



**COMILLAS**

UNIVERSIDAD PONTIFICIA

ICAI

ICADE

CIHS

Facultad de Ciencias Humanas y Sociales

Grado en Relaciones Internacionales

Trabajo Fin de Grado

**Análisis comparativo:**

**EUTM Somalia vs. EUTM Mali**

Impacto de las misiones de  
entrenamiento militar de la Unión en la  
seguridad nacional y regional

Estudiante: **Marta Vera Quijada**

Tutor: Prof. Manuel María López-Linares Alberdi

Madrid, abril 2024

## **RESUMEN**

Este Trabajo Final de Grado se centra en evaluar cómo las misiones de entrenamiento militar de la Unión Europea (EUTM) en Mali y Somalia han influido en la seguridad nacional y regional. Además de llevar a cabo un análisis, el trabajo trata de compararlas y medir su impacto bajo el marco teórico de la teoría de la Seguridad Humana. El estudio destaca la relevancia de estas misiones dentro de las Relaciones Internacionales, no solo por su contribución a mejorar las capacidades militares de los países receptores sino también por su repercusión en la estabilidad regional y la Reforma del Sector de Seguridad. Se busca entender, mediante un análisis comparativo, las similitudes y diferencias entre ambas misiones, las cuales tienen lugar en contextos geopolíticos muy complejos. Durante este trabajo también se estudia la importancia que estas misiones dan a la cooperación internacional y la gestión eficaz de conflictos. Mediante el análisis de la EUTM Somalia y la EUTM Mali, se espera no solo entender sus dinámicas y resultados sino también reflexionar sobre cómo la Unión podría mejorar sus futuras iniciativas de entrenamiento militar considerando las necesidades particulares de cada región y los retos globales emergentes.

## **ABSTRACT**

This Final Degree Project focuses on evaluating how the European Union Training Missions (EUTM) in Mali and Somalia have influenced national and regional security. In addition to conducting an analysis, the work seeks to compare them and measure their impact under the theoretical framework of Human Security theory. The study highlights the relevance of these missions within International Relations, not only for their contribution to improving the military capabilities of the recipient countries but also for their repercussions on regional stability and Security Sector Reform. It aims to understand, through a comparative analysis, the similarities and differences between both missions, which take place in very complex geopolitical contexts. During this analysis, the importance of these missions to international cooperation and effective conflict management is also studied. Through the analysis of EUTM Somalia and EUTM Mali, it is expected not only to understand their dynamics and outcomes but also to reflect on how the Union could improve its future military training initiatives considering the particular needs of each region and the emerging global challenges.

## ÍNDICE DE CONTENIDO

<b>CAPÍTULO 1: FINALIDAD Y MOTIVOS</b> .....	<b>4</b>
1.2. Motivación personal y académica .....	4
1.3. Importancia práctica del estudio .....	5
1.4. Objetivo general del capítulo .....	6
<b>CAPÍTULO 2: ESTADO DE LA CUESTIÓN Y MARCO TEÓRICO</b> .....	<b>7</b>
2.1. Revisión bibliográfica sobre misiones de entrenamiento militar de la UE.....	7
2.1.1. Origen de las EUTM .....	7
2.1.2. Contextualización de EUTM Mozambique y RCA .....	8
2.2. Teoría aplicada a la EUTM: la Seguridad Humana .....	11
2.3. Marco teórico sobre Reforma del Sector de la Seguridad (RSS) y construcción de la paz.....	12
2.3.1 Definición y principios: importancia de la RSS .....	12
2.3.2. Desafíos y críticas: iniciativas de la RSS y EUTM .....	13
<b>CAPÍTULO 3: OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN</b> .....	<b>15</b>
3.1. Objetivos del estudio .....	15
3.2. Pregunta de investigación .....	15
3.3. Resumen de los objetivos y pregunta de investigación .....	16
<b>CAPÍTULO 4: METODOLOGÍA DEL TRABAJO</b> .....	<b>17</b>
4.1. Enfoque de la investigación .....	17
4.2. Selección de casos .....	17
4.3. Recolección de datos .....	18
4.4. Análisis de datos.....	18
4.5. Limitaciones del estudio .....	18
<b>CAPÍTULO 5: ANÁLISIS Y DISCUSIÓN</b> .....	<b>20</b>
5.1. Comparación de la finalidad y motivos detrás de las misiones .....	20
5.1.1. Antecedentes de cada misión .....	20
5.1.2. Cronología y objetivos de las misiones.....	21
5.2. Análisis y comparación del impacto y logros de las misiones .....	23
5.2.1. Mejoras en las capacidades militares y de seguridad comunitaria .....	24
5.2.2. Contribución a la estabilidad regional y Reforma del Sector de Seguridad .....	26
5.3. Rol de los actores internacionales.....	31
5.3.1. Somalia .....	31
5.3.2. Mali.....	33
5.4. El papel de España .....	34
5.4.1. Somalia .....	34
5.4.1. Mali.....	36
5.5. Limitaciones de las EUTM .....	37
<b>CAPÍTULO 6: CONCLUSIONES</b> .....	<b>40</b>
6.1. Síntesis de los principales hallazgos .....	40
6.2. Lecciones aprendidas y recomendaciones para futuras misiones .....	41
<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	<b>45</b>

## **CAPÍTULO 1: FINALIDAD Y MOTIVOS**

### **1.1. Propósito de estudio**

La Unión Europea, a través de su Política Común de Seguridad y Defensa, ha implementado varias misiones de entrenamiento militar (EUTM) en distintas regiones del continente africano, aunque este Trabajo de Fin de Grado destaca entre ellas las EUTM Mali y EUTM Somalia.

Este tipo de misiones tienen una gran relevancia dentro del ámbito de las Relaciones Internacionales, no solo por el papel que desempeñan en la mejora de las capacidades militares de los países receptores sino también por los esfuerzos empleados por crear un impacto positivo en la estabilidad de la región y en la Reforma del Sector de Seguridad. Además, el análisis de las EUTM de Mali y Somalia desde la perspectiva de la Seguridad Humana, teoría que compone el marco teórico de este trabajo, va a permitir evaluar cómo las misiones promueven los derechos y el bienestar de las poblaciones locales más allá de la seguridad física.

Asimismo, este estudio pretende realizar un análisis comparativo entre estas dos misiones, revelando no solo sus diferencias y similitudes sino también su contribución a la seguridad y la defensa tanto nacional como regional, así como su influencia en la cooperación internacional y la gestión de conflictos en regiones similares.

### **1.2. Motivación personal y académica**

He decidido enfocar mi Trabajo Final de Grado en Relaciones Internacionales en un análisis comparativo de las misiones de entrenamiento militar de la Unión Europea en Mali y Somalia. Esta elección se basa tanto en mi interés personal como académico.

Por un lado, las misiones de entrenamiento militar en estas dos regiones representan las primeras iniciativas de este tipo lanzadas por la Unión Europea. Además, existe una gran disponibilidad de información sobre estas dos misiones, lo que facilita el análisis de su impacto, a diferencia de otras misiones más recientes de la UE. Sin embargo, he observado que, aunque existe una abundante literatura sobre intervenciones militares en general, hay una notable escasez de estudios centrados específicamente en el impacto comparativo de las misiones de entrenamiento militar desde una perspectiva de Seguridad Humana. Este vacío me motiva a contribuir con una nueva perspectiva que pueda enriquecer el campo de estudio. A través del

análisis y comparación de estas misiones, aspiro a demostrar cómo las estrategias de entrenamiento militar pueden ser ajustadas y mejoradas para promover de manera más efectiva la Seguridad Humana.

Por otro lado, lo que realmente capturó mi atención para la selección del tema es la compleja situación geopolítica que viven tanto Mali como Somalia. A pesar de sus desafíos únicos, ambas regiones comparten una necesidad de apoyo internacional para asegurar su seguridad y estabilidad. Esto hace que sean casos de estudio ideales para una investigación comparativa.

En resumen, este trabajo no solo aborda un área de gran interés personal, sino que también se propone llenar un importante hueco en la literatura académica. Al hacerlo, espero aportar valiosos puntos que puedan ayudar a optimizar las futuras misiones de entrenamiento militar de la Unión Europea, sobre todo en términos de su contribución a la Seguridad Humana.

### **1.3. Importancia práctica del estudio**

El estudio de las misiones de entrenamiento militar de la Unión Europea en Mali y Somalia tiene una importancia práctica para la política exterior de la UE, particularmente en lo que concierne a la cooperación internacional y la gestión eficaz de conflictos. A través de un análisis exhaustivo de estas misiones, este TFG busca no solo entender sus dinámicas y resultados, sino también aportar a la reflexión sobre cómo la UE podría mejorar sus futuras iniciativas de entrenamiento militar, considerando las necesidades particulares de cada región y los retos globales que surgen constantemente. Hay que recordar que tanto Mali como Somalia se caracterizan por tener un contexto geopolítico y de seguridad extremadamente complejo, donde se entrelazan conflictos internos, actividades terroristas y la amenaza constante de la desestabilización regional.

A pesar de compartir el objetivo común de mejorar las capacidades de las fuerzas armadas locales, la misión en Somalia y Mali difiere significativamente en su enfoque específico, objetivos y metodologías. Estas diferencias se deben a las particularidades únicas de cada contexto de seguridad, ofreciendo la oportunidad de comparar ambas. Explorar estos contrastes permite comprender mejor la efectividad y la adaptabilidad de las estrategias de entrenamiento militar, sobre todo para satisfacer las necesidades específicas de seguridad humana en cada región.

Las EUTM Mali y EUTM Somalia ocupan un lugar estratégico en la estrategia de seguridad y defensa de la UE más allá de sus fronteras. Comparar ambas misiones facilita la identificación de las prioridades, enfoques y resultados deseables para la política exterior y de seguridad común de la Unión, sobre todo en la promoción de la paz y la seguridad internacionales. Las misiones representan un pilar fundamental de la estrategia de seguridad de la UE y el fortalecimiento de la cooperación internacional frente a desafíos de seguridad global.

Finalmente, este trabajo va a identificar las lecciones aprendidas y va a proponer algunas mejoras para futuras misiones de entrenamiento militar. A través de este enfoque, el trabajo va a tratar de contribuir a la discusión sobre cómo la UE puede evolucionar y adaptar sus misiones de entrenamiento militar frente a los desafíos emergentes, asegurando así una mayor eficacia en su política exterior y en su contribución a la seguridad y estabilidad internacionales.

#### **1.4. Objetivo general del capítulo**

El objetivo general de este capítulo es establecer el marco y contexto inicial para la investigación, al presentar la justificación detrás de la elección de estos casos de estudio y fijando las expectativas de lo que este análisis comparativo pretende clarificar. Con este fin, se explorará la relevancia de las misiones en el contexto de la política de seguridad y defensa de la UE, su impacto en la estabilidad regional y la Reforma del Sector de Seguridad, y la importancia de la cooperación internacional en su ejecución. En conclusión, este capítulo sienta las bases para una investigación detallada sobre las EUTM Mali y EUTM Somalia, justificando la comparación de estas misiones dentro de un marco de seguridad y defensa.

## **CAPÍTULO 2: ESTADO DE LA CUESTIÓN Y MARCO TEÓRICO**

### **2.1. Revisión bibliográfica sobre misiones de entrenamiento militar de la UE**

#### **2.1.1. Origen de las EUTM**

La Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD) de la UE, planteada en el Tratado de la Unión Europea (TUE) el cual entró en vigor en 2009, es uno de los pilares fundamentales de la Unión. Tal y como explica el propio Parlamento Europeo, la PCSD se define como “el principal marco político a través del cual los Estados miembros pueden desarrollar una cultura estratégica europea de seguridad y defensa, abordar juntos los conflictos y las crisis, proteger a la Unión y a sus ciudadanos y fortalecer la paz y la seguridad internacionales” (Parlamento Europeo, 2023). Además, esta política es la que más rápido ha evolucionado en los últimos años debido al delicado contexto geopolítico vivido en los últimos tiempos.

Las misiones de entrenamiento militar de la Unión Europea, conocidas como EUTM por su nombre en inglés (European Union Training Mission), son una parte importante de la PCSD. Están diseñadas para fortalecer las capacidades militares de los países socios de la UE, estados no miembros con los que la Unión mantiene relaciones especiales, ya sean económicas, políticas, de desarrollo, etc. Las EUTM ayudan a estos países a abordar sus problemas de seguridad internos y contribuye a la estabilidad regional, a la vez que se consigue reforzar los lazos entre los países miembro y socios de la Unión. Estas misiones proporcionan formación, asesoramiento y construcción de capacidades a las fuerzas armadas de los estados socios con el objetivo de ayudar a crear entornos más seguros y propicios para su desarrollo socioeconómico. Actualmente, la Unión tiene varias misiones militares en el exterior, de las cuales las Fuerzas Armadas Españolas participan en 17 con un total de casi 3000 militares y guardias civiles repartidos por la mitad del mundo (Ministerio de Defensa, 2024).

De las misiones militares de la Unión, cuatro son de la categoría EUTM. Además, todas estas misiones de entrenamiento militar se encuentran en el continente africano y son: Somalia (iniciada en enero de 2010), Mali (iniciada en enero de 2013), República Centroafricana (iniciada en julio de 2016) y Mozambique (iniciada en noviembre de 2021). Estas cuatro misiones, las cuales siguen operativas en la actualidad, son las únicas EUTM que han sido establecidas (Ministerio de Defensa, 2024). Aunque, como ya se ha explicado en el apartado de Introducción, este Trabajo de Fin de Grado se centrará en la comparación de las EUTM de Mali y Somalia que, aunque serán desarrolladas en profundidad más adelante, parece apropiado

llevar a cabo una breve contextualización de las dos misiones de entrenamiento militar en este primer apartado.

En Somalia, la EUTM ha sido crucial para la formación de las Fuerzas Armadas Somalíes, así como para el asesoramiento en cuestiones de gestión y logística. El objetivo principal de la misión es que el ejército somalí pueda garantizar la seguridad de su país, sobre todo en cuestiones como el terrorismo y la piratería. Esta EUTM, la cual tiene un total de 125 efectivos que han formado a más de 7000 soldados somalíes desde su comienzo, supone la colaboración de once países de la UE más Serbia. Además, la misión une esfuerzos en tierra con la operación marítima europea Atalanta (Ministerio de Defensa, 2024).

Por otro lado, en respuesta a la petición del gobierno maliense, la EUTM en Malí fue creada para ayudar a mejorar las capacidades del ejército local ante el empeoramiento de la seguridad debido a levantamientos e intentos terroristas en el norte del país. Esta misión ofrece instrucción militar y asistencia en logística, manejo de personal y organización de mandos (La Moncloa, 2023). Además, proporciona orientación sobre el derecho internacional humanitario. España, quien aporta el 80% de los efectivos a la misión, tiene destinados en Mali a 140 militares. (Ministerio de Defensa, 2024).

### **2.1.2. Contextualización de EUTM Mozambique y RCA**

En los siguientes apartados del trabajo se desarrollarán más a fondo tanto la misión de entrenamiento militar de Mali como la de Somalia. Sin embargo, aunque el estudio de las EUTM de Mozambique y la República Centroafricana no sean el tema principal de este TFG, parece prudente llevar a cabo una contextualización y descripción de ambas misiones ya que de esta forma será más sencillo comprender en qué consisten las EUTM de la Unión y qué pretende conseguir la UE con estos esfuerzos.

En cuanto a la EUTM Mozambique, el objetivo principal es respaldar una reacción más efectiva por parte de las fuerzas armadas de Mozambique ante la situación de emergencia en Cabo Delgado, donde grupos armados están causando graves disturbios. La misión, que trata de apoyar la estabilidad y la seguridad en Mozambique, responde a la solicitud directa del gobierno mozambiqueño para asistencia en el ámbito de la seguridad (Ministerio de Defensa, 2024).



Esta EUTM ayuda a las fuerzas armadas mozambiqueñas a proteger a los civiles y restablecer la seguridad en las áreas afectadas por la violencia mediante el entrenamiento y la formación de unidades, aumentando su eficacia (Ministerio de Defensa, 2024). Además del adiestramiento y asesoramiento en tácticas de contrainsurgencia, la misión se enfoca en áreas clave como el respeto por el derecho internacional humanitario y los derechos humanos, buscando garantizar que las operaciones militares se lleven a cabo con el máximo respeto por estos principios fundamentales. Además, la misión impulsa apremiantes compromisos como la agenda Mujer, Paz y Seguridad iniciada por la ONU en el año 2000 (Ministerio de Defensa, 2019).

Además, la misión de la EUTM Mozambique aborda las necesidades militares de manera integral, es decir, no solo brinda capacitación táctica y operativa, sino que también asesora en estrategias para el desarrollo a largo plazo de las Fuerzas Armadas de Mozambique. Esto implica planificación y ejecución de operaciones militares, junto con el fortalecimiento de sistemas de gobernanza y rendición de cuentas dentro de las fuerzas armadas. El objetivo final es establecer una fuerza militar capaz de responder a los desafíos de seguridad actuales y futuros del país de manera efectiva y sostenible en el tiempo (Ministerio de Defensa, 2019).

La UE estableció oficialmente la misión en julio de 2021 para un período inicial de dos años, demostrando el compromiso de la Unión en el mantenimiento y estabilidad de la paz en la región del sur de África. Desde su inicio, la EUTM ha colaborado estrechamente con las autoridades mozambiqueñas y otras organizaciones internacionales para unir esfuerzos y mejorar la eficacia de la asistencia brindada (Ministerio de Defensa, 2024).

El apoyo de la EUTM Mozambique a la estabilidad regional no solo implica la formación militar. También forma parte de un esfuerzo más amplio de la Unión Europea para abordar las causas profundas de la inestabilidad y fomentar el desarrollo sostenible de la región mediante la diplomacia y la seguridad. Al impulsar el fortalecimiento de las fuerzas armadas mozambiqueñas y la mejorar de la seguridad interna del país, la misión contribuye indirectamente al progreso económico y social de la nación, creando un ambiente más favorable para la inversión y el crecimiento (Ministerio de Defensa, 2019).

Por otro lado, la misión de entrenamiento de la UE en la República Centroafricana tiene como objetivo principal apoyar la reforma y modernización de las Fuerzas Armadas Centroafricanas (FACA), con el fin de contribuir a la estabilidad y el fortalecimiento de la

defensa del país. Puesta en marcha a petición del gobierno centroafricano, la EUTM se ajusta a un enfoque estratégico más integral que aborda los desafíos de seguridad actuales y las necesidades de desarrollo a largo plazo (Ministerio de Defensa, 2024).

La cooperación con otros proyectos internacionales y regionales es esencial para la misión, ya que aumenta la eficiencia y evita esfuerzos duplicados para mejorar la seguridad y estabilidad en la República Centroafricana. La EUTM RCA se enfoca en tres áreas principales: guiar al Ministerio de Defensa y al Estado Mayor, capacitar y educar a las FACA y brindar entrenamiento operativo a las unidades militares. Esta misión con enfoque integral busca mejorar las habilidades operativas del ejército centroafricano, así como promover la gobernanza democrática, el respeto a los derechos humanos y el derecho internacional humanitario. El objetivo de esta iniciativa es potenciar la eficacia militar de las FACA, así como promover el profesionalismo y los principios éticos en sus operaciones (Ministerio de Defensa, 2024).

La capacitación operativa prepara a los soldados para actuar en el campo de batalla, mejorando la planificación y ejecución de tareas según los estándares globales. Implica ejercicios prácticos y simulaciones que refuerzan la unidad y la eficacia en operaciones de seguridad y defensa. Además, la EUTM RCA prioriza el enfoque de género y la equidad, promoviendo el aumento de mujeres en las fuerzas de seguridad. Esto desafía las costumbres que restringen su participación en estos roles. El objetivo es reconocer la contribución de las mujeres a la paz y la seguridad, y promover su inclusión en la estructura de defensa (Ministerio de Defensa, 2024).

Las cuatro misiones son una muestra de que la UE está comprometida a promover la paz y la estabilidad en África, centrando su foco en países con situaciones y desafíos muy complejos que resolver. La Unión considera que la inseguridad y el conflicto en África tienen raíces profundas que deben abordarse urgentemente para lograr un desarrollo sostenible y proteger los derechos humanos. Por ello, emplea sus recursos para llevar a cabo misiones como las EUTM, donde ofrece apoyo militar y capacitación al tiempo que promueve la cooperación regional, el fortalecimiento institucional y la gobernanza efectiva, mientras consigue fortalecer los lazos entre los países miembro y socios de la Unión.

## **2.2. Teoría aplicada a la EUTM: la Seguridad Humana**

Como ya se ha mencionado en varias ocasiones, en este Trabajo de Fin de Grado se va a llevar a cabo un estudio comparativo de las EUTM de Malí y Somalia. Son las dos primeras misiones de entrenamiento que ha puesto la Unión en activo y ambas causan un gran impacto en las regiones en las que se encuentran, tal y como se explicará más adelante. Aunque el análisis y comparación de las misiones, sus objetivos, metodologías, resultados, y su impacto en la seguridad regional se puede hacer desde muchos enfoques diferentes, esté TFG se hará desde la visión de la Seguridad Humana.

Este enfoque que se encuentra dentro de la Teoría de Seguridad que se centra, como su nombre bien indica, en la seguridad del ser humano, va a resultar particularmente útil para analizar y comparar ambas EUTM desde una perspectiva integral. El objetivo es llevar a cabo un estudio que vaya más allá de la mera estabilidad política o militar, y se enfoque en la seguridad de los individuos y las comunidades. Al centrarse en la población, se investigará sobre el acceso de las personas a servicios básicos y oportunidades económicas, entre otros aspectos (Pérez de Armiño y Areizaga, 2006).

El concepto de Seguridad Humana ha sufrido una gran evolución en el ámbito de las Relaciones Internacionales. Si bien al principio estaba centrada en el Estado como actor principal, ahora considera la seguridad del individuo como prioritaria. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) introdujo por primera vez este concepto en su Informe de Desarrollo Humano de 1994. La Seguridad Humana se centra en proteger las libertades fundamentales que son cruciales para el bienestar humano, implicando la protección a las personas de amenazas graves y generalizadas, como la pobreza, enfermedades, catástrofes naturales o la guerra (Pérez de Armiño y Areizaga, 2006).

En la resolución 66/290 de la Asamblea General, la Seguridad Humana es definida como un “enfoque que ayuda a los Estados Miembros a determinar y superar las dificultades generalizadas e intersectoriales que afectan a la supervivencia, los medios de subsistencia y la dignidad de sus ciudadanos” (Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad Humana, s.f.). Como su enfoque es integral, no se centra solo en la seguridad militar, sino también en la económica, alimentaria, de salud, ambiental, personal, comunitaria y política. Además, este enfoque enfatiza la importancia de la construcción de una paz sostenible a largo plazo, por lo que se comprobará si las EUTM de Malí y Somalia contribuyen o no a esta causa. La adaptabilidad a las diferentes situaciones que se presentan también es uno de los pilares de

la Seguridad Humana, por lo que se analizará si las estrategias seguidas por ambas misiones de entrenamiento se han adecuado a las necesidades y desafíos locales.

En conclusión, este Trabajo de Fin de Grado estudiará si las EUTM de Malí y Somalia no solo fortalecen las capacidades defensivas de los estados en los que tienen lugar, sino si también promueve la Seguridad Humana de las personas que en ellos residen. Además, se llevará a cabo la comparación entre ambas misiones de entrenamiento militar para descubrir si una de ellas lo hace en mayor medida que la otra.

Sin embargo, cabe mencionar que, a pesar de los beneficios potenciales de este enfoque, la aplicación de la Seguridad Humana en misiones de entrenamiento militar enfrenta algunos desafíos a tener en cuenta. Estos incluyen la resistencia a cambiar las prácticas militares tradicionales, la dificultad para medir el impacto de las misiones en la seguridad de las comunidades locales y el riesgo de utilizar la Seguridad Humana como justificación para llevar a cabo intervenciones militares. Además, son algunos los que consideran que el concepto de Seguridad Humana no ha sido definido de manera consistente, por lo que existe una preocupación acerca de que este hecho abra la puerta a interpretaciones arbitrarias que justifiquen acciones indebidas bajo el manto de proteger dicha seguridad (Pérez de Armiño, 2007).

### **2.3. Marco teórico sobre Reforma del Sector de la Seguridad (RSS) y construcción de la paz**

#### **2.3.1 Definición y principios: importancia de la RSS**

La Reforma del Sector de Seguridad (RSS), cuya predecesora es la Conferencia para la Seguridad y la Cooperación en Europa (CSCE), es un plan integral que pretende mejorar la seguridad nacional e individual (Herráiz, 2012). La estrategia de la reforma se enfoca en mejorar la eficacia y transparencia en los procesos de prestación, gestión y supervisión de la seguridad. Esto se hace bajo el control democrático civil, el imperio de la ley y el respeto por los derechos humanos. El objetivo de la RSS es incorporar principios de buen gobierno en la seguridad para crear un sistema más justo y eficiente para todos.

La Unión Europea juega un papel esencial en la RSS, reconociendo la importancia de este concepto para la estabilidad global. Demuestra su compromiso apoyándola activamente con políticas, leyes y financiación. Además, la UE afirma que el contexto en cada región es completamente diferente y enfatiza la importancia de un enfoque integral y coordinado que

responda a las distintas necesidades. Prueba de ello son las distintas misiones de entrenamiento militar que la Unión tiene activas en distintas regiones del continente africano (DCAF, 2015).

Para la Unión, la importancia de la RSS es inmensa en cuanto a su contribución con el mantenimiento de la seguridad, no solo la estatal, sino la humana (Herráiz, 2012). La reforma reconoce y aborda las diversas necesidades de seguridad de las personas y sus comunidades requiriendo el fortalecimiento de las capacidades de los organismos estatales de seguridad para brindar respuestas efectivas. Aquí es donde las EUTM juegan un papel crucial al garantizar que los países donde estas tienen lugar desarrollen las habilidades necesarias para desempeñar eficazmente sus roles en defensa nacional y comprometerse con la seguridad humana.

La reforma trasciende los límites institucionales, afectando a una variedad de actores, tanto estatales como no estatales, que participan en la provisión, gestión y supervisión de la seguridad. Es decir, la RSS tiene un enfoque holístico. Además, para que tenga éxito en un determinado territorio, es absolutamente necesario que los actores locales cobren protagonismo y lideren el proceso de reforma. Las EUTM cumplen este principio básico de la reforma ya que no se trata en una intervención directa de una fuerza extranjera, sino que persigue la mejora de las habilidades de los soldados y fuerzas de seguridad locales mediante capacitación y adiestramiento. Este enfoque garantiza que las reformas sean relevantes y personalizadas para las realidades y necesidades específicas del área local, lo que promueve la seguridad a largo plazo y una paz sostenible que se origina dentro de la propia sociedad (DCAF, 2015).

En resumen, el objetivo principal de la Reforma del Sector de Seguridad es mejorar el imperio de la ley, creando un entorno donde los ciudadanos confíen en la protección legal y puedan buscar justicia sin temor a represalias. En esta reforma la Unión juega un papel crucial y busca por lo tanto establecer un sector de seguridad más equitativo, eficaz e incluyente. Lo hace mediante iniciativas económicas, políticas y técnicas como, por ejemplo, implementando leyes, lanzando campañas de concientización o mejorando infraestructuras (Herráiz, 2012). En el caso de las EUTM, la Unión mejora de las capacidades de gestión y administración, así como la promoción de equipamientos avanzados en aquellas regiones donde tienen lugar.

### **2.3.2. Desafíos y críticas: iniciativas de la RSS y EUTM**

A pesar de las buenas intenciones detrás de las iniciativas de Reforma del Sector de Seguridad y las misiones de entrenamiento de la UE, estas iniciativas enfrentan críticas significativas. De las misiones en concreto surgen tres principales inquietudes que son: la falta

de sostenibilidad a largo plazo de las reformas implementadas, el riesgo de excesiva militarización y la escasa adaptabilidad de las intervenciones a las culturas específicas de las sociedades donde se aplican.

Un análisis crítico del Instituto Internacional de Investigación para la Paz de Estocolmo (SIPRI) sobre las EUTM en Somalia, Mali y la República Centroafricana ha identificado limitaciones en las misiones de capacitación europeas. Según explican los investigadores, las misiones de entrenamiento enfrentan desafíos para mejorar la rendición de cuentas y la gobernanza en el sector de defensa y seguridad, a pesar de que se observa una modesta mejora en la eficacia militar. Como ya se ha explicado anteriormente, las EUTM se llevan a cabo bajo circunstancias desfavorables, marcadas por conflictos armados y políticas de seguridad. Según el texto, este entorno y contexto obstaculiza el desarrollo de fuerzas de seguridad nacionales profesionales y bien estructuradas, dificultando el impacto efectivo de las misiones (Van der Lijn, J. et al, 2022).

Los investigadores señalan que las EUTM no se ajustan adecuadamente a las circunstancias específicas de cada país. Destacan la necesidad de llevar a cabo un enfoque más integral que vaya más allá de la capacitación técnica y táctica y ponga mayor esfuerzo en la mejora de la gobernanza, la rendición de cuentas y el desarrollo profesional de las fuerzas de seguridad. Estos elementos son cruciales para la RSS y, según el análisis, solo mediante un compromiso profundo en estos aspectos, las EUTM podrán abordar los desafíos actuales y contribuir de manera efectiva a la estabilidad y seguridad sostenibles en las regiones afectadas por conflictos (Van der Lijn, J. et al, 2022).

A lo largo de este Trabajo de Fin de Grado se investigará sobre la efectividad de las misiones en Mali y Somalia y se descubrirá si los investigadores están o no en lo cierto en su análisis. Se indagará en la eficacia de la asistencia y se comprobará si Europa prioriza lo suficiente la seguridad humana y el desarrollo sostenible en sus misiones, al igual que se investigará en la relevancia de los actores locales en el proceso de reforma.

## **CAPÍTULO 3: OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN**

Este Trabajo de Fin de Grado se centra en el análisis comparativo de dos misiones de entrenamiento de la Unión Europea: EUTM Mali y EUTM Somalia. El estudio se propone no solo examinar las diferencias y similitudes entre ambas misiones sino también comprender su impacto en la estabilidad regional y en la Reforma del Sector de Seguridad, así como evaluar el rol de la cooperación internacional en sus dos contextos.

### **3.1. Objetivos del estudio**

El objetivo general de este estudio es realizar una comparación exhaustiva entre EUTM Mali y EUTM Somalia, centrándose tanto en sus objetivos como en sus resultados. Para alcanzar este fin, se han establecido varios objetivos específicos. El primero consiste en comparar los objetivos y resultados de ambas misiones. Este análisis permitirá identificar las metas establecidas por la Unión Europea para cada misión y medirá el grado de éxito alcanzado en la implementación de estos propósitos.

El segundo objetivo específico busca analizar el impacto de estas misiones en la estabilidad regional y la Reforma del Sector de Seguridad. Dado que ambas misiones se ubican en regiones críticas en términos de seguridad, es fundamental comprender cómo han contribuido a la estabilización de Mali y Somalia, respectivamente, y de qué manera han influido en la reforma y modernización de sus fuerzas armadas y estructuras de seguridad.

El tercer objetivo se enfoca en evaluar la cooperación internacional en el marco de estas misiones. El análisis también abordará cómo la cooperación entre diferentes actores internacionales y regionales ha facilitado o limitado el logro de los objetivos de las misiones, y qué lecciones se pueden extraer para futuras operaciones de este tipo.

### **3.2. Pregunta de investigación**

Para dar respuesta a estos objetivos, se plantean una pregunta de investigación fundamental y es la siguiente: *¿Cuál ha sido el impacto de la EUTM Somalia y la EUTM Malia en la seguridad y estabilidad de sus respectivos países?* Esta pregunta, que explora los efectos de las misiones en la seguridad y estabilidad de sus respectivos países, será el centro de investigación de este trabajo. Además, dado que el TFG trata de comparar las dos misiones, también se contrastarán los resultados obtenidos tras el análisis de cada una de las EUTM. Esta cuestión es esencial para entender la efectividad real de las misiones en cuanto a mejora de las

condiciones de seguridad y estabilidad en Mali y Somalia, y cómo estas mejoras contribuyen a la estabilidad regional en general.

Sumada a esta pregunta de investigación se estudiará también el efecto de estas misiones en la cooperación regional e internacional. Resulta clave explorar cómo la EUTM Mali y EUTM Somalia han influido en las dinámicas de cooperación entre los países involucrados y otros actores internacionales y regionales, identificando tanto los éxitos como los desafíos en este ámbito.

En conclusión, este Trabajo de Fin de Grado tiene como principal objetivo examinar y ampliar el conocimiento sobre las misiones de entrenamiento llevadas a cabo por la Unión Europea en Mali y Somalia, evaluando su impacto en la seguridad y estabilidad de estos países, así como su influencia en la cooperación regional e internacional. A través de este análisis, se busca aportar a la discusión sobre la eficacia de las intervenciones internacionales en zonas de conflicto y contribuir a la formulación de medidas más efectivas en el ámbito de la seguridad internacional.

### **3.3. Resumen de los objetivos y pregunta de investigación**

Por lo tanto, a modo de resumen, este sería el esquema de los objetivos, generales y específicos, y las preguntas que tratan de responder este TFG:

- Objetivo general del estudio: comparación de EUTM Mali y EUTM Somalia
- Objetivos específicos:
  - Comparar los objetivos y resultados de EUTM Mali y EUTM Somalia
  - Analizar el impacto de las misiones en la estabilidad regional y la Reforma del Sector de Seguridad
  - Evaluar la cooperación internacional en el contexto de las misiones
- Pregunta de investigación
  - ¿Cuál ha sido el impacto de estas misiones en la seguridad y estabilidad de sus respectivos países?



## **CAPÍTULO 4: METODOLOGÍA DEL TRABAJO**

Este trabajo adoptará una metodología cualitativa, basada en el análisis de documentos oficiales, reportes de organismos internacionales, y literatura académica relevante, con el objetivo de ofrecer una visión comprehensiva y matizada de las misiones estudiadas. A través de este enfoque, se espera no solo contribuir al cuerpo académico existente sobre las operaciones de paz y seguridad internacional sino también ofrecer recomendaciones prácticas para la mejora de futuras misiones de entrenamiento y cooperación internacional en contextos similares.

La metodología empleada en este trabajo se basa en un enfoque cualitativo y comparativo, centrado en el análisis detallado de las operaciones de la Unión Europea para el entrenamiento militar en Mali y Somalia. Este apartado describirá las estrategias de investigación adoptadas, incluyendo los criterios de selección de datos y su posterior análisis y comparación con el objetivo de entender las misiones y cómo estas impactan en la seguridad y estabilidad regionales.

### **4.1. Enfoque de la investigación**

Este trabajo adopta un enfoque cualitativo, permitiendo un análisis detallado de las dimensiones políticas, sociales y de seguridad que envuelven las misiones EUTM en Mali y Somalia. Todo ello se estudiará además desde el marco teórico de la teoría de la Seguridad Humana, tal y como se ha explicado en el *Capítulo 2: Estado de la cuestión y marco teórico*. Esta metodología ofrece la flexibilidad necesaria para explorar las complejidades de cada misión, sus objetivos específicos, los desafíos enfrentados y los resultados obtenidos. Al centrarse en la calidad y profundidad de la información, se busca comprender no solo los efectos más directos de las misiones sino también aquellos que no son tan evidentes en primera instancia.

### **4.2. Selección de casos**

Se han seleccionado los casos de EUTM Mali y EUTM Somalia, y no los de República Centroafricana y Mozambique, por su relevancia en el contexto de las operaciones de entrenamiento militar de la Unión Europea en África. Además, las misiones de Somalia y Mali han sido los primeros esfuerzos de la Unión Europea en la formación militar, lo que facilita evaluar si realmente han influido en la seguridad tanto a nivel nacional como regional al haber estado en activo durante más años. Ambos casos ofrecen perspectivas únicas sobre los

esfuerzos de la UE para fortalecer las capacidades militares locales en contextos conflictivos. Asimismo, su comparación permite identificar factores de éxito y áreas de mejora aplicables a futuras misiones. Ambas representan intervenciones en escenarios de conflicto con dinámicas distintas, pero con el objetivo común de fortalecer las capacidades militares locales y contribuir a la estabilidad regional.

### **4.3. Recolección de datos**

La recolección de datos se ha llevado a cabo mediante una revisión exhaustiva de fuentes tanto primarias como secundarias. Las fuentes primarias incluyen documentos oficiales del Consejo Europeo, el Parlamento Europeo o el Ministerio de Defensa de España. Por otro lado, las fuentes secundarias se componen en su mayoría de análisis académicos, aunque también se ha obtenido información de artículos de cobertura mediática.

Este enfoque multidimensional asegura una comprensión amplia de cada misión, desde su planificación y ejecución hasta sus impactos a corto y largo plazo. Además, se presta especial atención a la actuación de los actores locales e internacionales involucrados directamente en las misiones, proporcionando perspectivas críticas sobre su implementación y efectividad.

### **4.4. Análisis de datos**

El análisis se centra en identificar patrones, similitudes y diferencias entre las dos misiones en aspectos clave como objetivos estratégicos, desafíos operativos, impacto en la seguridad regional y la Reforma del Sector de Seguridad, además de en la dinámica de cooperación internacional. Se emplea un enfoque comparativo para evaluar cómo distintos contextos y enfoques operativos influyen en los resultados de las misiones. Este proceso involucra no solo la comparación de datos objetivos sino también la interpretación de los efectos subjetivos y contextuales de las intervenciones.

### **4.5. Limitaciones del estudio**

Una de las principales dificultades encontradas ha sido la escasez de datos actualizados y la accesibilidad limitada a informes detallados, especialmente aquellos que ofrecen una evaluación crítica de las misiones. A pesar de la abundancia de documentos oficiales, encontrar información que permita una evaluación profunda del impacto real de estas misiones en la seguridad y estabilidad de las regiones es desafiante. Esto se debe, en parte, a la propia

naturaleza de las EUTM ya que, como se explicará más adelante, su impacto puede ser difícil de medir. Esto ha resultado ser una limitación significativa de la investigación y, aunque se ha hecho un esfuerzo considerable para recopilar y analizar la información disponible, hay que tener en cuenta este factor en el análisis del impacto de las misiones EUTM en Mali y Somalia.

## **CAPÍTULO 5: ANÁLISIS Y DISCUSIÓN**

### **5.1. Comparación de la finalidad y motivos detrás de las misiones**

#### **5.1.1. Antecedentes de cada misión**

La situación de inseguridad y conflicto que han experimentado tanto Somalia como Mali han requerido de intervenciones internacionales para estabilizar estas regiones. Como ya se ha mencionado en anteriores apartados, las misiones de entrenamiento de la Unión Europea en ambos países representan los esfuerzos significativos de la UE por mejorar las capacidades de defensa locales y restaurar la seguridad en los estados. En este apartado se explican los antecedentes que llevaron a la instauración de las misiones, destacando su contexto histórico.

Desde la caída del régimen militar de Siad Barre en 1991, Somalia ha experimentado un desmoronamiento sin precedentes de su estructura estatal, dando lugar a una guerra civil extendida y compleja. El conflicto ha sido protagonizado por señores de la guerra rivales, quienes han provocado una fragmentación dentro del propio territorio. A pesar de todos los esfuerzos internacionales empleados a lo largo de los años no se consiguió restaurar la estabilidad dentro del país (González, 2018).

Este vacío de poder facilitaba el crecimiento de grupos islamistas, como la Unión de Cortes Islámicas y Al-Shabab, así como las actividades de piratería en el Índico. Toda esta situación desafiaba los esfuerzos de seguridad marítima que empleaba la Unión Europea en la región con la operación Atalanta, que desde el 2008 se centra en la lucha contra la piratería en el Cuerno de África. Con el objetivo de completar estas acciones y reforzar la capacidad de Somalia en el propio territorio, la UE lanzó la EUTM Somalia en abril de 2010 (Ministerio de Defensa, 2024).

En cuanto a Mali, la crisis en Mali comenzó con los tuaregs pueblo bereber nómada que en 2012 comenzaron una rebelión liderada por el Movimiento Nacional para la Liberación de Azawad (MNLA). La situación se complicó aún más con un golpe de estado en marzo de 2012 por parte de Sanogo, Capitán de las Fuerzas Armadas de Malí (FAMA). La declaración unilateral de independencia de Azawad por parte del MNLA con apoyo de Al Qaeda y el posterior control del norte de Mali por parte de islamistas radicales, llevaron a una grave crisis de seguridad, desplazamientos masivos y una amenaza significativa para la región del Sahel. La escalada continuó hasta enero de 2013, cuando los yihadistas lanzaron una ofensiva hacia el sur, con la intención de avanzar hacia Bamako, la capital (Ministerio de Defensa, 2024).

Tras la renuncia de Sanogo, se creó un gobierno provisional encabezado por Dioncounda Traoré que pidió ayuda internacional para lograr estabilizar la situación. En concreto, solicitó el apoyo de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO), de Ban Ki-Moon quien era el secretario general de la ONU por aquel entonces y de la Unión (Ministerio de Defensa, 2024; Naciones Unidas, 2012).

Ante esta petición, Francia, con el apoyo de la misión multinacional africana de ECOWAS conocida como AFISMA, llevó a cabo durante 2013-2014 su operación militar denominada Operación Serval, en apoyo al gobierno de transición de Mali. Esta supuso un punto de inflexión en la lucha contra los yihadistas, recuperando el control del norte del país. Sin embargo, la necesidad de una solución a largo plazo para la estabilidad de Mali era evidente. En este contexto, la EUTM Mali fue lanzada enfocándose en la reestructuración y entrenamiento del ejército maliense para enfrentar tanto la insurgencia como las amenazas terroristas (Ministerio de Defensa, 2024).

### **5.1.2. Cronología y objetivos de las misiones**

Tras haber explicado los antecedentes que condujeron a la creación e implantación de las misiones de entrenamiento de la Unión en Mali y Somalia, se tratará de llevar a cabo un recorrido por su cronología. Además, este apartado explicará la evolución de sus objetivos y llevará a cabo una comparación entre ellos con el objetivo de llevar a cabo una visión profunda de las estrategias.

Desde su lanzamiento en 2010, la EUTM Somalia, con un enfoque similar a la misión de Mali, se centra en el fortalecimiento de las capacidades militares, pero en el contexto distintivamente complejo de Somalia. La formación comenzó en Uganda por razones de seguridad, pero eventualmente se trasladó a Mogadiscio, la capital somalí, en el año 2014 ante la mejora de la situación, permitiendo una interacción más directa y relevante con las fuerzas somalíes. Con el objetivo de apoyar a las Fuerzas Armadas Somalíes, conocidas también con el nombre de Ejército Nacional Somalí o SNA por sus siglas en inglés, en su lucha contra el terrorismo y la inseguridad, la misión ha evolucionado desde proporcionar entrenamiento básico hasta ofrecer asesoramiento estratégico y apoyo para el desarrollo de sistemas de entrenamiento autónomos. Además, la misión también lleva a cabo el asesoramiento del Ministerio de Defensa del país (Ministerio de Defensa, 2024).

La misión en Somalia se ha adaptado a lo largo de ocho mandatos, centrándose cada vez más en la capacitación especializada y descentralizada, en línea con las cambiantes necesidades de seguridad de Somalia. En este último mandato, que culminará el 31 de diciembre de 2024, la Unión colabora estrechamente con el Gobierno Federal de Somalia para mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos, centrándose tanto en la seguridad como en el acceso a servicios básicos. Se promueve la observancia de los acuerdos de paz, como el de Yibuti, y se incentiva el desarrollo de un proceso inclusivo en el país (Unión Europea, 2023).

Por otro lado, desde su establecimiento en 2013, como se ha mencionado en el anterior apartado, la EUTM Mali ha buscado responder a una serie de complejidades de seguridad en el Sahel, marcado por la actividad insurgente de grupos yihadistas y desafíos internos. Tras la expulsión de los insurgentes islámicos en el 2015, los grupos tuaregs continuaron su lucha por la región de Azawad. Las coaliciones de grupos armados conocidas como “Plataforma” y “Coordinadora” están enfrentados al tener visiones para la región completamente enfrentadas. La coalición Plataforma busca un enfoque pro-gubernamental para la Azawad mientras que Coordinadora busca su liberación (Garrido, 2020).

También se ha deteriorado significativamente la situación de seguridad en el centro del país, donde la tensión entre diversas etnias y el conflicto entre agricultores y ganaderos por recursos vitales como el agua agravan la situación. La reducción de la presencia militar y la disminución general del control estatal en las áreas rurales del norte y centro muestran el escenario de inestabilidad en el que se encuentra Mali (Garrido, 2020).

Desde su concepción, ha tenido como objetivo principal el adiestramiento, asesoramiento y formación de las FAMA, con el fin de mejorar su eficacia y capacidad operativa. La misión ha pasado por sucesivas renovaciones de mandato, encontrándose en el quinto que durará hasta mayo de 2024, reflejando el sostenido empeño europeo en apoyar la estabilidad del país (Ministerio de Defensa, 2024). La importancia de la misión se subraya aún más por el complejo escenario de seguridad en Mali y el Sahel, donde los grupos terroristas yihadistas, como Al Qaeda y el Estado Islámico en el Gran Sahara, las tensiones étnicas y tribales y los golpes de estado militares, han exacerbado la inestabilidad (Unión Europea, 2024). Es por esto por lo que uno de los objetivos estratégicos de la EUTM Mali es dar apoyo al Grupo de los Cinco del Sahel o G5, fortaleciendo la cooperación contra las amenazas comunes (Ministerio de Defensa, 2024). El nombre de G5 Sahel se debe a sus estados fundadores que eran: Chad, Burkina Faso, Mauritania, Níger y Mali. Sin embargo, en 2022

Mali decide abandonar el grupo. A pesar de esto, la EUTM Mali mantiene su cooperación con el G5 mediante el asesoramiento al grupo y el adiestramiento de sus tropas (Gabinete de la Presidencia del Gobierno, 2023).

La implicación europea en Mali ha sido significativa, con la participación de varios Estados miembros de la UE y países asociados. España ha jugado un papel destacado, liderando en ocasiones la misión y contribuyendo con personal y recursos. Este esfuerzo conjunto europeo refleja no solo un compromiso con la estabilidad de Mali sino también con la seguridad de toda la región del Sahel. Hay que recordar la importancia estratégica de la zona para Europa por su proximidad y los desafíos compartidos que presenta, incluyendo el terrorismo o el tráfico de seres humanos (Pérez, 2022).

En la actualidad, ambas misiones enfrentan un conjunto de desafíos y oportunidades únicos, moldeados por los contextos políticos y de seguridad en los que operan. La EUTM Somalia opera en un contexto donde la construcción del estado y la seguridad nacional son prioritarias. La misión ha progresado significativamente desde su inicio, ajustando sus estrategias para responder a las necesidades específicas de las fuerzas somalíes en un ambiente caracterizado por el terrorismo y desafíos estructurales a la gobernabilidad. La actualidad de esta misión refleja una transición hacia la autonomía operativa de Somalia.

En contraste, la EUTM Mali, en su esfuerzo por adaptarse a las cambiantes dinámicas de seguridad y política interna en Mali, continúa enfocándose en el fortalecimiento de las FAMA y el apoyo al G5 Sahel, en un intento por consolidar la paz y la estabilidad regional. La reciente extensión de su mandato hasta 2024 subraya el compromiso continuo de la UE con este objetivo, aunque la situación sigue siendo fluida y compleja.

## **5.2. Análisis y comparación del impacto y logros de las misiones**

Como ya se ha explicado en el segundo capítulo de este Trabajo de Fin de Grado, además de explicar y analizar las dos misiones, el objetivo del trabajo es llevar a cabo una comparación de ambas. Teniendo en cuenta que ambas son misiones de entrenamiento de la Unión que se encuentran en territorios y contextos diferentes, la intención de la investigación es poder comparar los resultados de estas. Como hay multitud de facetas que poder estudiar de las misiones, este TFG se centra en los ámbitos que las EUTM tratan de la Seguridad Humana, teoría que forma el marco teórico de la tesis. Por lo tanto, este apartado llevará a cabo la

explicación, análisis y comparación de los distintos ámbitos de la Seguridad Humana a los que las misiones de entrenamiento de la UE impactan.

### **5.2.1. Mejoras en las capacidades militares y de seguridad comunitaria**

El impacto y los logros de las EUTM en Mali y Somalia en términos de mejoras en las capacidades militares y de seguridad se han caracterizado por una serie de desafíos y éxitos distintivos, reflejando las condiciones únicas y las necesidades específicas de cada país. Además, debido al enfoque holístico que tiene la teoría de Seguridad Humana, la mejora de las capacidades militares tanto en Somalia como en Mali afecta positivamente a la seguridad comunitaria. Esto se debe a que los ciudadanos se encuentran más protegidos contra las distintas amenazas, tanto internas como externas, que se presentan en ambos casos y atentan contra su seguridad.

En Somalia, como ya se ha explicado anteriormente, la misión se ha centrado principalmente en la construcción de un Ejército Nacional Somalí efectivo en la lucha contra el grupo islamista Al-Shabab. Su objetivo estratégico ha sido aumentar la efectividad y responsabilidad de las Fuerzas Armadas somalíes para que las autoridades del país puedan asumir progresivamente el rol y control de la operativa (Van der Lijn, J. et al, 2022). Desde que comenzó la misión en el año 2010, la EUTM ha entrenado a más de 7.000 reclutas de los 12.000 que forman el total del personal de la SNA (González, 2013).

La EUTM Somalia ha sido esencial para preparar al SNA para llevar a cabo ofensivas contra Al-Shabab como, por ejemplo, la notable Operación Badbaado en el año 2019, que contó con la colaboración de las fuerzas de la AMISOM, Misión de la Unión Africana en Somalia, con el objetivo de recuperar los pueblos de la región de Bajo Shabelle. Este enfoque directo en la capacitación operativa ha mejorado significativamente las capacidades de combate de las Fuerzas Armadas del país, permitiéndoles no solo recuperar territorios sino también mantener una presencia estabilizadora en áreas previamente controladas por terroristas. La conexión directa entre la capacitación proporcionada y el despliegue operativo de unidades somalíes destaca un impacto positivo en la seguridad del país (Williams y Yusuf, 2020).

Además de la formación táctica, la misión ha jugado un papel crucial en el fortalecimiento de instituciones a través del asesoramiento estratégico y la construcción de capacidades, dando apoyo tanto al Ministerio de Defensa somalí (MOD) como al Estado Mayor General del SNA. A pesar de todos estos esfuerzos, son varios los expertos que consideran que



el impacto de la EUTM Somalia en la dinámica del conflicto en el país, aunque positivo, ha sido menor que el que efecto que ha causado la misión en Mali (Williams y Yusuf, 2020).

Por otro lado, el objetivo principal de la EUTM Mali ha sido apoyar la restauración de la capacidad militar de las Fuerzas Armadas Malíes con el objetivo de que sus tropas consigan la restauración de la integridad territorial del país reduciendo la amenaza terrorista. Con la firma en el 2015 del Acuerdo de Paz y Reconciliación en Mali Resultante del Proceso de Argel, también conocido como Acuerdo de Bamako, se puso fin al conflicto entre los grupos de rebeldes y el gobierno de Mali (Chena, 2024). Tras esto, la EUTM ha puesto en marcha programas de formación destinados a individuos de grupos armados que han sido reintegrados al formar parte del acuerdo de paz. (Baudais y Maïga, 2022).

Desde su inicio, la misión ha proporcionado entrenamiento las FAMA, un ejército formado por aproximadamente 15.000 miembros de personal militar para un país dos veces y medio mayor que España, creando un efecto positivo en su preparación para hacer frente a los ataques de los distintos grupos armados (Gómez de Ágreda, 2020). Además, EUTM Mali ha expandido sus operaciones para brindar apoyo a los países del G5 Sahel, teniendo un impacto significativo en el fortalecimiento de las capacidades militares y de seguridad en la región. Sin embargo, los esfuerzos de la misión se han visto afectados por la pandemia de COVID-19 y los golpes de estado militares que tuvieron lugar en 2020 y 2021, generado retrasos en el cumplimiento de los objetivos (Van der Lijn, J. et al, 2022).

La comparación entre ambos contextos revela diferencias en las áreas de enfoque y los desafíos enfrentados. Mientras que en Somalia, la EUTM ha luchado con la fragmentación política y la influencia de los grupos terroristas, en Mali, la misión ha enfrentado una evolución del conflicto que afecta a todo el Sahel central, complicado por la inestabilidad política y los desafíos de implementación del Acuerdo de Paz de Bamako. Ambas misiones han buscado adaptarse a las distintas situaciones que se les presentaban, proporcionando formación y asesoramiento estratégico dentro de las limitaciones de sus mandatos y los desafíos del contexto local.

Retomando la referencia al análisis crítico de las EUTM realizado por Van der Lijn y su equipo, y publicado por SIPRI, parece evidente que la misión de entrenamiento en Mali ha generado un impacto más inmediato y directo en las operaciones militares y la estabilidad regional en comparación con EUTM Somalia. La presencia de Organizaciones islamistas

radicales en Somalia y la fragmentación política han complicado los esfuerzos de la misión. Sin embargo, en Mali, a pesar de los retos políticos y de seguridad, la misión ha logrado adaptarse y responder de manera efectiva a las necesidades de las FAMA y la región del Sahel en general (Van der Lijn, J. et al, 2022).

Sin embargo, es posible que la afectividad de la EUTM Mali decaiga en los próximos años debido a un factor: la presencia del grupo Wagner. Tras los golpes de estado militares, los nuevos líderes del país requirieron los servicios de los contratistas militares rusos para ayudar a la FAMA con la lucha contra los yihadistas (Pérez, 2022). Sin embargo, desde su llegada a Mali a finales del 2021, se han registrado numerosas violaciones a los derechos humanos y agresiones a la población civil, tales como ejecuciones en masa, desapariciones involuntarias y torturas. Estas acciones han intensificado la espiral de violencia en la nación, contribuyendo al deterioro del conflicto existente. En marzo de 2022, tuvo lugar el ataque más devastador contra la población civil en el conflicto malí, con aproximadamente 300 civiles asesinados en Moura por las fuerzas conjuntas de FAMA y Wagner, bajo el pretexto de combatir el terrorismo. La comunidad internacional ha condenado estos actos y pedido llevar a cabo una investigación. Sin embargo, el acceso a Moura ha sido negado a los investigadores de la ONU por el gobierno de Malí, dificultando la documentación de estos abusos (Doxsee y Thompson, 2022).

En resumen, si bien la EUTM Mali lleva una trayectoria considerable en su impacto por la mejora de las capacidades militares y la seguridad comunitaria, parece que las diferentes situaciones que se han ido presentando, tal y como la pandemia o la presencia del grupo Wagner, pueden poner en peligro la afectividad de la misión. Por otro lado, la EUTM Somalia sigue enfrentando desafíos que limitan su impacto operativo, a pesar de haber realizado importantes aportes en formación y asesoramiento estratégico. La eficacia de ambas misiones subraya la importancia de adaptar los esfuerzos de entrenamiento y asesoramiento a las realidades políticas y de seguridad específicas de cada país.

### **5.2.2. Contribución a la estabilidad regional y Reforma del Sector de Seguridad**

Como ya se explicó en anteriores apartados, la Reforma del Sector de Seguridad es un plan integral que pretende mejorar la seguridad nacional e individual (Herráiz, 2012). Las EUTM suponen un pilar fundamental dentro de los esfuerzos de la UE para estabilizar los países en los que estas tienen lugar, por lo que las misiones de formación militar en Mali y Somalia

han desempeñado un papel fundamental en la RSS en dichas regiones. A pesar de compartir enfoques similares, cada una ha implementado distintos mecanismos y se ha enfrentado a desafíos únicos en su camino hacia el cumplimiento de sus metas.

Hay que recordar que la RSS es un proceso complejo y de largo plazo que implica no solo la capacitación y reestructuración de las fuerzas armadas de Mali y Somalia, sino que también requiere la reforma de las instituciones de gobernanza de seguridad, la lucha contra la corrupción y la mejora de la relación entre los servicios de seguridad y la población civil. La inestabilidad política en ambos países ha complicado aún más estos esfuerzos, destacando la necesidad de un enfoque sostenido y de largo plazo con la RSS. Antes de comenzar el apartado hay que señalar que la RSS tanto en Somalia como en Mali sigue siendo una tarea pendiente que requerirá tiempo, paciencia y, lo más importante, un compromiso renovado con la gobernanza democrática y el respeto por los derechos humanos. Aunque aún queda mucho por hacer, se observan indicios de progreso en la dirección acertada. Cabe señalar que este punto del TFG se basa en dos artículos de investigación publicados por SIPRI y que ya han sido utilizados con anterioridad que son: “The European Union Training Mission in Mali: an assessment”, por Baudais y Maïga, y “The European Union Training Mission in Somalia: an assessment”, por Williams y Yusuf.

#### **5.2.2.1. Efectos en la buena gobernanza y estabilización del país**

Este apartado tiene como objetivo el análisis de los impactos generados por las dos EUTM en la estabilización y prácticas de buena gobernanza en dos contextos particularmente complejos como son Mali y Somalia. En ambos países, la intersección de desafíos políticos, sociales, y de seguridad ha puesto de manifiesto la urgencia de adoptar enfoques completos y adaptados al entorno de cada uno con el objetivo de promover la estabilidad y fortalecer las instituciones.

En Somalia, la EUTM de la Unión comenzó exclusivamente con el entrenamiento de la SNA. Fue en 2013, con el tercer mandato, cuando se añadió el asesoramiento estratégico y tutoría a sus funciones con el objetivo de aumentar la efectividad del sector de defensa en el país. Siguiendo esta línea de pensamiento, en 2016 la misión también comenzó a entrenar a compañías de infantería multi-clan e integradas (Unión Europea, 2023).

Además, la EUTM- S se incorporó a un plan integral de seguridad llamado Comprehensive Approach to Security Strand 2A (CAS S2A), aprobado por el Gobierno Federal de Somalia (FGS) y colaboradores internacionales en 2017, como parte de un acuerdo de seguridad. Este plan trata de coordinar los esfuerzos de la comunidad internacional para mejorar la seguridad en Somalia, a través de la tutoría a los oficiales superiores de la SNA y a los empleados del Ministerio de Defensa. Sin embargo, y como se explicará en próximos apartados, la EUTM Somalia no lleva a cabo esta acción por sí sola, sino que colabora con otros actores de gran importancia como pueden ser la ONU, la UA o los ejércitos británicos, turcos y estadounidenses. El objetivo de este plan es conseguir la eficacia y transparencia del sector de defensa de Somalia, para que las autoridades del país puedan ir tomando gradualmente el control del sector (Ministerio de Defensa, 2018).

Asimismo, la misión ha contribuido al esfuerzo de RSS en Somalia, asistiendo en la redacción de documentos importantes, como el código disciplinario del SNA y el Acta de Defensa Nacional, que aún espera la aprobación del Parlamento Federal Somalí. Además, EUTM Somalia ha ayudado a fusionar y ubicar las sedes del MOD somalí y del SNA para facilitar una coordinación más estrecha.

La colaboración de la EUTM con otras misiones de la Unión, como la Misión de Construcción de Capacidades de la UE (EUCAP Somalia), busca cerrar brechas entre las capacidades militares y policiales, lo que es vital para una respuesta de seguridad cohesionada en el país, promoviendo prácticas de buena gobernanza mediante la cooperación interagencial. Al mismo tiempo, la misión facilita la asistencia proporcionada por el Fondo Europeo de Apoyo a la Paz orientando a la SNA para reconocer cuándo requieren ayuda (Unión Europea, 2023).

Por otro lado, la EUTM Mali ha tenido como principal objetivo la formación de las FAMA para permitirles llevar a cabo operaciones militares destinadas a restaurar la integridad territorial de Mali. Un aspecto a tener en cuenta de la misión ha sido su enfoque en el respeto de los derechos humanos y el derecho internacional humanitario, buscando no solo fortalecer las capacidades militares sino también promover la protección de civiles y los derechos humanos. Sumado a esto, la misión ha trabajado en colaboración con la delegación de la UE en el país y la Misión de Capacitación de la UE en Mali (EUCAP Sahel Mali).

Como ya se ha explicado en anteriores apartados, la misión ha ido ampliando su área de operaciones, además de haber dado apoyo a las Fuerzas Armadas del G5 Sahel, priorizando

inicialmente a Burkina Faso y luego a Níger. Además, la misión de entrenamiento en Mali ha trabajado en estrecha colaboración con la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en Mali (MINUSMA), versión renovada de AFISMA, para asegurar una aproximación coherente y efectiva a la RSS. La cooperación internacional ha sido crucial, dada la complejidad del entorno de seguridad en el país y la necesidad de una respuesta coordinada que aborde tanto las amenazas inmediatas como las causas de la inestabilidad.

La EUTM Mali ha tenido la necesidad de adaptar constantemente sus estrategias y enfoques a un entorno de seguridad cambiante y complejo, tratando de fortalecer la presencia de las FAMA en áreas remotas, esencial para la estabilización y la extensión de la autoridad del estado.

En resumen, la EUTM Mali ha ayudado en la estabilización del país y en la promoción de una buena gobernanza a través de la construcción de capacidades militares y de seguridad, el fortalecimiento del control político sobre las FAMA, y la integración de consideraciones de derechos humanos en las operaciones militares. De igual modo, la evolución del enfoque y los mandatos de la EUTM Mali reflejan un compromiso continuo con la seguridad del país al ajustar sus operaciones para enfrentar los desafíos emergentes y contribuyendo a la capacidad del estado maliense para asegurar su territorio y población frente a amenazas internas y externas.

#### **5.2.2.2 Protección a los Derechos Humanos y la cohesión social**

En primer lugar y como ya se ha explicado, el objetivo principal de las EUTM de la Unión es llevar a cabo el entramiento militar de los ejércitos en aquellos países en los que tiene lugar. La intención de esta formación es que las Fuerzas Armadas de estos estados puedan hacer frente a las amenazas, tanto externas como internas, que desafíen la seguridad de sus habitantes. Así, tanto la EUTM en Somalia como en Mali tienen como objetivo salvaguardar los derechos de los ciudadanos frente a aquellos que buscan imponer su autoridad de manera injusta. Sin embargo, parece ser la que misión en Mali está más enfocada en la protección civil que la de Somalia.

Por un lado, según afirman Williams y Yusuf, la EUTM en Somalia ha tenido un impacto positivo indirecto, aunque limitado, en la protección de civiles, la promoción de los derechos humanos y la prevención de la violencia sexual asociada a conflictos. Asimismo, los

reclutas somalíes que forman parte de la misión han recibido formación en derecho internacional humanitario, derechos humanos y prevención de violencia sexual.

Además, la EUTM en Somalia también ha llevado a cabo contadas cooperaciones civil-militares, conocidas como CIMIC, con el objetivo de ayudar en los momentos más decisivos. Algunos ejemplos de esta cooperación pueden ser: la campaña de donación de sangre que tuvo lugar tras el ataque de Al-Shabab en Mogadisco en octubre de 2017; la donación de recursos a los militares de la SNA en enero de 2018; y la donación de material escolar a un orfanato en la capital en febrero de 2020.

Por lo tanto, a pesar de que la EUTM Somalia ha tenido un impacto positivo en el ámbito de los derechos humanos, también ha enfrentado desafíos relacionados con mandatos poco realistas, falta de recursos y la falta de un enfoque centrado en las personas, así como problemas de credibilidad y coordinación. Aunque ha logrado mejorar las habilidades individuales y, en algunos casos, la disciplina y el espíritu de cuerpo dentro de la SNA, la capacidad de la EUTM Somalia para efectuar un cambio sustancial en el terreno y, por lo tanto, en la seguridad de las personas, ha estado limitada por dos razones: las restricciones en la selección de entrenados, ya que solo el gobierno del país puede decidir quiénes forman parte de la misión, y el escaso seguimiento post-entrenamiento.

Por otro lado, la EUTM Mali ha proporcionado una formación táctica y operativa esencial, enfocándose no solo en habilidades militares, sino también en la promoción del respeto por los derechos humanos y el derecho internacional humanitario, en línea con los principios de la Unión. El objetivo ha sido que las FAMA operen eficazmente dentro de un marco de respeto por los principios democráticos y legales.

Una parte significativa del trabajo de la EUTM Mali ha sido su contribución a la implementación del Acuerdo de Paz de Bamako que se mencionaba en el anterior apartado, el cual incluye disposiciones clave para la RSS. Al capacitar a las unidades reconstituidas, que incluyen tanto a miembros de las FAMA como a excombatientes de grupos armados, la EUTM Mali ha apoyado directamente los esfuerzos para reintegrar a los excombatientes promoviendo la estabilidad y la cohesión nacional.

Además, a lo largo de sus diferentes mandatos, la misión ha adaptado y expandido su área de operaciones. Durante el tercer mandato, el cual comenzó en el año 2016, la misión

amplió su alcance hasta el bucle del río Níger, incluyendo áreas importantes como Gao y Timbuktu, en el sur del país. También durante ese mandato comenzó a brindar apoyo a las Fuerzas Armadas del G5. Poco antes, en el año 2015, la EUTM contribuyó al Proceso de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) en Mali, respondiendo a la solicitud del país y en coordinación con las Naciones Unidas (Savey y Boisvert, 2018).

Aunque la misión en Mali no tiene la instrucción directa de proteger civiles o promover derechos humanos, este quinto mandato, que comenzó en 2020, incluye la formación de las FAMA en el derecho internacional humanitario y el respeto por los derechos humanos. El objetivo es profesionalizar las FAMA y, eventualmente, contribuir a la estabilización del país.

Sin embargo, al igual que la misión en Somalia, la EUTM Mali se enfrenta a desafíos significativos, como limitaciones en su capacidad para evaluar la efectividad de la formación una vez que los soldados y oficiales son desplegados en el campo. Esta limitación resalta la necesidad de un seguimiento y mentoría post-formación más sólidos para garantizar que el entrenamiento se adapte a las necesidades y realidades sobre el terreno, mejorando así la legitimidad y el impacto operativo de la misión.

### **5.3. Rol de los actores internacionales**

A lo largo de este capítulo, se ha podido comprobar cómo tanto la Misión de Entrenamiento de la Unión Europea en Somalia como la de Mali han tejido colaboraciones con diversos estados, organizaciones y misiones de la Unión con el fin de asegurar el éxito de su cometido. En esta sección del trabajo se llevará a cabo un recorrido por las colaboraciones más significativas que estas misiones han tenido o siguen manteniendo con los diferentes actores internacionales, destacando la importancia de la cooperación en el logro de sus objetivos.

#### **5.3.1. Somalia**

Es importante recordar que la EUTM Somalia surgió en respuesta al vacío de poder que experimentaba el país en 2010. En ese momento, se reconoció la necesidad de brindar apoyo a otra misión de la UE: la operación Atalanta, que desde 2008 ha estado combatiendo la piratería en la región del cuerno de África. La misión de entrenamiento en Somalia representa un esfuerzo adicional de la UE por promover la estabilidad en esta región africana. Además, destaca el papel fundamental de Uganda en el inicio de la EUTM, al permitir el entrenamiento

de la SNA en su territorio hasta el año 2014, cuando la situación en Somalia se estabilizó (Ministerio de Defensa, 2024).

Además, la creación de la EUTM en Somalia también tuvo un propósito político importante: brindar apoyo a la Unión Africana en su vital misión de mantener la paz en el país, a través de la AMISOM. Este esfuerzo buscaba demostrar la capacidad de la Unión para ofrecer respaldo militar a sus aliados. Un ejemplo destacado de esta colaboración fue la ya comentada Operación Badbaado, llevada a cabo en la región de Bajo Shabelle desde mediados de 2019. Esta operación ilustra el compromiso conjunto hacia la estabilidad y la seguridad en Somalia (Unión Europea, 2023).

La misión también ha colaborado estrechamente con ejércitos de muchas partes del mundo con el objetivo de erradicar la amenaza que suponen los yihadistas en el país. Un ejemplo es la Operación Tangham, que desde 2017 supone un esfuerzo conjunto de la EUTM con AMISOM, Naciones Unidas y sesenta miembros de las Fuerzas Armadas Británicas para acabar con Al-Shabaab y garantizar la seguridad de los ciudadanos de Somalia (Ministry of Defense, 2020). Particularmente el Reino Unido y los Estados Unidos, mantienen comunicación constante con la EUTM de Somalia para el intercambio de información (Williams y Yusuf, 2020).

Por otro lado, la EUTM en Somalia lleva a cabo un papel fundamental en la coordinación de las partes interesadas en el apoyo al plan de seguridad CAS S2A de 2017, ya comentado anteriormente. Algunos de los participantes claves en este plan con los que la misión mantiene contacto son la EUCAP Somalia, la delegación de la UE en Somalia, el Departamento de Estado de los Estados Unidos y la ONU con la Misión de Asistencia de las Naciones Unidas en Somalia (UNSOM), así como con actores nacionales como la SNA y el MOD somalí (Ministerio de Defensa, 2018; Unión Europea, 2023).

Sin embargo, es importante mencionar que no fue hasta mayo de 2018 cuando el FGS firmó un acuerdo en el que se comprometía a adoptar y respetar los parámetros de la OTAN para la formación y adiestramiento de la SNA. Este acuerdo se llevó a cabo con la Unión Europea, Turquía, el Reino Unido y los Estados Unidos (Williams y Yusuf, 2020).

A pesar de todos los esfuerzos, el impacto de la EUTM Somalia se ha visto eclipsado por las acciones de otros actores internacionales en el país. Un claro ejemplo sería el de Turquía o el de Estados Unidos, cuyos programas de asistencia han generado gran impacto en la lucha



contra Al-Shabaab disminuyendo de esta manera, en comparación, la relevancia de la EUTM-S en la región (Van der Lijn, J. et al, 2022).

### **5.3.2. Mali**

La misión de entrenamiento en Mali cuenta con gran una gran ayuda internacional desde sus comienzos. Hay que recordar que la propia EUTM nace de la necesidad de mantener a largo plazo lo que la Operación Serval, llevada a cabo por Francia con el apoyo de AFISMA, había conseguido tras expulsar a los yihadistas del norte del país (Ministerio de Defensa, 2024). Desde ese momento, la misión de adiestramiento en Mali mantuvo una estrecha comunicación con Francia y AFISMA.

En lo que respecta a la colaboración con AFISMA, incluso después de su conversión en MINUSMA en 2013, la asociación con la EUTM ha continuado siendo de suma importancia. Ambas entidades han llegado a coordinar de forma conjunta en multitud de ocasiones la instrucción brindada a las Fuerzas Armadas de Mali, consolidando así una relación crucial en el fortalecimiento de la seguridad en la región. Además, puntualmente MINUSMA y la EUTM Mali han colaborado para llevar a cabo la impartición de cursos de formación como, por ejemplo: MINUSMA, EUTM Mali y la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito dieron asistencia a la unidad judicial malí contra el terrorismo y crimen transnacional; MINUSMA, EUTM Mali y la Policía de las Naciones Unidas formaron a las FAMA y policía malí en Derechos Humanos. Además, la misión de entrenamiento en Mali también ha colaborado en ocasiones con la Delegación de la Unión en el país y con las Naciones Unidas, como en el Proceso de Desarme, Desmovilización y Reintegración (Baudais y Maïga, 2022).

En cuando a la relación con Francia, esta ha evolucionado radicalmente a lo largo de los años. Tras la operación Serval comenzó en 2014 la Operación Barkhane, su sucesora, la cual absorbió varias misiones de la Unión en esa región del continente africano (Ministerio de Defensa, 2024). Desde entonces, la relación entre las tropas francesas y la EUTM Mali fue muy estrecha y de gran provecho hasta que, en 2022, el presidente de Francia, Emmanuel Macron, anunció la retirada de sus tropas que se hizo efectiva en junio de ese mismo año. Esto fue debido a la presencia del Grupo Wagner en Mali, compañía militar privada rusa que, junto a las FAMA, ha sido acusada en varias ocasiones de llevar a cabo abusos contra los derechos humanos y violaciones del derecho internacional humanitarios en intervenciones militares con el pretexto de combatir a los yihadistas. Francia no se ha replegado del Sahel, sino que ha

trasladado a sus unidades a otros países de la región. Sin embargo, la retirada de las tropas francesas de Mali ha puesto en entredicho la misión de entrenamiento europea (Pérez, 2022).

Como ya se ha explicado en anteriores apartados, en el año 2014 se crea el grupo de países conocido como los Cinco del Sahel. Estos cinco estados, entre los que se incluye Mali, tienen como principal objetivo la cooperación para el desarrollo y mantenimiento de la seguridad en la región, empezando con la expulsión de grupos terroristas islámicos. Para conseguir estos objetivos, se crea en 2017 la Fuerza Conjunta del G5 Sahel, compuesta por unidades militares de todos los países miembro, con el fin de hacer frente a los desafíos comunes de manera coordinada (Consejo Europeo, 2020). Esta Fuerza Conjunta coopera tanto con actores regionales como internacionales, como pueden ser MINUSMA, estados miembro de la Unión, o la propia EUTM Mali. Hay que recordar que, aunque Mali decidiese salirse del Grupo de los Cinco y de su Fuerza conjunta en el año 2022, la EUTM en Mali sigue colaborando estrechamente con el G5 y la mentoría y entrenamiento de sus tropas (Gabinete de la Presidencia del Gobierno, 2023).

Por otro lado, desde la llegada del Grupo Wagner al país y con la retirada de tropas tanto francesas como danesas por tensiones entre el gobierno de Mali y la Unión, se pone en entredicho la continuidad de las misiones de la Unión en el país, como pueden ser la Misión de Capacitación de la UE en Mali (EUCAP Sahel Mali) y la EUTM Mali (Euronews, 2022).

#### **5.4. El papel de España**

Aunque este Trabajo de Fin de Grado trata sobre la comparación del impacto de las EUTM Somalia y la EUTM Mali de manera integral, parece conveniente dedicar un apartado de la tesis a el papel que juega España en ambas misiones. Cabe además recalcar que la nación española es el único Estado Miembro de la Unión que ha formado parte de todos los despliegues y operaciones militares desde el año 2003. Su aporte ha sido el más numeroso de toda la UE, representando hoy más del 25% de militares en misiones en el extranjero (Díez, 2019).

##### **5.4.1. Somalia**

El papel de España en la EUTM Somalia ha sido especialmente destacado desde el inicio de la misión, mostrando el compromiso del país con la paz y la seguridad internacional.

El inicio de la participación española en la misión de entrenamiento se remonta a la propia creación de la EUTM en Somalia, donde España no solo se sumó a la misión, sino que

lideró el camino al ser el primer país en asumir el mando de la EUTM-S cuando la misión se lanzó en Uganda en mayo de 2010. Este hito marcó el comienzo de un compromiso continuado de España con la estabilidad de Somalia, reflejando la importancia que el país ibérico otorga a las misiones internacionales de paz. El liderazgo inicial se materializó con la llegada de los primeros dieciocho instructores del Comando de Entrenamiento y Doctrina del Ejército Español a la región, los cuales tuvieron un papel crucial al comienzo de la EUTM en territorio ugandés (Ministerio de Defensa, 2024).

La implicación de España se intensificó aún más a partir de enero de 2015, momento desde el cual un grupo de instructores españoles ha estado permanentemente disponible para impartir todos los cursos ofrecidos por la misión. Este hecho demuestra la gran versatilidad y el alto nivel de preparación de los instructores españoles. También en 2018 España volvió a ampliar sus esfuerzos al formar a las dos compañías que componen el Batallón de Infantería de las Fuerzas Armadas somalíes, haciéndose ver, una vez más, el profundo compromiso español con la EUTM-S (Ministerio de Defensa, 2024).

A lo largo de la misión, España ha sido el estado europeo que mayor número de militares ha aportado, llegando a la cifra de 38 efectivos. Este dígito es representativo de la importancia que España otorga a su papel en la estabilización de Somalia y su entorno. A día de hoy la participación española es de quince efectivos militares, distribuidos estratégicamente entre dos ubicaciones clave: dos en Bruselas y trece en Mogadiscio. Además, destacada la participación de dos altos mandos del Ejército Español: el Coronel Jefe de Estado Mayor y el Coronel Jefe del Equipo de Adiestramiento, quienes desempeñan roles cruciales en estas operaciones (Ministerio de Defensa, 2024).

Además, como ya se ha mencionado en anteriores apartados de este TFG, las EUTM se dividen en distintos mandatos. Con el objetivo de coordinar y dirigir las actividades de las misiones de la manera más afectiva posible, el Comité Político y de Seguridad de la Unión (CPS) nombra a un Jefe de Mandato que liderará la misión en cuestión (Unión Europea, 2022). En varias ocasiones un español ha ocupado este alto cargo, siendo de hecho el coronel Javier Carlos Sánchez Guerra, quien asume desde el 22 de febrero de 2023 esta enorme responsabilidad.

La contribución de España causa gran impacto en los tres elementos de la EUTM Somalia: Equipo de Asesoramiento, Equipo de Entrenamiento y Cuartel General, este

último que se encarga de controlar y coordinar la misión (Díez, 2019). Los militares españoles ocupan puestos claves en los tres pilares de la misión como, por ejemplo: Manuel José Martín Rico que ocupa el puesto de Jefe del Equipo de Entrenamiento; Jesús Fuente Simón que asume la Jefatura del Estado Mayor del Cuartel General; Teniente Coronel Javier Alberto Núñez Escorial que asumo el puesto de Jefe del Equipo de Asesoramiento de la Reforma Sector de Seguridad. (Díez, 2019; Ministerio de Defensa, 2024).

#### **5.4.1. Mali**

Desde el comienzo de la operación EUTM Mali en abril de 2013, España ha jugado un papel crucial en los esfuerzos de la Unión Europea por estabilizar Mali y, por extensión, la región del Sahel, enfrentándose a sus desafíos de seguridad. Este compromiso se alinea con los intereses de seguridad nacional de España, reconociendo la interconexión entre la estabilidad en el Sahel y la seguridad en sus propias fronteras.

El general de brigada del Ejército de Tierra Alfonso García-Vaquero encabezó inicialmente la misión, simbolizando el liderazgo inicial de España con la misión. Se creó un contingente de 50 militares españoles en enero de 2013 que se amplió a 110 en junio del mismo año. En enero de 2018 eran 140 los efectivos que formaban aquel grupo, con intención de ampliar a 292, demostrando la creciente implicación y responsabilidad de España en la misión.

La estrategia española ha estado marcada por el liderazgo en el entrenamiento y formación de las FAMA, con la mayoría de las tropas desplegadas en Koulikoro, a unos sesenta kilómetros de Bamako, donde llevan a cabo una labor vital en la preparación de militares malienses. Estos esfuerzos no solo buscan reforzar la capacidad militar de Mali para enfrentar las amenazas yihadistas, sino también promover la gobernanza y el respeto por los derechos humanos, fundamentales para la estabilidad a largo plazo (Gabinete de la Presidencia del Gobierno, 2020).

Por otro lado, el Destacamento Marfil de las Fuerzas Armadas de España, ubicado en Senegal, desempeña un papel crucial en las operaciones de transporte aéreo de la región. Este despliegue incluye tanto personal como recursos esenciales para llevar a cabo su misión. El destacamento brinda gran apoyo al contingente español que forma parte de la EUTM-Malí, así como a la propia formación de las FAMA. En términos de capacidad, España contribuye con dos aviones de transporte T21 pertenecientes al Ejército del Aire y aproximadamente setenta militares, asegurando así una presencia efectiva y sostenida en la región. Esta colaboración

subraya el compromiso de España con la estabilidad y el desarrollo de capacidades militares en áreas estratégicas de interés global (Ministerio de Defensa, 2024).

El relevo en el mando de la EUTM Mali a España el 16 de diciembre de 2022, bajo la dirección del General de Brigada Santiago Fernández Ortiz- Repiso, marca la cuarta ocasión en que España asume este liderazgo, reflejando su papel central y continuo compromiso con los objetivos de esta misión.

Todos estos hechos posicionan a España como un actor clave en la política de seguridad y defensa de la Unión Europea, destacando su papel en la promoción de un enfoque integrado para abordar los desafíos de seguridad en África.

### **5.5. Limitaciones de las EUTM**

Este apartado del trabajo se adentrará en la exploración de las limitaciones que han obstaculizado el impacto de las EUTM en los países en los que tienen lugar. Antes de adentrarnos en el análisis, es importante recalcar que este punto se centrará en las barreras enfrentadas por las EUTM en Mali, Somalia y la República Centroafricana, tres de las cuatro misiones de entrenamiento que la Unión tiene en activo a día de hoy. Se destaca la ausencia de datos suficientes de la EUTM Mozambique, dada la novedad de su implementación.

Las EUTM de Mali, Somalia y República Centroafricana, a pesar de desarrollarse en países diferentes, han tenido que enfrentarse a desafíos comunes tanto debido a su estructura como por razones dadas por los complicados contextos en las que tienen lugar. Algunos de los retos que a los que se han tenido que enfrentar las misiones de entrenamiento la Unión son:

En primer lugar, uno de los principales obstáculos es la barrera del idioma y las diferencias culturales. Los instructores de las EUTM deben navegar en un entorno donde la diversidad lingüística y cultural puede complicar significativamente la comunicación con las fuerzas de seguridad locales. Esta limitación no solo impide la transmisión eficaz de conocimientos y habilidades, sino que también puede provocar malentendidos, lo que a su vez puede debilitar la confianza y cooperación necesarias para el éxito de las misiones. Además, la rotación frecuente de personal aumenta estos problemas, limitando la posibilidad de desarrollar una memoria institucional detallada y establecer vínculos duraderos con sus contrapartes locales (Van der Lijn, J. et al, 2022; Garrido, 2020).

La inestabilidad política y de seguridad en los países anfitriones presenta otro reto significativo. Los conflictos internos, la presencia de grupos armados y las tensiones étnicas crean un ambiente de operaciones peligroso y volátil. Esta inseguridad no solo pone en riesgo al personal de las EUTM sino que también restringe su movilidad y capacidad para ejecutar programas de entrenamiento eficaces. Además, los avances logrados pueden verse comprometidos cuando las unidades entrenadas se desvían de sus objetivos iniciales o son absorbidas por facciones en conflicto debido a la inestabilidad política (Garrido, 2020).

Las restricciones de recursos también constituyen un desafío crítico. A pesar de las buenas intenciones, las EUTM a menudo enfrentan limitaciones presupuestarias y logísticas que restringen el alcance y la efectividad de sus objetivos. La falta de equipamiento adecuado, infraestructuras de entrenamiento y fondos suficientes puede mermar la calidad y continuidad del entrenamiento proporcionado. Además, desde los golpes de estado en Mali, la Unión carece de voluntad para suministrar equipo letal, limitando aún más la efectividad de estas misiones (Van der Lijn, J. et al, 2022).

La sostenibilidad y el impacto a largo plazo de las misiones son también preocupaciones fundamentales. Existe una desconexión entre los objetivos de las EUTM y las necesidades reales de las fuerzas locales, y sin una estrategia clara para la transferencia de responsabilidades y el desarrollo de capacidades autónomas, el impacto de las misiones puede verse disminuido. Además, debido a la ausencia de mecanismos de seguimiento para evaluar el desempeño y comportamiento de los participantes tras completar el entrenamiento limita la capacidad de las EUTM para ajustar y mejorar sus programas (Garrido, 2020).

Finalmente, el éxito de las misiones depende en gran medida del compromiso y la voluntad política de los países anfitriones y de los estados miembros de la UE. La falta de una visión unificada y un compromiso continuado puede llevar a esfuerzos dispersos y falta de cohesión en las estrategias de seguridad y desarrollo. La percepción de las EUTM como entidades neocoloniales o impositoras de modelos extranjeros por parte de algunos socios locales y la limitada colaboración con la sociedad civil son obstáculos adicionales que deben superarse (Van der Lijn, J. et al, 2022).

Abordar estos desafíos requiere un enfoque integral que contemple el entendimiento cultural, la estabilidad de la región, la provisión de recursos adecuados, y un compromiso político sostenido. Solo mediante un esfuerzo colaborativo que incluya a todas las partes

interesadas, las misiones de entrenamiento de la UE podrán superar estas limitaciones y contribuir eficazmente a la paz y la seguridad en las regiones afectadas por conflictos.

## **CAPÍTULO 6: CONCLUSIONES**

### **6.1. Síntesis de los principales hallazgos**

A lo largo de todo este Trabajo de Fin de Grado se ha llevado a cabo un análisis y comparación de la ETUM Somalia y Mali. Como se ha podido comprobar, pese a las diferencias marcadas por la historia y la geografía, ambas misiones se han enfrentado a desafíos comunes y han sabido adaptar sus estrategias para cumplir con sus objetivos. A modo de conclusión, este apartado tratará de sintetizar los principales hallazgos llevando a cabo un recorrido por sus diferencias y similitudes más cruciales.

En cuanto a los antecedentes, hay que recordar que ambas misiones surgen con el objetivo de reestructurar y fortalecer las fuerzas armadas de Somalia y Mali. Sin embargo, cuando comenzaron las misiones existían contextos diferentes en los dos países. Aunque la seguridad nacional en ambos estados debido a la presencia de grupos radicales y terroristas era apabullante en el inicio de las misiones, el surgimiento de la inestabilidad política de los dos países venía por dos causas distintas. En el caso Somalia, existía un vacío de poder y una clara falta de estructura estatal desde los años noventa que facilitaba el surgimiento de grupos terroristas. Sin embargo, en Mali la crisis comenzó con varios levantamientos y rebeliones, también apoyadas por yihadistas, en el año 2012 dando lugar a un conflicto mucho más reciente que el de Somalia.

Por otro lado, queda claro que los objetivos de ambas EUTM (adiestramiento, asesoramiento y mentoría de sus respectivas fuerzas armadas), son muy similares y han ido evolucionando para adaptarse a las distintas condiciones que se iban presentando. Sin embargo, el enfoque de la misión de Somalia es mucho más localizado que el de Mali. Mientras que Somalia se centra en la preparación de la SNA para garantizar la seguridad del país, la EUTM Mali prepara a las FAMA buscando estabilizar no solo su nación sino también la región del Sahel. Además, aunque Mali abandonase el G5 del Sahel en 2022, la EUTM Mali sigue colaborando estrechamente con el grupo para asegurar un impacto inmediato y directo en la estabilidad regional.

Ambas misiones han contribuido a la Reforma del Sector de Seguridad, aunque lo han hecho en diferente medida y de manera distinta. La misión en Somalia se ha dedicado a la redacción de documentos de crucial importancia, como el código disciplinario del SNA y el Acta de Defensa Nacional, y ha cooperado con otras misiones de la Unión Europea como puede



ser la EUCAP Somalia. Además, se incorporó en el CAS S2A para conseguir la seguridad de Somalia gracias a la cooperación internacional. Por todo ello, la EUTM ha tenido un impacto positivo en Somalia, aunque este ha sido indirecto y limitado, sobre todo en lo relacionado con los Derechos Humanos, al tener una falta de enfoque en las personas. Por el contrario, la EUTM en Mali sí ha ayudado en la formación y educación de las FAMA en el respeto de los derechos humanos y el derecho internacional humanitario, sobre todo en este último mandato, en línea con los principios de la Unión. Además, ha ido ampliando su área de operaciones a lo largo de los años y ha establecido estrechas relaciones con organizaciones de gran importancia como, por ejemplo, MINUSMA. La misión también ha contribuido a conseguir una mayor cohesión social dentro del país como con su participación en el Acuerdo de Paz de Bamako.

El rol de los actores internacionales ha sido crucial en las dos EUTM. Hay que recordar que ambas se crearon con el fin de dar apoyo y mantener los resultados a largo plazo de otras misiones internacionales, siendo la misión Atalanta en el caso de Somalia y la Operación Serval en el de Mali. Ambas cuentan con una gran colaboración internacional que les permita conseguir sus objetivos. Durante todos estos años el papel de los actores internacionales en las EUTM ha sido provechoso hasta la llegada del Grupo Wagner a Mali. A pesar de que la misión en Mali ha obtenido muy buenos resultados a lo largo de su desarrollo, la presencia de este grupo ruso en el país pone en entredicho la continuidad de la EUTM y otras colaboraciones internacionales. Un claro ejemplo de la existencia de este riesgo es la salida de Francia de Mali en el año 2022. Ahora se teme que otros sigan los pasos del país francés.

En cuanto al papel de España, se puede afirmar que ha sido crucial en ambas EUTM desde su comienzo. Los militares españoles están implicados en cada uno de los pilares que componen las dos misiones hasta el punto de haber llegado a encabezar varios mandatos.

Por último, hay que mencionar que las EUTM se enfrentan a varias limitaciones que reducen su impacto. Además, parece que estos obstáculos son comunes para todas las misiones de entrenamiento de la Unión, destacándose la barrera del idioma y los escasos mecanismos existentes para medir el desempeño de los entrenados tras el fin de la formación, limitándose así y la evaluación del impacto a largo plazo.

## **6.2. Lecciones aprendidas y recomendaciones para futuras misiones**

Tras haber llevado a cabo un recorrido sobre los principales hallazgos descubiertos a lo largo de este Trabajo de Fin de Grado, parece prudente dedicar un apartado a lo aprendido en

todo este proceso. Por otro lado, el propósito de esta sección es doble ya que también busca llevar a cabo recomendaciones que puedan servir de base para que futuras operaciones se lleven a cabo de manera más efectiva, sensible y sostenible.

Tras haber llevado a cabo un análisis y comparación de las EUTM Somalia y Mali, se ha podido comprobar que ambas se han enfrentado a contextos y desafíos únicos. La capacidad que han tenido las dos misiones para poder responder a estos cambios inesperados y retos únicos no habría sido posible sin la evaluación exhaustiva y continua del entorno operativo por parte de todo el equipo. Aunque las dos EUTM hayan estado a la altura de las circunstancias, se ha podido entrever a lo largo de todo el trabajo la rapidez con la que puede cambiar todo el entorno. Es por esto por lo que parece prudente incorporar en futuras misiones mecanismos de evaluación continua del contexto, permitiendo ajustes en la misión que sean rápidos y fundamentados. También se recomienda establecer dentro de la propia EUTM un equipo multidisciplinario dedicado a monitorear el contexto político, social y de seguridad, para ajustar la misión en consecuencia.

Por otro lado, parece evidente que el grado de eficacia de las EUTM se ve notablemente influenciado por el grado de cooperación con otros actores internacionales y regionales. En la mayoría de los casos, la colaboración ha sido eficaz y ha amplificado los resultados. Sin embargo, sí que han existido intereses contrapuestos que han obstaculizado el progreso de las misiones, como ha sido la presencia del Grupo Wagner en Mali. A pesar de esto, se recomienda fortalecer la coordinación con organizaciones internacionales, regionales y locales desde el inicio de la misión. Aunque ambas misiones han cooperado desde el inicio con todo tipo de actores, se considera que resultaría beneficioso para las EUTM que esta cooperación fuese más profunda. Esto incluye; compartir inteligencia, coordinar esfuerzos en el terreno y armonizar los objetivos de las misiones con las prioridades nacionales y regionales.

De igual manera, se ha podido comprobar las diferencias en el enfoque de las EUTM Mali y EUTM Somalia en cuanto a la integración del respeto por los derechos humanos y el derecho internacional humanitario a lo largo de la formación, estando en Mali mucho más presente que en Somalia. Como este factor se considera un elemento crucial para el éxito a largo plazo de las misiones, se aconseja encarecidamente que las futuras misiones integren firmemente la formación en estas materias como un pilar central del entrenamiento. Además, deberían enfocarse también en el desarrollo de capacidades locales sostenibles que puedan mantenerse tras la conclusión de la misión.

Para ambas misiones la gestión de expectativas ha supuesto un desafío, ya que los resultados en el corto plazo no han sido tan impactantes como se podría esperar en un principio. Sin embargo, esto no significa que a lo largo de los años las EUTM causen un gran efecto en aquellos países donde tienen lugar. Por ello, parece esencial establecer estrategias de comunicación claras y efectivas desde el inicio de la misión con el país, incluyendo el diálogo con la población local y los líderes comunitarios. La transparencia sobre los objetivos, capacidades y limitaciones de las misiones puede ayudar a gestionar las expectativas y, por lo tanto, evitar cualquier tipo de descontento debido a esto.

Ya se ha comentado en otros apartados que la evaluación del impacto y la sostenibilidad de las misiones de entrenamiento de la Unión han supuesto una clara limitación. Por ello, se destaca la necesidad de mejorar los mecanismos de seguimiento y valoración de los entrenados. Lo ideal sería la creación de un marco de desarrollar un marco de evaluación robusto que permita medir el impacto de la misión no solo al final, sino también en etapas intermedias y después del entrenamiento. También sería conveniente la elaboración de un plan para la transferencia sostenible de responsabilidades a las autoridades locales. Sin duda, aunque posible, llevar a cabo estas recomendaciones suponen una gran dificultad.

Por último, se ha podido comprobar que, debido muchas veces a falta de presupuesto, las EUTM no han podido proporcionar el equipamiento adecuado para la formación de soldados, a pesar de considerarse elementos cruciales para el éxito de las misiones. Por ello, y aunque es complicado de conseguir, se recomienda que en futuras misiones la capacitación sea un elemento relevante y se adapte a las necesidades y condiciones locales. Además, es vital que el equipamiento proporcionado sea sostenible y que las fuerzas locales sean entrenadas en su mantenimiento y reparación.

La investigación realizada sobre las misiones EUTM en Somalia y Mali destaca la complejidad y dinamismo de los entornos en los que operan, subrayando la importancia de una adaptabilidad y cooperación estratégica para su éxito. Se desprende que la efectividad de futuras misiones dependerá en gran medida de la implementación de evaluaciones contextuales continuas, colaboraciones profundizadas con actores internacionales, y una integración firme de principios de derechos humanos y derecho internacional humanitario. Además, es esencial gestionar adecuadamente las expectativas locales mediante una comunicación transparente y el establecimiento de mecanismos robustos de seguimiento y evaluación. La adopción de estas recomendaciones no solo mejorará la sostenibilidad y el impacto de las misiones de

entrenamiento, sino que también reforzará su capacidad para responder de manera efectiva a los desafíos que surjan, asegurando que las contribuciones de la EUTM sean duraderas y significativas en la promoción de la estabilidad y seguridad regionales.

## BIBLIOGRAFÍA

Parlamento Europeo. (2023). La política común de seguridad y defensa. Fichas temáticas sobre la Unión Europea. Obtenido de <https://www.europarl.europa.eu/factsheets/es/sheet/159/la-politica-comun-de-seguridad-y-defensa>

Ministerio de Defensa. (2024). Misiones en el Exterior. Misiones. Obtenido de [https://www.defensa.gob.es/misiones/en\\_exterior/](https://www.defensa.gob.es/misiones/en_exterior/)

Ministerio de Defensa. (2024). EUTM - Somalia. Misiones. Obtenido de [https://www.defensa.gob.es/misiones/en\\_exterior/actuales/listado/eutm-somalia.html](https://www.defensa.gob.es/misiones/en_exterior/actuales/listado/eutm-somalia.html)

La Moncloa. (2023). La ministra de Defensa toma al pulso a la situación de Mali y de las tropas españolas que “sostienen el peso de la misión europea”. Obtenido de <https://www.lamoncloa.gob.es/serviciosdeprensa/notasprensa/defensa/Paginas/2023/111223-robles-mision-mali.aspx>

Ministerio de Defensa. (2024). EUTM - Mali. EMAD. Obtenido de <https://emad.defensa.gob.es/operaciones/operaciones-en-el-exterior/43-UE-EUTM-Mali/>

Ministerio de Defensa. (2024). EUTM - Mozambique. Misiones. Obtenido de [https://www.defensa.gob.es/misiones/en\\_exterior/actuales/listado/eutm-mozambique.html](https://www.defensa.gob.es/misiones/en_exterior/actuales/listado/eutm-mozambique.html)

Ministerio de Defensa. (2024). EUTM - Mozambique. EMAD. Obtenido de [https://emad.defensa.gob.es/operaciones/operaciones-en-el-exterior/46-EUTM-Mozambique/index.html?\\_locale=es](https://emad.defensa.gob.es/operaciones/operaciones-en-el-exterior/46-EUTM-Mozambique/index.html?_locale=es)

Ministerio de Defensa. (2019). Agenda “Mujeres, Paz y Seguridad”. Obtenido de [https://www.defensa.gob.es/Galerias/ministerio/organigramadocs/omi/10\\_AGENDA\\_MUJERES\\_PAZ\\_Y\\_SEGURIDAD.pdf](https://www.defensa.gob.es/Galerias/ministerio/organigramadocs/omi/10_AGENDA_MUJERES_PAZ_Y_SEGURIDAD.pdf)

Ministerio de Defensa. (2024). EUTM - RCA. Misiones. Obtenido de [https://www.defensa.gob.es/misiones/en\\_exterior/actuales/listado/eutm-rca.html](https://www.defensa.gob.es/misiones/en_exterior/actuales/listado/eutm-rca.html)

Ministerio de Defensa. (2024). EUTM - RCA. EMAD. Obtenido de <https://emad.defensa.gob.es/operaciones/operaciones-en-el-exterior/45-EUTM-RCA/>

Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad Humana. (s.f.). ¿Qué es la Seguridad Humana? Seguridad Humana. Obtenido de <https://www.un.org/humansecurity/es/what-is-human-security/>

Pérez de Armiño, K. y Areizaga, M. (2006). Seguridad Humana. Diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación al Desarrollo. Obtenido de <https://www.dicc.hegoa.ehu.eus/listar/mostrar/204.html#:~:text=El%20concepto%20de%20seguridad%20humana,sobre%20Desarrollo%20Humano%20de%201994>

Pérez de Armiño, K. (2007). Seguridad Humana: conceptos, experiencias y propuestas. Revista CIDOB d'Affairs Internacionals, núm 76, p. 59-77.

[https://www.cidob.org/es/articulos/revista\\_cidob\\_d\\_afers\\_internacionals/el\\_concepto\\_y\\_el\\_uso\\_de\\_la\\_seguridad\\_humana\\_analisis\\_critico\\_de\\_sus\\_potencialidades\\_y\\_riesgos](https://www.cidob.org/es/articulos/revista_cidob_d_afers_internacionals/el_concepto_y_el_uso_de_la_seguridad_humana_analisis_critico_de_sus_potencialidades_y_riesgos)

Herráiz, M. (2012). La Unión Europea y la Reforma del Sector de la Seguridad. Boletín de Información, nº 324.

DCAF. (2015). Reforma del Sector de Seguridad. RSS documento informativo. Obtenido de [https://www.dcaf.ch/sites/default/files/publications/documents/DCAF\\_BG\\_2\\_Reforma%20de%20Sector%20de%20Seguridad.pdf](https://www.dcaf.ch/sites/default/files/publications/documents/DCAF_BG_2_Reforma%20de%20Sector%20de%20Seguridad.pdf)

Van der Lijn, J. et al. (2022). EU Military Training Missions: A Synthesis Report. SIPRI. Obtenido de

<https://www.sipri.org/publications/2022/policy-reports/eu-military-training-missions-synthesis-report>

Unión Europea. (2023). Common security and defence policy. Factsheet. Obtenido de <https://www.eutm-somalia.eu/documents/>

González, F. (2018). Somalia: 27 años de conflicto permanente. Observatorio de Relaciones Internacionales y Derechos Humanos. CADAL. Obtenido de <https://www.cadal.org/publicaciones/articulos/?id=11127>

Ministerio de Defensa. (2024). EUNAVFOR 'Operación Atalanta'. En el Exterior. Obtenido de

[https://www.defensa.gob.es/misiones/en\\_exterior/actuales/listado/atalanta.html](https://www.defensa.gob.es/misiones/en_exterior/actuales/listado/atalanta.html)

Ministerio de Defensa. (2024). EUTM-Malí. En el Exterior. Obtenido de [https://www.defensa.gob.es/misiones/en\\_exterior/actuales/listado/eutm-mali.html](https://www.defensa.gob.es/misiones/en_exterior/actuales/listado/eutm-mali.html)

Naciones Unidas. (2012). D. Promoción y protección de los derechos humanos. Memoria del Secretario General sobre la labor de la Organización. Obtenido de

<https://www.un.org/es/sg/speeches/reports/69/report-humanrights.shtml>

Ministerio de Defensa. (2024). EUTM-Somalia. EMAD. Obtenido de

<https://emad.defensa.gob.es/operaciones/operaciones-en-el-exterior/44-EUTM-Somalia/>

Garrido, M. (2020). Nuevo concepto de “Asistencia a las fuerzas de seguridad” en las misiones de las organizaciones militares de la UE y la OTAN en el exterior. Universidad de Sevilla.

Unión Europea. (2023). EU Training Mission Mali. Factsheet. Obtenido de

<https://eutmmali.eu/factsheet-2/>

Pérez, J. (2022). Malí y la creciente inestabilidad en el Sahel. Revista Española de Defensa.

González, A. (2013). El Ejército Nacional de Somalia, momento crítico. GESI. Obtenido de <https://www.seguridadinternacional.es/?q=es/content/el-ej%C3%A9rcito-nacional-de-somalia-momento-critico#:~:text=El%20Gobierno%20Federal%20somal%C3%AD%20ha,est%C3%A1%20dividido%20en%205%20sectores>

Williams, P. y Yusuf, H. (2020). The European Union Training Mission in Somalia: an assessment. SIPRI. Obtenido de <https://www.sipri.org/publications/2020/sipri-background-papers/european-union-training-mission-somalia-assessment>

Chena, S. (2024). Argel y Rabat en Bamako. IEMed. Obtenido de <https://www.iemed.org/publication/argel-y-rabat-en-bamako/>

Baudais, V. y Maïga, S. (2022). The European Union Training Mission in Mali: an assessment. SIPRI. Obtenido de <https://www.sipri.org/publications/2022/sipri-background-papers/european-union-training-mission-mali-assessment>

Doxsee, C. y Thompson, J. (2022). Massacres, Executions, and Falsified Graves: The Wagner Group's Mounting Humanitarian Cost in Mali. CSIS. Obtenido de <https://www.csis.org/analysis/massacres-executions-and-falsified-graves-wagner-groups-mounting-humanitarian-cost-mali>

Ministerio de Defensa. (2018). UE – SOMALIA. Departamento de Seguridad Nacional. Obtenido de <https://www.dsn.gob.es/eu/actualidad/seguridad-nacional-ultima-hora/ue-%E2%80%93-somalia>

Unión Europea. (2023). Misión de Formación de la Unión Europea para Somalia (EUTM Somalia). EUR-Lex. Obtenido de <https://eur-lex.europa.eu/ES/legal-content/summary/european-union-training-mission-in-somalia-eutm-somalia.html>

Savey, A. y Boisvert, M. (2018). The process of Disarmament-Demobilization-Reintegration (DDR) in Mali: a journey full of pitfalls. Fondation pour la Recherche Stratégique. Obtenido de <https://www.frstrategie.org/en/programs/observatoire-du-monde-arabo-musulman-et-du-sahel/process-disarmament-demobilization-reintegration-ddr-mali-journey-full-pitfalls-2018>

Gómez de Ágreda, A. (2020). La compleja realidad de Mali. Revista Española de Defensa. Obtenido de <https://www.defensa.gob.es/Galerias/gabinete/red/2020/09/p-46-51-red-375-sahel.pdf>

Ministry of Defense. (2020). Operation TANGHAM explained: Stopping the spread of extremism in Somalia. Medium. Obtenido de <https://medium.com/voices-of-the-armed-forces/operation-tangham-explained-stopping-the-spread-of-extremism-in-somalia-a35635ef5b0a>

Unión Europea. (2023). EUCAP and EUTM Somalia sign coordination agreement. European Union External Action. Obtenido de [https://www.eeas.europa.eu/eeas/eucap-and-eutm-somalia-sign-coordination-agreement\\_en](https://www.eeas.europa.eu/eeas/eucap-and-eutm-somalia-sign-coordination-agreement_en)

Ministerio de Defensa. (2024). Operación Apoyo a Mali (A/M).EMAD. Obtenido de [https://emad.defensa.gob.es/operaciones/operaciones-en-el-exterior/01-Operacion\\_Apoyo\\_a\\_Mali-Senegal/](https://emad.defensa.gob.es/operaciones/operaciones-en-el-exterior/01-Operacion_Apoyo_a_Mali-Senegal/)

Gabinete de la Presidencia del Gobierno. (2023). G5 Sahel: Níger y Burkina Faso anuncian su retirada de la organización regional. DSN. Obtenido de <https://www.dsn.gob.es/es/actualidad/sala-prensa/g5-sahel-n%C3%ADger-burkina-faso-anuncian-su-retirada-organizaci%C3%B3n-regional>

Consejo Europeo. (2020). EUTM Mali: Council extends training mission with broadened mandate and increased Budget. Press release. Obtenido de <https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2020/03/23/eutm-mali-council-extends-training-mission-with-broadened-mandate-and-increased-budget/>

Euronews. (2022). Mali orders Denmark to withdraw troops 'immediately' from Sahel region. News. Obtenido de <https://www.euronews.com/2022/01/25/mali-orders-denmark-to-withdraw-troops-immediately-from-sahel-region>

Díez, J. (2019). EUTM Somalia: España, factor clave y compromiso tangible. IEEE. Obtenido de [https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_analisis/2019/DIEEEA24\\_2019JESDIE\\_Somalia.pdf](https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2019/DIEEEA24_2019JESDIE_Somalia.pdf)

Unión Europea. (2022). Misión de Formación de la Unión Europea en Mali (EUTM Mali). EUR-Lex. Obtenido de <https://eur-lex.europa.eu/ES/legal-content/summary/eu-training-mission-mali-eutm-mali.html>

Gabinete de la Presidencia del Gobierno. (2020). España incrementa su contribución a EUTM Mali y su compromiso con el Sahel. Departamento de Seguridad Nacional. Obtenido de <https://www.dsn.gob.es/es/actualidad/sala-prensa/espa%C3%B1a-incrementa-su-contribuci%C3%B3n-eutm-mali-su-compromiso-con-sahel>

Ministerio de Defensa. (2024). Operación Apoyo A Mali (A/M). EMAD. Obtenido de [https://emad.defensa.gob.es/operaciones/operaciones-en-el-exterior/01-Operacion\\_Apoyo\\_a\\_Mali-Senegal/#:~:text=El%20Destacamento%20'Marfil'%20apoya%20al,y%20alrededor%20de%2070%20militares](https://emad.defensa.gob.es/operaciones/operaciones-en-el-exterior/01-Operacion_Apoyo_a_Mali-Senegal/#:~:text=El%20Destacamento%20'Marfil'%20apoya%20al,y%20alrededor%20de%2070%20militares)