

## Registro de la Propuesta del Trabajo Fin de Grado (TFG)

NOMBRE DEL ALUMNO: Miguel Cortés Cenalmor

PROGRAMA: E6

GRUPO: A

FECHA: 26/10/2020

Director Asignado: Borrás Palá, Francisco  
Apellidos Nombre

Título provisional del TFG:

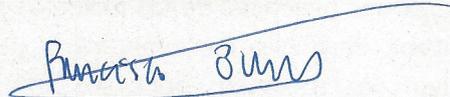
Modelos de valoración de jugadores como herramienta clave hacia la sostenibilidad económica en el mundo del fútbol

ADJUNTAR PROPUESTA (máximo 2 páginas: objetivo, bibliografía, metodología e índice preliminares)

Firma del estudiante:



Firma del Director:



Fecha: 26/10/2020

# **Modelos de valoración de jugadores como herramienta clave hacia la sostenibilidad económica en el mundo del fútbol**

## **Objetivos**

Durante las últimas décadas, el valor de traspaso de los jugadores de las grandes ligas europeas ha crecido exponencialmente, llegando a pagarse más de 200 millones de euros por el traspaso de un jugador estrella. Esta inflación masiva en los precios de traspaso en el fútbol genera grandes dificultades económicas para aquellos clubes con un presupuesto económico más modesto, y desvirtúa de alguna manera el sistema competitivo en cuanto a que los clubes con más presupuesto constituyen plantillas descompensadas a base de talonario.

Otras grandes asociaciones deportivas a nivel internacional como es el caso de la National Basketball Association (NBA), han logrado construir un modelo de negocio de cifras igualmente estratosféricas o superiores, pero con un mayor grado de sostenibilidad y menos dependiente en los traspasos de jugadores. Esto da que pensar y nos sugiere que un modelo más sostenible para el fútbol es posible.

En este estudio se pretende analizar los modelos de valoración financiera de los jugadores de fútbol, con el objetivo de buscar soluciones que aseguren la sostenibilidad económica a largo plazo del fútbol y los agentes económicos que forman parte del sector.

## **Metodología**

El trabajo comienza por analizar el problema de la sostenibilidad económica del sector del fútbol en los principales mercados europeos. Para ello, se analizará brevemente la evolución del precio de los traspasos en las últimas décadas, cómo ha afectado esto a los *stakeholders* y de qué manera se ha tratado de hacer frente al problema, centrándonos en el Fair Play Financiero lanzado por la UEFA.

A continuación, se analizarán los principales modelos de valoración de jugadores de fútbol actuales: qué variables toman en cuenta, qué metodología emplean, y se valorará hasta qué punto son precisos y a qué se deben las posibles imprecisiones encontradas.

Por último, la idea principal del trabajo es sacar conclusiones en firme acerca de aplicaciones prácticas de los modelos para solucionar el problema de sostenibilidad en el fútbol. Para ello, se evaluará la posibilidad de implementar nuevas políticas que persigan los traspasos poco sostenibles y/o fomenten algún tipo de compensación económica, social o deportiva por parte de los clubes que participen en estos traspasos.

## **Índice preliminar**

1. Introducción
2. El problema de sostenibilidad económica en el fútbol en las grandes ligas europeas
  - a. Evolución del problema en las últimas décadas
  - b. Stakeholders implicados

- c. Consecuencias económicas
  - d. Políticas puestas en marcha para frenar el problema
- 3. El Fair Play Financiero de la UEFA
  - a. Descripción del programa
    - i. Objetivos
    - ii. Metodología
  - b. Evaluación crítica de la efectividad del programa
- 4. Introducción a los modelos de valoración de jugadores de fútbol
  - a. Metodología común empleada
    - i. Variables utilizadas
    - ii. Razonamiento detrás de la selección de variables
    - iii. Tratamiento de los datos
  - b. Numeración y breve análisis de los algoritmos más reconocidos
  - c. Margen de error y capacidad de predicción del valor de los traspasos de jugadores entre clubes por los modelos de valoración
- 5. Aplicación práctica de los modelos en favor de la sostenibilidad económica
  - a. Identificación de traspasos de jugadores por precio significativamente excesivo al valor de mercado
  - b. Propuesta de sanciones a aplicar
- 6. Conclusiones
- 7. Bibliografía

### **Bibliografía preliminar**

Geey, D. (2019). Done Deal: An Insider's Guide to Football Contracts, Multi-Million Pound Transfers and Premier League Big Business. Londres: Bloomsbury Publishing.

Kologlu, Yunus & Birinci, Hasan & Kanalmaz, Sevde & Ozyilmaz, Burhan. (2018). A Multiple Linear Regression Approach for Estimating the Market Value of Football Players in Forward Position.

KPMG Football Benchmark. (s.f.). Methodology and limitations of published information. Obtenido de [https://www.footballbenchmark.com/methodology/player\\_valuation](https://www.footballbenchmark.com/methodology/player_valuation)

KPMG Football Benchmark. (s.f.). Player Valuation: Putting data to work on transfer market analysis. Obtenido de [https://www.footballbenchmark.com/library/player\\_valuation\\_putting\\_data\\_to\\_work\\_on\\_transfer\\_market\\_analysis](https://www.footballbenchmark.com/library/player_valuation_putting_data_to_work_on_transfer_market_analysis)

Munkhaugen Gulbrandsen, A., & Munkhaugen Gulbrandsen, C. (2011). Valuation of Football Players. A complete pricing framework. Norges Handelshoyskole.