

## Anexo I. Registro del Título del Trabajo Fin de Grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO: David Latorre Martín

PROGRAMA: E-2

GRUPO: Dirección

FECHA: 12/10/2021

Director Asignado: Fullana, Carmen  
Apellidos Nombre

### Título provisional del TFG:

Evaluación de la rentabilidad de un restaurante mediante un sistema de contabilidad de gestión.

**ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 2 páginas: objetivo, bibliografía, metodología e índice preliminares)**

### 1. Objetivos

El principal objetivo de este TFG será analizar las necesidades de información de las empresas de restauración con el objetivo de establecer un sistema de contabilidad de gestión que proporcione información para la toma de decisiones de gestión de un restaurante. Para ello, enmarcaremos los restaurantes en unos parámetros que a continuación vamos a especificar:

- Restaurante considerado dentro de la pequeña y mediana empresa
- Restaurante ubicado en una ciudad urbana
- Restaurante de uno o dos tenedores
- Personalidad jurídica como sociedad limitada o anónima

Valoración de la unidad de producto de venta (plato y servicio ofrecido al cliente)

Optimizar unidades de venta (consolidación de cada unidad de producto de venta al cliente).

Valoración y gestión de inventarios de existencias y valoración de costes de estructura y financieros.

Establecer un cuadro de mando para adoptar decisiones planteando distintos escenarios. Contrastar estos escenarios con aspectos externos como la competencia de la zona, la situación del COVID, localización de la empresa y tipo de clientela.

Una vez definido este modelo de contabilidad de gestión lo aplicaremos a una empresa real, restaurante de un tenedor con una facturación anual de 2 millones de euros ubicado en Madrid.

## 2. Índice

### 1. Contabilidad de gestión:

- Necesidades de información
- Análisis de la cadena de creación de valor.
- Distinción de costes directos e indirectos, fijos y variables.

### 2. Estructura de los centros de responsabilidad de la empresa.

### 3. Análisis y gestión de inventarios.

### 4. Asignación de recursos humanos y materiales (coste de estructura de inversión y amortización de instalaciones).

### 5. Modelo de cuenta de resultados analítica e informes de gestión, para toma de decisiones por el equipo gestor.

### 6. Incidencia de localización de la empresa, competencia de la zona.

### 7. Incidencia de las condiciones actuales del COVID.

### 8. Aplicación del modelo a una empresa real.

## 3. Metodología

Se establecerá un sistema de contabilidad de gestión basándose en todos los niveles inferiores que se puedan desagregar y con unos medios de contabilidad analítica llegar a la identificación del coste básico de la unidad de producto (unidad de venta = oferta de plato). Usando un feedback se evaluarán costes mínimos que supongan un umbral de rentabilidad y evaluación de posibles escenarios para la obtención de un precio de venta, consolidando con el resto de los costes de la empresa.

Es decir, mediante un método inductivo, tras un desglose pormenorizado llegar a elementos base de producción, de ahí deduciremos actuaciones para exponer distintos escenarios a elegir por el equipo gestor.

En cuanto a los costes de estructura y costes financieros detallaremos un coste real por producto. Como resumen final, se establecen unos cuadros de mando para el equipo gestor.

La realización de la parte aplicada del TFG basado en la contabilidad de gestión de una empresa real ya elegida, se recopilará información disponible, analizaremos los objetivos de la empresa, su organización, sus sistemas de información actuales y sus necesidades de información para la gestión. Se realizará una entrevista con el responsable de la contabilidad interna y se aplicará el modelo del TFG.

## 4. Bibliografía

LIBRO: Manual de gestión de costes, editorial IT&FI autores Carmen Fullana Belda y José Luis Paredes Ortega

LIBRO: Costos aplicados en hotelería, alimentos y bebidas ediciones. Editorial ECOE

LIBRO: Contabilidad de costes y contabilidad de gestión. Editorial McGraw Hill

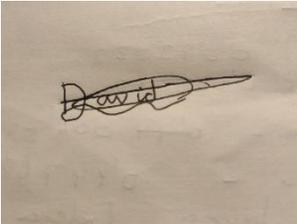
Documentos de la AECA :

Documento 29. La gestión de proyectos: un modelo de contabilidad de gestión

Documento 30. Contabilidad de gestión en las empresas hoteleras

Documento 33. Aplicación de la contabilidad de gestión a la cadena de suministros

### Firma del estudiante:

A photograph of a handwritten signature in black ink on a light-colored surface. The signature is written in a cursive style and appears to read 'David Latorre'.

X

---

David Latorre  
David Latorre

**Feta: 12/10/2021**