

Anexo I. Registro del título del trabajo fin de grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO: Pablo Juan Touchaud Penedo

PROGRAMA: E-4

GRUPO: B

FECHA: 20/09/2024

Director Asignado: Amparo Merino de Diego

Título provisional del TFG:

**MODELOS DE NEGOCIO INNOVADORES EN EL SECTOR AGRÍCOLA: HACIA UN
MODELO DE AGRICULTURA REGENERATIVA EN EUROPA: RESPONDER A LOS RETOS DE
SOSTENIBILIDAD, CRECIMIENTO POBLACIONAL Y COMPETENCIA INTERNACIONAL.**

*Análisis del modelo de negocio de los grandes actores de la agricultura en Europa:
Bonduelle y su modelo de agricultura regenerativa.*

ADJUNTAR PROPUESTA (Índice provisional, objetivos, metodología y bibliografía)

Firma del estudiante:

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right, ending in an arrowhead.

ÍNDICE

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

1. CONTEXTO Y JUSTIFICACIÓN DEL TEMA

Desafíos del sector agrícola europeo

Justificación del estudio

Definición de la agricultura regenerativa

2. PROBLEMA

Sostenibilidad y productividad en la agricultura

Competencia internacional

3. OBJETIVOS DEL ESTUDIO

Análisis del modelo de agricultura regenerativo

Impactos económicos y sociales

Evaluación de la transición hacia la agricultura regenerativa

CAPITULO II. METODOLOGIA

Entrevistas cualitativas con actores clave

Análisis de informes institucionales

Estudios de caso de empresas

Comparación internacional de prácticas agrícolas

CAPITULO III. ESTUDIOS DE CASO

Bonduelle y su transición hacia la agricultura regenerativa

Otras empresas europeas

CAPITULO IV. DISCUSIÓN Y ANÁLISIS

Viabilidad económica

Políticas públicas y reformas

Innovaciones tecnológicas

CAPITULO V. CONCLUSIÓN

CAPITULO VI. BIBLIOGRAFÍA

Contexto y justificación del tema elegido:

El sistema agrícola mundial actual pone de manifiesto una gran desigualdad a nivel mundial, que sea una desigualdad tecnológica, de innovación, de recursos, de barreras comerciales, de diferentes ayudas/impuestos y de política agrícola. Dentro de la propia Unión Europea, estas desigualdades se sienten por el deseo de respetar las exigencias de la política agrícola común (PAC), pero también por una conciencia europea del respeto a este bien precioso que algunas regiones como China, Brasil o la región del sudeste asiático no tienen. Implementar un sistema agrícola respetuoso con el medio ambiente mientras se asegura una producción para una población creciente ya es un reto en sí mismo, pero también hay que añadir a esto la competencia creciente en la Unión Europea de la producción de estos países en desarrollo que aplican una política agrícola agresiva sin realmente tener en cuenta las realidades ambientales.

Cuando sabemos que la agricultura es el primer emisor de amoníaco en el aire y que los insumos agrícolas contaminan las aguas, estas contaminaciones, restricciones de agua y riesgos climáticos causan a su vez pérdidas de rendimiento agrícola. Conscientes de los desafíos, los agricultores se comprometen cada vez más hacia prácticas agrícolas más respetuosas con el medio ambiente: “36 000 explotaciones están certificadas con Alta Valor Ambiental al 1 de enero de 2023 y más de 60 000 explotaciones están comprometidas en una producción llamada biológica, un número multiplicado por 2,5 en 10 años.” (Insee, 2024)

Aunque esto sea un esfuerzo realizado por los agricultores, es solo una proporción demasiado baja para poder marcar la diferencia frente al cambio climático. Además, se añade una problemática al conflicto principal: Cuanto más produzca la agricultura mundial de manera intensiva como es el caso hoy en día, menos rendimientos habrá, especialmente debido a la infertilidad de las tierras por el uso abundante de productos químicos que no favorecen la situación. Sin embargo, una agricultura responsable como la agricultura biológica tiene, en promedio, un rendimiento 25% más bajo que una agricultura con uso de pesticidas (Insee, 2024). En resumen, cuanto más se utilice la agricultura convencional, menos rendimientos se podrán producir año tras año; pero cuanto más se produzca para respetar el medio ambiente, especialmente mediante el BIO que es la forma de producción más sostenible para la agricultura a gran escala, menos rendimientos se esperarán. Estas diferencias de rendimiento pueden ser

incluso mucho más importantes que el promedio anunciado por el INSEE cuando se analiza el informe de la Agencia de Estadística Agrícola Francesa sobre una parte de los cultivos franceses (Agreste, 2023).

Cultivo	2018	2019	2020	MEDIA 2018-2022	2021	2022
Maíz grano no irrigado	-40%	-37%	-38%	-37%	-35%	-35%
Maíz grano irrigado	-28%	-31%	-33%	-30%	-29%	-31%
Soja	-23%	-16%	-24%	-24%	-23%	-31%
Girasol	-31%	-24%	-26%	-28%	-28%	-28%
Triticale	-40%	-37%	-36%	-38%	-39%	-37%
Cebada de primavera	-53%	-49%	-46%	-49%	-50%	-46%
Cebada de invierno	-41%	-36%	-38%	-42%	-48%	-47%
Trigo blando	-52%	-51%	-59%	-55%	-56%	-57%
Total	-38%	-35%	-38%	-38%	-38%	-39%

Este cuadro demuestra que para muchos productos, especialmente entre los principales cosechados en Francia, el BIO es un tipo de agricultura que no puede ser utilizado a gran escala. Es, de hecho, ilusorio aplicar un modelo de negocio en la Unión Europea con una agricultura que es en promedio 39% menos eficiente que el modelo actual. Hay que ser realista y el modelo Biológico no lo es para el futuro de la producción agrícola europea.

Es contrario a la necesidad de alimentar a una población creciente cuando ya hoy en día, según el informe mundial sobre las crisis alimentarias 2024 de la Red de Información sobre Seguridad Alimentaria, “281,6 millones de personas, es decir, el 21,5% de la población analizada, enfrentaban niveles elevados de inseguridad alimentaria aguda en 59 países/territorios en crisis alimentaria” (FSIN, 2024). Aunque la falta de producción agrícola no sea la única razón de la inseguridad alimentaria mundial, sigue siendo una de las principales razones y que podría convertirse en la principal frente a la población mundial creciente. “La población mundial sigue creciendo rápidamente, con una estimación de alrededor de 9,7 mil millones de personas para 2050. Este crecimiento demográfico ejercerá una presión creciente sobre los recursos naturales, especialmente en los ámbitos de la alimentación, el agua y la energía, exigiendo cambios profundos en la forma en que producimos y consumimos.” (UnitedNations, 2024).

OBJETIVOS:

Finalmente, las partes involucradas en el sistema agrícola de la Unión Europea y de la PAC, se dan cuenta de que hay una necesidad de revisar el sistema agrícola debido a tres grandes ejes preocupantes: alimentar a una población ya en situación irregular, producir una agricultura sostenible, y poder competir en su propio territorio y fuera de los países de la PAC, con la producción de una agricultura mundial que no quiere enfrentar las problemáticas ambientales.

Algunos actores europeos son optimistas frente a esta lucha y muchos de ellos han optado por pasar a una agricultura regenerativa. Bonduelle es un ejemplo de una visión a largo plazo en marcha desde 2017 con el objetivo 2030 para cambiar su modelo de negocio basándose en la agricultura regenerativa. Se trata de una empresa francesa fundada en 1853 especializada en la producción y transformación de verduras en conservas, congelados y productos frescos. Líder europeo en este sector, el grupo está presente en más de 100 países. La empresa se compromete desde hace varios años en prácticas agrícolas regenerativas para reducir su impacto ambiental mientras mantiene la productividad. Con una facturación que supera los 2,8 mil millones de euros en 2022, Bonduelle es un actor clave en la transición hacia un nuevo modelo de negocio necesario en la Unión Europea.

En resumen, se tratará de estudiar principalmente los objetivos 2030 del grupo pero también las acciones de otros actores presentes en los países de la PAC. El objetivo 2030 de Bonduelle es transformar el sistema de producción alimentaria “De la granja a la mesa”, expresión utilizada también por la PAC de la para incluir cada etapa intermedia: la producción, la transformación, la distribución y el consumo de productos agrícolas (Gérard, 2024). El objetivo es garantizar que cada eslabón de esta cadena sea sostenible, respetuoso con el medio ambiente y en línea con los objetivos de salud pública y productividad alimentaria. Para Bonduelle, esta etapa pasa por la agricultura regenerativa que, de hecho, no se limita solo a prácticas sostenibles sino que busca mejorar todo el sistema de producción. Aunque pueda haber desafíos iniciales de transición que veremos en detalle, especialmente a través del testimonio del director de la transición agrícola del grupo Bonduelle, la agricultura regenerativa es, según el grupo, un enfoque viable para aumentar la productividad agrícola de manera sostenible y respetuosa con el medio ambiente.

Metodología:

La metodología adoptada será cualitativa, combinando entrevistas y el análisis de documentos académicos e institucionales.

El análisis de este modelo de negocio se basará en testimonios directos de actores clave del sector agrícola. Se tratará de entrevistas semi-directivas con miembros del gobierno francés, representantes de la Unión Europea, agricultores comprometidos en la transición hacia prácticas regenerativas, así como expertos en desarrollo sostenible. También, se utilizarán informes de

instituciones reconocidas como el IPCC, la ONU, el INSEE y la Agencia de Estadística Agrícola Francesa para comprender el impacto económico y ambiental de la agricultura. Para demostrar la viabilidad del modelo regenerativo se propondrán estudios de caso de empresas que han integrado este modelo, como Bonduelle, y otras empresas europeas innovadoras. El análisis de estas empresas permitirá mostrar cómo se implementa la agricultura regenerativa, sus ventajas y los desafíos a superar.

Además, se realizará un análisis comparativo de los costos y beneficios de la transición hacia la agricultura regenerativa. Esto incluirá el estudio de los rendimientos agrícolas de los países presentes en la Política Agrícola Común, comparados con otras regiones del mundo donde los modelos son desiguales. La comparación con países como Brasil, China o Tailandia (grandes exportadores a la Unión Europea) permitirá identificar las mejores prácticas a nivel mundial. El impacto social de la transición también será examinado, especialmente en lo que respecta al empleo rural y las condiciones de vida de los agricultores, análisis que podrá confirmar el testimonio de estos últimos. El impacto del poder adquisitivo europeo también tendrá su importancia en un sector con cada vez más competencia. Las innovaciones también serán consideradas, como la agricultura de precisión y las innovaciones digitales que pueden facilitar la adopción de prácticas regenerativas mientras aumentan la productividad.

Las políticas públicas, especialmente las de la Política Agrícola Común (PAC) y otros programas de subvención, para comprender cómo los gobiernos pueden apoyar esta transición respetando el poder adquisitivo de la Unión Europea y permaneciendo competitivos frente a los actores extranjeros. Se hará hincapié en las reformas recientes y las incentivas destinadas a fomentar una agricultura sostenible.

Bibliografía

Agreste. (2023). *Menor rendimiento de los cultivos herbáceos en la agricultura ecológica que en la convencional*. Obtenido de <https://agreste.agriculture.gouv.fr/agreste-web/disaron/Pri2308/detail/>

FSIN. (2024). *2024 Global report on food crises*. Bruxelles: UE. Obtenido de <https://www.fsinplatform.org/report/global-report-food-crisis-2024/>

Gérard, M. (2024). La PAC no cumple los objetivos del Pacto Verde, según el Tribunal de Cuentas Europeo. *Le Monde*, 1. Obtenido de <https://www.lemonde.fr/planete/article/2024/09/30/la->

pac-ne-permet-pas-d-atteindre-les-objectifs-du-pacte-vert-selon-la-cour-des-comptes-europeenne_6340046_3244.html

Insee. (2024). *panorama de la agricultura en Francia*. Paris: Insee. Obtenido de <https://www.insee.fr/fr/statistiques/7728901?sommaire=7728903>

United Nations. (2024). *2024 Revision of World Population Prospects*. Obtenido de <https://population.un.org/wpp/>