



FICHA TÉCNICA DE LA ASIGNATURA

Datos de la asignatura	
Nombre completo	Contabilidad Directiva / Management Accounting
Código	FCEE-BA-413
Título	Grado en Análisis de Negocios / Business Analytics por la Universidad Pontificia Comillas
Impartido en	Grado en Análisis de Negocios/Business Analytics y Grado en Derecho [Cuarto Curso] Grado en Análisis de Negocios/Business Analytics y Grado en Derecho [Quinto Curso] Grado en Administración y Dirección de Empresas y Grado en Análisis de Negocios/Business Analytics [Segundo Curso] Grado en Ingeniería en Tecnologías de Telecom. y Grado en Análisis de Negocios/Business Analytics [Cuarto Curso]
Nivel	Reglada Grado Europeo
Cuatrimestre	Semestral
Créditos	6,0 ECTS
Carácter	Obligatoria (Grado)
Departamento / Área	Departamento de Gestión Financiera
Responsable	Susana Josefa Gago Rodríguez
Descriptor	En "Contabilidad Directiva" se integran los contenidos aprendidos por el alumno en los cursos de contabilidad financiera y de finanzas, de forma que haciendo uso de los datos financieros, de la capacidad de organización y planificación en la identificación de problemas en un contexto de datos masivos, y de las técnicas de análisis relevantes se construya una herramienta para identificar, medir, interpretar, simular, planificar y controlar los sucesos económicos que se originan en la empresa, dentro de un ámbito global y agregado sobre el conjunto de la organización, deduciendo las conclusiones que puedan ser de utilidad para la toma de decisiones de la misma

Datos del profesorado	
Profesor	
Nombre	Asier Barbero Inchaurre
Departamento / Área	Departamento de Gestión Financiera
Correo electrónico	abinchaurbe@icade.comillas.edu
Profesor	
Nombre	Rafael Castellote Azorín
Departamento / Área	Departamento de Gestión Financiera
Correo electrónico	r.castellote@icade.comillas.edu



Profesor

Nombre	Susana Josefa Gago Rodríguez
Departamento / Área	Departamento de Gestión Financiera
Correo electrónico	sjgago@icade.comillas.edu

DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

Contextualización de la asignatura

Aportación al perfil profesional de la titulación

El estudiante va a adquirir en esta asignatura conocimientos y habilidades que mejorarán su capacidad de organización, planificación e identificación de oportunidades y riesgos, relacionadas con la construcción y el uso de información efectiva para mejorar su toma de decisiones directiva y su control de gestión en un contexto empresarial global y multicultural, de datos masivos, de manera ética y responsable. La contabilidad directiva le suministra un abanico de técnicas para identificar, medir, valorar y controlar dichos datos relacionados con sucesos económicos que se originan en la empresa y en su entorno, y que afectan a la calidad de su toma de decisiones tanto en el ámbito estratégico como en el día a día. Además, puede hacer uso de su potencial para mejorar el control, motivación y compensación en el ámbito directivo.

Aunque no todos los estudiantes se especializarán en el área contable, desarrollando su actividad como contables de gestión, o como controllers financieros, es decir, no todos ellos serán responsables de la elaboración y distribución de contabilidad directiva en el seno de la empresa, sí requerirán esta información de contabilidad directiva en su quehacer diario o para apoyar su toma de decisiones relacionada con proyectos especiales. La realización de casos y ejercicios, que requieren trabajo en equipo y que emulan los equipos multiculturales en los que van a trabajar, usando diferentes técnicas de contabilidad directiva en la realización de informes escritos y participando en debates para responder a problemas concretos de gestión de entornos masivos de datos, les permitirá afianzar las habilidades requeridas en la aplicación de los conocimientos adquiridos.

Además de adquirir las competencias descritas en esta guía, después de cursar esta asignatura, el estudiante será capaz de comunicarse eficazmente con el lenguaje de la contabilidad directiva y preparar informes técnicos. También será capaz de identificar problemas éticos que implican a la contabilidad directiva en entornos de datos masivos y hacer frente a los mismos de una manera socialmente responsable, atendiendo a las implicaciones éticas de la difusión de información contable directiva, incluidas su privacidad y seguridad.

Prerequisitos

Contabilidad Financiera a nivel medio, así como de hoja de cálculo Excel.

Competencias - Objetivos

Competencias



GENERALES		
CG01	Capacidad de organización y planificación en la identificación de problemas en el contexto de datos masivos	
	RA1	Describe, relaciona e interpreta situaciones y planteamientos de nivel medio
	RA3	Es capaz de enfrentarse con el estudio analítico de casos y escenarios, así como de llevar a efecto síntesis de información y de datos, empleando los conceptos adecuados.
CG03	Resolución de problemas y toma de decisiones en un entorno de datos masivos tanto cuantitativos como cualitativos	
	RA2	Es capaz de identificar la metodología adecuada para la resolución de problemas y utiliza las herramientas necesarias para la toma de decisiones
ESPECÍFICAS		
CE02	Conocer y comprender los determinantes básicos de la dirección de empresas, tales como la planificación de objetivos y actividades, su organización y control, sus áreas funcionales y las relaciones con el entorno, así como reconocer la función de liderazgo que el directivo ejerce en la definición y gestión de los mismos.	
	RA2	Reconoce las áreas funcionales clave de una empresa y las decisiones esenciales en cada una de ellas
	RA4	Conoce los principales problemas organizativos y sus soluciones, valorando la adecuación de las distintas estructuras organizativas
CE04	Conocer y aplicar las herramientas de apoyo al directivo para el análisis estratégico externo e interno orientado a la planificación de la estrategia de la empresa en un entorno digitalizado y global	
	RA1	Reconoce y aplica las distintas herramientas de apoyo al directivo de empresa para la planificación estratégica y las relaciona con elementos concretos dentro de situaciones empresariales reales.
CE08	Conocer y comprender la contabilidad de gestión en su versión analítica y predictiva para la toma de decisiones de gestión	
	RA1	Sabe identificar, estructurar e interpretar los datos para resolver y anticipar los problemas de gestión
	RA4	Entiende y estima el impacto en los márgenes empresariales de las decisiones y estrategias de gestión



BLOQUES TEMÁTICOS Y CONTENIDOS

Contenidos – Bloques Temáticos

Tema 1: El directivo y la contabilidad directiva en entornos de datos masivos

1. La toma de decisiones, la planificación estratégica y el control de gestión
2. Las fuentes de datos en contabilidad directiva
3. Los roles organizativos relacionados con la contabilidad directiva
4. La contabilidad directiva del comportamiento (behavioral management accounting)
5. Ética profesional del controller financiero

Tema 2: Técnicas de contabilidad de costes

1. La cadena de valor y los modelos de costes
2. Tipología, clasificación y asignación de los costes
3. La contabilidad de materiales, costes de personal y costes generales de fabricación
4. La acumulación de costes por pedidos y por procesos
5. El modelo de costes completos y su impacto en los resultados
6. El modelo de costes variables y su impacto en los resultados

Tema 3: El presupuesto maestro en entornos de datos masivos

1. La naturaleza, el propósito y las implicaciones motivacionales del presupuesto
2. Los presupuestos operativos y los costes estándar
3. La planificación de los precios y decisiones de producción
4. La planificación de los costes operativos
5. El presupuesto financiero

Tema 4: El control presupuestario

1. Los niveles de control presupuestario
2. El control de desviaciones económicas y en eficiencia
3. El control de desviaciones en el presupuesto flexible
4. El análisis de las desviaciones y la toma de decisiones directivas
5. El análisis coste-volumen-beneficio como herramienta de apoyo a la planificación y control presupuestarios

Tema 5: La contabilidad directiva por actividades y objetivos

1. El modelo de costes por actividades (ABC)
2. La gestión estratégica de las actividades en un entorno de datos masivos (ABM)
3. Presupuesto por actividades (ABB) y su control
4. El modelo de costes por objetivos (target costing)
5. La gestión eficiente de los objetivos (lean management) en entornos de datos masivos



Tema 6: La contabilidad directiva por áreas de responsabilidad

1. La responsabilidad y la controlabilidad
2. Tipos de centros de responsabilidad
3. Las relaciones económicas entre centros de responsabilidad
4. Los métodos de fijación de precios de transferencia
5. Las implicaciones impositivas de los precios de transferencia

Tema 7: Medidas financieras, motivación y compensación directiva

1. El modelo Du Pont
2. El ingreso Residual y el caso del EVA
3. Los modelos de motivación directiva
4. La técnica objetivos clave-resultados (OKR)
5. Los sistemas de compensación directiva

Tema 8: Cuadro de mando integral

1. La misión de la empresa, la visión del negocio y la estrategia empresarial
2. El mapa estratégico
3. Las cuatro perspectivas del cuadro de mando integral
4. El papel de los indicadores claves del rendimiento
5. Control estratégico en entornos de datos masivos

METODOLOGÍA DOCENTE

Aspectos metodológicos generales de la asignatura

La metodología docente se basará en las premisas de la clase invertida y del aprendizaje centrado en el estudiante.

Metodología Presencial: Actividades

La metodología presencial en el curso 2020-2021 se desarrollará de modo bimodal, es decir, con una parte de los estudiantes presentes físicamente en el aula y el resto presentes virtualmente en la misma, siguiendo el método de la clase invertida (flipped classroom).

En el aula el profesor se enfocará en asentar y avanzar en los conocimientos previos del estudiante, realizando exposiciones teóricas y requiriendo la participación activa del estudiante. Para ello hará uso tanto de recursos educativos accesibles a través del portal de la asignatura en Moodle: (<http://sifo.comillas.edu/>), lecciones magistrales, presentaciones individuales, presentaciones en grupo, etc., como de herramientas tecnológicas participativas: trabajo de grupos en Blackboard o Teams, cuestionarios en Socrative, o Kahoot, etc.



El estudiante conservará en un fichero (en Excel) su participación en todas las actividades presenciales, constituyendo este fichero su investigación y exploración de la asignatura.

Los dos test intermedios y el examen final se centrarán en monitorizar la adquisición de habilidades. El estudiante recibirá retroalimentación sobre su proceso de aprendizaje tras las citadas pruebas.

El estudiante contará con dos modalidades de tutorías. La primera modalidad se desarrollará a través de un Foro de dudas abierto en el portal de la asignatura, en el que puede compartir y debatir sobre la asignatura no sólo con el profesor sino con otros estudiantes. La segunda modalidad consistirá en tutorías de apoyo individuales presenciales y virtuales con el profesor.

F1. Lecciones magistrales

AF2. Sesiones participadas de carácter expositivo

AF4 Ejercicios y resolución de problemas

AF6. Análisis y resolución de casos y ejercicios

AF7. Exposición pública de temas o trabajos.

AF11 Tutorías

AF12 Investigación monográfica

CG01, CG03,
CE02, CE04, CE08

Metodología No presencial: Actividades

La clase invertida convierte al estudiante en el protagonista del proceso de aprendizaje bajo la guía del profesor. Previamente a la clase, el estudiante realizará una serie de tareas asignadas por el profesor (lectura del manual, solución individual o en grupo de un ejercicio o caso, etc.) que hará llegar a éste. Estas tareas permiten tanto la consolidación de los conocimientos previos del estudiante como su adquisición de nuevos conocimientos.

El estudiante conservará en su fichero en Excel también esta actividad previa.

Para apoyar estas actividades de autodesarrollo, realizadas de forma autónoma por el estudiante, éste contará con la posibilidad de debatir en el Foro de dudas de la asignatura. Dado que el estudiante está construyendo el conocimiento por sí mismo fuera del aula, la asistencia del profesor en estas tareas previas se limitará a intervenciones muy puntuales y esporádicas.

AF8. Estudio individual y ampliación de la documentación

AF4 Ejercicios y resolución de problemas

AF6. Análisis y resolución de casos

AF11 Tutorías

AF12 Investigación monográfica

CG01, CG03,
CE02, CE04, CE08



RESUMEN HORAS DE TRABAJO DEL ALUMNO

HORAS PRESENCIALES	
Lecciones de Carácter expositivo	Ejercicios y resolución de casos y de problemas
20.00	40.00
HORAS NO PRESENCIALES	
Estudios individual y/o en grupo, y lectura organizada	
90.00	
CRÉDITOS ECTS: 6,0 (150,00 horas)	

EVALUACIÓN Y CRITERIOS DE CALIFICACIÓN

Actividades de evaluación	Criterios de evaluación	Peso
Participación en actividades previas de lectura de documentación, investigación y exploración de los temas, proyectadas en la realización previa de ejercicios y casos	En cada ejercicio y caso propuesto para el trabajo individual, o en grupo, el profesor publicará la matriz de evaluación	20 %
Participación en clase	Antes de requerir la participación de los estudiantes, el profesor dará publicidad a los matriz de evaluación en cada modalidad de participación	10 %
Dos test intermedios	En cada test, el profesor publicará las matrices de evaluación asociadas	20 %
Examen final	El profesor publicará la matriz de evaluación asociada a este examen	50 %

Calificaciones

Para superar esta asignatura el estudiante debe acumular, al menos 2,8 puntos, en la evaluación de su aprendizaje a través de los dos test intermedios y el examen final. Cuando por una causa debidamente justificada ante el profesor (ej., ingreso hospitalario, fallecimiento de un familiar directo, etc.) un estudiante no pueda realizar los test intermedios, se reajustará su algoritmo de evaluación, añadiendo su peso al examen final. Los comportamientos inéticos (ej. plagio) se penalizan con una calificación de cero en la evaluación continua.



Para aquellos estudiantes que tengan una dispensa de escolaridad en la convocatoria ordinaria, que se presentan a la convocatoria extraordinaria y asimilados, la evaluación se realizará únicamente por el 100% de la nota obtenida en el examen final, que ponderará en un 30% por la parte teórica y un 70 % por la parte práctica. Para superar la asignatura en estos casos el estudiante deberá acumular al menos 1,2 puntos en la teoría y 2,8 puntos en la práctica.

BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS

Bibliografía Básica

Contabilidad de costos. Un enfoque gerencial por Charles Horngren / Srikant M. Datar / Madhav V. Rajan:
[https://pearson.es/espa%C3%B1a/TiendaOnline/contabilidad-de-costos-\(e-book-vs-12m\)](https://pearson.es/espa%C3%B1a/TiendaOnline/contabilidad-de-costos-(e-book-vs-12m)).

Materiales elaborados por los profesores, colgados en el portal de recursos de la asignatura Moodle
(<http://sifo.comillas.edu/>)

Bibliografía Complementaria

FULLANA BELDA, C; PAREDES ORTEGA, J. L. (2011) Manual de Gestión de Costes. Madrid. IT&FI.

FULLANA BELDA, C.; PAREDES ORTEGA, J.L. (2017). Casos prácticos de Gestión de Costes. Madrid. Pirámide. (ISBN: 978-84-368-3696-7). Con material complementario en www.edicionespiramide.es

BUENDÍA CARRILLO, D.; GARCÍA MECA, E. -coordinadores- (2016). Casos Prácticos de Contabilidad de Gestión. Madrid. Pirámide

En cumplimiento de la normativa vigente en materia de **protección de datos de carácter personal**, le informamos y recordamos que puede consultar los aspectos relativos a privacidad y protección de datos que ha aceptado en su matrícula entrando en esta web y pulsando "descargar"

[https://servicios.upcomillas.es/sedelectronica/inicio.aspx?csv=02E4557CAA66F4A81663AD10CED66792](https://servicios.upcomillas.es/sedeelectronica/inicio.aspx?csv=02E4557CAA66F4A81663AD10CED66792)

CRONOGRAMA GENÉRICO 2020/2021 ASIGNATURA CONTABILIDAD DIRECTIVA

fechas	ACTIVIDADES EN CLASE BIMODAL			
	Clase teórica	Clase práctica	Tutoría	Evaluación
Semana 1	PRESENTACIÓN	TEMA 1	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 2	TEMA2	TEMA 2	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 3	TEMA 2	TEMA 2	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 4	TEMA 2	TEMA 3	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 5	TEMA 3	TEMA 3	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 6	TEST 1	TEMA 4	Foro, virtual y presencial	TEST
Semana 7	TEMA 4	TEMA 4	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 8	TEMA 5	TEMA 5	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 9	TEMA 5	TEMA 6	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 10	TEMA 6	TEMA 6	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 11	TEST 2	TEMA 7	Foro, virtual y presencial	TEST
Semana 12	TEMA 7	TEMA 8	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 13	TEMA 8	APOYO TEMAS 1 A 4	Foro, virtual y presencial	PARTICIPACIÓN
Semana 14	APOYO TEMAS 5 A 8	PEXAMEN FINAL	Foro, virtual y presencial	EXAMEN

Nota: El profesor publicará un cronograma adaptado al horario lectivo de cada grupo.