

Anexo I. Registro del Título del Trabajo Fin de Grado (TFG-BA)

NOMBRE DEL ALUMNO: Elvira García

PROGRAMA: E2 - Analytics GRUPO: A

FECHA: 18/10/2024

Director Asignado: Morales Contreras, Manuel Francisco
Apellidos Nombre

Título provisional del TFG-BA:

Evaluación del impacto del Nearshoring en la cadena de suministro automotriz en el contexto de China+1

ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 2 páginas: objetivo, bibliografía, metodología e índice preliminares)

Firma del estudiante:

Elvira García

Fecha: 18/10/2024

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN Y OBJETIVOS
2. REVISIÓN DE LA LITERATURA
 - 2.1. Gestión de la cadena de suministro en la industria automovilística
 - 2.2. Factores críticos y componentes clave de producción
 - 2.3. Impacto de China+1 en la cadena de suministro automovilística
 - 2.4. Redefinición de cadenas de suministro globales – Nearshoring, Reshoring y otras soluciones
 - 2.5. Casos de éxito y modelos implementados en el sector automotriz en México
3. METODOLOGÍA
4. RESULTADOS
 - 4.1. Analizar el impacto de la globalización y China+1 en las cadenas de suministro del sector automovilístico
 - 4.2. Identificar los factores de impulso y barreras encontradas en la decisión de Nearshoring en la industria automotriz así como en la localización de la producción de sus componentes
 - 4.3. Identificar las diferentes etapas en la cadena de suministro de la industria automotriz
 - 4.4. Identificar maneras en que las empresas pueden asegurar su cadena de suministro en México y proponer un plan a seguir que mitigue las posibles barreras encontradas
5. CONCLUSIONES
 - 5.1. Principales Resultados
 - 5.2. Limitaciones del Estudio
 - 5.3. Relevancia y Aplicación
6. BIBLIOGRAFÍA
7. ANEXOS
 - 7.1. Guion de Entrevistas

INTRODUCCIÓN

En los últimos años, la dinámica del comercio internacional se ha visto impactada debido a numerosos sucesos. Entre ellos destaca el fenómeno conocido como *China+1* que ha ganado fuerza en los últimos años, impulsado por multinacionales que inicialmente se instalaron en China pero que actualmente buscan diversificar sus cadenas de suministro y reducir su dependencia del país. Este suceso se ha visto influenciado por factores como las tensiones geopolíticas, la pandemia y los problemas logísticos asociados a la concentración de la producción en un solo país entre otros. En un primer instante, las relocalizaciones de producción han ido destinadas a países asiáticos vecinos, como Vietnam o Bangladesh (*Rahaman et al., 2021*). Sin embargo, otros países menos próximos como México se han visto afectados en gran medida por estas decisiones, ya que muchas multinacionales americanas optan por el Nearshoring como estrategia a seguir.

Paralelamente, según aumentan las tensiones entre Estados Unidos y China debido al enfoque proteccionista que se ha seguido por parte de la Administración de Trump y que puede que vuelva a resurgir tras las próximas elecciones, a México se le presenta la oportunidad de convertirse en el principal socio de Estados Unidos y un competidor dinámico para China (*Torres & Orozco, 2022*)

Actualmente existe mucha literatura acerca del auge de México debido al contexto actual que vivimos. Sin embargo, en este trabajo se estima necesario hacer una recopilación de la literatura y enfocarla a un sector en concreto. Por lo tanto, la motivación de este trabajo surge de la necesidad de entender y analizar las implicaciones del Nearshoring en la industria automovilística en México, así como comprender los desafíos y las implicaciones para las organizaciones de llevarlo a cabo. Este sector ha sido seleccionado debido a que es uno de los pilares del sector manufacturero de este país, y uno de los más influenciados por el Nearshoring.

OBJETIVOS

Este trabajo tiene como finalidad explorar el fenómeno del Nearshoring y su relación con la tendencia de China+1 en el sector automotriz en la región de México.

Asimismo, se realizará este trabajo teniendo en cuenta los siguientes objetivos:

- Analizar el impacto de la globalización y China+1 en las cadenas de suministro del sector automovilístico
- Identificar los factores de impulso y barreras encontradas en la decisión de Nearshoring en la industria automotriz así como en la localización de la producción de sus componentes
- Identificar las diferentes etapas en la cadena de suministro de la industria automotriz

- Identificar maneras en que las empresas pueden asegurar su cadena de suministro en México y proponer un plan a seguir que mitigue las posibles barreras encontradas

METODOLOGÍA

Para dar respuesta a los objetivos mencionados anteriormente, se llevará a cabo la siguiente metodología:

- **Revisión de la literatura:** se recopilarán artículos académicos y no académicos para aportar contexto del fenómeno del China+1 y los impactos en los cambios de las cadenas de suministro a nivel global. El objetivo de esta revisión es proporcionar una visión panorámica del estado actual de la investigación en torno a la reconfiguración de las cadenas de valor en el sector automotriz, destacando las tendencias emergentes en la implementación de estrategias Nearshoring y China+1.
- **Metodología cualitativa:** se llevarán a cabo entrevistas semiestructuradas con profesionales del sector estudiado, que tengan conocimientos acerca del área de Supply Chain en el país de México. Este método me permitirá profundizar más acerca del tema de investigación y facilitará la comprensión de los factores influyentes. También se buscará no solo validar lo escrito hasta ahora, sino también descubrir nuevas perspectivas que enriquezcan el análisis del impacto del Nearshoring en Mexico.
- **Metodología cuantitativa:** en la medida que se disponga de datos cuantitativos, éstos se incluirán en el trabajo para aportar un apoyo numérico a las reflexiones obtenidas.

BIBLIOGRAFÍA

- Contreras, O. F., Carrillo, J., & Alonso, J. (2012). Local entrepreneurship within global value chains: a case study in the Mexican automotive industry. *World development*, 40(5), 1013-1023. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2011.11.012>
- Alfaro, L., & Chor, D. (2023). *Global supply chains: The looming "great reallocation"* (No. w31661). National Bureau of Economic Research.
- Utar, H., Torres Ruiz, L. B., & Zurita, A. C. (2023). The US-China Trade War and the Relocation of Global Value Chains to Mexico.
- Amachraa, A., & Quelin, B. (2022). Morocco emergence in global value chains: Four exemplary industries. *Policy Center for the New South*.
- Ferraa, O., Kanboui, L., & Touzi, B. Red Sea Disruptions: Exploring Global Trade Implications through.
- Mamad, M., & Chahdi, F. O. (2013). The factors of the collaboration between the upstream supply chain actors: case of the automotive sector in Morocco. *International Business Research*, 6(11), 15.
- Freund, C., Mattoo, A., Mulabdic, A., & Ruta, M. (2024). Is US trade policy reshaping global supply chains?. *Journal of International Economics*, 104011. <https://doi.org/10.1016/j.jinteco.2024.104011>
- Abdellah, D. A. H. M. A. N. Y., Nawfal, A. I. S. S. A. O. U. I., Mounya, T. O. M. A. S., El Hossain, O. U. T. O. U. G. A. N. E., & Rachid, H. A. S. N. A. O. U. I. (2024). Factors determining the performance of the automotive industry in Morocco: a qualitative study. *African Scientific Journal*, 3(25), 0793-0793. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13649979>
- Alfaro-Moreno, K., Rivera-Galicia, L. F., & Bakkali, I. (2024). Why do multinational enterprises in the auto parts industry set up in Morocco?. *Journal of Infrastructure, Policy and Development*, 8(7), 4689.
- Ghafs, Z., & Elabjani, A. (2024). Exploring the evolution of the automotive ecosystem in Morocco: insights from semi-structured interviews. *International Journal of Automotive Technology and Management*, 24(1), 27-53.
- Piatanesi, B., & Arauzo-Carod, J. M. (2019). Backshoring and nearshoring: An overview. *Growth and Change*, 50(3), 806-823.
- Fernández-Miguel, A., Riccardi, M. P., Veglio, V., García-Muiña, F. E., Fernández del Hoyo, A. P., & Settembre-Blundo, D. (2022). Disruption in resource-intensive supply chains: reshoring and nearshoring as strategies to enable them to become more resilient and sustainable. *Sustainability*, 14(17), 10909.
- Ortega, E. B. G. (2024). Nearshoring en México. *Ingenio y Conciencia Boletín Científico de la Escuela Superior Ciudad Sahagún*, 11(22), 141-149.

- ANDRADE, S. G. 1. Marco contextual del nearshoring: retos y oportunidades para México. *Nearshoring, comercio internacional y desarrollo económico en México. Las oportunidades de México en la reestructuración económica mundial*, 21.
- Ambe, I. M., & Badenhorst-Weiss, J. A. (2010). Strategic supply chain framework for the automotive industry. *African Journal of Business Management*, 4(10), 2110.
- Bhatia, M. S., & Kumar, S. (2020). Critical success factors of industry 4.0 in automotive manufacturing industry. *IEEE Transactions on Engineering Management*, 69(5), 2439-2453.
- Banaszyk, P. (2023). Reshoring and friendshoring as factors in changing the geography of international supply chains. *Engineering Management in Production and Services*, 15(4), 25-33.
- Navarro-Martínez, J., Soriano Miras, R. M., & Trinidad Requena, A. (2023). La 'frontera' en la nueva geografía económica global: los casos de México y Marruecos.
- Campos, M. G. C., González, C. M. P., & Peyrelongue, C. D. M. Consideraciones para fortalecer al sistema de transporte frente al "Nearshoring".
- Silva, J. R., Neves, J., Magrinho, A., Franco, M., & Rodrigues, M. (2024). Dilemmas of Proximity: Motives Influencing Portuguese Firms' Internationalization to Morocco. *Global Business Review*, 09721509241240521.
- Torres García, A. F., & Orozco Plascencia, J. M. (2022). Análisis de las relaciones comerciales entre México, China y Estados Unidos: de la guerra comercial a la covid-19. *México y la Cuenca del Pacífico*, 11(33), 21-47.
- Rahaman, M. T., Pranta, A. D., Chandrow, O., Das, N. C., Khatun, M. D., Arafat, M. Y., & Sami, W. B. B. (2021). COVID-19 pandemic and the future of China-plus-one strategy in apparel trade: A critical analysis from Bangladesh-Vietnam point of view. *Open Journal of Business and Management*, 9(5), 2183-2196.