 9,843	\$ 10,335	\$ 10,852
Fixed costs	\$ 56,608	\$ 82,673	\$ 87,525	\$ 92,637	\$ 97,962	\$ 103,113
Utilities	\$ 38,486	\$ 61,881	\$ 65,298	\$ 68,861	\$ 72,517	\$ 75,865
Electricity (Bill)	\$ 31,480	\$ 49,323	\$ 52,098	\$ 54,987	\$ 57,934	\$ 60,537
Diesel for generator	\$ 4,579	\$ 7,871	\$ 8,273	\$ 8,696	\$ 9,141	\$ 9,609
Water (Fresh & Bill)	\$ 1,228	\$ 3,438	\$ 3,614	\$ 3,799	\$ 3,993	\$ 4,198
Internet/Bank fees	\$ 1,200	\$ 1,249	\$ 1,312	\$ 1,378	\$ 1,448	\$ 1,521
Transportation	\$ 8,156	\$ 9,979	\$ 10,490	\$ 11,027	\$ 11,591	\$ 12,184
Merchandise Transportation	\$ 8,156	\$ 9,979	\$ 10,490	\$ 11,027	\$ 11,591	\$ 12,184
Maintenance	\$ 3,684	\$ 3,872	\$ 4,070	\$ 4,278	\$ 4,497	\$ 4,727
Office Supplies	\$ 628	\$ 694	\$ 767	\$ 847	\$ 936	\$ 1,034
Food/Accommodation employees and staff	\$ 3,141	\$ 3,470	\$ 3,834	\$ 4,235	\$ 4,679	\$ 5,169
Others	\$ 2,513	\$ 2,776	\$ 3,067	\$ 3,388	\$ 3,743	\$ 4,135
PROFIT/LOSS	\$ (31,373)	\$ 71,538	\$ 82,475	\$ 93,239	\$ 103,463	\$ 114,734

Fuente: (Prefectura Apostólica de Battambang, 2019)

Una vez más, se puede ver cómo SAUCE lleva a cabo grandes esfuerzos para mejorar la vida de las personas. Es cierto que no están reconstruyendo la totalidad del país, y que sus ayudas no mejoran la vida de los 16 millones de personas en Camboya. Sin embargo, los datos de estos proyectos demuestran que sí que están consiguiendo, poco a poco, reconstruir una zona afectada por la catástrofe, como es el área de Battambang.

Reconstrucción socioeconómica de las ONG en otras zonas

Dado que en el marco teórico se concluyó que una crisis económica puede ser considerada también una catástrofe, es importante comentar la labor de las ONG españolas en la reconstrucción socioeconómica tras la crisis de 2008, de manera que el lector pueda comprender que las catástrofes no afectan solo a países de otros continentes, sino también a nuestros propios vecinos.

Tras la crisis de 2008, en España había niños malnutridos, parados de larga duración y personas sin hogar. La situación era tan preocupante que Cruz Roja realizó un llamamiento excepcional de ayuda, algo que no se hacía desde el terremoto de Haití en 2010, lo que apoya la idea de que esta crisis también supuso una catástrofe. La ayuda de Cruz Roja favoreció a cerca de 1 millón y medio de personas en nuestro país, aportando alimentos, ropa o ayudas económicas para que las familias pudieran pagar las facturas, promoviendo también ayudas para el acceso al empleo (García A. , 2013). Cáritas, por su parte, ofreció viviendas a familias que no podían afrontar el precio de las mismas. Además, Cáritas creó un plan de empleo en el que se impartían talleres para mejorar la empleabilidad y se facilitaban prácticas en empresas. Por otro lado, Cruz Roja atendió a 200.000 personas en su plan de empleo, ayudando a encontrar trabajo a un total de 55.000. (García A. , 2013)

Como se puede observar, la labor de reconstrucción de las ONG tras una catástrofe no se produce únicamente en países en vías de desarrollo, sino también dentro de nuestras propias fronteras, donde las ONG también llevaron a cabo una labor muy importante en el ámbito de la reconstrucción socioeconómica de la zona tras la crisis de 2008.

3.2 ¿Cuáles son los planes para la reconstrucción tras el impacto del covid?

La situación de cara al futuro cercano está considerablemente marcada por la incidencia del Covid-19 en el país. Es cierto que Camboya es uno de los países con mejores datos en cuanto a contagios y muertes, en abril contaba con un total de 268 contagios y ninguna muerte (BBC News, 2020), mientras que en diciembre de 2020 contaba con 366 casos y

ninguna muerte (JOHNS HOPKINS University of Medicine, 2020). Sin embargo, las medidas restrictivas han afectado a la economía mundial, y Camboya no es una excepción. Esta situación también ha dificultado la labor de SAUCE. A pesar de que se canceló el programa de voluntariado de verano a causa de la pandemia, SAUCE ha conseguido sacar adelante el campamento con ayuda de los voluntarios permanentes, y el resto de las actividades de apoyo a las familias han podido continuar, con las medidas sanitarias necesarias, pero sin abandonar a las familias que necesitan de la ayuda. Además, SAUCE ha elaborado un proyecto de emergencia con el objetivo de apoyar a personas en situación de vulnerabilidad económica y sanitaria a causa de la pandemia.

El proyecto ayuda de emergencia tiene como objetivo ayudar a 100 familias cuya situación se ha visto afectada por la pandemia, agravando su situación de vulnerabilidad. Dado que la media de miembros por familia es de 4.7, se espera que el proyecto consiga mejorar la situación de en torno a 470 personas (SAUCE, 2020). El objetivo principal del proyecto es reducir los efectos económicos y sanitarios causados por la crisis del coronavirus en las poblaciones más vulnerables ofreciendo apoyo material directo a 100 familias. Los destinatarios serán familias sin ingresos directos, que incluyan personas con discapacidad física o intelectual, afectados por VIH u otras enfermedades o que se encuentren en riesgo de malnutrición. En cuanto al material repartido, se trata de kits de emergencia que incluyan jabón, champú y material de higiene, 50 kilogramos de arroz, sal, azúcar y otros condimentos. A través de estos elementos, SAUCE pretende mitigar los dos principales riesgos de la pandemia: el problema higiénico-sanitario y la situación de pobreza y hambre que presentan diversas familias de las zonas rurales de la provincia de Battambang (SAUCE, 2020).

El desembolso para la ayuda a las 100 familias será de 20.000 euros. En la siguiente tabla se puede observar el coste de cada kit de emergencia.

Figura XI: Coste por Kit de emergencia.

Descripción	Precio en dólares	Equivalente en Euros
50 Kg. de arroz	25.18 \$	21.17 €
Condimentos	4.00 \$	3.36 €
Noodles instantáneos	8.00 \$	6.72 €
Sal	3.80 \$	3.19 €
Jabón y champú	7.50 \$	6.30 €

Azúcar	4.00 \$	3.36 €
Lata de pescado	7.00 \$	5.88 €

Fuente: (SAUCE, 2020).

En el ámbito de la pandemia del coronavirus, un informe conjunto de la Fundación Deloitte y la Fundación Lealtad, a través de un estudio de 170 entidades no lucrativas, ha demostrado que las ONG españolas también se han puesto manos a la obra para ayudar a reconstruir durante la pandemia. La mayor parte de las previsiones de estas entidades tienen un carácter negativo; un 71% de las entidades prevé que disminuyan sus ingresos debido a la crisis; un 31% ha visto incrementado el número de beneficiarios y, por consiguiente, los gastos; mientras que un 47% ha visto caer el número de voluntarios debido al confinamiento (Fundación Deloitte; Fundación Lealtad, 2020). El principal aumento de beneficiarios se ha producido en el sector de la alimentación, cuyo número ha aumentado en un 70% de las entidades, seguido del sector de la tercera edad, donde el número de beneficiarios ha aumentado en el 44% de las entidades. A pesar de las dificultades, las entidades han decidido aumentar sus esfuerzos, ya que la mitad de ellas han aumentado los gastos en ayuda de primera necesidad, dando prioridad a la ayuda psicológica, a la atención escolar, a la alimentación y a la provisión de medicinas durante los últimos meses de pandemia (Fundación Deloitte; Fundación Lealtad, 2020). La disminución de los ingresos, y el aumento de los gastos hacen que estas entidades teman por su sostenibilidad financiera a corto plazo. Sin embargo, las entidades no han dudado en aumentar sus esfuerzos para ayudar al mayor número de personas posibles afectadas por la crisis del coronavirus, la sostenibilidad financiera tiene, de momento, una importancia secundaria.

La labor de SAUCE y de las ONG españolas incluidas en los informes anteriores son solamente dos ejemplos de una labor que une a cientos de miles de ONG y que está prestando ayuda a millones de personas. Un ejemplo que apoya esta afirmación se encuentra en UNICEF, que está prestando ayuda en distintos países para paliar los efectos de la pandemia. En Tailandia, por ejemplo, han conseguido que el gobierno realice a transferencias que supondrán una ayuda económica para 8 millones de personas en el país. En Sri Lanka promovió transferencias en efectivo que beneficiaron a dos terceras partes de las familias de Sri Lanka (Mussap, 2020), teniendo en cuenta que Sri Lanka cuenta con una población de 21.8 millones de personas, se puede realizar una estimación que demuestra la ayuda de UNICEF a alrededor de 15 millones de personas en el país.

Por último, UNICEF ofreció ayuda económica a 25.000 familias en Tayikistán para la obtención de alimentos y medicinas (Mussap, 2020).

La labor de SAUCE, los esfuerzos de las ONG españolas y las ayudas otorgadas a millones de personas en distintos países por parte de UNICEF demuestran que las ONG están volcadas en ayudar a la población para mitigar los efectos de la pandemia del coronavirus, lo que supone una prueba más de su impacto positivo en la reconstrucción de las zonas afectadas por una catástrofe.

4. CONCLUSIONES.

En el primer capítulo de Introducción del trabajo se establecieron una serie de preguntas de investigación en torno a las cuales se ha estructurado la investigación. A lo largo de este capítulo se dará respuesta a dichas preguntas, y se comprobará si el caso de SAUCE en Camboya ha servido para aportar evidencias de que las ONG son determinantes en la reconstrucción de las zonas afectadas por una catástrofe. Es importante remarcar, una vez más, que tratar en profundidad un caso concreto no permite generalizar a la actuación de todas las ONG en las distintas catástrofes que se han producido en diferentes lugares del mundo. Sin embargo, el caso de SAUCE, junto con los ejemplos concretos de reconstrucción de otras ONG comentados en el capítulo anterior, puede servir como argumento para apoyar la teoría de que el impacto de las ONG en la reconstrucción de las zonas afectadas por una catástrofe es positivo.

4.1 Respuesta a las Preguntas de Investigación.

Emplearemos el estudio de caso de SAUCE en Battambang para dar respuesta a las preguntas. La primera pregunta que se responderá será la siguiente: **¿Cuál es el método que emplea SAUCE para llevar a cabo este proceso de reconstrucción socioeconómica?**

El estudio de caso ha permitido observar que SAUCE lleva a cabo distintos tipos de esfuerzos para la reconstrucción económica de la zona, todos ellos orientados a la reinserción laboral de personas con discapacidad física o intelectual y/o en situación de vulnerabilidad, potenciando el funcionamiento de nuevos negocios como el centro textil o los cafés, que a la vez permitan el desarrollo económico de la provincia.

Estos proyectos ofrecen oportunidades laborales para personas sin recursos, que a su vez empiezan a trabajar en situaciones favorables, con salarios dignos, vacaciones remuneradas, bajas por maternidad, etc. Lo que a su vez permite evitar que estas personas recurran a trabajos precarios en condiciones insalubres o sean víctimas de explotación laboral, algo que también contribuye a la reconstrucción socioeconómica de la zona, ya que, cuantos más empleos dignos se consigan crear, menos personas tendrán que trabajar en condiciones de precariedad y las empresas que promueven este tipo de empleos perderán poder, en favor de aquellas que ofrezcan unas condiciones favorables para el trabajador.

Por último, aparte de ofrecer un trabajo y un sueldo, SAUCE ofrece la oportunidad de obtener una vivienda oficial gratuita, lo que ayuda a reducir los gastos de las familias, que podrán disfrutar de una vivienda digna sin coste, pudiendo destinar sus ingresos a la alimentación y educación de sus hijos, algo que será positivo para el futuro del país, ya que, cuanto mayor sea la educación de la población, mayor es la posibilidad de que una población educada oriente sus esfuerzos al desarrollo de la comunidad. Esta situación puede favorecer un mayor desarrollo y prosperidad a nivel socioeconómico para el país en el futuro.

¿Cuál es el impacto económico que tiene ese proceso sobre la zona?

Esta es la segunda pregunta a la que se debe dar respuesta. Es cierto que no es posible cuantificar cómo afecta este proyecto de SAUCE al crecimiento del PIB de Camboya. Sin embargo, si es posible conocer que el proyecto ha conllevado una inversión de más de medio millón de dólares para el desarrollo de la provincia de Battambang. Además, es importante destacar que se ha dado trabajo a más de 100 personas en situación de vulnerabilidad, el 40% de ellas con algún tipo de discapacidad física o intelectual. Por ello, no es importante tener en cuenta sólo el número de personas a las que se ayuda, sino también el tipo de personas que se incluyen en este tipo de programas. El hecho de ayudar a las personas con mayor necesidad puede tener un impacto positivo a la larga, ya que, de continuar así, se contribuiría a la eliminación de la pobreza extrema, que es uno de los objetivos promovidos por el Banco Mundial (Ortega O. , 2020).

Otro elemento a destacar es que también hay que tener en cuenta los beneficios indirectos de los proyectos de reconstrucción socioeconómica en la zona de Battambang. Por un lado, las 1500 personas que se benefician de forma indirecta de estos proyectos, sin olvidar que Battambang cuenta con 150.000 habitantes, sólo el proyecto de SAUCE estaría beneficiando de manera indirecta al 10% de la población. Por otro lado, el aumento de las posibilidades de optar a un trabajo digno por parte de los ciudadanos de la provincia. El hecho de que existan fábricas con salarios dignos y condiciones salubres puede apartar a los ciudadanos de aquellas en las que se promueven otro tipo de prácticas denigrantes.

Sería importante que las empresas estuviesen dispuestas a hacer frente a unos costes algo más elevados, destinando la producción a aquellas fábricas que respetasen los derechos de los trabajadores. Si esto se lograra, aumentaría la producción, disminuiría la

economía sumergida y el impacto positivo sobre la economía de la zona sería todavía mayor. Además, de producirse este cambio, los trabajadores tendrían más oportunidades, más dinero, más comodidad y unas condiciones de vida más dignas. En el momento en el que pudiesen cubrir sus necesidades primarias, aumentaría el gasto, se podría garantizar la educación de una mayor proporción de los niños y jóvenes, ya que los padres podrían permitírselo, y esto, a su vez, repercutiría en el futuro del país, ya que contaría con una población más formada, que podría contribuir al desarrollo de la comunidad con sus conocimientos, consiguiendo así una situación de constante crecimiento.

¿Cómo se puede medir el impacto de su labor en la reconstrucción social?

Una forma de hacerlo es determinar el número de personas que se benefician de sus proyectos, ya sea en educación, en reconstrucción de infraestructuras, en proyectos socioeconómicos o de cualquier tipo. Sabemos que SAUCE ayuda de manera directa a alrededor de 17.000 personas, algo que se debe añadir al número de personas que se benefician de manera indirecta.

SAUCE ayuda garantizando servicios de educación, de sanidad, de infraestructuras, ofreciendo oportunidades laborales, facilitando hogares y ayudas económicas a personas en situación de vulnerabilidad. Este impacto no se debe medir en euros ni en dólares, sino en el número de vidas que han cambiado para mejor gracias a la labor de las ONG, y es algo objetivo que este número asciende a varios millones, aunque no sea posible cuantificar de forma exacta el número de personas cuyas vidas han mejorado gracias a la labor de todas las ONG en el mundo.

En este ámbito, es importante destacar que SAUCE se centra en ayudar a las personas más necesitadas, afectadas por algún tipo de discapacidad, o en situación de vulnerabilidad, por lo que su impacto debe tener un reconocimiento aún mayor. No consiste sólo en ayudar a las personas, sino en cambiar la vida de aquellos que más lo necesitan, garantizando su inclusión en la sociedad, lo que tiene un efecto positivo para esta en su conjunto.

4.2. Conclusión sobre la contribución de las ONG a la reconstrucción socioeconómica de zonas afectadas por una catástrofe.

Por último, se responderá a la primera de las preguntas de investigación, que ha marcado el cuerpo de este trabajo, al ser el objetivo principal demostrar si las ONG contribuyen a la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas para una catástrofe.

¿Cómo contribuye SAUCE a la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas por una catástrofe? ¿Cuál es la relevancia de su papel?

Tras haber aportado información en el Marco Teórico sobre el significado de catástrofe, estableciendo ejemplos de lo que puede ser tratado como tal a lo largo del trabajo, además de haber explicado lo qué es una ONG, su importancia a nivel social, proporcionando ejemplos numéricos de la misma, se puede llegar a las siguientes conclusiones respecto a las aportaciones de las ONG en la reconstrucción.

Como ya se ha mencionado previamente SAUCE proporciona con sus proyectos ayuda directa a un total de 17.500 personas. Teniendo en cuenta, una vez más, que Battambang cuenta con 150.000 habitantes, SAUCE está mejorando la vida de forma directa a más del 10% de la población de la zona. Es cierto que ayudar a 17.000 personas no es cambiar el mundo en su totalidad, pero teniendo en cuenta que hay personas para las que el mundo es su ciudad, Battambang, no cabe duda de que SAUCE está cambiando el mundo para esas personas.

Por otro lado, existen ejemplos más allá de la labor de SAUCE, como los datos expresados sobre UNICEF, sobre las ONG en la región del Maule, o en relación con el terremoto de Haití, o el Katrina en Estados Unidos, que demuestran que hay millones de personas que se benefician de la labor de las Organizaciones No Gubernamentales. En ese caso, ¿ayudar a millones de personas significa cambiar el mundo? Eso dependerá de la opinión del lector. En el caso de Nicaragua, las ONG jugaron un rol crucial en la reconstrucción en el ámbito de los disturbios civiles en contra de Daniel Ortega en el año 2018, que llegaron a ser calificados de terrorismo por el presidente del país y causaron más de 300 muertos (Gallón & Mackintosh, 2018). Una publicación obtenida de la base de datos EBSCO muestra como las ONG, a pesar de las dificultades causadas por las protestas, tienen un rol crucial durante los eventos adversos, especialmente para las comunidades más vulnerables (Hartmann, Hartmann, Lopez, & Flores, 2020), afirmación que apoya que las ONG tienen un papel crucial en la reconstrucción de las zonas afectadas por una catástrofe.

El estudio de caso demuestra que SAUCE ha tenido un papel fundamental en la reconstrucción de Battambang tras la guerra y el régimen de Pol Pot. Además, los ejemplos del capítulo 3 y los párrafos anteriores, aportan evidencias de que las ONG

tienen un impacto positivo para la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas por una catástrofe.

Se puede confirmar que ayudar a millones de personas que se han visto afectadas por alguna catástrofe, ya sea una guerra como Camboya, un terremoto como Estados Unidos o Haití, o cualquier otro tipo de desastre, ofreciendo trabajo, casa, asistencia médica, ayudas económicas o reconstruyendo infraestructuras, significa contribuir de forma positiva y determinante a la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas por dichas catástrofes. Por ello la conclusión a este trabajo sería que, desde el momento en que las ONG otorgan ayuda sustancial a una determinada proporción de una población afectada por una catástrofe, contribuyendo a mejorar su vida, su capacidad económica o su situación social y la de quienes rodean a estas personas, estarían contribuyendo de manera positiva a la reconstrucción socioeconómica de la zona afectada por una catástrofe. Si bien es cierto que el estudio de caso de SAUCE en Camboya no permite generalizar que todas las ONG han tenido un impacto positivo en la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas por una catástrofe, la labor de SAUCE, junto con los ejemplos propuestos de otras ONG en otras áreas afectadas por catástrofes apoyan la teoría de que estas Organizaciones juegan un papel fundamental en la reconstrucción de estas zonas.

4.3 Limitaciones y futuras líneas de investigación.

A lo largo de la investigación se han encontrado ciertas limitaciones para el desarrollo de la misma. El principal problema es que la labor de las ONG se lleva a cabo de forma independiente y no integrada, algo que dificulta conocer las cifras exactas del número total de personas a las que ayudan las ONG en una zona o en un ámbito determinado. Otro dato al que sería bueno poder acceder es el número de personas a las que han ayudado las ONG del mundo en un año, si bien es comprensible que, al existir miles de ONG de distintos tamaños, es complicado integrar el número de personas a las que ayudan todas ellas en conjunto.

Otro elemento negativo surge de la dificultad de medir el impacto económico de los proyectos de las ONG sobre el PIB de un país. Es cierto que, a través de sus proyectos, las ONG desembolsan ciertas cantidades de dinero, emplean a un determinado número de personas, haciendo aumentar sus ingresos y la producción. Pero ¿cuál es el impacto del proyecto sobre la producción de la zona o sobre el PIB del país? Resulta complicado

determinarlo, y podría ser positivo para futuros estudios que las ONG incluyesen este tipo de información en sus informes.

Este tema cobra especial importancia en relación con las futuras líneas de investigación que podrían ser las siguientes:

- Impacto de la labor del centro textil de SAUCE sobre el PIB de Camboya o sobre el sector textil de la provincia de Battambang. Si se profundizase en este análisis se podría conocer las diferencias en las condiciones de trabajo o en la eficiencia con respecto a otros centros textiles.
- Diferencias en la velocidad del proceso de reconstrucción de una zona afectada por una catástrofe con la ayuda y sin la ayuda de las ONG. ¿Cuánto tardaría en reconstruirse socioeconómicamente la provincia de Battambang con SAUCE? ¿Y si SAUCE no llevase a cabo su labor?
- Comparativa entre el funcionamiento del Proyecto del Centro de Salud Pet Yiey Chi con respecto a otros hospitales de Camboya. Estudiar las diferencias en cuanto a número de pacientes, calidad de tratamiento, vidas salvadas sobre número total de pacientes, formación de los profesionales, calidad de los profesionales...
- Demostración de que las ONG, en general, han tenido un impacto positivo en la reconstrucción de las zonas afectadas por una catástrofe. Análisis de las principales catástrofes de las últimas décadas y la labor de las ONG en la reconstrucción de cada una de las zonas afectadas por dichas catástrofes.

El objetivo de este trabajo era demostrar que, principalmente, SAUCE y, adicionalmente, otras ONG jugaban un papel relevante en cuanto a la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas por una catástrofe. A pesar de que se ha intentado incluir evidencias de que las ONG tienen un impacto crucial y positivo en la reconstrucción socioeconómica de estas zonas, todavía quedan elementos que estudiar, y mucho que aprender en relación con este tema. Para terminar, el siguiente epígrafe incluye una reflexión personal acerca del tema y el trabajo de investigación llevado a cabo durante los últimos meses

4.4 Reflexión personal.

Una vez finalizada la investigación, me gustaría realizar una reflexión personal sobre el papel jugado por las ONG en la reconstrucción socioeconómica de las zonas afectadas por una catástrofe.

En primer lugar, me gustaría agradecer a todos los miembros, voluntarios, trabajadores o a aquellas personas que realicen algún tipo de donación a las ONG por su esfuerzo a la hora de ayudar a los más necesitados. Me ha resultado muy enriquecedor realizar este trabajo, no sólo por llegar a conocer en mayor profundidad la importancia de sus esfuerzos, sino también por poder dar a conocer parte de los mismos, especialmente en relación con la labor de SAUCE en Camboya. Aunque realmente me habría gustado ayudar desde dentro, participando en el campamento de verano como voluntario, pienso que dar a conocer su labor es una forma de mostrar su importancia y ayudar desde fuera. Espero que la gente que llegue a leer este trabajo, realizado con esfuerzo y ganas de ayudar, decida involucrarse de alguna manera con una ONG que está ayudando a miles de personas en uno de los países más pobres del mundo, y que todavía arrastra las consecuencias de un genocidio a nivel económico y social.

Al margen de la labor de SAUCE, me gustaría destacar la labor de todas las ONG mencionadas en el trabajo ya sea UNICEF, Cáritas, Médicos sin Fronteras, Manos Unidas o cualquier otra. Resulta muy inspirador que haya miles de personas que todavía se dediquen a ayudar a quien lo necesita de manera desinteresada. Además, la pandemia de la Covid-19 ha supuesto una catástrofe a nivel mundial, por lo que las consecuencias pueden ser devastadoras para personas en todos los países del mundo, no únicamente en aquellos en vías de desarrollo. Por ello, es importante que todos nos volquemos más que nunca en las labores de estas organizaciones y aportemos nuestro granito de arena para ayudar a los necesitados, muchos de los cuales se encuentran a escasos metros de nuestras casas.

El papel de las ONG depende de todos nosotros y por ello deberíamos contribuir de la forma que más se ajuste a cada uno de nosotros. Toda ayuda cuenta y, entre todos y con la ayuda de las ONG, podemos ayudar a hacer de este mundo un lugar mejor.

5. Bibliografía

- Arcas Mantas, I. (31 de Enero de 2010). *Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria*. Obtenido de <https://iecah.org/index.php/boletiniecay/noticias/215-respuesta-de-las-ong-espanolas-al-terremoto-de-haiti>
- Architectural Record. (2010). Surveying the Wreckage. *Architectural Record*, 34.
- Banco Mundial. (2020). *Banco Mundial*. Obtenido de <https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.CD?end=2019&locations=KH&start=1960&view=chart>
- BBC News. (24 de Abril de 2020). *BBC News*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-52402064>
- Blazheski, N. K.-S. (19 de Septiembre de 2017). *BBVA Research*. Obtenido de https://www.bbvaesearch.com/wp-content/uploads/2017/09/170919_EconomicImpact_Harvey_Irma_esp-1.pdf
- Borgh, C. V. (2004). *Cooperación externa, gobierno local y reconstrucción posguerra: la experiencia de Chalatenango, El Salvador*. Amsterdam: Rozenberg Publishers.
- Carey, S. (2011). The Economic Consequences of Civil War in Asia: A Comparison of Sri Lanka and Cambodia. *The New Zealand Review of Economics and Finance*, 78-96.
- Cáritas. (2010). *Cáritas.org*. Obtenido de <https://www.caritas.org/2010/06/camboya-amenazada-por-el-cambio-climatico/?lang=es>
- Cáritas Diocesana. (2018). *Cáritas Diocesana*. Obtenido de <https://www.caritas.es/noticias/lamemoria-2017-de-caritas-un-viaje-compartido-de-84-000-voluntarios-con-3-millones-de-personas-vulnerables/>
- Cernea, M. M. (Septiembre de 1989). *Banco Mundial*. Obtenido de <http://documents1.worldbank.org/curated/en/344581468740713911/pdf/WDP4010SPANISH.pdf>
- CNN. (18 de Junio de 2019). *CNN*. Obtenido de <https://cnnespanol.cnn.com/2019/06/18/asi-fue-el-mortifero-terremoto-y-tsunami-que-azoto-a-japon-en-2011-el-mas-mortifero-en-la-historia-del-pais/>
- Concha-Saldías, Olivares-Larraín, Micheletti, & Rasse-Figueroa. (2015). Reconstrucción post-terremoto en la ruralidad del Maule. *Bitácora25*, 71-80.
- Cruz Roja. (3 de Septiembre de 2020). *Cruz Roja*. Obtenido de <https://www2.cruzroja.es/-/en-mas-de-190-paises-protegiendo-la-humanidad#:~:text=En%202018%2C%20la%20Organizaci%C3%B3n%20estuvo%20presente%20en%2054,apoyo%20a%20m%C3%A1s%20de%206%2C4%20millones%20de%20personas.>
- Datos Macro. (2020). *Datos Macro*. Obtenido de <https://datosmacro.expansion.com/paises/comparar/camboya/laos?sc=XE81>
- Datosmacro. (2020). *Expansión*. Obtenido de <https://datosmacro.expansion.com/paises/camboya>
- Dorelle, M. N. (2018). *EL IMPACTO DEL BLOCKCHAIN EN LAS ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES*. Madrid.

- Doumanis, N. (2016). The Age of Catastrophe: A History of the West, 1914-1945. *Australian Journal of Politics & History*, 485-489.
- EFE Verde. (2016). *EFE Verde*. Obtenido de <https://www.efeverde.com/noticias/camboya-teme-inundaciones-nina-peor-sequia-decadas/>
- El Mundo. (16 de Febrero de 2010). *El Mundo*. Obtenido de <https://www.elmundo.es/america/2010/02/16/noticias/1266335670.html#:~:text=El%20terremoto%20que%20sufri%C3%B3%20Hait%C3%AD,inform%C3%B3%20este%20martes%20el%20BID.>
- Epdata. (25 de Septiembre de 2020). *Epdata*. Obtenido de <https://www.epdata.es/datos/voluntariado-datos-estadisticas/226>
- Fundación Deloitte; Fundación Lealtad. (2020). *Impacto COVID-19 en entidades no lucrativas*. Madrid.
- Fundación Lealtad. (2016). *Situación Actual de las ONG en España*. Madrid.
- Fundación PwC. (2018). *Fundación PwC*. Obtenido de <https://www.pwc.es/es/publicaciones/tercer-sector/fundacion-pwc-tercer-sector-social-2018.pdf>
- Gallón, N., & Mackintosh, E. (25 de Julio de 2018). *CNN*. Obtenido de <https://cnnespanol.cnn.com/2018/07/25/daniel-ortega-terrorismo-disturbios-civiles-nicaragua-renunciar/>
- García, A. (24 de Septiembre de 2013). *Consumer*. Obtenido de <https://www.consumer.es/solidaridad/crisis-como-atienen-las-ong-a-los-ciudadanos-afectados.html>
- García, J. P., Fernández, M., & González, A. (2016). *Compromiso y aportaciones de la ingeniería a las ONG's*. Madrid: Asociación Nacional de Ingenieros del ICAI.
- Garske, J. P. (2020). CLIMATE CHANGE, MALTHUSIAN CATASTROPHE, AND A GLOBAL RULE OF LAW. *Journal of Globalization Studies.*, 3-15.
- Gavaldà, J. (2020). Pol Pot, el genocida camboyano. *National Geographic*.
- Gelting, R., Bliss, K., Patrick, M., Lockhart, G., & Handzel, T. (2013). Water, Sanitation and Hygiene in Haiti: Past, Present, and Future. *American Society of Tropical Medicine and Hygiene*, 665-670.
- González, M. E. (2017). *Los efectos económicos de la guerra*. Sevilla.
- Hartmann, C., Hartmann, J. M., Lopez, A., & Flores, P. (2020). Health non-governmental organizations (NGOs) amidst civil unrest: Lessons learned from Nicaragua. *Global Public Health.*, p1810-1819.
- Jiménez, Y. (29 de Marzo de 2005). *El Mundo*. Obtenido de <https://www.elmundo.es/elmundo/2005/03/23/solidaridad/1111582119.html>
- JOHNS HOPKINS University of Medicine. (31 de Diciembre de 2020). *Johns Hopkins University of Medicine*. Obtenido de <https://coronavirus.jhu.edu/region/cambodia>
- Kakietek, J. (2008). Do NGOs really work? The impact of International Developmental NGOs on Economic Growth. *International Studies Association*.

- Kesby, R. (6 de Julio de 2019). *BBC News*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-48842549>
- Klein, M., Ward, C., Davison, B., Mayot, S. D.-F., Long, D., & Hughes, C. (2020). Borders and Catastrophe: lessons from COVID-19 for the European Green Deal. *Australian & New Zealand Journal of European Studies*, 4-17.
- López San Juan, D. L. (Junio de 2020). EL GENOCIDIO CAMBOYANO (1975/1979). Cantabria, España: Universidad de Cantabria.
- Manos Unidas. (9 de Enero de 2020). Obtenido de Manos Unidas : <https://www.manosunidas.org/noticia/diez-anos-despues-del-terremoto-situacion-siguiendo-caotica-haiti>
- Martínez, Á. (2 de Abril de 2015). *El País*. Obtenido de https://elpais.com/elpais/2015/03/30/planeta_futuro/1427724110_651300.html
- Médicos sin Fronteras. (2018). *Médicos sin fronteras*. Obtenido de <https://www.msf.es/conocenos>
- Merrouche, O. (2006). The Human Capital Cost of Landmine Contamination in Cambodia. *Household in Conflict Network*.
- Mira, I. (7 de Agosto de 2019). *ABC*. Obtenido de https://www.abc.es/historia/abci-genocidio-comunista-desatado-jemeres-rojos-millones-muertos-cuatro-anos-201908070108_noticia.html
- Montalbán, E. (18 de Febrero de 2018). *La Razón*. Obtenido de <https://www.larazon.es/internacional/un-imperio-de-mas-de-30-000-millones-EA17719296/>
- Moreno, J. J. (12 de Enero de 2015). *El Mundo*. Obtenido de <https://www.elmundo.es/la-aventura-de-la-historia/2015/01/12/54b3a210ca4741563b8b457a.html>
- Murray, K. (1994). El Debate sobre la Recuperación Económica de la Posguerra en El Salvador. *Hemisphere initiatives*.
- Mussap, R. (26 de Octubre de 2020). *UNICEF*. Obtenido de <https://www.unicef.org/es/coronavirus/proteger-familias-impacto-economico-covid-19>
- On the World Map. (2020). *On the World Map*. Obtenido de <http://ontheworldmap.com/cambodia/cambodia-tourist-map.html>
- ONU. (s.f.). Obtenido de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Ortega, O. (11 de Agosto de 2020). *Trabajo y Personal*. Obtenido de <https://trabajoypersonal.com/banco-mundial/#:~:text=%20Actualmente%2C%20los%20objetivos%20del%20Banco%20Mundial%20son%3A,desarrollo%20de%20infraestructura%2C%20saneamiento%20b%3%A1sico%20y...%20More%20>
- Ortega, P., Serna, A., Atehortua, & Sepulveda. (2011). Las organizaciones no gubernamentales –ONG–: hacia la construcción de su significado. *Ens. Econ.*, 243-260.
- OXFAM Intermón. (2020). *OXFAM Intermón*. Obtenido de <https://blog.oxfamintermon.org/la-labor-de-las-ong-en-la-sociedad->

- Torquemada, A. (5 de Noviembre de 2019). *La Sexta*. Obtenido de https://www.lasexta.com/viajestic/consejos-viajeros/cuando-mejor-epoca-viajar-estos-destinos-asiaticos-tailandia-vietnam-camboya_201911055dc137fc0cf2cf75acbcdfec.html
- Troncoso, Micheletti, S., & Letelier, F. (2016). Damnificados de la reconstrucción post-terremoto. Efectos del modelo en el hábitat rural del Maule. *Revista INVI*.
- Turismo Camboya. (15 de Abril de 2017). *Turismo Camboya*. Obtenido de <http://turismocamboya.com/battambang-segunda-ciudad-camboya/>
- Turismo Camboya. (2018). *Turismo Camboya*. Obtenido de <http://turismocamboya.com/localizacion/>
- UNDP. (15 de Abril de 2010). *Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo*. Obtenido de <https://www.undp.org/content/undp/es/home/presscenter/articles/2010/04/15/deforestation-in-cambodia-raises-concern-about-land-degradation-.html>
- UNICEF. (2017). *UNICEF*. Obtenido de <https://www.unicef.es/noticia/educacion-en-haiti>
- Voluntarios ONU. (2018). *Voluntarios ONU*. Obtenido de https://unv-swvr2018.org/index_sp.php#:~:text=E1%20an%C3%A1lisis%20del%20programa%20de,de%20trabajadores%20a%20tiempo%20completo.
- Wall Street Journal. (2020 de Mayo de 2020). The Economic Lockdown Catastrophe. *The Wall Street Journal*.
- World Habitat Awards. (2018). *World Habitat Awards*. Obtenido de <https://world-habitat.org/es/premios-mundiales-del-habitat/ganadores-y-finalistas/promoviendo-culturas-de-construccion-locales-en-haiti/>