

Propuesta TFG – Gabriel Álvarez

Título: Explorando el impacto de FFP (*Financil Fair Play*) en el cumplimiento y desarrollo de los componentes ESG en el fútbol profesional.

Introducción

1.1 Objetivos:

- ¿El tipo de propietario de un club afecta la capacidad de desarrollo de los componentes ESG? ¿Cómo afecta el FFP a clubes con diferentes tipos de propietarios? Para las diferencias, si es que las hay, ¿qué impacto tienen las políticas nacionales en estas diferencias y cómo se reflejan?
- A través de estas preguntas se buscará entender y analizar en profundidad el funcionamiento de clubes con propiedad variada, especialmente en el ámbito financiero. Consecuentemente, se buscará definir los criterios que estos clubes siguen para garantizar prácticas que se alineen a los criterios ESG impuestos por la UEFA y las federaciones/gobiernos nacionales
- Establecer posibles vínculos entre ciertos comportamientos con maneras de llevar y gestionar un club de fútbol. ¿Hay tendencias según el tipo de propietario? ¿Se priorizan ciertos componentes ESG dependiendo del país o la liga?
- Finalmente, también habrá una parte analizando el rendimiento de los clubes en sus respectivas competiciones. Se examinarán los efectos del FFP y los componentes ESG, buscando un posible vínculo entre un desarrollo positivo y resultados deportivos. Si no la hay, ¿por qué es esto? ¿En un futuro podríamos ver una correlación entre las dos variables?

1.2. Justificación del tema:

Con los constantes cambios de regulaciones financieras y la aparición de diferentes tipos de propietarios de equipos el FFP ha cobrado una mayor importancia en la regulación de los gastos en equipos para mantener una competición justa en el mundo del fútbol. Dada esta relevancia, es necesario explorar y entender las razones detrás de las diferentes decisiones de clubes en adoptar una forma u otra de propiedad. Además, hay una necesidad de entender y ver el efecto de las diferentes variantes. Este estudio está destinado a entender procesos complicados de una forma estructurada, y buscará proporcionar respuestas a preguntas sobre el tema además de presentar las verdaderas razones y vínculos entre el FFP, los componentes ESG y el rendimiento de clubes importantes en el mundo del fútbol.

1.3. Metodología:

Inductivo – Deductivo: A través de informes, datos y casos reales se intentará sacar conclusiones y explicaciones a los comportamientos de cada club y las razones que motivan ciertas decisiones o las causas de resultados relacionados con los componentes ESG. El trabajo buscará partir

Índice Provisional

1. Introducción
 - 1.1. Motivaciones y justificación del tema de investigación
 - 1.2. Objetivos
 - 1.3. Metodología
 - 1.4. Estructura
2. Dibujando el entorno europeo
 - 2.1. Definición y puesta en escena del FFP
 - 2.2. Criterios ESG y su vínculo en el mundo del fútbol
 - 2.3. Reglamento UEFA. Implicaciones y contexto actual europeo
3. Análisis de equipos relevantes
 - 3.1. Real Madrid: estructura de propiedad y modelo de negocio. Cumplimiento del FFP y desarrollo de criterios ESG
 - 3.2. Bayern de Múnich: estructura de propiedad y modelo de negocio. Cumplimiento del FFP y desarrollo de criterios ESG
 - 3.3. Manchester City: estructura de propiedad y modelo de negocio.
 - 3.4. Caso City: Implicaciones, posibles resultados e impactos de cada una de ellas
 - 3.5. Distinción de factores clave/diferenciales que potencian a un equipo u otro en relación al FFP y ESG
4. Impacto del FFP y criterios ESG
 - 4.1. Relación entre FFP y rendimiento deportivo
 - 4.2. Impacto de criterios ESG en gestión deportiva y el desarrollo de clubes
 - 4.3. Comparación de rendimiento entre equipos acorde con su desarrollo ESG
5. Perspectivas futuras
 - 5.1. Tendencias actuales y futuras al corto/medio plazo en el fútbol
 - 5.2. Implicaciones directas e indirectas para los clubes
 - 5.3. Futuro del FFP y evolución de los criterios ESG
6. Conclusiones
7. Bibliografía
8. Anexo

Bibliografía:

- Calahorra-López, A. (2024). *Assessing the influence of financial fair play on sporting performance: A study of the Spanish league using a data envelopment analysis model*. <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/epdf/10.1002/mde.4327>
- Ioannidis, G., & Plumley, D. (2023). *The Premier League v Manchester City: Financial Fair Play Regulations Revisited Procedure & Practice in Sporting Justice*. https://shura.shu.ac.uk/32115/1/2023_ISLR_Issue_3_Print_Ioannidis_Plumley.pdf
- Sengupta, A., & Singh Raghav, A. (2021). John A. Long - Publications List. *Global Sports Policy Review*, 2(2), 30–47. https://heinonline.org/HOL/Page?collection=journals&handle=hein.journals/gblspr2&id=211&men_tab=srchresults
- UEFA. (2023, July 1). *UEFA Club Licensing and Financial Sustainability Regulations*. Documents.uefa.com. <https://documents.uefa.com/r/UEFA-Club-Licensing-and-Financial-Sustainability-Regulations-2023-Online>
- UEFA.com. (2023, January 27). *Sostenibilidad financiera*. UEFA.com. <https://es.uefa.com/running-competitions/integrity/financial-sustainability/>
- Zülch, H., Cruz, J., & Kirsch, B. (2021). *How Is Sustainability Concerning ESG Considered and Assessed in German Professional Football?* <https://opus.bsz-bw.de/hhlpd/frontdoor/deliver/index/docId/2827/file/HHL195.pdf>