



COMILLAS

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y SOCIALES

ACTA DE DEFENSA

Trabajo Fin de Grado

Grado en Relaciones Internacionales

Alumno: María Moreno Boluda

Titulación del alumno: Relaciones Internacionales & Global Communication (RRIICOM)

Título del Trabajo Fin de Grado: Estandarización y Adaptación en el Marketing Internacional de L'Oréal: Análisis Comparativo de L'Oréal Paris en Francia y Japón

Director del Trabajo Fin de Grado: Dr. Javier Gil Pérez

Fecha de la defensa: 20/05/2026

Firma del Director

Firma del alumno