



FICHA TÉCNICA DE LA ASIGNATURA

Datos de la asignatura	
Nombre completo	Modelos de negocio disruptivos en banca y finanzas
Código	DOI-MTF-522
Créditos	4,5 ECTS
Carácter	Obligatoria
Departamento / Área	Departamento de Organización Industrial
Responsable	Cristóbal Cantos
Horario	Escribir vía correo electrónico para solicitar cita: ccantos@comillas.edu

Datos del profesorado	
Profesor	
Nombre	Antonio Camacho González
Departamento / Área	Departamento de Organización Industrial
Correo electrónico	acamachog@icai.comillas.edu
Profesor	
Nombre	Beatriz Albert Marín
Departamento / Área	Escuela Técnica Superior de Ingeniería (ICAI)
Correo electrónico	balbert@icai.comillas.edu
Profesor	
Nombre	María de Miguel Gago
Departamento / Área	Departamento de Organización Industrial
Correo electrónico	mdemiguel@icai.comillas.edu

DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

Contextualización de la asignatura
Aportación al perfil profesional de la titulación
<p>Cursando esta asignatura el estudiante se familiariza como las nuevas tecnologías son capaces de construir un ecosistema bancario más moderno, eficiente y sostenible.</p> <p>Al finalizar el curso los estudiantes deben ser capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none">Conocer como tomar las principales decisiones estratégicas en el lanzamiento de una fintech.Diseñar un modelo de colaboración banca - fintech.Conocer las nuevas tecnologías que pueden re-imaginar el nuevo sistema bancarioAplicar técnicas de innovación para la venta de productos bancarios



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

GUÍA DOCENTE

2024 - 2025

Conocer las tareas de planificación de innovación y como adecuarlas al GO to market de productos

Esta asignatura tiene un carácter teórico-práctico por lo que a su parte teórica se le complementa con actividades prácticas en formato de casos y prácticas.

Prerrequisitos

Ninguno

Competencias - Objetivos

Competencias

Conocimientos (CO):

CO1: Conocer y entender los principios de los negocios de pagos y préstamos en el sistema financiero y la banca digital, desde los más sencillos a los más sofisticados, para seleccionar e implementar los más adecuados a condiciones específicas.

CO2: Familiarizarse con los principios básicos de los modelos disruptivos en banca y finanzas, comprendiendo la introducción de tecnologías digitales en evolución.

Competencias (CP):

CP1: Identificar y aplicar modelos de negocio disruptivos en banca y finanzas, desde el Open Banking hasta los Open Financial Services, incluyendo casos de estudio y análisis de impacto.

CP2: Resolver problemas en los pagos y aplicar modelos disruptivos en la banca y la innovación financiera.

CP3: Manejar las finanzas descentralizadas y la tecnología blockchain, comprendiendo los contratos inteligentes y los intercambios descentralizados.

CP4: Identificar las tecnologías operativas y analíticas de big data aplicadas en finanzas, diferenciando entre bases de datos estructuradas y no estructuradas.

Habilidades (HA):

HA2: Desarrollar la habilidad para generar modelos de negocio innovadores en banca y finanzas, promoviendo la creatividad para alcanzar objetivos comerciales.

HA3: Aplicar destrezas en el uso de tecnologías blockchain y contratos inteligentes en finanzas descentralizadas.

HA7: Demostrar agilidad en la comprensión y manejo de las tecnologías de pago existentes, incluyendo tarjetas de crédito, débito, pagos digitales y criptográficos.



HA8: Implementar estrategias de trading algorítmico utilizando técnicas de machine learning y análisis de datos financieros.

Resultados de Aprendizaje

RA1. El objetivo de esta asignatura será revisar el nuevo paradigma donde vemos desde NTTD el camino desde Open Banking pasando por Open Finance y hasta Open Economy (o también Open Data). Este acceso a datos financieros y no financieros abre una nueva forma para que las empresas conozcan mejor a los clientes y por lo tanto ofreciendo nuevas posibilidades para el personalización de servicios.

RA2. Visión de cómo las fintechs han desintermediado el negocio de los bancos, qué unicornios existen y qué hacen. Cómo los bancos hacen frente a estos nuevos players respondiendo con nuevos servicios que orquestan la vida de las personas y empresas.

RA3. Cómo innovar en Banca y las palancas para que dicha innovación tenga éxito. Más que el hype de la tecnología debemos centrarnos en crear casos de uso reales adaptadas a las distintas necesidades.

RA4. Comprender y aplicar los principios y beneficios del Open Banking y Open Finance: Analizar el impacto de PSD2 y los roles de AISPs y PISPs en la industria financiera.

RA5. Dominar los servicios de banca en línea, pagos y transferencias: Describir las características de los servicios bancarios digitales y métodos de pago electrónicos.

RA6. Identificar nuevos actores disruptivos y modelos de negocio emergentes en fintech: Explorar el ecosistema de servicios financieros digitales y casos de éxito en fintech.

RA7. Analizar la innovación en la banca y su relación con la disrupción: Diferenciar entre innovación y disrupción en el contexto bancario y aplicar metodologías de ideación.

RA8. Evaluar el retorno de la inversión en innovación bancaria: Entender la importancia de medir el impacto económico de la inversión en innovación en banca.

BLOQUES TEMÁTICOS Y CONTENIDOS

Contenidos – Bloques Temáticos

From open banking to open financial services:

- Open Banking: PSD2, Ventajas, AISPs y PISPs, Banking as a Platform, Banking as a Service y Data Monetization, y Casos de Estudio.
- Open Finance: Que es, Plataformas de Open Finance (Platea, Tink, ...).
- Open Data/Economy: Finanzas Descentralizadas y Embedded Finance;



- Open Banking: PSD3 y que es/que esperar?

Online banking, payment, and transfer services

Nuevos players disruptando el mercado y nuevos modelos de negocio:

- Servicios financieros en la era digital. Origen y definición de fintech. Ecosistema internacional y español.
- Tipos de fintech. Nuevos modelos de negocio y análisis de casos de éxito.
- Tecnología en la industria financiera.
- Marco regulatorio y su aplicación.
- Impacto fintech en el sector financiero. Respuesta de los bancos tradicionales a los nuevos players financieros.
- Impacto de las BigTech.

Innovation in banking:

- Introducción a la innovación bancaria: Innovación vs Disrupción
- Metodología y herramientas de ideación
- Pruebas de concepto e implementación
- Tecnologías y casos de uso emergentes para banca
- Retorno de la inversión en innovación

METODOLOGÍA DOCENTE

Aspectos metodológicos generales de la asignatura

- Clase magistral y presentaciones generales (30 horas; 100% presencial). Exposición de los principales conceptos y procedimientos mediante la explicación por parte del profesor. Incluirá presentaciones dinámicas, pequeños ejemplos prácticos y la participación reglada o espontánea de los estudiantes.
- Resolución en clase de problemas prácticos y casos (16 horas; 100% presencial). Resolución de unos primeros problemas para situar al alumno en contexto. La resolución correrá a cargo del profesor y los alumnos de forma cooperativa.
- Resolución grupal de problemas y casos (8 horas; 100% presencial). El profesor planteará pequeños problemas que los alumnos resolverán en pequeños grupos en clase y cuya solución discutirán con el resto de grupos.
- Tests intermedios por cada bloque (4h: 100% presencial)
- Test final (2h: 100% presencial)

RESUMEN HORAS DE TRABAJO DEL ALUMNO

Clase magistral y presentaciones generales: 30 h

Resolución en clase de problemas prácticos: 16 h

Resolución grupal de problemas: 8 h

Tests intermediarios: 4 h

Test final: 2 h

EVALUACIÓN Y CRITERIOS DE CALIFICACIÓN



Minitest: 30%

Examen final: 40%

- Comprensión de conceptos
- Aplicación de conceptos a la resolución de problemas prácticos
- Análisis e interpretación de los resultados obtenidos
- Presentación y comunicación escrita

Trabajos Prácticos: 20%

- Evaluación de los trabajos prácticos

Asistencia en clase: 10%

- Participación activa en clase

BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS

Bibliografía Básica

From open banking to open financial services:

- DIRECTIVE (EU) 2015/2366 OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL of 25 November 2015
- Open Finance Will Reshape Financial Services Over The Coming Decade, Forrester, 05-08-21
- How To Monetize Open Finance And Platform Business Models, Forrester, 14-01-21
- Use Cases To Monetize Open Finance, Forrester, 16-02-21
- It is not about Banking. It is about Lifestyle, Andre Martins NTT Data
- The Payments Data Monetisation Opportunity in Europe, Celent, 25-10-21
- The Digital Operations Platform Your Bold, Next Gen Approach To ERP, Forrester, 03-12-21
- ERP Banking: everything run better with integration, Andre Martins – NTT Data, 03-01-2023

Nuevos players disruptando el mercado y nuevos modelos de negocio:

- Fintech M&A Market Report 2H2022, Hambleton Partners
- Retail Banking and Payments Fintech Spotlight Q4 2022, Aite Novarica 10-01-23
- The Benefits of Fintech Enablement_New Approaches to Ongoing Innovation, Aite Novarica 07-02-23
- Fintech Trends 2022, Statista August 2022
- El futuro es Fintech: Una guía para inversores, emprendedores y visionarios para entender la nueva revolución tecnológica (Susanne Chishti, Janos Barberis)

Innovation in banking:

- "Hype Cycle for Digital Banking Transformation, 2022", Gartner, 25-07-22
- "FutureScape: Worldwide Banking 2023 Predictions", IDC, 12-12-22
- "The Top Emerging Technologies In Banking In 2023", Forrester 25-01-23
- "Moonshot Thinking: Transforma la innovación disruptiva en una oportunidad", Ivan Bofarull